



ГОСУДАРСТВЕННЫЙ НАУЧНЫЙ ЦЕНТР –  
НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ИНСТИТУТ  
АТОМНЫХ РЕАКТОРОВ

ПРЕДПРИЯТИЕ ГОСКОРПОРАЦИИ «РОСАТОМ»



# ЧЕЛОВЕК ТРУДА

ГОДОВОЙ ОТЧЁТ

2014

Жизнь человека не вечна, но наука и знания  
переступают пороги столетий

И.В. Курчатов



АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО  
«ГОСУДАРСТВЕННЫЙ НАУЧНЫЙ ЦЕНТР –  
НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ИНСТИТУТ  
АТОМНЫХ РЕАКТОРОВ»

---



# ГОДОВОЙ ОТЧЁТ

АО «ГНЦ НИИАР» за 2014 год

---

Утверждён решением годового общего собрания акционеров  
АО «ГНЦ НИИАР» (протокол от 30.06.2015 г. № 37).

Предварительно утверждён решением совета директоров  
АО «ГНЦ НИИАР» (протокол от 28.05.2015 г. № 292).

Директор АО «Наука и инновации»,  
управляющий АО «ГНЦ НИИАР»



А.А. Тузов

Димитровград  
2015 год

УДК 621.039=161.1

**Годовой отчёт АО «ГНЦ НИИАР» за 2014 год** [Электронный ресурс]: – Электронные текстовые данные (14,3 Мб) – **Димитровград: АО «ГНЦ НИИАР», 2015.** – 304 с. – 1 электронный оптический диск (CD-ROM); 12 см. – Системные требования: PC не ниже класса Pentium III; 512 Мб RAM; свободное место на HDD 32 Мб; Windows 95/98/XP/7/8; Adobe Acrobat Reader; дисковод CD-ROM 2x и выше; мышь. – Заглавие с титульного экрана.

В отчёте комплексно отражены основные финансово-экономические и производственные результаты деятельности АО «ГНЦ НИИАР» за 2014 год, а также результаты деятельности в области устойчивого развития (экономическое, экологическое и социальное влияние на окружающий мир); содержатся планы и намерения на средне- и долгосрочную перспективу, которые носят прогнозный характер и могут отличаться от фактических. Отчёт подготовлен на добровольной основе и адресован широкому кругу читателей.

ISBN 978-5-94831-140-1

© Акционерное общество  
«Государственный научный центр –  
Научно-исследовательский институт  
атомных реакторов»  
(АО «ГНЦ НИИАР»), 2015

**Акционерное общество  
«Государственный научный центр –  
Научно-исследовательский институт атомных реакторов»**

Почтовый адрес: 433510, Российская Федерация, Ульяновская область, г. Димитровград-10  
Контактный телефон: +7 (84-235) 3-27-27  
Факс: +7 (84-235) 3-58-59  
Адрес корпоративного сайта: <http://www.niiar.ru>  
Адрес электронной почты: [niiar@niiar.ru](mailto:niiar@niiar.ru)



## КОНТАКТЫ

**Калыгин Владимир Валентинович,**  
заместитель директора АО «ГНЦ НИИАР» по науке и инновациям,  
заместитель председателя комитета по публичной годовой отчётности АО «ГНЦ НИИАР».  
Адрес электронной почты: [kalygin@niiar.ru](mailto:kalygin@niiar.ru)

**Смирнова Ирина Михайловна,**  
начальник научно-технического отдела АО «ГНЦ НИИАР»,  
секретарь комитета по публичной годовой отчётности АО «ГНЦ НИИАР».  
Адрес электронной почты: [imsmirnova@niiar.ru](mailto:imsmirnova@niiar.ru)

**Павлова Галина Львовна,**  
начальник управления внутренних и внешних коммуникаций АО «ГНЦ НИИАР»,  
пресс-секретарь.  
Адрес электронной почты: [sos@niiar.ru](mailto:sos@niiar.ru)

# СОДЕРЖАНИЕ

	<b>Общая информация</b> .....	6
	Информация об отчёте и его подготовке.....	8
	Основные показатели результативности.....	13
	Обращения первых лиц.....	14
	Основные события отчётного периода.....	16
	Награды АО «ГНЦ НИИАР».....	20
<b>1</b>	<b>Общие сведения</b> .....	22
	1.1. Общая информация об АО «ГНЦ НИИАР».....	24
	1.2. Историческая справка.....	26
	1.3. Организационная структура.....	28
	1.4. Ключевые компетенции. Производимая продукция и оказываемые услуги.....	30
	1.5. Положение АО «ГНЦ НИИАР» в отрасли.....	34
	1.6. Миссия, стратегия и перспектива.....	36
	1.7. Бизнес-модель.....	39
<b>2</b>	<b>Корпоративное управление</b> .....	42
	2.1. Состав и структура органов управления.....	44
	2.2. Система корпоративного управления.....	46
	2.3. Контроль финансово-хозяйственной деятельности.....	52
	2.4. Ключевые показатели эффективности. Оценка и вознаграждение персонала.....	53
	2.5. Система внутреннего контроля и аудита.....	56
	2.6. Управление рисками.....	58
	2.7. Управление качеством.....	65
	2.8. Управление закупками.....	68
	2.9. Управление производственной деятельностью.....	69
	2.10. Управление знаниями.....	75
	2.11. Управление инвестиционной деятельностью.....	84
	2.12. Управление собственностью.....	85
<b>3</b>	<b>Результаты деятельности в отчётном периоде</b> .....	86
	3.1. Результаты финансово-экономической деятельности.....	89
	3.2. Инновационная деятельность.....	97
	3.3. Результаты основной деятельности.....	117
	3.4. Международное сотрудничество.....	142
<b>4</b>	<b>Деятельность в области устойчивого развития</b> .....	148
	4.1. Публичная позиция в области устойчивого развития.....	150
	4.2. Социальная политика и управление персоналом.....	162
	4.3. Экологическая безопасность.....	181
	4.4. Охрана труда и промышленная безопасность.....	192

## Совершенствование системы публичной отчётности и взаимодействие с заинтересованными сторонами

Совершенствование системы публичной отчётности	196
5.1. Совершенствование системы публичной отчётности	199
5.2. Группы заинтересованных сторон	204
5.3. Взаимодействие с заинтересованными сторонами в процессе подготовки отчёта	207
5.4. Заключение об общественном заверении отчёта	211


<b>Приложения</b>	216
Приложение 1. Список сокращений	217
Приложение 2. Глоссарий	223
Приложение 3. Отчёт совета директоров о деятельности АО «ГНЦ НИИАР» в 2014 году	227
Приложение 4. Перечень сделок, признаваемых крупными; или на совершение которых в соответствии с уставом распространяется порядок одобрения; или в совершении которых имеется заинтересованность	245
Приложение 5. Бухгалтерская отчётность за 2014 год	273
Приложение 6. Аудиторское заключение по финансовой отчётности	282
Приложение 7. Заключение ревизионной комиссии	286
Приложение 8. Заключение управления внутреннего контроля и аудита	287
Приложение 9. Таблица раскрытия показателей результативности GRI	289
Приложение 10. Таблица раскрытия стандартных элементов отчётности GRI	293
Приложение 11. Таблица раскрытия индикаторов публичной отчётности Госкорпорации «Росатом»	295
Приложение 12. Подразделения АО «ГНЦ НИИАР»	298
Приложение 13. Анкета обратной связи	301





# ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

---



Высокий профессионализм  
и сознательная ответственность  
в достижении поставленных целей –  
визитная карточка сотрудника НИИАРа

**А.С. ПОКРОВСКИЙ,**  
начальник лаборатории отделения реакторного  
материаловедения, кандидат физико-математических наук,  
в 2014 году награждён медалью ордена  
«За заслуги перед Отечеством» I степени

---

# ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОТЧЁТЕ И ЕГО ПОДГОТОВКЕ

## ХАРАКТЕРИСТИКА ОТЧЁТА

Настоящий годовой отчёт является четвёртым интегрированным отчётом, в котором комплексно отражены основные финансово-экономические и производственные результаты деятельности акционерного общества «Государственный научный центр – Научно-исследовательский институт атомных реакторов» (далее АО «ГНЦ НИИАР», Общество, Институт) за календарный год.

В отчёте представлены результаты деятельности в области устойчивого развития, описаны подходы менеджмента, позволяющие достигать результатов и повышать эффективность работы в соответствии со стратегическими целями Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом». Отчёт объединяет традиционный годовой отчёт акционерного общества и отчёт в области устойчивого развития.



Основные цели отчёта за 2014 год:

- представление АО «ГНЦ НИИАР» как динамично развивающейся инновационной организации Госкорпорации «Росатом»;
- раскрытие информации об устойчивом развитии АО «ГНЦ НИИАР»;
- повышение качества взаимодействия с представителями заинтересованных сторон.

Отчёт адресован широкому кругу заинтересованных сторон, переведён на английский язык и опубликован на корпоративном сайте акционерного общества «ГНЦ НИИАР» (<http://www.niiar.ru>).

Предыдущий годовой отчёт был выпущен в 2014 году.

## ГРАНИЦЫ ОТЧЁТА

Отчёт охватывает всю сферу деятельности АО «ГНЦ НИИАР» в период с первого января по тридцать первое декабря 2014 года, максимально раскрывая сведения о предприятии при условии соблюдения режимов коммерческой и государственной тайны. В отчёте представлены динамика ключевых показателей за три года

и описание планов на 2015 год и намерений в средне- и долгосрочной перспективе, а также информация о стратегических целях и мероприятиях по созданию основ долгосрочного устойчивого развития. Существенные изменения по сравнению с предыдущим отчётным периодом в области охвата, границ и методов измерения данных и расчётов отсутствуют.

## СТАНДАРТЫ И НОРМАТИВНЫЕ ДОКУМЕНТЫ

Отчёт подготовлен в соответствии со следующими нормативными документами:

### **Международные стандарты и руководства:**

- Стандарты серии AA1000 (Institute of Social and Ethical Account Ability);
- Руководство по отчётности в области устойчивого развития Global Reporting Initiative (GRI, версия G3.1);
- Международный стандарт «Интегрированная отчётность» (International <IR> Framework).

### **Нормативно-правовая база Российской Федерации в области корпоративной и финансовой отчётности:**

- Федеральный закон Российской Федерации «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 г. № 208-ФЗ;
- Закон Российской Федерации «О государственной тайне» от 21.07.1993 г. № 5485-1;
- Федеральный закон Российской Федерации «О коммерческой тайне» от 29.07.2004 г. № 98-ФЗ;
- Федеральный закон Российской Федерации «О бухгалтерском учёте» от 06.12.2011 г. № 402-ФЗ;
- Федеральный закон Российской Федерации «Об информации, информационных технологиях и защите информации» от 27.07.2006 г. № 149-ФЗ;
- Приказ Федеральной службы по финансовым рынкам «Об утверждении

положений о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг» от 04.10.2011 г. № 11-46/пз-н;

- Распоряжение Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг «О рекомендации к применению Кодекса корпоративного поведения» от 04.04.2002 г. № 421/р;
- Распоряжение Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг «О методических рекомендациях по составу и форме представления сведений о соблюдении Кодекса корпоративного поведения в годовых отчётах акционерных обществ» от 30.04.2003 г. № 03-849/р.

### **Нормативные документы Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом»:**

- Политика Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» в области публичной отчётности;
- Стандарт публичной годовой отчётности Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» и её организаций.

### **Нормативные документы АО «ГНЦ НИИАР» в области публичной отчётности:**

- Положение о комиссии заинтересованных сторон АО «ГНЦ НИИАР» в области публичной отчётности;
- Положение о комитете по публичной годовой отчётности АО «ГНЦ НИИАР»;
- Стандарт организации СТО 086-202-2014 «Система менеджмента качества АО "ГНЦ НИИАР". Порядок подготовки годового отчёта».

## ПРИОРИТЕТНЫЕ ТЕМЫ ОТЧЁТА

Для определения приоритетных тем отчёта был проведён анализ событий, произошедших за отчётный период в институте, их влияния на стратегию развития, эффективность и результативность деятельности АО «ГНЦ НИИАР». Активное участие в процессе прямого обсуждения и анкетирования принимали представители всех групп заинтересованных сторон. В результате были определены две приоритетные темы отчёта:

- Участие АО «ГНЦ НИИАР» в приоритетных проектах Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» и решении задач федерального значения;

- Человек труда.

Основная информация по раскрытию приоритетных тем в отчёте приведена в [главе 3 «Результаты деятельности в отчётном периоде»](#) и [главе 4 «Деятельность в области устойчивого развития»](#), а также в других главах отчёта в виде информации по аспектам результативности приоритетных тем.

## ПРОЦЕСС ПОДГОТОВКИ ОТЧЁТА

Перед подготовкой годового отчёта был проведён анализ деятельности института за 2014 год, системы публичной отчётности и качества подготовки предыдущего интегрированного отчёта.

На первом этапе подготовки годового отчёта осуществляли анкетирование заинтересованных сторон и руководства. Здесь и далее по тексту отчёта под руководством подразумеваются руководители АО «ГНЦ НИИАР» и его подразделений. Результаты анкетирования явились определяющими для выбора приоритетных тем отчёта, составления ранговой карты заинтересованных сторон, учёта предложений по организации публичной годовой отчётности и определения информационной наполненности отчёта. Параллельно проводили анализ лучших мировых практик и годовых отчётов предприятий отрасли в области публичной отчётности.

На втором этапе подготовки анализировали результаты анкетирования, актуализировали методическую базу и осуществляли подготовку проекта концепции отчёта ([см. раздел 5.3 «Взаимодействие с заинтересованными сторонами в процессе подготовки отчёта» главы 5 «Совершенствование системы](#)

[публичной отчётности и взаимодействие с заинтересованными сторонами»](#)).

При разработке концепции отчёта учитывались не только результаты анкетирования, но и рекомендации комитетов по публичной отчётности Госкорпорации «Росатом» и АО «ГНЦ НИИАР», пожелания заинтересованных сторон, высказанные ими в ходе диалогов. Концепция годового отчёта и распределение ответственности между подразделениями за предоставление информации, включая раскрытие индикаторов публичной отчётности, техническое задание и корпоративный план-график работ по подготовке годового отчёта утверждены приказом директора института от 19.01.2015 г. № 64/20-П.

На третьем этапе подготовки годового отчёта собирали информацию от подразделений, вели диалоги с заинтересованными сторонами, формировали проект отчёта, проводили общественные заверения по проекту отчёта, получали заключения внутреннего аудита, комиссии заинтересованных сторон об общественном заверении отчёта. Итоговая версия отчёта утверждена советом директоров и общим собранием акционеров.

## ОТЛИЧИЯ ОТ ГОДОВОГО ОТЧЁТА ЗА 2013 ГОД

Основные отличия годового отчёта за 2014 год от отчёта за предыдущий год:

- две новые приоритетные темы отчёта;
- раскрытие 57 индикатора GRI (версия G3.1) по сравнению с 32 индикаторами за предыдущий отчётный период;
- комментарии топ-менеджмента АО «ГНЦ НИИАР» к основным темам разделов и глав отчёта;
- дальнейшее развитие взаимодействия с заинтересованными сторонами – создана и успешно функционирует комиссия заинтересованных сторон АО «ГНЦ НИИАР» в области публичной отчётности;
- совершенствование системы публичной отчётности – выпуск стандарта предприятия СТО 086-202-2014 «Система менеджмента

качества АО "ГНЦ НИИАР".

Порядок подготовки годового отчёта».

При подготовке годового отчёта более пристальное внимание уделено проведению диалогов с заинтересованными сторонами по приоритетным темам отчёта, качественному совершенствованию представленной в отчёте информации.

Сделан акцент на дизайн отчёта, в рамках приоритетной темы «Человек труда» в отчёт включены информационные заставки о людях труда АО «ГНЦ НИИАР», усовершенствованы параметры отчёта и методы его продвижения.

Обсуждение концепции отчёта проведено в виде анкетирования.

## ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

Согласно *Политике Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» в области публичной отчётности* в ходе подготовки данного отчёта был реализован принцип взаимодействия с заинтересованными сторонами (стейкхолдерами). Для АО «ГНЦ НИИАР» целевой аудиторией отчёта являются следующие заинтересованные стороны:

- Госкорпорация «Росатом»;
- АО «Наука и инновации»;
- партнёры (заказчики, поставщики, субподрядчики);
- международные партнёры;
- трудовой коллектив и руководство АО «ГНЦ НИИАР»;

- федеральные, региональные органы власти и органы местного самоуправления;
- общественные организации;
- научно-образовательные учреждения различного уровня;
- население регионов присутствия;
- средства массовой информации.

В рамках подготовки отчёта были проведены анкетирования, в том числе и по обсуждению концепции годового отчёта института за 2014 год, два диалога и общественные консультации. Более подробная информация о взаимодействии с заинтересованными сторонами приведена [в главе 5 «Совершенствование системы публичной отчётности и взаимодействие с заинтересованными сторонами»](#).

## ВЕРИФИКАЦИЯ ИНФОРМАЦИИ

По решению операционного комитета Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» от 16.12.2013 г. независимая аудиторская проверка отчёта акционерного общества «ГНЦ НИИАР» проведена быть не может. При этом раскрытие информации в отчёте соответствует уровню В (самодекларация).

Во всех ключевых этапах подготовки отчёта принимали участие члены комитета по публичной отчётности акционерного общества «ГНЦ НИИАР», одной из основных задач которого является оценка достоверности и полноты раскрываемой в отчёте информации.

Достоверность публикуемых данных в отчёте подтверждается:

- заключением ревизионной комиссии;
- аудитом годовой финансовой отчётности, проводимым независимой аудиторской

компанией ООО «Финансовые и бухгалтерские консультанты»;

- заключением управления внутреннего контроля и аудита АО «ГНЦ НИИАР»;
- заключением об общественном заверении.

Заключение ревизионной комиссии приведено в [приложении 7](#) данного отчёта. Аудиторское заключение по заверению финансовой отчётности – в [приложении 6](#). Отчёт прошел проверку управления внутреннего контроля и аудита АО «ГНЦ НИИАР» ([приложение 8](#)), а также процедуры общественного заверения в соответствии со стандартом AA1000AS. Заключение об общественном заверении приведено в [главе 5 «Совершенствование системы публичной отчётности и взаимодействие с заинтересованными сторонами»](#).

## ЗАЯВЛЕНИЕ ОБ ОГРАНИЧЕНИИ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ЗА ПУБЛИКАЦИЮ ПРОГНОЗНЫХ ДАННЫХ

Отчёт АО «ГНЦ НИИАР» содержит заявления прогнозного характера в отношении предстоящих событий или будущих финансовых показателей института.

Прогнозные заявления определяются по таким выражениям, как *планировать, ожидать, полагать, предполагать, оценивать, намереваться, будет, возможно, вероятно, может*, или другим аналогичным выражениям.

Существует множество факторов, включая общие экономические условия; конкурентную среду; риски, связанные с ведением деятельности; изменения ситуации в атомной отрасли, которые непосредственно относятся к деятельности института и способны привести к тому, что действительные результаты будут

существенно отличаться от тех, которые содержатся в прогнозных заявлениях АО «ГНЦ НИИАР».

Именно поэтому фактические результаты деятельности в последующих отчётах могут отличаться от прогнозируемых в данном отчёте. АО «ГНЦ НИИАР» не утверждает и не гарантирует, что результаты деятельности, а также любые индикаторы и события, указанные в прогнозных заявлениях, будут достигнуты или произойдут.

Дополнительная актуальная информация о деятельности АО «ГНЦ НИИАР» доступна на официальном сайте института (<http://www.niiar.ru>).

# ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ

Показатель по годам	Фактически				Прогноз
	2011	2012	2013	2014	2015
Выручка от продажи товаров, продукции, работ, услуг, млн руб.	3 120,9	4 458,8	5 882,9	3 700,9	3 995,0
Чистые активы, млн руб.	3 995,7	6 482,6	8 277,4	9 263,7	13 861,4
Производительность труда, тыс. руб./чел.	661	928,1	1 335,1	928,6	1 090
Собственная производительность (добавленная стоимость), %	42,9	31,4	34,7	45,5	54,7
Среднесписочная численность персонала, чел.	4 839	4 882	4 430	4 018	3 675
Среднемесячный фонд оплаты труда, тыс. руб./мес.	19,1	24,1	30,1	32,1	35,6
Социальные расходы, тыс. руб.	30 655	54 364	78 941	84 200	86 895



## ОБРАЩЕНИЯ ПЕРВЫХ ЛИЦ



**Уважаемые  
друзья и коллеги!**

Акционерное общество «ГНЦ НИИАР» является важной частью атомного проекта нашей страны и заслуженно считается одним из самых заметных и авторитетных научно-исследовательских учреждений российской атомной отрасли.

Сегодня, во многом благодаря чёткой, организованной и добросовестной работе сотрудников, АО «ГНЦ НИИАР» – ведущий отечественный экспериментальный и экспертный центр, один из лучших институтов физико-энергетического блока, осуществляющий научно-производственную деятельность по приоритетным направлениям развития Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом».

Уверен, что слаженная работа коллектива позволит с успехом решить поставленные перед институтом задачи.

## ДУБ АЛЕКСЕЙ ВЛАДИМИРОВИЧ

Генеральный директор  
АО «Наука и инновации» – организации,  
управляющей АО «ГНЦ НИИАР»



### Уважаемые дамы и господа!

Перед вами отчёт о деятельности АО «ГНЦ НИИАР» за 2014 год. Наш институт по-прежнему является крупнейшей экспериментальной площадкой атомной отрасли России: здесь эксплуатируются шесть исследовательских ядерных реакторов, уникальные материаловедческая и радиохимическая лаборатории, проводится широкий спектр научно-исследовательских и технологических работ, направленных на развитие ядерной энергетики, обеспечение её безопасности и эффективности. Институт является также крупнейшим производителем радиоизотопной продукции. Мы постоянно расширяем международное сотрудничество: объём работ с иностранными заказчиками за последние два года вырос в несколько раз, надеемся, что рост продолжится и в будущем.

Приоритетными задачами института было, есть и будет постоянное совершенствование экспериментальной базы института и обеспечение её безопасной эксплуатации. В 2014 году в результате целого комплекса проведённых нами мероприятий мы получили разрешение на продление срока эксплуатации реактора БОР-60 до 2020 года, продолжили работы по модернизации экспериментальной базы реакторного материаловедения и, конечно, работы по решению задачи номер один – созданию реактора МБИР, строительство которого начнётся в следующем году.

В отчётном году мы приступили к реализации очень важного социального проекта по строительству жилья для молодых сотрудников и заслуженных работников института. В результате в собственность ниияровцев на льготных условиях поступят более ста восьмидесяти квартир.

АО «ГНЦ НИИАР» шагает в ногу с атомной отраслью России, которая активно развивается, и в этом, безусловно, заслуга всего нашего коллектива, каждого человека, который работает в институте.



## ПАВЛОВ СЕРГЕЙ ВЛАДЛЕНОВИЧ

Директор АО «Наука и инновации»,  
управляющий АО «ГНЦ НИИАР»  
с 10.2012 по 04.2015 г.

# ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ ОТЧЁТНОГО ПЕРИОДА



## Март

Прошла конференция «Новые материалы для инновационного развития атомной энергетики», приуроченная к 50-летию отделения реакторного материаловедения института. Данные, полученные материаловедами АО «ГНЦ НИИАР» экспериментальным путём, внесены в справочники по свойствам материалов, используемые специалистами в области реакторного материаловедения.



Первая партия – сорок тепловыделяющих сборок с виброуплотнённым смешанным уран-плутониевым оксидным топливом (МОКС) – отправлена из АО «ГНЦ НИИАР» в город Заречный. Топливо предназначено для стартовой загрузки гибридной зоны реактора БН-800.



Проект «Строительство многоцелевого исследовательского реактора на быстрых нейтронах (МБИР)» получил положительное заключение ФАУ «Главгосэкспертиза России». Проект реализуется в рамках федеральной целевой программы «Ядерные энерготехнологии нового поколения на период 2010–2015 годов и на перспективу до 2020 года». Главное управление государственной экспертизы выдало положительное заключение на проектную документацию и результаты инженерных изысканий.



## Апрель

Состоялись общественные слушания, на которых обсуждались материалы оценки воздействия на окружающую среду сооружения на территории института исследовательской ядерной установки – многоцелевого исследовательского реактора на быстрых нейтронах. Материалы оценки воздействия на окружающую среду были одобрены представителями общественности города Димитровграда.



## Май

Подписано соглашение об участии АО «ГНЦ НИИАР» в научно-образовательном инновационно-технологическом консорциуме вузов и научных организаций Ульяновской области, созданном для кооперации высших учебных заведений и научных организаций при выполнении научных исследований и инновационных проектов.



Прошла международная конференция «Безопасность исследовательских ядерных установок». Обсуждался широкий круг вопросов, связанных с опытом эксплуатации исследовательских ядерных установок, безопасностью обращения с отработавшим ядерным топливом, модернизацией действующих реакторов, продлением их установленного срока эксплуатации и выводом из эксплуатации.



Получена лицензия на строительство комплекса зданий и сооружений полифункционального радиохимического исследовательского комплекса, предназначенного для проведения исследований и отработки технологий замкнутого ядерного топливного цикла реакторов на быстрых нейтронах.



Получено разрешение Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» на строительство многоцелевого исследовательского реактора на быстрых нейтронах (МБИР).



## Июль

Получена лицензия Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору на право размещения многоцелевого исследовательского реактора на быстрых нейтронах.



## Август

Впервые в России выведен из эксплуатации исследовательский ядерный реактор. Федеральная служба по экологическому, технологическому и атомному надзору исключила из списка поднадзорных объектов использования атомной энергии исследовательский ядерный реактор РБТ-10/1.



## Сентябрь

Федеральная служба по надзору в сфере природопользования утвердила заключение экспертной комиссии государственной экологической экспертизы материалов обоснования лицензии на сооружение исследовательской ядерной установки с многоцелевым реактором на быстрых нейтронах.



Прошёл молодёжный форум «Энергия поколений», организованный АО «ГНЦ НИИАР» и ДИТИ НИЯУ МИФИ. В числе участников – более ста студентов и молодых сотрудников предприятий Госкорпорации «Росатом», инновационные лидеры из восьми регионов страны.



В АО «ГНЦ НИИАР» успешно прошел инспекционный аудит системы менеджмента качества на соответствие требованиям государственного военного стандарта ГОСТ РВ 0015-002-2012 «Система разработки и постановки на производство военной техники. Система менеджмента качества. Общие требования» с подтверждением действия ранее выданного сертификата соответствия.



## Октябрь

Завершена целевая инспекция по проверке достоверности сведений, содержащихся в материалах обоснования лицензии на сооружение исследовательской ядерной установки с многоцелевым реактором на быстрых нейтронах, представленных АО «ГНЦ НИИАР» в Ростехнадзор. Комиссия Волжского межрегионального территориального управления по надзору за ядерной и радиационной безопасностью Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору подтвердила достоверность представленных сведений.



Подписано соглашение с губернатором – председателем правительства Ульяновской области С.И. Морозовым о необходимости и заинтересованности сторон в реализации проекта жилой застройки в рамках жилищной программы «Академгородок» для привлечения и удержания молодых и высококвалифицированных специалистов АО «ГНЦ НИИАР». Проект реализуется при поддержке заместителя генерального директора – директора блока по управлению инновациями Госкорпорации «Росатом» В.А. Першукова.



В АО «ГНЦ НИИАР» успешно прошел инспекционный аудит системы менеджмента качества на соответствие требованиям международного и государственных стандартов ISO 9001:2008 и ГОСТ ISO 9001-2011 с подтверждением действия ранее выданных сертификатов соответствия.



## Ноябрь

Десять сотрудников АО «ГНЦ НИИАР» стали победителями ежегодного областного конкурса «Инженер года–2014».



## Декабрь

АО «ГНЦ НИИАР» получило лицензию на эксплуатацию реакторной установки БОР-60 до 31 декабря 2019 года.



АО «ГНЦ НИИАР» стало одним из тридцати шести предприятий страны, которые в 2014 году внесены в федеральный реестр – перечень финансово-устойчивых и инвестиционно активных организаций, использующих в своей деятельности новейшие материальные и социальные технологии, имеющих высокую репутацию и гарантированную надёжность во взаимоотношениях с государственными организациями и партнёрами по бизнесу.

# НАГРАДЫ АО «ГНЦ НИИАР»



Золотая медаль «Сто лучших организаций России. Экология и экологический менеджмент», которая является свидетельством признания достижений предприятия в области охраны окружающей среды и обеспечения экологической безопасности производства.



Директор АО «ГНЦ НИИАР» С.В. Павлов награждён почётным знаком «Эколог года-2014». Это одна из самых престижных общественных наград в области экологии, подтверждающая статус экологически ответственного предприятия.



По итогам общегосударственного рейтинга предприятий Российской Федерации в сфере внешнеэкономической деятельности АО «ГНЦ НИИАР» вошло в топ-50 в пяти товарных группах, по которым проводилась оценка, а в трёх товарных группах было удостоено высшей награды. Институту вручён международный сертификат и золотая медаль «Импортер года-2014».



Лауреат конкурса «Российский лидер качества». Присвоение этого звания является свидетельством высокого качества производимой продукции и предоставляемых услуг, успешного функционирования системы менеджмента качества на основе вовлечения всего персонала организации в деятельность по улучшению качества продукции, установления и поддержания контактов со всеми заинтересованными в деятельности организации сторонами, согласования их интересов с интересами организации в области качества.



Гран-при (золотая медаль)  
«Высокоэффективная организация – 2014».

Международный центр инвестиционного консалтинга (ЗАО «МЦИК», г. Москва) подтвердил, что АО «ГНЦ НИИАР» осуществляет деятельность в соответствии с нормами действующего законодательства Российской Федерации. Организация выпускает конкурентоспособную продукцию (работы, услуги), использует новейшие материальные и социальные технологии, является лидером технологического развития.

### Награды в области публичной годовой отчётности



Годовой отчёт за 2013 год вошёл в топ-10 лучших публичных годовых отчётов VI Конкурса публичной отчётности организаций Госкорпорации «Росатом» и занял III место в номинации «Лучшая система публичной отчётности».

Годовой отчёт за 2013 год вошёл в лидерскую группу из 68 организаций, заняв тридцать четвёртое место в итоговом рейтинге исследования корпоративной прозрачности крупнейших российских компаний, проводимом Российской региональной сетью по интегрированной отчётности, а также занял IV место в номинации «Системный подход к процессам публичной отчётности».

Всего исследована 721 компания.

### Сотрудники АО «ГНЦ НИИАР» за отчётный период были отмечены:

- наградами, учреждёнными отраслью, – 315 человек;
- наградами, учреждёнными федеральными и областными органами власти, – 42 человека;
- наградами, учреждёнными органами местного самоуправления, – 112 человек;
- наградами, учреждёнными институтом, – 943 человека;
- наградами и поощрениями других органов государственной власти – 8 человек.






# 1

## ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

---



Интересная и перспективная работа в сочетании с достойной зарплатой во многом определяют жизнь учёного

**И.Ю. ЖЕМКОВ,**  
начальник лаборатории реакторного  
исследовательского комплекса, победитель отраслевого  
конкурса «Человек года Росатома–2014»,  
в 2014 году награждён нагрудным знаком отличия  
«За заслуги перед атомной отраслью» III степени

---

# 1.1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ АО «ГНЦ НИИАР»

Основные реквизиты института приведены в табл. 1.1.

Таблица 1.1

## Основные реквизиты АО «ГНЦ НИИАР»

Полное фирменное наименование	
на русском языке	Акционерное общество «Государственный научный центр – Научно-исследовательский институт атомных реакторов»
на английском языке	Joint Stock Company «State Scientific Center – Research Institute of Atomic Reactors»
Сокращённое фирменное наименование	
на русском языке	АО «ГНЦ НИИАР»
на английском языке	JSC «SSC RIAR»
Местонахождение и почтовый адрес	
433510, Российская Федерация, Ульяновская область, г. Димитровград-10	
Контактные данные	
Адрес электронной почты	niiar@niiar.ru
Адрес корпоративного сайта	http://www.niiar.ru
Телефон	+7 (84-235) 3-27-27
Факс	+7 (84-235) 3-58-59

## РЕЕСТРОДЕРЖАТЕЛЬ

Решением совета директоров АО «ГНЦ НИИАР» от 30.12.2008 г. № 4 открытое акционерное общество «Регистратор Р.О.С.Т.», являющееся профессиональным участником рынка ценных бумаг и осущест-

вляющее свою деятельность на основании лицензии Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг Российской Федерации от 03.12.2002 г. № 10-000-1-00264, утверждено регистратором АО «ГНЦ НИИАР».

### Реквизиты регистратора:

ОГРН 1027739216757.

ИНН 7726030449.

Сокращённое наименование:

ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.».

Почтовый адрес: 107996, г. Москва,  
ул. Стромынка, д. 18,  
корп. 13.

Телефон/факс: +7 (495) 771-73-36;  
+7 (495) 771-73-34.

Адрес электронной почты: rost@rost.ru

Дата, с которой ведение реестра именных ценных бумаг эмитента осуществляется регистратором: 11.01.2009 г.

# СВЕДЕНИЯ ОБ АКЦИОНЕРАХ

Основные сведения об акционерах приведены в табл. 1.2.

Таблица 1.2

## Основные сведения об акционерах АО «ГНЦ НИИАР»

Акционеры	Юридический/ почтовый адрес	Число акций		Доля в уставном капитале, %	
		на 31.12.2013 г.	на 31.12.2014 г.	на 31.12.2013 г.	на 31.12.2014 г.
Акционерное общество «Атомный энергопромышленный комплекс»	119017, г. Москва, ул. Большая Ордынка, д. 24	6 320 505 675	6 320 505 675	90,1448	64,7367
Российская Федерация в лице Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом»	119017, г. Москва, ул. Большая Ордынка, д. 24	691 000 000	12 200 000	9,8552	0,1250
Государственная корпорация по атомной энергии «Росатом»	119017, г. Москва, ул. Большая Ордынка, д. 24	0	3 430 700 000	0	35,1384

# ДОЧЕРНИЕ КОМПАНИИ И СОВМЕСТНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

Сведения о дочерних компаниях и совместных предприятиях акционерного

общества «ГНЦ НИИАР» представлены в табл. 1.3.

Таблица 1.3

## Дочерние компании и совместные предприятия АО «ГНЦ НИИАР»

Организация	Цель деятельности
Общество с ограниченной ответственностью «НИИАР – ГЕНЕРАЦИЯ»	Производство и поставка энергопродукции: электрической и тепловой энергии, пара, горячей и хозяйственно-питьевой воды, оказание услуг по водоотведению
Совместное белорусско-российское закрытое акционерное общество «Изотопные технологии»	Производство, хранение, получение, применение, транспортировка радиоактивных материалов и изделий на их основе; проектирование, изготовление, монтаж, наладка, диагностирование, эксплуатация, ремонт и обслуживание радиоизотопных устройств и установок
Китайско-российское совместное предприятие «Пекинская КИАЭ – НИИАР компания радиоизотопов с ограниченной ответственностью»	Производство источников нейтронов из калифорния-252 и других радионуклидных источников излучения, укомплектование ими приборов и оборудования, реализация на территории КНР, продвижение источников нейтронов из калифорния-252 и других радионуклидных источников излучения для использования в индустрии КНР, сервисное обслуживание потребителей

## 1.2. ИСТОРИЧЕСКАЯ СПРАВКА

История Научно-исследовательского института атомных реакторов началась в марте 1956 года, когда постановлением Совета Министров СССР с целью научно-технического обеспечения работ по созданию широкого спектра ядерных реакторов для атомной энергетики было определено построить в городе Мелекессе Ульяновской области опытную станцию. К моменту выхода этого постановления уже заканчивалась разработка уникального высокопоточного исследовательского реактора со сверхвысокой плотностью нейтронного потока. Работы велись под научным руководством академика И.В. Курчатова. По его инициативе и было

принято решение разместить на новой опытной станции реактор вместе с большим научно-исследовательским комплексом для работ по реакторному материаловедению, физике твёрдого тела, ядерной физике, накоплению далёких трансурановых элементов и радиохимии. В 1959 году постановлением Совета Министров СССР был организован Научно-исследовательский институт атомных реакторов на базе строящихся научно-исследовательских и опытных реакторов, установок и лабораторий.

История развития института схематично представлена на рис. 1.1. Более подробно она описана в годовом отчёте АО «ГНЦ НИИАР» за 2013 год.

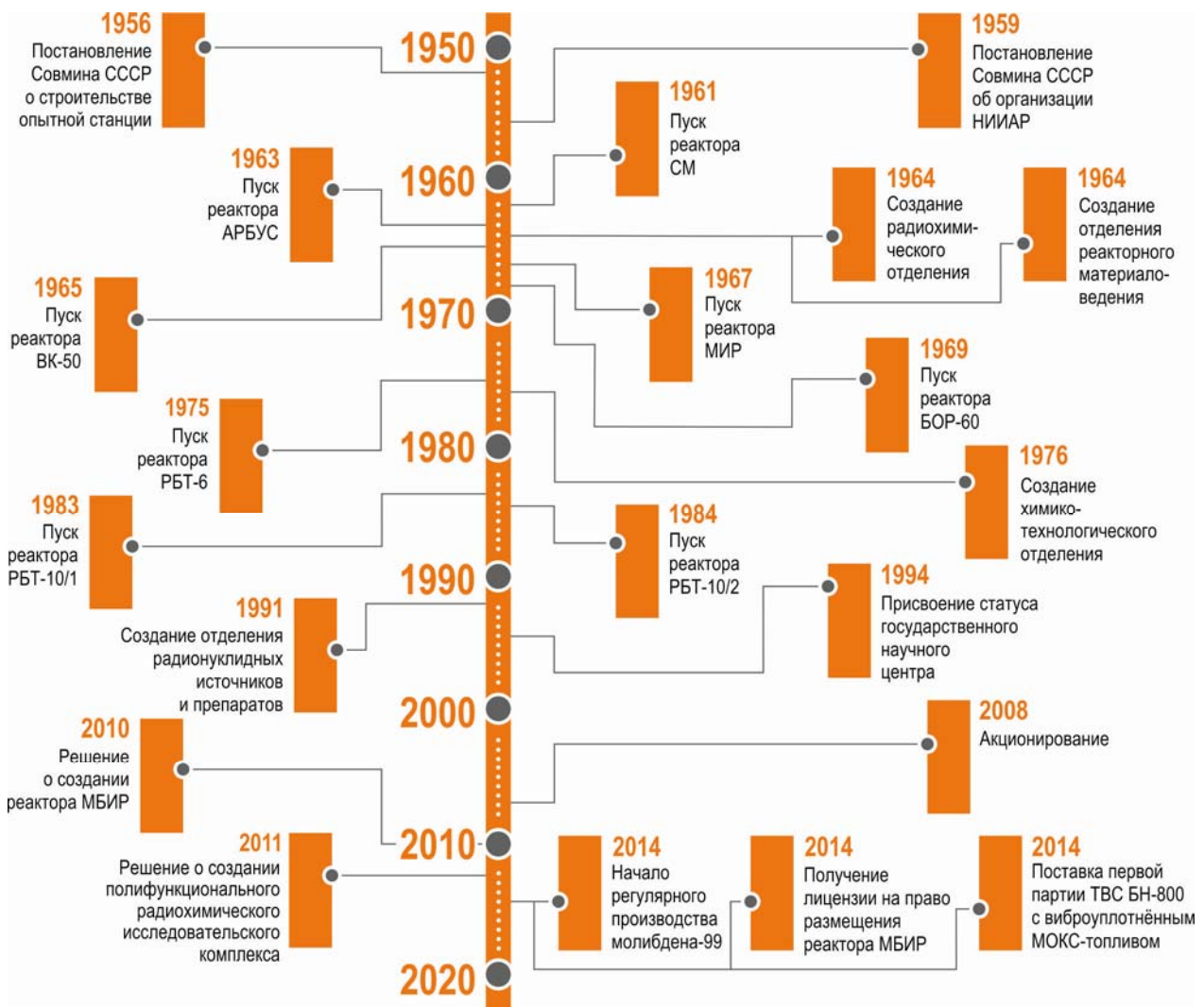


Рис. 1.1. История развития АО «ГНЦ НИИАР»

С момента своего создания и по сегодняшний день НИИАР – крупнейший в России научный центр, экспериментальные возможности которого обеспечивают выполнение исследований по следующим направлениям:

- физика, техника, облучательные технологии и безопасность ядерных реакторов;

- реакторное материаловедение и методики испытания материалов и элементов ядерных энергетических установок;

- радиохимия и топливные циклы ядерной энергетики;

- радионуклидные источники и препараты.



# 1.3. ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА

Организационная структура АО «ГНЦ НИИАР» (рис. 1.2.) утверждена решением совета директоров

АО «ГНЦ НИИАР» (протокол от 30.12.2013 г. № 161) и введена в действие приказом директора

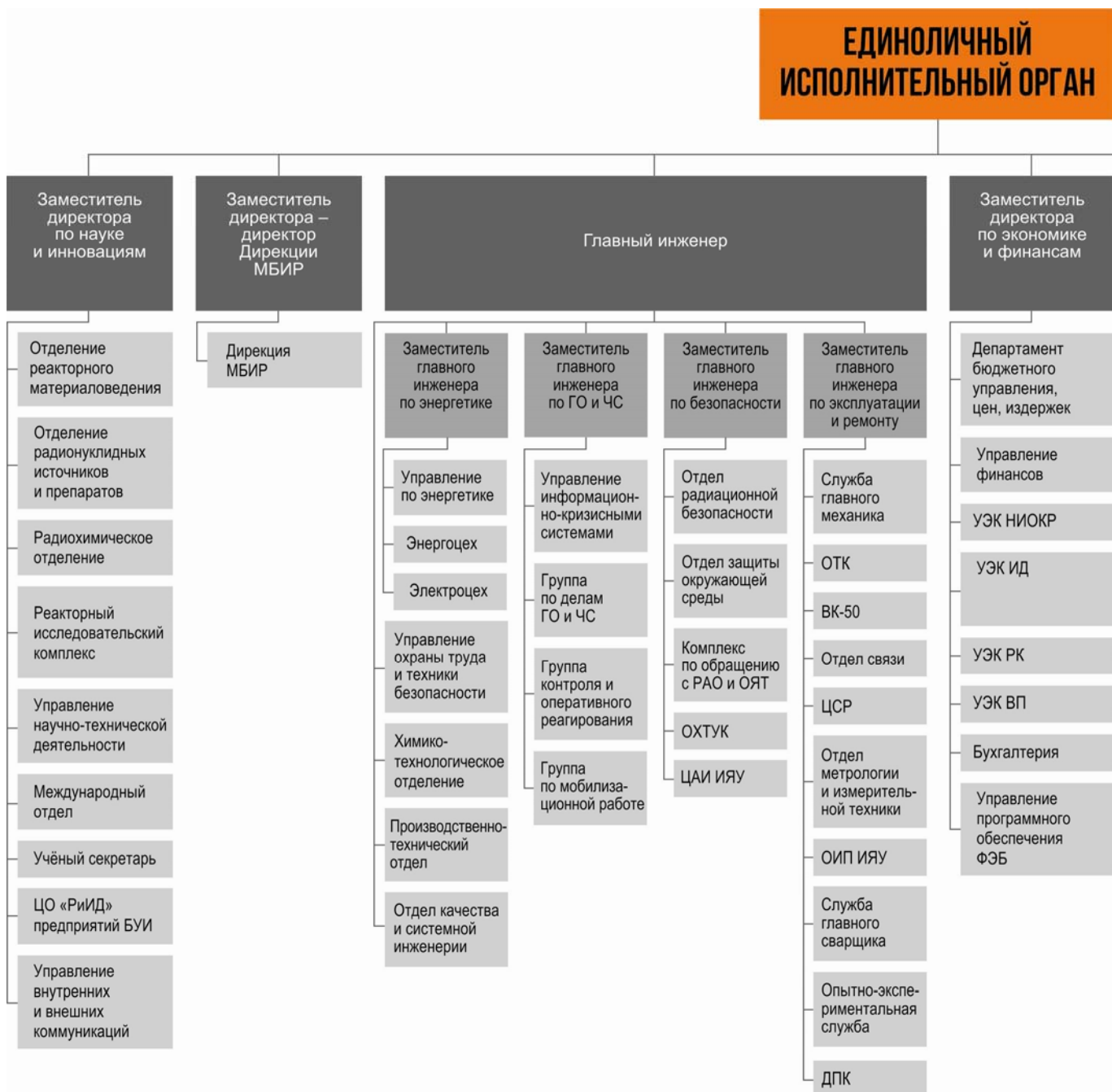
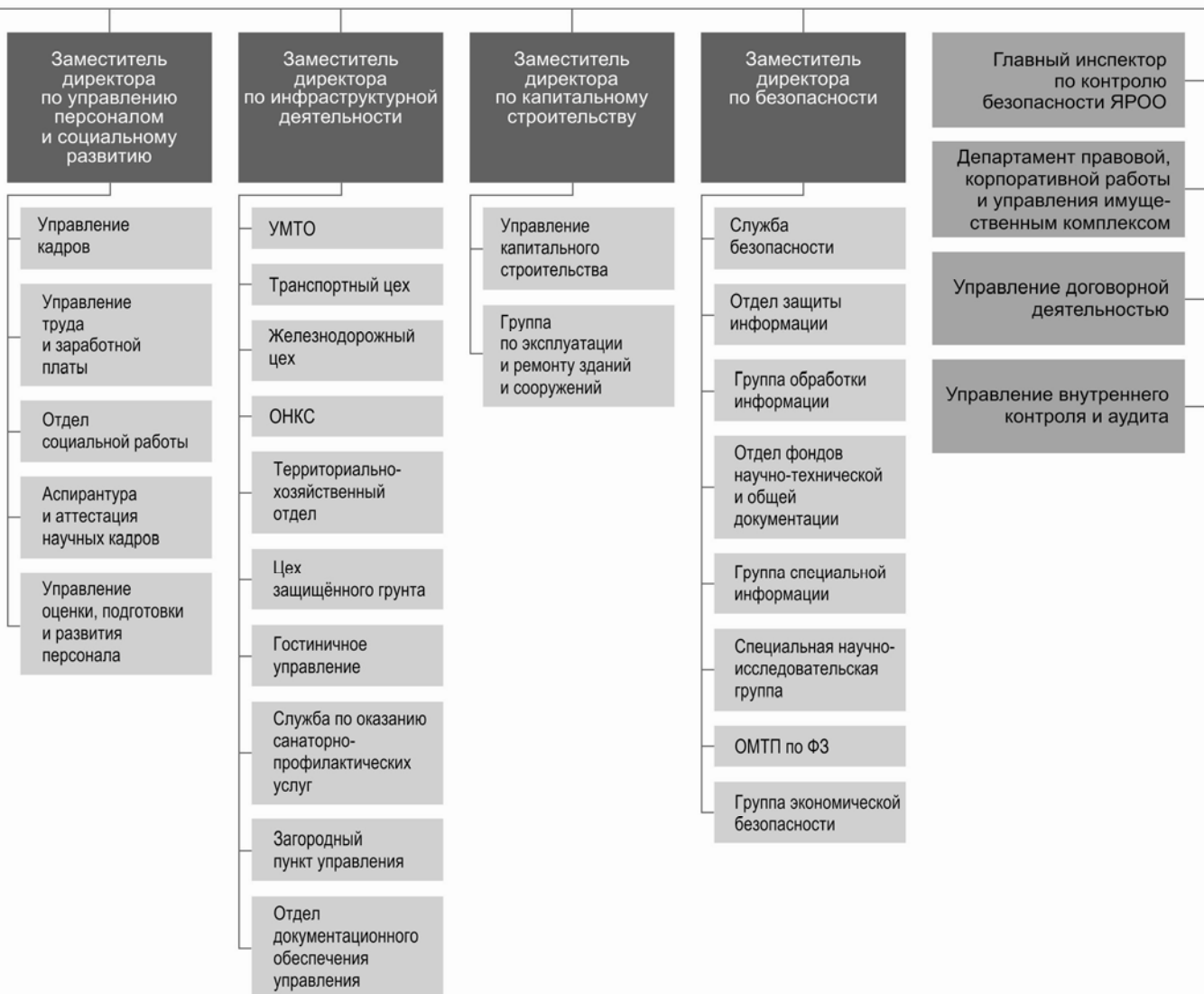


Рис. 1.2. Организационная структура АО «ГНЦ НИИАР»

АО «ГНЦ НИИАР» от 05.05.2014 г.  
 № 64/389-П. Полные наименования  
 подразделений института, приведённые

в организационной структуре, представлены  
 в [приложении 12 «Подразделения  
 АО "ГНЦ НИИАР"»](#).



# 1.4. КЛЮЧЕВЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ. ПРОИЗВОДИМАЯ ПРОДУКЦИЯ И ОКАЗЫВАЕМЫЕ УСЛУГИ



Рис. 1.3. Основные виды продукции и услуг АО «ГНЦ НИИАР»

Ключевые компетенции АО «ГНЦ НИИАР» формировались в течение всей его истории развития. Созданная на площадке института уникальная экспериментальная база, включающая в себя шесть исследовательских реакторов, материаловедческий и радиохимический комплексы, комплекс по производству радиоизотопов и ТВС, вспомогательные службы и производства, а также коллектив высококвалифицированных специалистов позволяют решать на практике научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические задачи высокой сложности, стоящие сегодня перед атомной наукой и техникой и направленные на достижение стратегических целей Госкорпорации «Росатом».

Производимая высокотехнологичная и наукоёмкая продукция и оказываемые институтом услуги востребованы как на внутреннем, так и на международном рынке. Выпускаемую АО «ГНЦ НИИАР» продукцию можно условно разделить на четыре направления (рис. 1.3).

## УСЛУГИ ПО ВЫПОЛНЕНИЮ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИХ, ОПЫТНО-КОНСТРУКТОРСКИХ И ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ РАБОТ

### Физика и техника ядерных реакторов и вопросы безопасности

Реакторная база АО «ГНЦ НИИАР» обеспечивает возможности для проведения испытаний и исследований материалов и топлива как существующих, так и инновационных ядерных реакторов: водо-водяных, на тепловых нейтронах, в том числе с кипящей водой и водой под давлением, на быстрых нейтронах, в том числе с тяжёлым жидкометаллическим теплоносителем, газоохлаждаемых и других (более подробно информация раскрыта в [разделе 3.3. «Результаты основной деятельности» главы 3 «Результаты деятельности в отчётном периоде»](#)).

Реакторные установки по своему состоянию, характеристикам и показателям

эксплуатации – одни из лучших в мире, что позволяет осуществлять проведение широкого спектра исследований по следующим основным направлениям:

- внутриреакторные исследования эксплуатационных свойств и характеристик топлива, материалов и изделий атомной техники;
- научно-экспериментальное обоснование перспективных технических решений по топливным, поглощающим элементам и конструкционным материалам ядерных установок;
- разработка методов и технических средств для исследования материалов и изделий атомной техники в различных



условиях эксплуатации и аварийных режимах в реакторах и радиационно-защитных камерах;

- разработка и испытания технических средств для диагностики состояния ядерных энергетических установок и их безопасной эксплуатации;

- разработка технологий, создание производств и наработка радиоизотопной продукции научного, технического и медицинского назначения, а также радиационно-модифицированных материалов.

## **Реакторное материаловедение и методики испытания материалов и элементов ядерных энергетических установок**

В АО «ГНЦ НИИАР» расположен один из крупнейших в мире материаловедческих комплексов, предназначенный для решения научно-технических задач реакторного материаловедения. Экспериментальная база комплекса позволяет проводить исследования облучённых изделий и материалов с активностью до  $1,9 \cdot 10^{16}$  Бк (более подробно информация раскрыта в [разделе 3.3. «Результаты основной деятельности» главы 3 «Результаты деятельности в отчётном периоде»](#)).

Все сорок девять радиационно-защитных камер материаловедческого комплекса оснащены специальным технологическим или исследовательским оборудованием с автоматическим или дистанционным управлением. Две радиационно-защитные камеры комплекса предназначены для работы с ТВС энергетических реакторов ВВЭР-440, ВВЭР-1000, РБМК и БН-реакторов. Внутренние размеры этих камер: длина 7,5 м, ширина 4,0 м, высота 7,2 м.

Современное оборудование материаловедческого комплекса и разработанные методики позволяют получать широкий спектр экспериментальных данных, характеризующих влияние облучения на изменение свойств материалов: элементный и фазовый состав, микро- и макроструктуру, механические и физические свойства.

Уникальность материаловедческого комплекса АО «ГНЦ НИИАР» по сравнению с другими подобными лабораториями состоит в возможности проведения исследований полномасштабных ТВС всех типов реакторов, существующих в России, а наличие на одной площадке в институте исследовательских реакторов различного типа обеспечивает возможность проведения полного цикла реакторных испытаний и послереакторных исследований.

В отделении реакторного материаловедения осуществляются:

- исследования ТВС, твэлов, элементов системы управления и защиты, топливных, поглощающих и конструкционных материалов активных зон реакторов различного назначения и других материалов и изделий атомной техники до и после облучения;

- исследования твэлов и их фрагментов после испытаний в облучательных устройствах исследовательских реакторов в условиях, моделирующих стационарные, переходные и аварийные режимы, для обоснования надёжности и безопасности эксплуатации;

- организация и проведение материаловедческого надзора за реакторами института;

- исследования для обоснования длительного хранения отработавшего ядерного топлива, разработка технологий

обращения с ним, облучёнными материалами и изделиями;

- исследования в области физики радиационных повреждений;
- разработка методик и оборудования для послереакторных исследований;

- разработка и изготовление облучательных устройств, поглощающих композиций и изделий из них, элементов системы управления и защиты, мишеней-накопителей и других изделий атомной техники.

## Радиохимия и топливные циклы ядерной энергетики

Радиохимический комплекс АО «ГНЦ НИИАР» – единственная в Европе экспериментальная площадка, позволяющая проводить исследования процессов переработки различных видов отработавшего ядерного топлива: смешанного нитридного, металлического, содержащего младшие актиниды, топлива с высоким выгоранием и МОКС-топлива, решать задачи в области замкнутого топливного цикла реакторов на быстрых и тепловых нейтронах, получать экспериментальную информацию о физико-химических процессах, применимых и применяемых для переработки облучённых материалов и отработавшего ядерного топлива, их фракционирования, рефабрикации топлива и утилизации выделенных продуктов деления.

Основные функции комплекса:

- проведение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ по изучению и освоению новых процессов и технологий ядерного топливного цикла, включая переработку облучённого ядерного топлива и обращение с радиоактивными отходами, разработку и усовершенствование специального оборудования;
- проведение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ по изучению и освоению новых процессов и технологий производства инновационных видов ядерного топлива;
- разработка методик анализа и аналитическое сопровождение технологических процессов, применяемых в радиохимическом отделении института.

## ПРОИЗВОДСТВО И СБЫТ РАДИОИЗОТОПНОЙ ПРОДУКЦИИ

АО «ГНЦ НИИАР» является разработчиком и производителем большой номенклатуры радионуклидов и источников ионизирующих излучений для науки, промышленности, а также медицины. Как производитель радионуклидов АО «ГНЦ НИИАР» имеет существенные конкурентные преимущества перед другими

участниками рынка, обусловленные тем, что в институте расположен высокопоточный реактор СМ, позволяющий осуществлять наработку радионуклидов высокой удельной активности, что в других реакторах или невозможно реализовать, или требует чрезвычайно длительного и экономически неоправданного облучения.

## ПРОИЗВОДСТВО ТЕПЛОВЫДЕЛЯЮЩИХ СБОРОК СО СМЕШАННЫМ УРАН-ПЛУТОНИЕВЫМ ТОПЛИВОМ

В институте расположен уникальный опытно-производственный комплекс, в котором в настоящее время реализован полный цикл по производству смешанного уран-плутониевого оксидного топлива: от получения исходного диоксида плутония до выдачи готовой ТВС. После технического перевооружения комплекса его производительность составляет более ста ТВС в год, из них шестьдесят – с виброуплотнённым, а сорок – с таблеточным МОКС-топливом.

На экспериментальных установках комплекса, помимо производства ТВС, проводят исследования неводных методов переработки отработавшего ядерного топлива, производят гранулированное топливо, изготавливают ТВЭЛы методом виброуплотнения, отработывают технологии замкнутых топливных циклов, трансмутации и вовлечения в топливный цикл младших актинидов.

## ПРОИЗВОДСТВО, ПЕРЕДАЧА И СБЫТ ЭНЕРГОРЕСУРСОВ НА ЛОКАЛЬНОМ РЫНКЕ

АО «ГНЦ НИИАР» является ресурсоснабжающей организацией и оказывает услуги по производству и передаче электроэнергии, технической воды, энергоресурсов.

С 1 апреля 2013 года часть энергетических активов передана в управление дочернему зависимому обществу – ООО «НИИАР–ГЕНЕРАЦИЯ» – с функций ресурсоснабжающей организации по следующим видам деятельности:

- производству электроэнергии (от ТЭЦ);
- производству и передаче тепловой энергии и пара, а также по горячему водоснабжению;
- производству и передаче воды хозяйственно-бытового назначения;
- водоотведению.

Вырабатываемая электроэнергия поставляется энергосбытовым компаниям, действующим в регионе.

Более подробно с достижениями института в 2014 году в указанных направлениях деятельности можно ознакомиться [в главе 3 «Результаты деятельности в отчётном периоде»](#).



## 1.5. ПОЛОЖЕНИЕ АО «ГНЦ НИИАР» В ОТРАСЛИ

Позиция акционерного общества «Государственный научный центр – Научно-исследовательский институт

атомных реакторов» в структуре Госкорпорации «Росатом» представлена на рис. 1.4.



Рис. 1.4. Положение АО «ГНЦ НИИАР» в Госкорпорации «Росатом»

### АО «ГНЦ НИИАР» — ЭКСПЕРИМЕНТАЛЬНАЯ БАЗА ЯДЕРНОЙ ОТРАСЛИ РОССИИ

Акционерное общество «ГНЦ НИИАР» – отраслевой центр Госкорпорации «Росатом» по предоставлению наукоёмких высокотехнологичных услуг для проведения широкого спектра экспериментальных реакторных и послереакторных исследований для обеспечения долгосрочного устойчивого развития атомно-энергетического комплекса России, центр ключевых компетенций по разработке и выпуску высокотехнологичной инновационной продукции, востребованной в различных отраслях промышленности.

Экспериментальные возможности института определяют ожидаемый от него вклад в достижение стратегических целей Госкорпорации «Росатом» по следующим направлениям:

- разработка технологий для обеспечения замыкания ядерного топливного цикла на базе реакторов на быстрых нейтронах (производство перспективных видов топлива, переработка облучённых материалов и отработавшего ядерного топлива, их фракционирование, рефабрикация топлива и утилизация выделенных продуктов деления);
- научно-техническое обеспечение расширения сферы использования ядерных технологий (новые конструкционные материалы, космическая энергетика, радиоизотопы);
- научно-техническое обоснование технических решений, направленных

на повышение работоспособности и безопасности топлива действующих реакторов ВВЭР (увеличение мощности, КИУМ, КПД, выгорания топлива, срока эксплуатации, лицензирование за рубежом);

- выполнение государственного оборонного заказа;
- развитие экспериментальной исследовательской и технологической базы отрасли (строительство, реконструкция, техническое перевооружение);
- развитие инженерной инфраструктуры ядерной и радиационной безопасности, обращения с отработавшим ядерным топливом и радиоактивными отходами, физической защиты от ионизирующего излучения (разработка технологий, вывод из эксплуатации, вывоз на переработку, реабилитация территорий).



# 1.6. МИССИЯ, СТРАТЕГИЯ И ПЕРСПЕКТИВА

## МИССИЯ

### АО «ГНЦ НИИАР» —

- **предоставление наукоёмких высокотехнологичных услуг по экспериментальному обоснованию работоспособности материалов и элементов активных зон действующих и перспективных ядерных реакторов,**
- **разработка инновационных технологий ядерного топливного цикла,**
- **производство реакторных радионуклидов**

Наиболее востребованные компетенции института определили его основное назначение (миссию). Следование миссии определяет стратегическое видение института: институт должен иметь научно-технический, кадровый и организационный потенциал, позволяющий ему успешно решать все задачи, которые ставит государство и отрасль. Для решения актуальных проблем российской и мировой ядерной науки, техники и медицины стратегия должна предусматривать ряд соотнесённых со стратегическими целями и задачами Госкорпорации «Росатом» важных направлений долгосрочного развития института, таких как:

- развитие научно-исследовательской, экспериментальной и технологической базы;
- обеспечение требуемого уровня безопасности работ на всех имеющихся в институте объектах использования ядерной энергии;
- внедрение эффективных методов и технологий управления предприятием;
- создание в институте условий труда, привлекательных для высококвалифицированных сотрудников всех возрастов;
- долгосрочная плановая загрузка персонала и оборудования института заказами на выполнение научно-исследовательских

и опытно-конструкторских работ в рамках российских и зарубежных инновационных проектов и научных программ.

Технологическая стратегия института вытекает из первых двух направлений стратегического развития и направлена на решение стратегических задач Госкорпорации «Росатом». Цель технологической стратегии института – создание научно-технического потенциала для обеспечения развития на базе АО «ГНЦ НИИАР» инновационного научно-технологического центра международного уровня.

Для достижения этой цели необходимо:

- модернизировать имеющуюся и создать новую экспериментальную исследовательскую базу, способную обеспечить решение современных задач, связанных с развитием атомной энергетики и других отраслей прикладной и фундаментальной науки;
- расширить возможности радиохимического комплекса для отработки технологий замкнутого ядерного топливного цикла;
- расширить возможности и повысить эффективность радионуклидного направления деятельности;
- модернизировать и развить инженерную инфраструктуру ядерной и радиационной безопасности, обращения с отработавшим ядерным топливом и радиоактивными отходами, физической защиты от ионизирующего излучения для обеспечения безопасной, эффективной и непрерывной эксплуатации всего научно-экспериментального комплекса.

Для реализации технологической стратегии нужно решить и ряд сопутствующих задач по эффективному управлению предприятием и его ресурсами, а именно:

- повысить качество управления отдельными проектами и предприятием в целом, развивая в рамках системы менеджмента качества систему управления процессами предприятия, внедряя современные информационные системы управления этими процессами;
- научиться эффективно управлять нематериальными активами предприятия, не только формализованными в виде объектов интеллектуальной собственности

и прав на них, но и существующими в виде знаний и компетенций сотрудников;

- выработать гибкую кадровую политику, обеспечивающую возможность привлечения на предприятие и для реализации проектов требуемого количества персонала необходимой квалификации;

- выстроить взаимоотношения с партнёрами и заказчиками работ, обеспечивающие плановую загрузку основных ресурсов предприятия.

В табл. 1.4 приведён перечень проектов и программ, направленных на решение перечисленных задач для достижения конкретных целей.

Таблица 1.4

### Стратегические цели развития АО «ГНЦ НИИАР»

Номер пункта	Цель	Проект, программа, направленные на достижение цели	Период реализации	Описание ключевого результата
1.	Техническое перевооружение опытного реактора на быстрых нейтронах (БОР-60) тепловой мощностью 60 МВт с целью продления срока его эксплуатации до ввода в эксплуатацию реактора МБИР	Техническое перевооружение опытного реактора на быстрых нейтронах тепловой мощностью 60 МВт	2011–2020	Техническое перевооружение и усовершенствование систем исследовательской реакторной установки БОР-60 для продления срока эксплуатации до 2020 года, замена физически и морально устаревшего оборудования
2.	Создание многоцелевого исследовательского реактора на быстрых нейтронах взамен действующих исследовательских реакторов, отработавших свой ресурс	Создание многоцелевого исследовательского реактора на быстрых нейтронах (МБИР)	2010–2019	Создание реактора МБИР и комплекса систем, элементов и экспериментальных устройств, предназначенных для использования нейтронов и ионизирующего излучения в исследовательских целях
3.	Создание полифункционального радиохимического исследовательского комплекса – прототипа модуля переработки отработавшего ядерного топлива реакторов IV поколения	Создание полифункционального радиохимического исследовательского комплекса	2010–2017	Создание полифункционального радиохимического исследовательского комплекса для проведения исследований по обоснованию технологий замыкания ядерного топливного цикла
4.	Разработка и экспериментальное обоснование отдельных переделов и оборудования унифицированной технологической схемы переработки плотного топлива для промышленного пристанционного модуля переработки отработавшего ядерного топлива реакторов на быстрых нейтронах	Разработка и обоснование технологических и проектно-конструкторских решений промышленного пристанционного модуля переработки отработавшего ядерного топлива реакторов на быстрых нейтронах	2010–2020	Создание и внедрение унифицированной технологической схемы для модуля переработки плотного ядерного топлива опытно-демонстрационного энергетического комплекса
5.	Модернизация производства изотопов кобальта-60, йода-131, стронция-89, иттрия-90, калифорния-252 и других трансплутониевых элементов; расширение номенклатуры радионуклидной продукции	Комплексная модернизация и развитие производства реакторных радионуклидов в АО «ГНЦ НИИАР» для обеспечения развития ядерной медицины и радиационных технологий	2013–2015	1. Введение в эксплуатацию новых производственных участков радионуклидной продукции. 2. Разработка новых и модернизация существующих технологических процессов. 3. Увеличение объёма и доходности радионуклидного производства за счёт повышения производительности действующих (модернизированных) участков.

Номер пункта	Цель	Проект, программа, направленные на достижение цели	Период реализации	Описание ключевого результата
				4. Результаты НИОКТР, направленные на модернизацию и разработку новых технологических процессов, повышение качества и конкурентоспособности радионуклидной продукции. 5. Сохранение и развитие ключевых компетенций в области производства реакторных радионуклидов
6.	Разработка технологии высоко-технологичного производства радионуклида молибдена-99, основанного на использовании низкообогащённого урана	Разработка технологии получения радионуклида молибдена-99 с использованием низкообогащённого урана	2013–2015	Технология производства молибдена-99 из низкообогащённого урана (со степенью обогащения по урану-235 не более 20 %), включающая новые технологии изготовления мишеней, реакторного накопления молибдена-99, модифицированную технологию переработки облучённых мишеней
7.	Создание Международного центра исследований на базе реактора МБИР	Создание Международного центра исследований на базе реактора МБИР	Проект в разработке	Создание Международного центра исследований, масштабные исследовательские программы которого будут способствовать постоянной загрузке экспериментального оборудования института и обслуживающего его персонала
8.	Создание системы, обеспечивающей сохранение и передачу знаний и ключевых технологий организации	Создание системы управления знаниями	2012–2017	Система сохранения и передачи знаний и ключевых технологий организации, включающая: – организационную структуру, состоящую из сотрудников, обученных работе в соответствии с едиными правилами и решающих задачи, регламентированные этими правилами; – методологию в виде нормативных документов, описывающих методы, средства, принципы и способы организации практической деятельности

Результаты 2014 года – вклад отчётного года в реализацию стратегии и планы на 2015 год и среднесрочную перспективу – представлены в [главе 3 «Результаты деятельности в отчётном](#)

[периоде»](#). Информация о системе управления знаниями подробнее представлена в [разделе 2.10 «Управление знаниями» главы 2 «Корпоративное управление»](#).



## 1.7. БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

Бизнес-модель общества – это схематическое описание системы деятельности организации, отражающее использование капиталов и создание продукции института. Бизнес-модель описывает существующую в организации схему создания ценностей.

Бизнес-модель АО «ГНЦ НИИАР» (рис. 1.5) по виду информационного и экономического взаимодействия

с рынком, является моделью типа «бизнес для бизнеса» (B2B – сокращение от «business-to-business»), то есть деятельность института ориентирована на получение выгоды от оказания услуг и продажи продукта другим компаниям, объектом модели является продукт или услуга, а субъектами – организации, взаимодействующие в рыночном поле.



Рис. 1.5. Бизнес-модель АО «ГНЦ НИИАР»

Целевая аудитория АО «ГНЦ НИИАР» – предприятия Госкорпорации «Росатом» (АО «ТВЭЛ»; АО «Концерн "Росэнергоатом"»; АО «ВНИИНМ»; АО «ОКБМ Африкантов»; АО «НИКИЭТ»; АО «ОКБ "Гидропресс"»; АО «НЗХК»; НИЦ «Курчатовский институт»; АО «ИРМ»), российские и зарубежные компании («Арева» (Франция), «Терра Пауэр» (США) и компании из Японии, Кореи), покупающие продукты и услуги для собственной деятельности, производства

или переработки, – определяет маркетинговую стратегию института.

Кроме выполнения государственного оборонного заказа, маркетинговая стратегия института направлена на наиболее эффективное использование немассовых каналов коммуникации (научно-технический маркетинг) на специфических рынках, таких как:

- научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы в сфере физики и техники ядерных

реакторов и вопросов безопасности, реакторного материаловедения и методик испытания материалов и элементов ядерных энергетических установок, радиохимии и топливных циклов ядерной энергетики;

- радиоизотопной продукции (как конечного назначения, так и для дальнейшей переработки);
- ТВС с МОКС-топливом (уран-плутониевым);

- электроэнергии и её передачи.

Более подробно перечень оказываемых услуг и производимой продукции представлен в [разделе 1.4 «Ключевые компетенции. Производимая продукция и оказываемые услуги»](#) настоящей главы.

Перечень используемых капиталов, их описание и трансформация в процессе создания ценности отображены в табл. 1.5.

Таблица 1.5

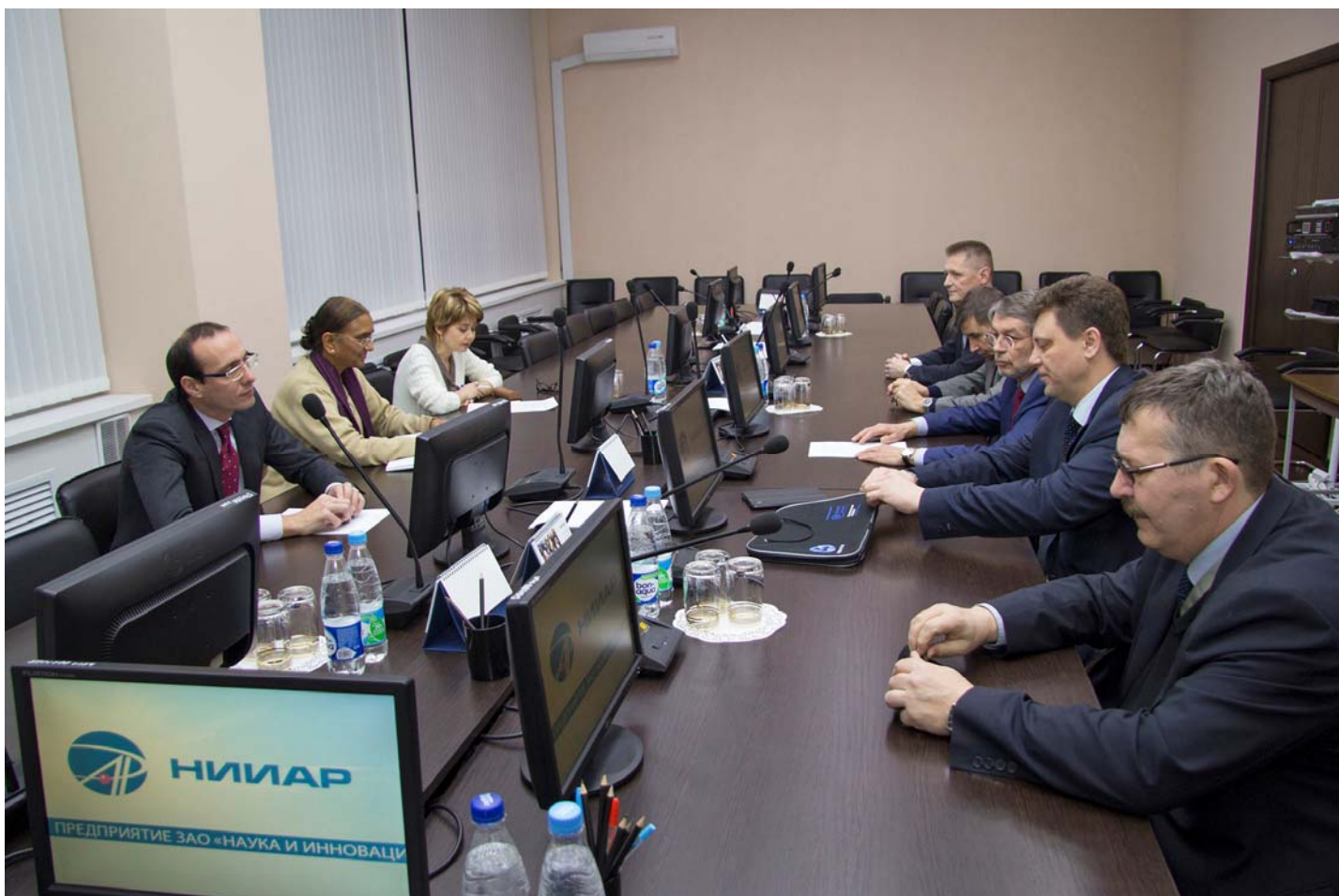
### Капиталы АО «ГНЦ НИИАР» и их трансформация в процессе создания ценности

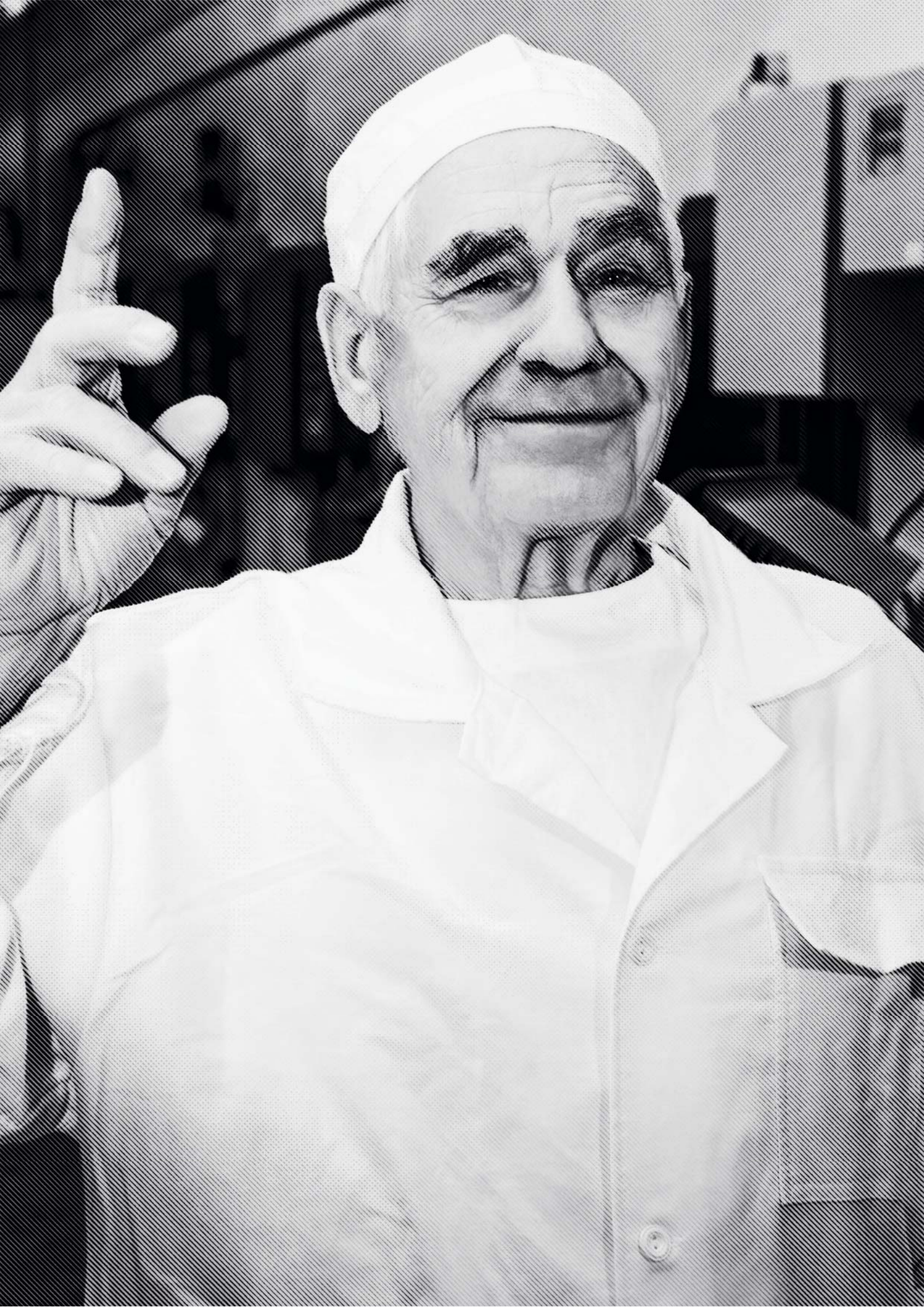
Капитал	Описание капитала	Ресурсы	Применение	Трансформация
Научно-производственный	Интеллектуальная собственность, производственные мощности, оборудование, производственные процессы	Научно-производственная инфраструктура, инновации, идеи и разработки	НИОКТР, модернизация мощностей, оптимизация процессов, повышение производительности и качества	Интеллектуальная собственность, оптимизация научно-производственной инфраструктуры и производственных процессов, техническое перевооружение, программы повышения производственной эффективности, новые технологии, продукция и услуги
Человеческий	Кадровый потенциал: обеспеченность кадрами, кадровая эффективность, в том числе опыт, компетенции, квалификация и мотивация	Кадры и социальные отношения	Социальные программы, передача и сохранение знаний, мотивация персонала, повышение квалификации	Высокая эффективность персонала, высокий уровень мотивированности и вовлечённости
Финансово-экономический	Экономическая эффективность	Финансовые ресурсы	Оптимизация финансовых потоков, экономическая эффективность	Прибыль, финансовые резервы, инвестиционные программы, дивиденды, налоговые отчисления в бюджеты различных уровней
Коммуникационный	Соглашения о сотрудничестве и альянсы, портфель заказов, бренд и репутация компании, внутрифирменные коммуникации	Партнёрская сеть	Работа как с российскими, так и зарубежными заказчиками и партнёрами, сотрудничество с вузами, освоение новых рынков, позиционирование бренда	Новые рынки и расширение портфеля заказов, постоянные заказчики-партнёры, совместные проекты, воздействие внутренних коммуникаций на человеческий капитал, укрепление репутации и снижение рисков
Инновационный	Интеллектуальная собственность, в том числе патенты, ноу-хау, научно-технические достижения, новые технологии	Идеи и разработки, научная экспериментальная база	Патенты, строительство и модернизация объектов, снижение стоимости продукции и изменение (улучшение) её свойств	Интеллектуальная собственность, новые технологии
Социальный	Уровень жизни	—	Трудоустройство, социальные проекты и выплаты в бюджеты	Развитие деловой активности в регионе присутствия

Деятельность АО «ГНЦ НИИАР» зависит от множества внешних и внутренних факторов и осуществляется в тесной взаимосвязи с заинтересованными сторонами.

Приращение финансового капитала позволяет не только осуществлять текущую деятельность, но и вкладывать средства в новые и востребованные на рынке

инвестиционные проекты, проводить модернизацию производственной и научно-экспериментальной базы. Наличие высокотехнологичной производственной базы, современного оборудования, техники и материалов (производственного капитала) является одним из важнейших условий эффективного функционирования бизнеса.






# 2

## КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

---



Необходимо, чтобы не только руководитель видел конечную цель, но и подчиненные её понимали, тогда и на работу идёшь с радостью и трудишься, осознавая свою пользу

**А.И. ПАСТУХОВ,**

начальник смены химико-технологического отделения,  
в 2014 году награждён нагрудным знаком отличия  
«За заслуги перед атомной отраслью» III степени

---

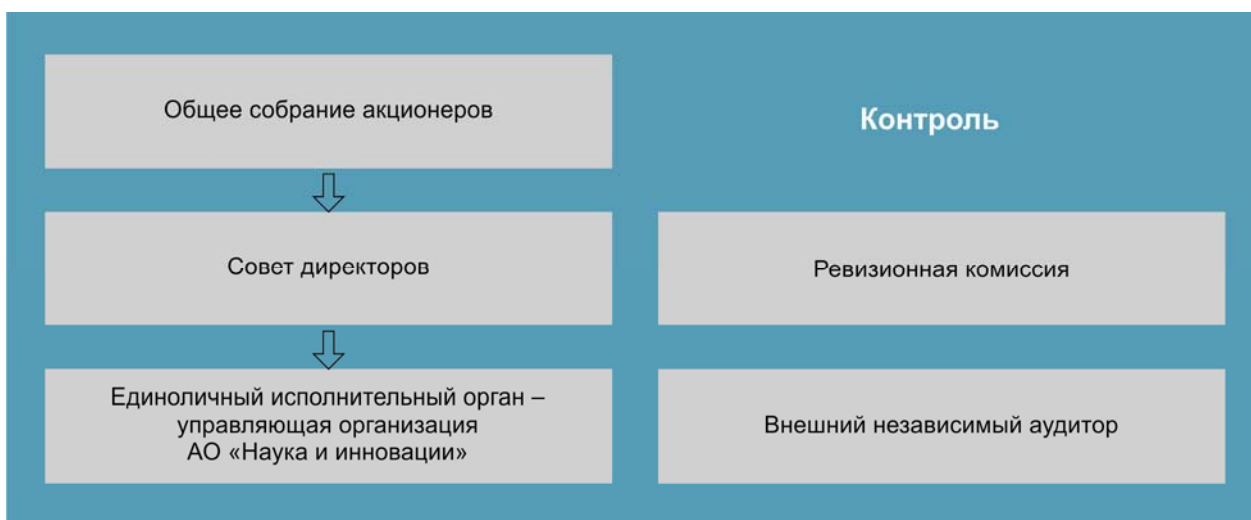
## 2.1. СОСТАВ И СТРУКТУРА ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ

В соответствии с уставом организации органами управления АО «ГНЦ НИИАР» являются:

- общее собрание акционеров;
- совет директоров;

- единоличный исполнительный орган.

Структура органов управления АО «ГНЦ НИИАР» схематично представлена на рис. 2.1.



**Рис. 2.1. Схема органов корпоративного управления АО «ГНЦ НИИАР»**

Органом контроля финансово-хозяйственной деятельности Общества является ревизионная комиссия, высшим органом управления – общее собрание акционеров.

Компетенция, порядок созыва и проведения общего собрания акционеров определяются уставом АО «ГНЦ НИИАР», а также Федеральным законом Российской Федерации от 26.12.1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах».

В 2014 году было проведено пятнадцать общих собраний акционеров: одно – годовое, четырнадцать – внеочередных.

Совет директоров – коллегиальный орган управления, на который возложены общее руководство деятельностью Общества, определение стратегии развития, контроль за финансово-хозяйственной деятельностью и единоличным исполнительным органом Общества. Совет директоров занимает центральное место в системе корпоративного управления. Количественный состав членов совета директоров определен уставом АО «ГНЦ НИИАР». Состав совета директоров в разбивке по возрасту и полу приведен в табл. 2.1.

Таблица 2.1

### Состав совета директоров в разбивке по возрасту и полу

Возраст	Члены совета директоров		
	Мужчины	Женщины	Всего
До 30 лет включительно	0	0	0
От 31 до 50 лет включительно	0	1	1
От 51 года	4	0	4
Итого	4	1	5

Работа совета директоров АО «ГНЦ НИИАР» строится в соответствии с его компетенцией, определённой Федеральным законом Российской Федерации от 26.12.1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», уставом АО «ГНЦ НИИАР» и Положением о совете директоров ОАО «ГНЦ НИИАР». В 2014 году было проведено 95 заседаний совета директоров, на которых было рассмотрено 298 вопросов.

С 17.10.2013 по 31.12.2014 г. действовал совет директоров в следующем составе:

- Першуков Вячеслав Александрович;
- Кашлев Сергей Петрович;
- Кондратьев Николай Александрович;
- Павлов Сергей Владленович;

- Успенская Наталья Тагировна.

Председателем указанного выше состава совета директоров был избран В.А. Першуков.

Члены совета директоров АО «ГНЦ НИИАР» не владеют акциями Общества и за отчётный период сделок с ними не совершали.

В настоящее время Общество не практикует выплату вознаграждений членам совета директоров.

В соответствии с решением общего собрания акционеров (протокол от 01.12.2011 г. № 5) полномочия единоличного исполнительного органа Общества переданы управляющей организации – акционерному обществу «Наука и инновации» (табл. 2.2).

Таблица 2.2

### Сведения об управляющей компании АО «Наука и инновации»

Параметр	Данные
Полное наименование	Акционерное общество «Наука и инновации»
Сокращённое наименование	АО «Наука и инновации»
Генеральный директор	Дуб Алексей Владимирович
Местонахождение и почтовый адрес	119017, г. Москва, ул. Большая Ордынка, д. 24
ОГРН	1117746621211
ИНН	7706760091
КПП	770601001
Дата: регистрации постановки на учёт	11.08.2011 11.08.2011

Единоличный исполнительный орган АО «ГНЦ НИИАР» не владеет акциями Общества и в отчётный период сделок с ними не совершал.

В АО «ГНЦ НИИАР» коллегиальный исполнительный орган в отчётный период не формировался.

## 2.2. СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

### ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Принципы корпоративного управления АО «ГНЦ НИИАР»:

1. Принцип защиты прав и законных интересов акционера: права акционера установлены Федеральным законом Российской Федерации от 26.12.1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» и уставом АО «ГНЦ НИИАР», порядок обмена информацией между Обществом и акционером регулируется действующим законодательством Российской Федерации, уставом, отраслевыми и внутренними документами Общества.

2. Принцип эффективного управления советом директоров: совет директоров действует добросовестно и в интересах акционера и Общества, обеспечивая полную прозрачность своей деятельности перед акционером.

3. Принцип прозрачности и объективности раскрытия информации о деятельности Общества: АО «ГНЦ НИИАР» обеспечивает своевременное раскрытие перед акционерами и заинтересованными сторонами достоверной информации о своём финансовом положении, экономических показателях, результатах деятельности, структуре собственности и управления; при раскрытии информации учитываются положения законодательства о государственной и коммерческой тайне.

4. Принцип законности и этики: АО «ГНЦ НИИАР» действует в строгом соответствии с законодательством, общепринятыми нормами деловой этики, кодексом этики Госкорпорации «Росатом», уставом и своими договорными обязательствами; отношения между акционером и членами совета директоров строятся на взаимном доверии, уважении, подотчётности и контроле.

### ОСНОВНЫЕ ЛОКАЛЬНЫЕ НОРМАТИВНЫЕ АКТЫ В ОБЛАСТИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Основными локальными нормативными актами в области корпоративного управления АО «ГНЦ НИИАР» являются:

1. Устав АО «ГНЦ НИИАР»;
2. Положение о совете директоров АО «ГНЦ НИИАР»;
3. Положение о ревизионной комиссии АО «ГНЦ НИИАР»;

4. Положение об обязательном раскрытии информации АО «ГНЦ НИИАР»;
5. Федеральный закон Российской Федерации от 26.12.1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» (ред. от 28.12.2013 г.).

### СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ ОБЩЕСТВОМ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Обществом официально не утверждён кодекс корпоративного управления или иной аналогичный документ, однако АО «ГНЦ

НИИАР» обеспечивает акционерам все возможности по участию в управлении Обществом и получению информации



о деятельности Общества в соответствии с Федеральным законом Российской Федерации от 26.12.1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Федеральным законом Российской Федерации от 22.04.1996 г. № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг» и нормативными правовыми актами Банка России.

Общество в своей деятельности соблюдает основные принципы и рекомендации *Кодекса корпоративного управления*, рекомендованного к применению письмом

Банка России от 10.04.2014 г. № 06-52/2463 «О Кодексе корпоративного управления». Отдельные нормы *Кодекса корпоративного управления* применяются Обществом на практике с учётом закреплённой нормативными правовыми актами Российской Федерации специфики правового положения Госкорпорации «Росатом», обеспечивающей единство управления организациями атомной отрасли, и отражены в ряде локальных нормативных актов.

## СВЕДЕНИЯ О ЧЛЕНАХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ АО «ГНЦ НИИАР»

Дата рождения: 20 мая 1958 года.

Образование: высшее, в 1980 году окончил Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова по специальности «Механика».

Место работы и занимаемые должности за последние пять лет:

- Представительство компании «Алптек Инвестментс Лимитед» в Российской Федерации: с 03.2006 по 01.2011 г. – старший менеджер проекта департамента по бизнесу.
- ООО «СН-Нефтегаз»: с 04.2008 по 01.2011 г. – генеральный директор.
- Госкорпорация «Росатом»: с 01.2011 по 04.2011 г. – первый заместитель директора Дирекции по научно-техническому комплексу; с 04.2011 по 06.2011 г. – заместитель генерального директора – директор Дирекции по научно-техническому комплексу;
- с 06.2011 г. и по настоящее время – заместитель генерального директора – директор блока по управлению инновациями.

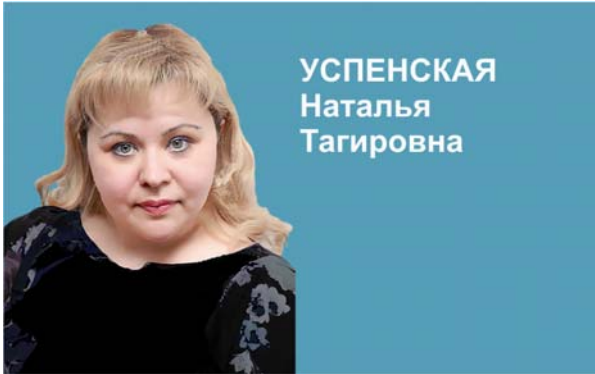
Дата рождения: 19 октября 1960 года.

Образование: высшее, в 1982 году окончил Томский политехнический институт имени С.М. Кирова по специальности «Инженерная электроника».

Место работы и занимаемые должности за последние пять лет:

- ООО «НК Роснефть – научно-технический центр»: с 02.2006 по 08.2011 г. – генеральный директор.
- Госкорпорация «Росатом»: с 08.2011 по 11.2011 г. – первый заместитель руководителя блока по управлению инновациями.
- АО «Наука и инновации»: с 11.2011 по 10.2013 г. – генеральный директор; с 10.2013 г. по настоящее время – исполнительный директор.





Дата рождения: 21 апреля 1977 года.

Образование: высшее, в 2000 году окончила Всесоюзный заочный экономико-финансовый институт по специальности «Финансы и кредит»; в 2012 году – Российскую академию предпринимательства, квалификация «юрист».

Место работы и занимаемые должности за последние пять лет:

- ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.»: с 2010 по 06.2012 г. – руководитель блока вип-клиентского центра.
- АО «Наука и инновации»: с 07.2012 по 08.2013 г. – советник отдела корпоративного управления правового обеспечения; с 08.2013 г. по настоящее время – руководитель проекта управления правовой и корпоративной работы; с 11.2014 г. по настоящее время – начальник отдела имущественных отношений.



Дата рождения: 22 декабря 1958 года.

Образование: высшее, в 1982 году окончил Московский инженерно-физический институт по специальности «Атомные электростанции и установки».

Место работы и занимаемые должности за последние пять лет:

- ОАО «ГНЦ НИИАР»: с 09.2007 по 01.2010 – начальник (директор) отделения реакторного материаловедения; с 01.2010 по 10.2010 г. – заместитель директора по исследованию топлива АЭС – директор отдела реакторного материаловедения; с 10.2010 по 03.2011 г. – заместитель директора по топливу и элементам активных зон ядерных реакторов; с 03.2011 по 10.2012 г. – начальник (директор) отделения реакторного материаловедения.
- АО «Наука и инновации»: с 10.2012 г. по 04.2015 г. – директор.



Дата рождения: 23 февраля 1960 года.

Образование: высшее, в 1982 году окончил Новосибирский государственный университет по специальности «Экономическая кибернетика».

Место работы и занимаемые должности за последние пять лет:

- ЗАО «ЮКОС ЭП» г. Москва: с 05.2007 по 09.2011 г. – вице-президент по экономике и финансам.
- АО «Наука и инновации»: с 03.2012 по 01.2013 г. – советник; с 01.2013 г. по настоящее время – заместитель генерального директора по экономике и финансам.

Независимых членов совета директоров в понятии, определенном *Кодексом корпоративного управления*, рекомендованным к применению письмом Банка России от 10.04.2014 г. № 06-52/2463

«О Кодексе корпоративного управления», у Общества нет.

Комитеты при совете директоров отсутствуют.

## ОТЧЁТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ О РЕЗУЛЬТАТАХ РАЗВИТИЯ ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В 2014 году состоялось девяносто пять заочных заседаний совета директоров (см. приложение 3 «Отчёт совета директоров о результатах деятельности АО «ГНЦ НИИАР»). Персональная посещаемость членов совета директоров составила 100 %.

В соответствии с решением совета директоров (протокол заседания от 03.03.2010 г. № 22) определены приоритетные бизнес-направления деятельности Общества по решению задач физико-энергетического блока Госкорпорации «Росатом», такие как:

- создание многоцелевого исследовательского реактора на быстрых нейтронах;

- техническое перевооружение опытного реактора на быстрых нейтронах тепловой мощностью 60 МВт;
  - разработка технологий и создание производства смешанного оксидного топлива для реакторов на быстрых нейтронах;
  - совершенствование неводных технологий переработки отработавшего ядерного топлива.
- Результаты деятельности за 2014 год по всем вышеприведённым направлениям подробно представлены в [главе 3 «Результаты деятельности в отчётном периоде»](#).

## ОТЧЁТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ АО «ГНЦ НИИАР»

Дивиденды по акциям акционерного общества «ГНЦ НИИАР» в отчётном году,

как и в 2012 и 2013 годах, не начислялись и не выплачивались.

## КРИТЕРИИ ОПРЕДЕЛЕНИЯ И РАЗМЕР ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ЕДИНОЛИЧНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА

В соответствии с решением общего собрания акционеров (протокол от 01.12.2011 г. № 5) полномочия исполнительного органа Общества переданы управляющей организации – акционерному обществу «Наука и инновации». Критерии определения и размер вознаграждения единоличного исполнительного органа определены

*Договором о передаче полномочий единоличного исполнительного органа от 02.12.2012 г. № 20 и дополнительными соглашениями к нему.*

В 2014 году стоимость услуг по исполнению функций единоличного исполнительного органа составила 24 142,942 тысячи рублей в месяц как за период с 01.01.2014 по 31.06.2014 г., так и за период с 01.07.2014 по 31.12.2014 г.

## ИЗМЕНЕНИЯ МАСШТАБОВ, СТРУКТУРЫ ИЛИ СОБСТВЕННОСТИ, ПРОИЗОШЕДШИЕ В ТЕЧЕНИЕ ОТЧЁТНОГО ПЕРИОДА

Четвёртого февраля общим собранием акционеров АО «ГНЦ НИИАР» принято решение об увеличении уставного капитала Общества (протокол от 04.02.2014 г. № 24). Количество акций дополнительного выпуска – 5 740 055 140 штук, номинальной стоимостью 1 (один) рубль на общую сумму 5 740 055 140 рублей. Условия и порядок оплаты ценных бумаг – денежными средствами в валюте Российской Федерации в безналичном порядке с возможностью оплаты путём зачёта денежных требований к акционерному обществу и / или иным имуществом (неденежными средствами), в том числе движимым имуществом, включая эмиссионные ценные бумаги, недвижимым имуществом. Седьмого августа 2014 года Банком России зарегистрирован отчёт об итогах дополнительного выпуска ценных бумаг Общества (количество фактически размещённых ценных бумаг – 4 323 675 000 штук).

Девятого сентября 2014 года общим собранием акционеров ОАО «ГНЦ НИИАР» принято решение об увеличении уставного капитала Общества (протокол от 09.09.2014 г. № 31). Количество акций дополнительного выпуска – 12 200 000 штук, номинальной стоимостью 1 (один) рубль на общую сумму 12 200 000 рублей. Условия и порядок оплаты ценных бумаг –

денежными средствами в рублях и / или путём зачёта денежных требований к акционерному обществу. Решение о дополнительном выпуске ценных бумаг утверждено советом директоров Общества (протокол от 26.09.2014 г. № 240) и зарегистрировано Банком России 16 октября 2014 года за государственным регистрационным номером 1-01-55411-Е-006D. Двадцать пятого декабря 2014 года Банком России зарегистрирован отчёт об итогах дополнительного выпуска ценных бумаг Общества.

По состоянию на 31 декабря 2014 года уставный капитал Общества составляет 9 751 205 675 (девять миллиардов семьсот пятьдесят один миллион двести пять тысяч шестьсот семьдесят пять) рублей.

Обществом размещены обыкновенные именные акции номинальной стоимостью 1 (один) рубль каждая в количестве 9 751 205 675 (девять миллиардов семьсот пятьдесят один миллион двести пять тысяч шестьсот семьдесят пять) штук на общую сумму по номинальной стоимости 9 751 205 675 (девять миллиардов семьсот пятьдесят один миллион двести пять тысяч шестьсот семьдесят пять) рублей.

Все акции Общества выпущены в бездокументарной форме.

## ПРОЕКТЫ, НАПРАВЛЕННЫЕ НА РАЗВИТИЕ КОММУНИКАЦИИ МЕЖДУ РУКОВОДСТВОМ И СОТРУДНИКАМИ

АО «ГНЦ НИИАР» уделяет большое значение развитию корпоративной культуры и системы внутренних коммуникаций.

В АО «ГНЦ НИИАР» налажена и эффективно действует система информирования персонала о событиях, происходящих в институте и отрасли в целом. Внутренний информационный портал АО «ГНЦ НИИАР» обеспечивает единство информационного пространства для всех работников института. Портал позволяет не только оперативно получать информацию о новостях атомной отрасли и организации, но и открывает доступ к внутренним информационным системам, единому справочно-информационному фонду, блокам подразделений института и другой необходимой в работе информации. Руководство регулярно информирует сотрудников о планах развития института, достижениях коллектива в целом и отдельных её работников, любом событии в жизни института и активно поощряет формы обратной связи с сотрудниками.

К формам участия отдельных лиц и групп в деятельности по улучшению коммуникаций можно отнести и создание форума «Площадка обсуждений» на внутреннем сайте института. Форум не только обеспечивает механизм общения администрации института с сотрудниками, но и помогает организовать с работниками обратную связь в виде предложений и отзывов, способствующих оптимизации программ и процессов, действующих в институте. Также на внутреннем сайте

института функционирует рубрика «Вопрос директору». Благодаря данному разделу каждый сотрудник, имеющий доступ к информационному portalу, может задать интересующий его вопрос директору и получить на него развёрнутый ответ.

В институте проводятся дни информирования как на уровне Госкорпорации «Росатом», так и на общеинститутском уровне, – коммуникационные мероприятия, обеспечивающие прямое общение руководителей АО «ГНЦ НИИАР» и отрасли с сотрудниками, доведение информации о приоритетах, целях и задачах, ключевых проектах отрасли и института. Всего в 2014 году в подобных мероприятиях приняли участие более 90 % топ-менеджеров и более 80 % линейных руководителей.

Хорошей традицией в институте являются встречи руководителей с профсоюзной организацией и коллективом (например, на праздновании Дня института и Дня науки). Для обеспечения и осуществления процесса информирования персонала используются и другие информационные ресурсы: радиовещание, газета «Страна Росатом», тематические доски объявлений, сообщения на собраниях и круглых столах, доклады на научных советах, семинарах и конференциях, корпоративный портал, электронные информационные панели. Электронная почта внутри института позволяет эффективно осуществлять общение персонала, обеспечивая осуществление диалога на всех уровнях организации.

## 2.3. КОНТРОЛЬ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Контроль финансово-хозяйственной деятельности АО «ГНЦ НИИАР» осуществляется ревизионной комиссией,

независимым аудитором и управлением внутреннего контроля и аудита.

### РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

Ревизионная комиссия осуществляет свою деятельность на основании *Положения о ревизионной комиссии АО «ГНЦ НИИАР»*, утверждённого 04.09.2009 г. решением единственного акционера. Положение регулирует порядок избрания ревизионной комиссии, проведения заседаний и принятия решений, проведения проверок и привлечения к таким проверкам экспертов и консультантов, а также права и обязанности членов комиссии.

На годовом общем собрании акционеров АО «ГНЦ НИИАР» (протокол от 30.06.2014 г. № 27) была избрана ревизионная комиссия в следующем составе:

- Кладков Андрей Юрьевич;
- Селюк Анна Сергеевна;
- Князькин Игорь Александрович.

Члены ревизионной комиссии АО «ГНЦ НИИАР» не владеют акциями Общества и за отчётный период сделок с ними не совершали.

### НЕЗАВИСИМЫЙ АУДИТОР

Система внутреннего контроля и аудита – совокупность организационной структуры, методик, процедур проверок и мониторинга, принятых руководством экономического субъекта в качестве механизмов упорядоченного и эффективного ведения финансово-хозяйственной деятельности (бизнес-процессов), осуществляемых экономическим субъектом и направленных на выявление, исправление и предотвращение существенных ошибок и искажения учётной информации. Система внутреннего контроля и аудита является одним из важных элементов системы управления рисками, связанными с совершением хозяйственных операций.

В АО «ГНЦ НИИАР» с 2012 года действует управление внутреннего контроля и аудита (см. [раздел 2.5. «Система внутреннего контроля и аудита АО «ГНЦ НИИАР»](#)). Основной задачей данного подразделения является постоянное повышение эффективности и надёжности системы

внутреннего контроля и содействие совершенствованию системы корпоративного управления в институте в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации, контролирующих государственных органов и международных стандартов. Квалификация половины сотрудников подразделения внутреннего контроля и аудита подтверждена сертификатами Института сертифицированных финансовых менеджеров (Великобритания).

Управление внутреннего контроля и аудита проводит проверку соответствия процесса формирования публичной отчётности требованиям *Политики Госкорпорации «Росатом» в области публичной отчётности* и локальным нормативным актам АО «ГНЦ НИИАР» в области публичной отчётности (см. [приложение 8 «Заключение управления внутреннего контроля и аудита»](#)).

## 2.4. КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ. ОЦЕНКА И ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ПЕРСОНАЛА

### ПРИНЦИПЫ РАЗРАБОТКИ КЛЮЧЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

С 2009 года в АО «ГНЦ НИИАР» внедрена система ключевых показателей эффективности, задачей которой является перевод стратегии института в комплексный набор показателей его деятельности, определяющих основные параметры системы измерения и управления. Набор показателей задает основу для формирования стратегии и включает количественные и качественные характеристики для информирования сотрудников об основных факторах успеха в настоящем и будущем. Формулируя ожидаемые результаты, институт ставит цель и создает условия для её реализации, а высшее руководство направляет энергию, способности и знания сотрудников на решение задач долгосрочной перспективы. Процесс постановки ключевых показателей эффективности представлен на рис. 2.2.



**Рис. 2.2. Этапы процесса постановки ключевых показателей эффективности**

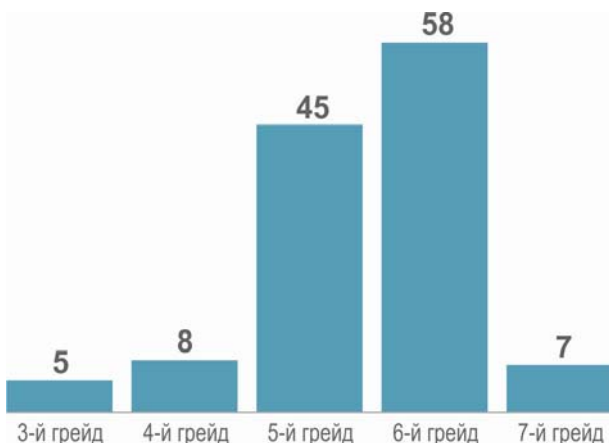
Основные принципы оценки результативности:

1. Принцип периодичности: ключевые показатели эффективности устанавливаются сроком на один год.
2. Принцип соответствия критериям SMART и амбициозности целей: ключевые показатели эффективности, как и любая цель, должны соответствовать пяти критериям:
  - быть конкретными – это значит, что и руководитель, и работник должны одинаково понимать цель;
  - быть измеримыми, то есть цель должна быть выражена в количественных показателях или описана качественными показателями;
  - быть достижимыми – это значит, что цель должна быть реалистичной, но в то же время достаточно напряжённой;

- быть согласованными, то есть поддерживать стратегические цели и цели более высокого уровня;
- быть определёнными во времени.

В начале года руководством управления кадров АО «ГНЦ НИИАР» утверждена карта ключевых показателей эффективности директора, которая разработана сроком на один год. В ней отражены показатели как финансового, так и нефинансового характера. Карта включает в себя командные, производственные и функциональные ключевые показатели эффективности, установленные функциональными департаментами Госкорпорации «Росатом».

Ключевые показатели эффективности из карты директора декомпозированы в карты руководителей структурных подразделений, тем самым поддерживается и обеспечивается выполнение показателей директора (вышестоящих руководителей).

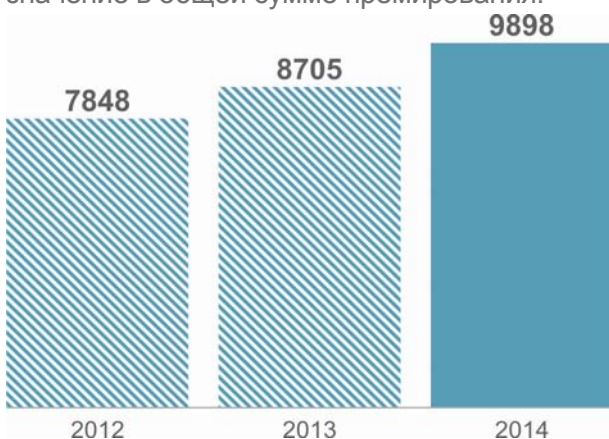


**Рис. 2.3. Число разработанных в 2014 году карт ключевых показателей эффективности в разбивке по грейдам**

В АО «ГНЦ НИИАР» на 2014 год были разработаны 123 карты ключевых показателей эффективности работников для шести уровней управления руководителей структурных подразделений: с третьего по седьмой грейды (рис. 2.3).

Итоги исполнения ключевых показателей эффективности за 2014 год будут определены во II квартале 2015 года.

Система мотивации построена на основе премирования за выполнение ключевых показателей эффективности, где каждому показателю присвоено весовое значение в общей сумме премирования.



**Рис. 2.4. Рост минимальной заработной платы работников АО «ГНЦ НИИАР» в рублях**

Общая сумма премирования определяется исходя из годовой суммы окладов по каждой должности с определённым коэффициентом. Размер премии зависит от уровня должности и может достигать 150 % при выполнении ключевых показателей эффективности на целевом уровне. Премирование проводится только при достижении нижнего уровня показателей, установленных в индивидуальной карте ключевых показателей эффективности. При достижении результатов, превышающих целевой уровень, размер премии может повышаться. Размер вознаграждений сотрудников АО «ГНЦ НИИАР» в динамике приведён в табл. 2.3., рост минимальной заработной платы по годам – на рис. 2.4.

Таблица 2.3

**Размер вознаграждений по группам работников, тыс. руб./мес.**

Категория работников	Значения показателя по годам		
	Фактически		План-прогноз
	2013	2014	2015
Руководители	55,0	58,0	64,4
Специалисты	31,7	32,5	36,1
Рабочие	20,8	22,1	24,6



## МОТИВАЦИЯ ТОП-МЕНЕДЖМЕНТА

Система мотивации топ-менеджмента и других руководителей построена на основе *Единой унифицированной системы оплаты труда Госкорпорации «Росатом»*.

Заработная плата руководителей состоит из фиксированной части и годового бонуса, размер выплаты которого зависит от выполнения ключевых показателей эффективности.

Ключевые показатели эффективности составляют основу при принятии решений, базируются на оценке эффективности деятельности института и направлены на достижение стратегических целей организации. Ключевые показатели эффективности разрабатываются исходя из государственной политики в области использования атомной энергии, конкурентных условий функционирования компании, стратегии и программ развития АО «ГНЦ НИИАР» и обеспечивают экономическую, экологическую и социальную результативность.

Показатели формализуются в карте директора и декомпозируются в карты руководителей структурных подразделений. Размеры премиальных выплат соответствуют индивидуальным достижениям и основываются на данных о фактическом исполнении ключевых показателей эффективности. Премиальные выплаты используются сугубо как элемент поощрения: премия – справедливая компенсация за достигнутые результаты. Связь между размерами премиальных выплат и степенью достижения целей и задач за период определена *Положением об оплате труда АО «ГНЦ НИИАР»*.

Результатом введения системы ключевых показателей эффективности стало повышение индивидуальной меры ответственности руководителей за выполнение стратегических целей института за счёт постановки взаимосогласованных показателей, а также за счёт поощрения работников за выполнение ключевых показателей эффективности.



## 2.5. СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ И АУДИТА

Управлением внутреннего контроля и аудита дополнительно к контрольным процедурам в соответствии с утверждённым планом контрольных мероприятий, согласованным с Госкорпорацией «Росатом», проводятся контрольные мероприятия по приказам и указаниям единоличного исполнительного органа института, а также осуществляется аудит бизнес-процессов.

В 2014 году сотрудниками управления внутреннего контроля и аудита проведено тринадцать проверок (в 2013 году – девять), из которых шесть являются плановыми, пять проведены по линии Госкорпорации «Росатом», а две проверки – по поручению руководства. По результатам проведённых проверок разработаны планы по устранению выявленных нарушений и недопущению их в будущем, семь должностных лиц привлечены к дисциплинарной ответственности, возбуждено одно уголовное дело, вынесено тринадцать поручений (рекомендаций).

С целью уменьшения рисков в бизнес-процессах управлением внутреннего контроля и аудита осуществляется контроль выполнения планов мероприятий по устранению выявленных нарушений. При проверках финансово-хозяйственной деятельности подразделений в обязательном порядке рассматриваются закупочно-договорная работа, в том числе на соответствие проводимых закупочных процедур *Единому отраслевому стандарту закупок*, исполнение договоров поставки (в 2014 году было осуществлено 68 проверок закупочной деятельности). Особое внимание уделяется закупкам у единственного поставщика.

В 2014 году в отношении АО «ГНЦ НИИАР» было проведено двенадцать проверок со стороны внешних контролирующих органов, таких как: Управление Федеральной службы по надзору в сфере природопользования по Ульяновской области; автономная некоммерческая организация «Институт испытаний и сертификации вооружений и военной

техники»; ООО «Русский Регистр – Балтийская Инспекция»; Федеральное государственное казённое учреждение «Специальное управление Федеральной противопожарной службы № 87» Министерства Российской Федерации по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий; аудиторские фирмы ООО «Финансовые и бухгалтерские консультанты» и ООО «Нексия Пачоли»; ЗАО «Региональный аттестационный центр»; Госкорпорация «Росатом».

Планы на 2015 год:

- внутренний аудит важнейших бизнес-процессов с целью мониторинга надёжности и эффективности системы внутреннего контроля АО «ГНЦ НИИАР»;
- проверка финансово-хозяйственной деятельности и закупочно-договорной работы в соответствии с утверждённым планом контрольных мероприятий, согласованным с Госкорпорацией «Росатом», а также по решению органов управления, приказам и указаниям единоличного исполнительного органа Общества;
- дальнейшее внедрение в деятельность института нормативных документов, разрабатываемых Госкорпорацией «Росатом» в рамках процессов «Внутренний контроль и внутренний аудит» и «Контрольно-ревизионная деятельность»;
- повышение квалификации сотрудников управления внутреннего контроля и аудита, обмен опытом с подобными подразделениями Госкорпорации «Росатом» и её организаций;
- проверка соответствия процесса формирования публичной отчётности требованиям *Политики Госкорпорации «Росатом» в области публичной отчётности* и локальным нормативным актам АО «ГНЦ НИИАР» в области публичной отчётности.

## Доля и общее число бизнес-единиц, проанализированных в отношении рисков, связанных с коррупцией

В соответствии с планом противодействия коррупции и хищениям в атомной отрасли, утверждённым в Госкорпорации «Росатом», проводится целенаправленная работа по предупреждению, установлению и документированию коррупционных проявлений. Одно из актуальных направлений работы по противодействию коррупции – предупреждение и выявление нарушений в сфере закупочной деятельности. В этом направлении проводятся проверки на соответствие проводимых закупочных процедур *Единому отраслевому стандарту закупок*, формируются перечни коррупционно опасных функций и должностей, замещение которых связано с коррупционными рисками. В соответствии с антикоррупционным законодательством лица, замещающие должности, включённые в обозначенный перечень, представляют не только сведения о своих доходах, расходах, имуществе и обязательствах имущественного характера, но и аналогичные сведения о членах своей семьи.

В целях недопущения совершения должностными лицами Общества коррупционных правонарушений или проявлений коррупционной направленности реализуются мероприятия, предусмотренные антикоррупционным законодательством, такие как:

- организация внутреннего контроля за исполнением должностными лицами

своих обязанностей, основанного на механизме проверочных мероприятий, поводом для которых служит информации о коррупционных проявлениях, в том числе жалобы и сообщения о фактах хищения или мошенничества, поступающие по каналу связи «Горячая линия», публикации о фактах коррупционной деятельности должностных лиц в средствах массовой информации;

- проведение разъяснительной работы, обучение сотрудников для существенного снижения возможности коррупционного поведения при исполнении коррупционно опасных функций.

Для организации системы по предотвращению противоправных действий в АО «ГНЦ НИИАР» функционирует группа экономической безопасности. Фактическая численность сотрудников группы экономической безопасности – четыре человека. Основными направлениями работы структурного подразделения являются:

- обеспечение экономической безопасности и защиты активов АО «ГНЦ НИИАР»;
- выявление и предотвращение угроз экономическим интересам и деловой репутации АО «ГНЦ НИИАР»;
- обеспечение на предприятии режима коммерческой тайны.

## 2.6. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

### ПОЛИТИКА АО «ГНЦ НИИАР» ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ

Работа по управлению рисками в АО «ГНЦ НИИАР» ведётся в рамках *Единых отраслевых методических указаний по проведению анализа рисков при формировании и контроле исполнения бюджетов и среднесрочных планов Госкорпорации «Росатом» и её организаций*, утверждённых приказом Госкорпорации «Росатом» от 27.01.2014 г. № 1/65-П. На основании документов Госкорпорации «Росатом» изданы приказы о применении нормативно-методических документов по управлению рисками (например, приказ по институту от 28.02.2014 г. № 64/191-П) и введены единые требования к анализу рисков, влияющих на достижение показателей финансово-хозяйственной деятельности.

Построение эффективной системы управления рисками и системы внутреннего контроля, состоящих из выявления рисков, их оценки, определения мероприятий по управлению рисками, установления уровня готовности к рискам и организации мониторинга, является важной задачей института. Политика института

по управлению рисками строится на основе принципов и методов управления рисками, отражённых в корпоративной системе управления рисками, включающей основные процессы, приведённые на рис. 2.5.



Рис. 2.5. Система управления рисками

Данная деятельность направлена на своевременное выявление событий, способных негативным образом повлиять на достижение целей, и применение адекватных мер реагирования на них. По каждому из выявленных рисков осуществляется оценка существующих мер по минимизации риска, в том числе и процедур внутреннего контроля, и их достаточности для удержания остаточного уровня риска.

Для нейтрализации части рисков предприняты меры защиты, в большей степени связанные с реализацией производственной программы, и разработаны возможные алгоритмы действий при возникновении того или иного риска (табл. 2.4). Управление рисками осуществляется и контролируется в подразделениях института в зоне ответственности каждого из них.

Таблица 2.4

## Управление рисками

Риск	Фактор риска	Мероприятия по управлению риском
Производственный риск	Неопределённые и непредвиденные сложности, возникающие в производственном процессе (например, технологические риски, риски поломок, аварийные риски, риски удлинения сроков ремонтов и прочее)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Внедрение современных технологий производства.</li> <li>• Модернизация и техническое перевооружение опасных объектов.</li> <li>• Обезвреживание (ликвидация) источников опасности</li> </ul>
Риск неиспользованных мощностей	Загрузка производственных мощностей находится в прямой зависимости от уровня спроса потребителей: в результате снижения спроса возникает риск неиспользованных мощностей и неполной занятости персонала	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Финансово-организационная поддержка производства инновационных продуктов в период ухудшения конъюнктуры рынка.</li> <li>• Увеличение объёмов производства и реализации продукции общепромышленного назначения</li> </ul>
Риск потери качества продукции	Отсутствие соответствия качества продукции (работ, услуг) стандартам качества или установленным параметрам (спецификациям)	Поддержание системы менеджмента качества
Риск повышения себестоимости услуг	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Сбои в мировой / российской денежно-кредитной системе.</li> <li>• Изменение тарифов по оплате услуг коммунальных служб, транспортных организаций и прочего.</li> <li>• Увеличение минимальной заработной платы и прочее.</li> <li>• Сбои в организации производственных процессов.</li> <li>• Снижение уровня загрузки оборудования.</li> <li>• Устаревание производственных технологий и оборудования</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Реализация программ энергосбережения и повышения энергоэффективности.</li> <li>• Внедрение производственной системы Росатома,</li> <li>• Сокращение производственных площадей.</li> <li>• Снижение списочной численности персонала</li> </ul>
Риск изменения рыночных цен на приобретаемые материалы и выпускаемую продукцию вследствие изменения экономической конъюнктуры	Изменения политики ценообразования у поставщиков ресурсов, с которыми заключены договоры, предусматривающие возможности для пересмотра цен. Увеличение цен на те или иные ресурсы и услуги приводит к возникновению непредвиденных расходов	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Создание новых сегментов рынка.</li> <li>• Расширение ассортимента выпускаемой продукции и предоставляемых видов услуг</li> </ul>

В 2015 году АО «ГНЦ НИИАР» планирует продолжить работу, направленную на развитие системы управления рисками

и её интеграцию в существующие процессы управления.

## ПРАВОВЫЕ РИСКИ

Институт осуществляет свою деятельность, соблюдая нормы и учитывая изменения действующего российского законодательства. С этой целью АО «ГНЦ НИИАР» осуществляет постоянный мониторинг изменений действующего законодательства Российской Федерации и юрисдикций своего присутствия в сфере использования атомной энергии, маркетинга, экспортного контроля и нераспространения оружия массового

поражения, а также следует всем рекомендациям контролирующих и регулирующих органов по этим вопросам на международном и национальном уровнях. В АО «ГНЦ НИИАР» все заключаемые договоры проходят обязательное согласование с юридической службой института, а в отдельных случаях привлекаются независимые консультанты.

## СОЦИАЛЬНЫЕ РИСКИ

АО «ГНЦ НИИАР» придает особое значение фактору социальной стабильности и рассматривает социальные риски как одни из ключевых. Результаты основной деятельности института напрямую зависят не только от наличия требуемого количества сотрудников, обладающих профессиональными компетенциями, но и от отношений этих сотрудников с руководством института. Ухудшение подобных отношений, как и любые ограничения, установленные законодательством в сфере трудоустройства, могут оказать отрицательное влияние на развитие института. В качестве гаранта поддержания нормальных производственных отношений в АО «ГНЦ НИИАР» заключён и периодически пересматривается коллективный договор с профсоюзами.

Ряд факторов кадрового риска находится вне зоны влияния института (например, снижение числа выпускников школ и вузов и, соответственно, числа молодых специалистов; расположение предприятия в моногороде, когда существуют серьезные ограничения в принятии необходимых кадровых решений, и прочее).

Недостаток работников, обладающих высокой квалификацией, или невозможность их сконцентрировать для реализации новых, в том числе инновационных проектов, может оказать негативное воздействие на достижение стратегических целей АО «ГНЦ НИИАР». Поэтому Общество ведёт мониторинг влияния факторов риска, реализуя социальные

программы для работников и членов их семей.

Основные социальные и кадровые программы АО «ГНЦ НИИАР» включают:

- улучшение жилищных условий работников (компенсация за найм жилья);
- добровольное (дополнительное) медицинское страхование от несчастных случаев и болезней;
- оздоровление детей работников;
- помощь бывшим работникам (ветеранам) организации;
- организацию и проведение культурных и спортивных мероприятий;
- работу с молодыми специалистами;
- материальную помощь работникам, в том числе при форс-мажорных обстоятельствах, в связи с рождением ребёнка, на лечение и приобретение медикаментов, на погребение, а также многодетным семьям;
- внедрение системы мотивации с индивидуальной оценкой эффективности персонала;
- подготовку и повышение квалификации молодых специалистов по профильным специальностям;
- повышение квалификации персонала института.

Удовлетворённость персонала прослеживается путём проведения социологических опросов. Результаты в области управления персоналом представлены в [главе 4 «Деятельность в области устойчивого развития»](#) в разделе 4.2. «Социальная политика и управление персоналом».

## СТРАХОВАНИЕ

Для бесперебойной работы института в отчётном периоде заключены договоры различных видов страхования:

- страхование гражданской ответственности:
  - владельцев транспортных средств – ОСАГО (тридцать пять транспортных средств);
  - за вред, причинённый радиационным воздействием, жизни, здоровью и / или имуществу третьих лиц при транспортировании радиоактивных веществ, ядерных материалов, изделий на их основе и их отходов по территории следующих стран: Белоруссии, Молдовы, Украины, Германии, Польши, Чехии, Венгрии, России;
  - в рамках международной системы страхования гражданской ответственности владельцев транспортных средств «Зелёная карта» (четыре транспортных средства);
  - эксплуатирующих организаций и собственников гидротехнических сооружений (плотина на ручье Ир);
  - владельца опасного производственного объекта за причинение вреда в результате аварии на опасном объекте (девять объектов);
  - эксплуатирующих организаций – объектов использования атомной энергии (двадцать две лицензии на застрахованную деятельность страхователя в области использования атомной энергии);

- в случае причинения вреда вследствие недостатков работ, которые оказывают влияние на безопасность объектов капитального строительства (для получения свидетельства о допуске к работам от саморегулируемых организаций «Союзатомстрой» и «Союзатомпроект»);
- добровольное медицинское страхование (тысяча человек);
- страхование от несчастных случаев:
  - за причинение вреда жизни и здоровью застрахованных лиц вследствие несчастного случая (двадцать человек из числа руководства);
  - за причинение вреда жизни и здоровью застрахованных лиц вследствие несчастного случая (нештатное аварийно-спасательное формирование в количестве двадцати человек).

Объектом страхования по всем вышеуказанным договорам являются имущественные интересы ОАО «ГНЦ НИИАР», связанные с его обязанностью возместить вред, причиненный потерпевшим при наступлении страхового случая.

Вышеперечисленные договоры позволяют в полном объёме покрыть все убытки при наступлении страховых случаев, прописанных в этих договорах. Все договоры заключены в соответствии с правилами страхования, утверждёнными законодательством Российской Федерации.

## РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ОХРАНОЙ ТРУДА

Уровень производственного травматизма и профессиональных заболеваний оказывает значительное влияние как на экономическую, так и на социальную составляющую деятельности АО «ГНЦ НИИАР». Профилактика травматизма и профессиональных заболеваний позволяет увеличить производительность

труда, что в целом повышает экономическую эффективность АО «ГНЦ НИИАР».

Главными целями АО «ГНЦ НИИАР» в области охраны здоровья и безопасности труда являются:

- минимизация негативного воздействия производства на здоровье персонала;

- предупреждение производственного травматизма;
- улучшение условий труда на предприятии.

С учётом данных целей в отчётном году решались следующие задачи:

- организация и координация работ по охране труда в институте;
- контроль соблюдения законодательных и иных нормативных правовых актов по охране труда;
- выявление опасных и вредных производственных факторов на рабочих местах;

- контроль обеспечения работников средствами индивидуальной и коллективной защиты;
- консультирование работников по вопросам охраны труда;
- разработка мероприятий по предупреждению несчастных случаев и профессиональных заболеваний на производстве;
- снижение количества профессиональных заболеваний и несчастных случаев на производстве.

## Деятельность, направленная на снижение риска

В соответствии с системой управления охраной труда Госкорпорации «Росатом» в АО «ГНЦ НИИАР» с 2010 года функционирует система управления охраной труда предприятия, направленная на профилактику производственного травматизма и профессиональных заболеваний, улучшение условий труда работников института.

В 2013 году в АО «ГНЦ НИИАР» была внедрена *Единая отраслевая политика Госкорпорации «Росатом» и её организаций в области охраны труда*, определяющая цели, задачи и основные направления деятельности АО «ГНЦ НИИАР» в части обеспечения безопасных условий труда и охраны здоровья персонала.

Для прикомандированных лиц и работников подрядных организаций, выполняющих работы на радиационно опасных участках и объектах АО «ГНЦ НИИАР», организован индивидуальный дозиметрический контроль.

В заключаемых АО «ГНЦ НИИАР» договорах с подрядными организациями отражаются обязанности подрядчиков в области

соблюдения требований охраны труда, оформляются соответствующие соглашения и заполняются анкеты по охране труда. Регулярно проводятся проверки соблюдения требований безопасности при производстве работ совместно с представителями подрядных организаций.

Целенаправленная деятельность в данном направлении позволяет говорить о снижении рисков, связанных с состоянием охраны труда и производственной безопасностью на предприятии за последние годы. Более подробно данная информация раскрыта в [разделе 4.4. «Охрана труда и промышленная безопасность» главы 4 «Деятельность в области устойчивого развития»](#).

В 2014 году по итогам областного этапа всероссийского конкурса «Российская организация высокой социальной эффективности» (протокол от 06.10.2014 г. № 3) АО «ГНЦ НИИАР» заняло первое место в областном этапе конкурса в номинации «За сокращение производственного травматизма и профессиональной заболеваемости в организациях производственной сферы».



# РИСКИ ЯДЕРНОЙ И РАДИАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

Обеспечение безаварийного, безопасного и устойчивого функционирования ядерно- и радиационно опасных объектов АО «ГНЦ НИИАР» является основным условием деятельности института. В АО «ГНЦ НИИАР» систематически проводится мониторинг состояния и осуществляется комплекс инженерных мероприятий для обеспечения безаварийной работы исследовательских ядерных установок и ядерно-опасных участков. Подобная деятельность осуществляется с соблюдением норм и учётом изменений действующего российского законодательства. Работа на ядерно-опасных участках АО «ГНЦ НИИАР», как и эксплуатация исследовательских ядерных установок, в 2014 году велась безаварийно.

С целью управления радиационными рисками населения и персонала, связанными с деятельностью объектов использования атомной энергии, размещённых на площадке института, создана и действует система обеспечения радиационной безопасности АО «ГНЦ НИИАР». Её функционирование осуществляется в соответствии с действующими законодательными, нормативными и правовыми актами Российской Федерации, санитарными правилами, стандартами, техническими условиями, правилами, инструкциями и другими документами в следующих основных направлениях:

- дозиметрический контроль внешнего и внутреннего облучения персонала АО «ГНЦ НИИАР», который проводится в соответствии с НРБ-99/2009, ОСПОРБ 99/2010, методическими указаниями МУ 2.6.1.16-2000;
- контроль поступлений радиоактивных веществ в атмосферу, который проводится в соответствии с *Регламентом контроля выбросов радиоактивных веществ в АО «ГНЦ НИИАР»* при безусловном выполнении условия непревышения допустимых норм выбросов;

- поддержание в готовности сил специального реагирования для предупреждения, локализации и ликвидации последствий возможных аварий и чрезвычайных ситуаций в АО «ГНЦ НИИАР», для чего существуют органы и пункты управления, системы связи и оповещения, силы и средства аварийного реагирования, резервы материальных и финансовых ресурсов.

Критерии, свидетельствующие об отсутствии значимого воздействия АО «ГНЦ НИИАР» на персонал, население и окружающую среду:

- непревышение в 2014 году основных пределов доз облучения персонала;
- соблюдение нормативов выбросов радиоактивных веществ в атмосферный воздух;
- отсутствие нарушений в работе объектов института, характеризующихся уровнем 1 и выше по шкале INES.

Ежегодно выпускается отчёт, содержащий сведения об индивидуальных и коллективных дозах внешнего и внутреннего облучения персонала и населения, результаты контроля выбросов радиоактивных веществ в атмосферу, а также другие сведения. По итогам отчёта разрабатываются мероприятия по совершенствованию системы радиационной безопасности и снижению рисков ядерной и радиационной безопасности.

Обеспечение минимизации технологических рисков, связанных с эксплуатацией объектов использования атомной энергии, осуществляется путём реализации ряда специальных мероприятий, включающих в себя:

- осуществление программ модернизации технологического оборудования института;
- соблюдение действующих нормативов в производственно-технологических процессах, при эксплуатации исследовательских ядерных установок,

хранении ядерных и радиоактивных материалов, обращении с радиоактивными отходами.

Достигнутый уровень ядерной и радиационной безопасности в институте является приемлемым.

## РИСКИ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ

Рискованность каждого инвестиционного проекта в АО «ГНЦ НИИАР» оценивается ежеквартально в рамках процедуры план-факт-анализа, что позволяет своевременно выявлять проблемные вопросы в реализации проектов и координировать планы по достижению целевых показателей проекта.

Для оценки подверженности риску того или иного проекта используется методика оценки рисков инвестиционных проектов Госкорпорации «Росатом». В табл. 2.5. приведены основные риски, возникающие при реализации инвестиционных проектов АО «ГНЦ НИИАР».

Таблица 2.5

### Риски инвестиционных проектов АО «ГНЦ НИИАР»

Риски проектов			
по строительству новых объектов атомной энергетики, включая техническое перевооружение, реконструкцию, модернизацию	в рамках международной технической помощи	по разработке технологий и модернизации производства радионуклидной продукции	прочих
Ошибки проектирования	Изменения во внешнем финансировании	Перерасход бюджета проекта	Нарушение финансирования
Перерасход бюджета проекта	Неблагоприятные изменения валютных курсов	Задержка срока завершения проекта (увеличение сроков)	Задержка срока завершения проекта (увеличение сроков)
Изменения в финансировании федеральной целевой программы	Перерасход бюджета проекта	Неблагоприятные изменения валютных курсов	Ненадлежащее выполнение работ подрядчиком
Отклонения от графика, увеличение сроков реализации проекта		Неблагоприятные изменения процентных ставок по займам	
Выполнение проекта с ненадлежащим качеством		Выход на рынок новых игроков	

Мероприятия по управлению рисками / минимизации риска, проводимые АО «ГНЦ НИИАР»:

- мониторинг рисков в ходе регулярной отчётности;
- выявление ключевых рисков проектов;
- актуализация перечня и оценка рисков;
- определение владельцев рисков и их ответственности;
- разработка и реализация компенсирующих мероприятий по минимизации риска;
- повышение квалификации специалистов, развитие их компетенций;

- привлечение ресурсов Госкорпорации «Росатом» для решения проблемных вопросов;
  - развитие маркетинговой деятельности;
  - повышение качества продукции;
  - расширение внешнего и внутреннего рынка сбыта;
  - заключение долгосрочных контрактов;
  - оптимизация мероприятий, выявление наиболее приоритетных.
- В основе деятельности института, связанной с управлением рисками инвестиционных проектов, лежат нормативно-методические документы в области управления рисками Госкорпорации «Росатом».

## 2.7. УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ

Управление качеством в АО «ГНЦ НИИАР» основывается на принципах менеджмента качества, изложенных в международном стандарте ISO 9001:2008 «Системы менеджмента качества. Требования» (далее ISO 9001) и в государственном военном стандарте ГОСТ РВ 0015-002-2012 «Система разработки и постановки на производство военной техники. Система менеджмента качества» (далее ГОСТ РВ 0015-002).

Применение системы менеджмента качества направлено на обеспечение управления организационной, научной, коммерческой

и технической деятельностью института и гарантирование выполнения требований потребителя (заказчика) в полном объеме и в установленные сроки, а также обеспечение безопасности.

Непосредственно руководство системой менеджмента качества в АО «ГНЦ НИИАР» осуществляет главный инженер института – представитель руководства по качеству, методическое руководство – находящийся в его подчинении отдел качества и системной инженерии.

## ПОЛИТИКА В ОБЛАСТИ КАЧЕСТВА

Высшим руководством АО «ГНЦ НИИАР» разработана и введена в действие *Политика в области качества*.

Её актуальность проверяется ежегодно при анализе функционирования системы менеджмента качества предприятия.

Политика актуализирована в 2013 году (приказ от 24.01.2013 г. № 45), её пересмотр запланирован на 2015 год.

Обеспечение качества в АО «ГНЦ НИИАР» строится на основе требований стандартов ISO 9001 (ГОСТ ISO 9001) и ГОСТ РВ 0015-002. Система менеджмента качества АО «ГНЦ НИИАР» сертифицирована на соответствие требованиям этих стандартов (рис. 2.6.) в области проектирования, производства и поставки, тепловыделяющих элементов и сборок, радионуклидных препаратов и источников; выполнения научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в сфере использования атомной энергии (ГОСТ ISO 9001) и области проектирования, разработки

(выполнения научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ), транспортирования продукции для оборонных целей также в сфере использования атомной энергии (ГОСТ РВ 0015-002).



**Рис. 2.6. Сертификат соответствия системы менеджмента качества требованиям ГОСТ РВ 0015-002-2012**

В соответствии с поставленными задачами на отчётный период достигнуты следующие результаты в области обеспечения качества:

- подтверждён действующий сертификат соответствия № ВР 02.1.6513-2013 (орган по сертификации системы менеджмента качества – автономная некоммерческая организация «Институт испытаний и сертификации вооружения и военной техники», аккредитованный в системе добровольной сертификации «Военный регистр»);
- подтверждены действующие сертификаты (рис. 2.7.) соответствия (орган

по сертификации систем – ООО «Русский Регистр – Балтийская инспекция»):

- № 12.1063.026 (о соответствии требованиям ИСО 9001:2008 в системе добровольной сертификации «Русский регистр»);
- № РОСС RU.ИСО8.К01665 (о соответствии требованиям ГОСТ Р ИСО 9001-2008 в системе сертификации ГОСТ Р);
- № RU-12.1063.026 (о соответствии требованиям ISO 9001:2008 в международной сети сертификации IQNet).



**Рис. 2.7. Сертификаты соответствия системы менеджмента качества требованиям международного стандарта ИСО 9001**

- продолжены работы по функционированию и совершенствованию сертифицированной системы менеджмента качества в соответствии с требованиями международного стандарта ISO 9001 и государственного военного стандарта ГОСТ РВ 0015-002 по планам, утверждённым приказами:

- от 30.01.2014 г. № 64/83-П «О мероприятиях по функционированию и улучшению системы менеджмента качества ОАО "ГНЦ НИИАР"»;
- от 10.02.2014 г. № 64/117-П «О проведении внутренних аудитов системы менеджмента качества ОАО "ГНЦ НИИАР"»;
- от 22.08.2014 г. № 64/670-П «О проведении инспекционного аудита системы менеджмента качества ОАО "ГНЦ НИИАР" на соответствие требованиям ГОСТ РВ 0015-002-2012»;
- от 24.09.2014 г. № 64/756-П «О проведении инспекционного аудита (проверки) системы менеджмента качества АО "ГНЦ НИИАР" на соответствие требованиям международного стандарта ИСО 9001:2008»;
- от 11.12.2014 г. № 64/964-П «О проведении анализа соответствия существующей системы менеджмента АО "ГНЦ НИИАР" требованиям стандарта ИСО 14001:2004»;

- проведён внутренний аудит в подразделениях института на предмет выполнения требований ГОСТ ISO 9001:2008, ГОСТ РВ 0015-002;

- обучено 64 человека по системе менеджмента качества.

Все мероприятия по развитию системы менеджмента качества АО «ГНЦ НИИАР», запланированные на 2014 год, выполнены в полном объёме.

Основные мероприятия в области управления качеством на 2015 год и ближайшую перспективу будут направлены:

- на актуализацию политики в области качества;
- на разработку, внедрение, подготовку к сертификации и совершенствование интегрированной системы менеджмента АО «ГНЦ НИИАР»;
- на дальнейшее развитие системы менеджмента качества в направлении формирования и реализации политики в области качества, актуализации нормативной базы обеспечения качества;
- на внедрение стандарта ISO 14001:2004 «Системы экологического менеджмента. Требования и руководство по применению»;
- на проведение полного внутреннего аудита интегрированной системы менеджмента согласно программе проведения внутренних аудитов на 2015 год.

## 2.8. УПРАВЛЕНИЕ ЗАКУПКАМИ

Основой политики закупочной деятельности Общества являются принципы и цели, отражённые в политике атомной отрасли в области закупок. Основные принципы закупочной деятельности Общества:

- своевременное планирование закупочной деятельности, обеспечение возможности оперативного принятия решений о корректировке параметров закупок;
- равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки;
- целевое и экономически эффективное расходование денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг и реализация мер, направленных на сокращение издержек заказчика;
- обеспечение информационной открытости закупочной деятельности;
- применение современных информационных технологий, средств электронного документооборота и автоматизации закупочной деятельности, в том числе использование возможностей электронных торговых площадок;
- коллегиальное принятие решений по наиболее важным вопросам организации закупочной деятельности в целом и по отдельным закупкам в частности.

Цель закупочной деятельности Общества – полное и своевременное удовлетворение потребностей подразделений института товарами, работами, услугами с необходимыми показателями их качества и оптимальными показателями их цены. Для реализации данной цели Общество стремится к решению таких задач, как:

- обеспечение целевого и эффективного расходования средств Общества при закупках;
- формирование вокруг Общества рынка квалифицированных поставщиков, подрядчиков, исполнителей, способных удовлетворять потребности Общества наилучшим образом;
- предотвращение ошибочных или недобросовестных действий в сфере закупок;

- создание положительного имиджа Общества как добросовестного приобретателя товаров, работ, услуг.

Как социально ориентированная компания, заинтересованная в стимулировании экономического развития региональных поставщиков (исполнителей), АО «ГНЦ НИИАР» создает условия для расширения возможностей участия, развития добросовестной конкуренции и отсутствия необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки. Так, доля закупок у местных поставщиков составила 24,6 % от общего количества заключённых договоров на закупку товаров, работ, услуг в 2014 году.

В целях повышения информационной открытости закупочной деятельности Общества на каждом этапе закупочного процесса вся информация в обязательном порядке размещается в сети Интернет на официальном сайте Госкорпорации «Росатом» и официальном сайте государственных закупок. Доля закупок, проведённых в электронной форме на электронных торговых площадках, за 2014 год составила 100 %.

В 2014 году в результате проведения открытых конкурентных закупочных процедур сэкономлено 154 889,9 тыс. руб., что составило 10,57 % от планируемой цены закупок.

Задачи, стоящие перед Обществом в области закупок на 2015 год, реализуемые для достижения обеспечения подразделений института товарами, работами, услугами в полном объёме, в надлежащие сроки и с наименьшими затратами, следующие:

- увеличение доли конкурентных закупок, проводимых открытым способом, за счёт снижения доли закупок у единственного поставщика;
- повышение процента своевременно проведённых конкурентных закупочных процедур до 95 %;
- сохранение участия в закупках субъектов малого и среднего предпринимательства на уровне, установленном Правительством Российской Федерации.

## 2.9. УПРАВЛЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ

### ПРОЕКТЫ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ И ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Основные проекты по совершенствованию системы управления, начатые в АО «ГНЦ НИИАР» в отчётном году:

- организация и подготовка к инспекционным аудитам на соответствие системы менеджмента качества требованиям государственного военного стандарта ГОСТ РВ 0015-002-2012 и международного стандарта ISO 9001:2008 со стороны органов по сертификации: АНО «Институт испытаний и сертификации вооружения и военной техники» и ООО «Русский Регистр – Балтийская инспекция» – для подтверждения действующих сертификатов;
- актуализация документации системы менеджмента качества;
- разработка и актуализация программ института по обеспечению качества в соответствии с требованиями федеральных норм и правил НП-090-11 «Требования к программам обеспечения качества для объектов использования атомной энергии», организация и проведение проверок программ обеспечения качества и оценка их результативности.

В соответствии с поставленными задачами на 2014 год в области обеспечения качества все мероприятия в части развития системы менеджмента качества АО «ГНЦ НИИАР»,

запланированные приказом от 30.01.2014 г. № 64/83-П «О мероприятиях по функционированию и улучшению системы менеджмента качества ОАО «ГНЦ НИИАР», выполнены в полном объёме.

В 2015 году в АО «ГНЦ НИИАР» планируется:

- ресертификация системы менеджмента качества на соответствие требованиям стандартов ГОСТ РВ 0015-002-2012 и ISO 9001:2008 (ГОСТ ISO 9001-2011);
- сертификация системы экологического менеджмента на соответствие требованиям стандарта ISO 14001:2004 в рамках интегрированной системы менеджмента;
- дальнейшее развитие и совершенствование системы менеджмента в направлении реализации единой политики в области качества, актуализации и интеграции нормативных документов системы менеджмента;
- разработка и введение в действие программ обеспечения качества, находящихся в зоне ответственности эксплуатирующей организации (а также при продлении срока эксплуатации объектов использования атомной энергии) в соответствии с требованиями НП-090-11 «Требования к программам обеспечения качества для объектов использования атомной энергии».

### МЕРОПРИЯТИЯ ПО ВНЕДРЕНИЮ МЕТОДОЛОГИИ И ПРОЦЕССНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Руководством института определена, внедрена и поддерживается в рабочем состоянии последовательность проектирования и разработки процессов, необходимых для выполнения научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ и оказания услуг, для своевременного реагирования на ожидания своих потребителей.

В соответствии с требованиями ISO 9001 (ГОСТ ISO 9001) и ГОСТ РВ 0015-002 в АО «ГНЦ НИИАР»:

- определены и идентифицированы процессы, необходимые для функционирования системы менеджмента качества (управленческие, основные и обеспечивающие), и разработаны стандарты организации:

- СТО КП 086-412 «Стратегический менеджмент»;
- СТО КП 086-413 «Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы. Реакторное материаловедение»;
- СТО КП 086-414 «Производство ядерного топлива»;
- СТО КП 086-415 «Эксплуатация объектов использования атомной энергии»;
- СТО КП 086-416 «Управление персоналом»;
- СТО КП 086-418 «Производство радионуклидной продукции»;
- СТО КП 086-419 «Среднесрочное планирование. Бюджетирование»;
- СТО КП 086-421 «Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы. Реакторные исследования»;
- СТО КП 086-422 «Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы. Радиохимия»;
- СТО КП 086-423 «Закупочная деятельность»;
- СТО КП 086-424 «Коммуникации»;
- установлены последовательность этих процессов и их взаимодействие (процессный ландшафт) института;
- установлены критерии и методы оценки результативности этих процессов.
- обеспечивается наличие ресурсов и информации, необходимое для осуществления этих процессов и их мониторинга;
- осуществляется мониторинг, измерение и анализ действующих процессов системы менеджмента качества;
- предпринимаются действия, необходимые для достижения запланированных результатов и постоянного улучшения этих процессов.

Управление этими процессами в институте осуществляется в соответствии с требованиями стандарта ISO 9001. Каждый процесс предусматривает действия в рамках цикла PDCA (планируй – действуй – проверяй (анализируй) – воздействуй (корректируй)) и описан в картах процессов, в которых установлены цель процесса, последователь-

ность действий, методы и критерии оценки результативности процесса, а также ответственность и полномочия.

Приоритетной задачей для АО «ГНЦ НИИАР» остается не только постоянное совершенствование системы менеджмента качества, её организационной структуры и документации, но и внедрение интегрированной системы менеджмента (системы менеджмента качества, системы экологического менеджмента), отвечающей требованиям стандартов ISO 9001, ГОСТ РВ 0015-002, ISO 14001 и функционирующей как единое целое. Внедрение интегрированной системы менеджмента позволит решить следующие проблемы, зачастую возникающие при параллельном или последовательном независимом внедрении нескольких стандартов:

- дублирование процессов, документов, должностей и функций подразделений;
- запутанность взаимосвязи между системами менеджмента качества и экологического менеджмента;
- сложность целостного восприятия системы менеджмента руководством предприятия, а следовательно, низкая эффективность планирования, контроля и управления в целом;
- длительный срок внедрения стандартов на предприятии;
- большая трудоёмкость и потребность в ресурсах при внедрении стандартов.

На 2015 год в АО «ГНЦ НИИАР» запланированы мероприятия по разработке, внедрению, подготовке к сертификации и совершенствованию интегрированной системы менеджмента.

В АО «ГНЦ НИИАР» проводился всесторонний и систематический анализ деятельности (самооценка) организации в соответствии с ISO 9004:2009 «Менеджмент для достижения устойчивого успеха организации. Подход на основе менеджмента качества». Результаты проведённой самооценки отражены в соответствующем отчёте. Система менеджмента качества АО «ГНЦ НИИАР» в целом соответствует третьему



уровню зрелости (по результатам самооценки – 59 %): ключевые принципы менеджмента внутри организации применяются, но не во всех областях.

Характеристики данного уровня:

- свидетельства улучшения очевидны;
- основанный на процессах подход очевиден и больше проактивен, чем реактивен;
- установление коренных причин возникающих проблем при применении принципов менеджмента с некоторыми хорошими корректирующими действиями и систематическими улучшениями;
- наличие информации о целях и функционировании относительно этих целей, хорошие тенденции улучшения;
- удовлетворённость заинтересованных сторон в основном учитывается;
- свидетельства того, что применение принципов менеджмента учитывается со средним успехом, с заданными анализом и действиями;

- свидетельства чёткого улучшения или совершенствования, но не всегда учитывается в полном объёме применение принципов менеджмента.

В 2014 году консультантами ООО «ТКБ "ИНТЕРСЕРТИФИКА"» проведены информационно-консультационные семинары для представителей подразделений (специалистов) АО «ГНЦ НИИАР», получено 95 сертификатов об окончании обучения по следующим темам:

- «Интегрированные системы менеджмента: качества, экологии, охраны здоровья и обеспечения безопасности труда (требования ISO 9001:2008, ISO 14001:2004, OHSAS 18001:2007)»;
- «Переподготовка внутренних аудиторов систем менеджмента по ISO 9001:2008 (ГОСТ ISO 9001-2011) и ISO 14001:2004».

## ПРОЕКТЫ ПО ПОВЫШЕНИЮ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Внедрение производственной системы Росатома – отраслевой проект, целью которого является создание на базе лучших образцов отечественного и зарубежного опыта универсальной системы управления комплексной оптимизацией производственных и управленческих процессов предприятий Госкорпорации «Росатом». Цель внедрения – повышение эффективности работы предприятий отрасли, в том числе сокращение затрат и повышение производительности труда до уровня российских и зарубежных конкурентов.

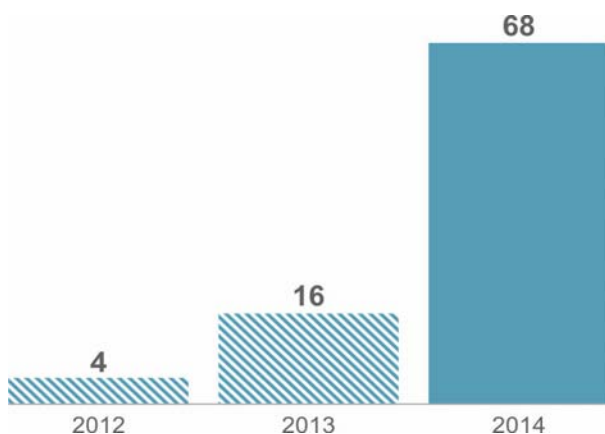
В 2014 году в АО «ГНЦ НИИАР» в рамках развития производственной системы Росатома реализовывалось сразу три отраслевых проекта:

- повышение эффективности использования реактора ВК-50;

- внедрение системы 5С и производственного анализа на предприятиях блока по управлению инновациями;
- повышение эффективности производства радиоизотопной продукции.

Для достижения поставленных целей на предприятии созданы рабочие группы из числа сотрудников, в чьей компетенции находится достижение поставленных задач. Члены рабочих групп проходят обучение и знакомятся с принципами, подходами и методами производственной системы Росатома (с 2012 г. обучение прошло более 160 человек). Общее руководство деятельностью рабочих групп и методическое сопровождение осуществляет помощник директора, ответственный за внедрение производственной системы Росатома. Количество подразделений института, задействованных в реализации проектов

по внедрению производственной системы Росатома, представлено на рис. 2.8.



**Рис. 2.8. Число подразделений, задействованных в реализации проектов по внедрению производственной системы Росатома**

Ключевые результаты проектов по внедрению производственной системы Росатома за 2014 год:

- сокращение срока весеннего ремонта реакторной установки ВК-50 на 5 сут, разработка графика, обеспечивающего сокращение срока осеннего ремонта установки на 11 сут;
- сокращение расходов на эксплуатацию реакторной установки ВК-50 на 6,9 млн руб.;
- уменьшение отклонения по выработке при производстве молибдена-99 до 2,8 %.

## ОЦЕНКА УДОВЛЕТВОРЁННОСТИ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ

Оценка удовлетворённости потребителей услуг и продукции проводится для того, чтобы определить, насколько АО «ГНЦ НИИАР» выполняет требования потребителей. Организация работ, методы и частота сбора данных, метод анализа данных описаны в стандарте организации СТО ДП 086–410–2012 «Система менеджмента качества ОАО «ГНЦ НИИАР». Мониторинг и оценка удовлетворённости потребителей».

Для проведения оценки удовлетворённости потребителя по итогам 2014 года были разосланы анкеты двух типов:

- по оценке качества оказания услуг (НИОКР);
- по оценке качества продукции.

Каждая анкета разделена на четыре блока, которые содержат вопросы по договорной деятельности, обязательствам исполнения требований по оказанным услугам и качеству продукции, взаимо-

действию с потребителем, результатам сотрудничества. Анкеты содержат также вопросы для определения лояльности потребителей, отражающие намерение повторно воспользоваться продукцией и услугами организации, рекомендовать организацию другим потребителям и желание покупать другую продукцию и услуги организации.

Список потребителей сформирован на основании представленной информации об организациях, взаимодействующих по доходным договорам с подразделениями института в 2014 году. Проводилось анкетирование 12 организаций – основных потребителей продукции, а также 22 организаций – основных потребителей услуг.

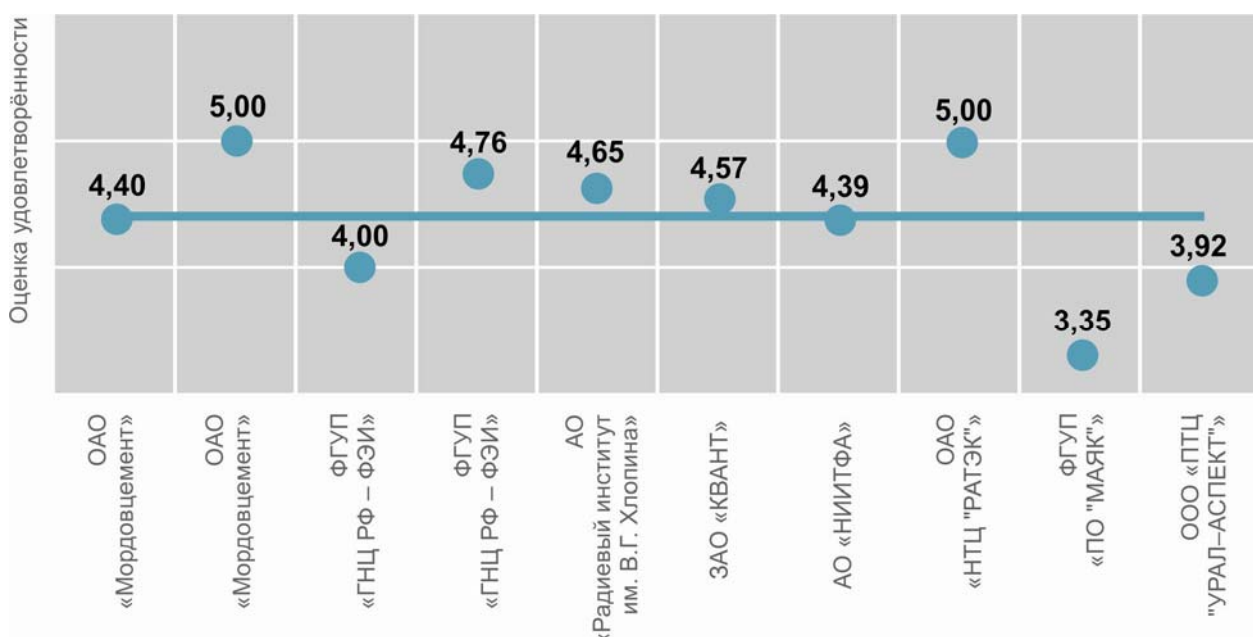
Доля заполнивших анкету организаций составила 50 % от числа анкетуемых (17 из 34 организаций прислали 21 заполненную анкету). Сведения об анкетуемых организациях, которые вернули анкеты заполненными, представлены в табл. 2.6.

Таблица 2.6

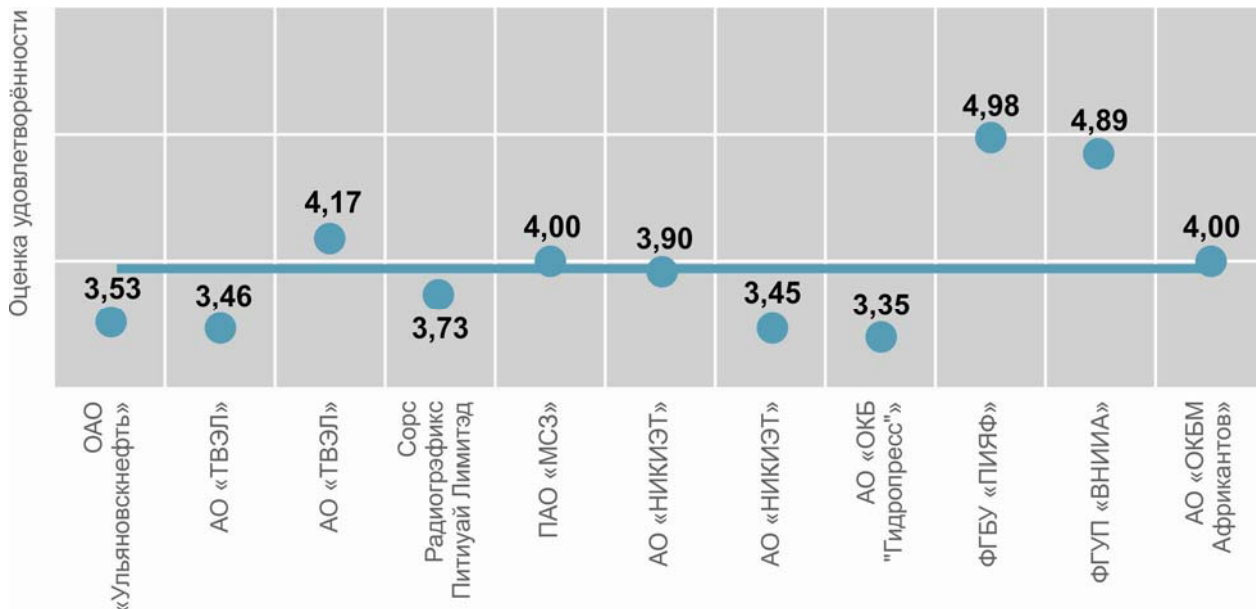
**Число заполненных анкет  
по опрашиваемым в 2014 году организациям**

Наименование организации	Число заполненных анкет
ОАО «Ульяновскнефть»	1
АО «ТВЭЛ»	2
Сорс Радиогрэфикс Питиуай Лимитэд	1
ПАО «МСЗ»	1
АО «НИКИЭТ»	2
АО «ОКБ "Гидропресс"»	1
ФГБУ «ПИЯФ»	1
ФГУП «ВНИИА»	1
АО «ОКБМ Африкантов»	1
ОАО «Мордовцемент»	2
ФГУП «ГНЦ РФ – ФЭИ»	2
АО «Радиевый институт им. В.Г. Хлопина»	1
ЗАО «КВАНТ»	1
АО «НИИТФА»	1
ОАО «НТЦ "РАТЭК"»	1
ФГУП «ПО "МАЯК"»	1
ООО «ПТЦ "УРАЛ-АСПЕКТ"»	1

Результаты оценки удовлетворённости организаций представлены на рис. 2.9. и 2.10.



**Рис. 2.9. Оценка удовлетворённости организаций-потребителей продукции**



**Рис. 2.10. Оценка удовлетворённости организаций-потребителей услуг**

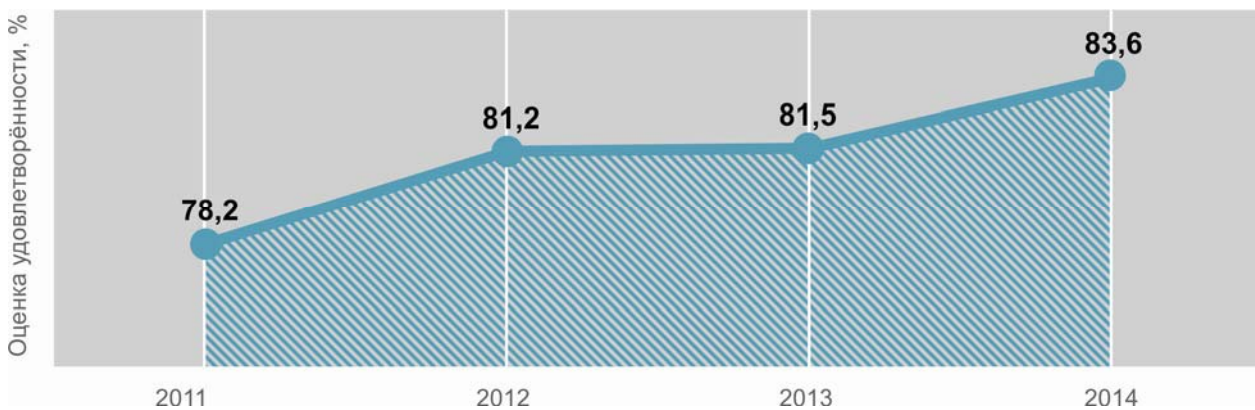
Средний показатель удовлетворённости потребителей услуг равен 79,1 %, то есть в целом потребитель удовлетворён оказываемыми ему услугами.

Средний показатель удовлетворённости потребителей продукции равен 88,1 %, то есть в целом потребитель удовлетворён оказываемыми ему услугами по поставке продукции.

Общий средний индекс степени удовлетворённости потребителей в 2014 году составил

83,6 % из 100 %, что на 2,1 % выше, чем в 2013 году.

По результатам анкетирования 100 % потребителей услуг и продукции АО «ГНЦ НИИАР» считают институт надёжным поставщиком, планируют продолжать совместное сотрудничество по договорам и готовы порекомендовать нашу организацию другим потребителям, информация об услугах и продукции, по их мнению, доступна (рис. 2.11.).



**Рис. 2.11. Средняя оценка удовлетворённости потребителей за 2011–2014 гг.**

Потребитель АО «ГНЦ НИИАР» на протяжении последних лет удовлетворён

оказываемыми ему услугами и поставляемой продукцией.

## 2.10. УПРАВЛЕНИЕ ЗНАНИЯМИ

В процессе своей деятельности организация обязана использовать присущие ей накопленные знания. Система управления знаниями, в том числе включающая в себя разработку и патентование новых знаний, наращивание нематериальных активов, должна быть органично вписана в систему управления предприятием и способствовать развитию его интеллектуального потенциала.

Процесс формирования, сохранения, распространения и использования знаний является одним из краеугольных процессов управления инновационной деятельностью и развития организации. Как любой бизнес-процесс, он должен быть управляемым, планируемым и контролируемым. Для АО «ГНЦ НИИАР» весьма важно, чтобы были сохранены научно-технические компетенции, необходимые для безопасной эксплуатации

существующих ядерных установок и эффективного внедрения новых разработок. При управлении знаниями планируемая замена кадров происходит с учётом преемственности поколений и передачи накопленных компетенций.

С 2012 года в АО «ГНЦ НИИАР» стартовал проект «Система управления знаниями» (подробнее об этапах развития этого проекта в АО «ГНЦ НИИАР» – в годовом отчёте за 2013 год). Развитие системы в отчётном году проводилось по трём основным направлениям (табл. 2.7):

- сохранение критически важных знаний в организации,
- обеспечение защиты интеллектуальной собственности,
- управление контентом научно-технической информации.

Таблица 2.7

### Основные мероприятия по направлениям развития системы управления знаниями в АО «ГНЦ НИИАР»

Направления развития системы управления знаниями		
Сохранение критически важных знаний	Обеспечение защиты интеллектуальной собственности	Управление контентом научно-технической информации
Разработка и ежегодная актуализация карты знаний и перечня критически важных знаний	Оформление технологий, проектов как результатов интеллектуальной деятельности	Формализация и фиксация создаваемых знаний
Реализация программ по сохранению критически важных знаний	Оформление прав собственности на результаты интеллектуальной деятельности	Организация оцифровки архива критически важных знаний
Создание мультимедийных модулей по тематикам	Коммерциализация технологий (продажа прав на использование технологий)	Ведение единого каталога информационных ресурсов в рамках автоматизированной библиотечной системы ИРБИС, пополнение в данной системе базы данных «Статьи сотрудников в периодических изданиях»
Проведение лекций и семинаров в рамках проекта	Обеспечение контроля над своевременным выявлением результатов интеллектуальной деятельности и их правовой охраной	Обеспечение доступа сотрудников к внешним источникам информации: - международной информационно-аналитической системе научного цитирования «Скопус», - электронной базе данных издательства «Эльзевир», - еженедельному электронному реферативному журналу «Наука в мире», - фондам Государственной публичной научно-технической библиотеки и другое

Направления развития системы управления знаниями		
Сохранение критически важных знаний	Обеспечение защиты интеллектуальной собственности	Управление контентом научно-технической информации
Разработка нормативно-методической документации в области сохранения критически важных знаний	Разработка нормативно-методической документации в области управления интеллектуальной собственностью	Пополнение базы данных «Информационный обмен»
Участие в мероприятиях, имеющих отношение к проекту сохранения критически важных знаний	Обеспечение сбора и предоставления органам государственной власти и уполномоченным организациям в сфере интеллектуальной собственности информации о результатах интеллектуальной деятельности	Пополнение коллекций научно-технической информации по разделам: - «Издания отрасли», - «Материалы научно-технических мероприятий», - «Публикации», - «Сводный каталог научно-технической библиотеки», размещённых на портале научно-технической информации Госкорпорации «Росатом»
	Осуществление патентного поиска и формирование портфеля прав на критичные технологии	Пропаганда научно-технической информации, индивидуальное и коллективное информирование сотрудников о возможностях контента научно-технической информации
	Обеспечение механизмов расчёта и выплаты вознаграждений авторам	

## СОХРАНЕНИЕ КРИТИЧЕСКИ ВАЖНЫХ ЗНАНИЙ

Управление критически важными знаниями способствует своевременному выявлению рисков, обеспечивает поддержку как основных, так и вспомогательных производственных процессов, а значит, опосредованно влияет на эффективность и производительность функционирования организации.

Критически важные знания – это:

- особо важные знания для обеспечения непрерывной успешной инновационной деятельности;
- знания в организации, которые в условиях ограниченности ресурсов получают приоритет;
- знания, определённые служебной инструкцией, которые особенно важны для обеспечения успешной непрерывной работы организации.

Задачи сохранения критически важных знаний:

- снижение риска утраты в связи с уходом носителя знаний;
- обеспечение особой формы сохранения знаний;
- обеспечение безопасности использования;
- обеспечение нераспространения.

Инструменты сохранения критически важных знаний:

- мультимедийная библиотека;
- учебные пособия, мемуары, автобиографии;
- мастер-классы, спецкурсы, наставничество, семинары, лекции.

В 2014 году в АО «ГНЦ НИИАР» по проекту сохранения критически важных знаний выполнены следующие мероприятия:

- разработан и утверждён план-график и выпущены локальные нормативные акты по сохранению критически важных знаний;

- актуализированы карта знаний организации, в которую вошли девять основных направлений деятельности, включающих перечень из девяти пяти тем научных исследований, и перечень критически важных знаний;

- проведена по четырем факторам оценка рисков утраты знаний для сотрудников – носителей критически важных знаний;

- разработаны и полностью реализованы программы сохранения критически важных знаний по темам:

- методы анализа ядерного топливного цикла,
- рентгеноструктурный анализ облучённых материалов,
- ядерная и нейтронная физика;

- разработан и размещён на портале научно-технической библиотеки института мультимедийный модуль «Рентгеноструктурный анализ облучённых материалов»;

- определена и утверждена тематика по сохранению критически важных знаний для реализации её в 2015 году с созданием по каждой мультимедийного модуля:

- обоснование радиационной безопасности радиационных объектов,
- расчёты на прочность оборудования атомных энергетических установок,
- получение металлического легированного, таблеточного МОКС- и нитридного топлива,
- проблемы материаловедения при разработке инновационных проектов,
- методики механических испытаний реакторных материалов.

В целях сохранения и распространения критически важных знаний, а также обеспечения преемственности в развитии исследований в АО «ГНЦ НИИАР» для студентов, аспирантов и молодых учёных ежегодно проходят конкурсы, форумы и конференции. В 2014 году были проведены следующие мероприятия: ежегодный конкурс молодых сотрудников института в возрасте до 35 лет, Седьмая конференция молодых сотрудников АО «ГНЦ НИИАР» в возрасте до 35 лет, молодёжный форум «Энергия поколений» (совместно с ДИТИ НИЯУ МИФИ).

Основные мероприятия, запланированные на 2015 год и ближайшую перспективу:

- актуализация карты знаний и перечня критически важных знаний;
- формирование перечня сотрудников института – носителей критически важных знаний (с указанием совокупного фактора риска);
- подготовка мультимедийных модулей по пяти темам и размещение их на порталах научно-технической информации АО «ГНЦ НИИАР» и Госкорпорации «Росатом»;
- реализация в полном объёме пяти программ сохранения критически важных знаний, запланированных на 2015 год, разработка и утверждение пяти программ на 2016 год;
- организация проведения лекций и семинаров в рамках проекта по сохранению критически важных знаний.

## ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЗАЩИТЫ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТИ

В АО «ГНЦ НИИАР» внедрены и успешно применяются технологии, которые можно условно разделить на следующие группы:

**1. Технологии реакторных испытаний и исследований** – технологии моделирования в исследовательских реакторах условий работы элементов активных зон перспективных энергетических и транспортных

реакторов и исследования в этих условиях их служебных характеристик. На конец 2014 года технологии защищены пятьюдесятью патентами Российской Федерации, исключительные права на которые принадлежат институту; получено четыре патента и зарегистрирован один секрет производства (ноу-хау),

исключительные права на которые принадлежат Российской Федерации.

**2. Методы послереакторных материаловедческих исследований** – технологии получения разрушающими и неразрушающими материаловедческими методами информации об изменении служебных характеристик элементов активных зон ядерных реакторов под воздействием условий их эксплуатации. На конец 2014 года технологии защищены в общей сложности двадцатью девятью патентами на изобретения и полезные модели и шестью секретами производства (ноу-хау).

**3. Технологии радиохимических исследований** – технологии экспериментального получения информации о физико-химических процессах, применимых и применяемых для переработки облучённых материалов и отработавшего ядерного топлива, их фракционирования, рефабрикации и утилизации выделенных продуктов деления. На конец 2014 года технологии защищены в общей сложности девятью патентами на изобретения и полезные модели и одним секретом производства, исключительные права на которые принадлежат АО «ГНЦ НИИАР»; зарегистрировано девять секретов производства (ноу-хау), исключительные права на которые принадлежат АО «ГНЦ НИИАР» совместно с Российской Федерацией, и шестнадцать секретов производства (ноу-хау), исключительные права на которые принадлежат только Российской Федерации.

**4. Технологии производства ядерного топлива и неядерных реакторных материалов** – перспективные опытно-промышленные технологии производства ядерного топлива, в том числе рефабрико-

ванного, и элементов системы управления и защиты ядерных реакторов. На конец 2014 года технологии защищены тремя патентами, права на которые принадлежат АО «ГНЦ НИИАР», тремя патентами, двумя ноу-хау и одним свидетельством на регистрацию одной базы данных, исключительные права на которые принадлежат Российской Федерации.

**5. Технологии производства изотопов и источников излучений** – технологии получения различных радионуклидов и изготовления из них источников ионизирующих излучений медицинского, технического и научного назначения. На конец 2014 года технологии защищены двадцатью двумя патентами и шестнадцатью секретами производства (ноу-хау), права на которые принадлежат АО «ГНЦ НИИАР».

В отчётном году в АО «ГНЦ НИИАР» разработано девять ключевых технологий. Стоимость объектов интеллектуальной собственности и изобретательская деятельность в динамике и представлены в табл. 2.8, 2.9.

Основные мероприятия, запланированные на 2015 год и ближайшую перспективу:

- разработка политики в области управления интеллектуальной собственностью;
- осуществление патентного поиска и формирование портфеля прав на критические технологии;
- оформление технологий как результатов интеллектуальной деятельности;
- участие в коммерциализации технологий, разработанных в институте;
- обеспечение механизмов расчёта и выплаты вознаграждений авторам.

Таблица 2.8

### Стоимость объектов интеллектуальной собственности АО «ГНЦ НИИАР»

Вид объекта интеллектуальной собственности	Стоимость, тыс. руб.	
	первоначальная	остаточная
Изобретение	383,4	293,1
Полезная модель	101,2	63,6
Ноу-хау	255147,4	240658,5
Товарный знак	22	7,7
Итого	255654	241022,9



## Изобретательская деятельность в АО «ГНЦ НИИАР»

Показатель	Значение показателя по годам		
	2012	2013	2014
Заявки на изобретение и полезную модель	15 (из них 4 – правообладатель РФ)	13 (из них 4 – правообладатель РФ)	8 (из них 1 – правообладатель РФ)
Полученные патенты на изобретение и полезную модель	8+1 база данных	13 (из них: 2 – правообладатель РФ, 1 – совместно с ОАО «СвердНИИХиммаш»)	19 (из них 4 – правообладатель РФ)
Оформление правовой охраны на секрет производства	–	26	23 (из них 1 – правообладатель РФ)
Поддерживаемые изобретения и полезные модели; ноу-хау	118 (из них: 80 – изобретения; 35 – полезные модели; 1 – база данных; 2 – ноу-хау)	153 (из них: 83 – изобретения; 41 – полезные модели; 1 – база данных; 28 – ноу-хау)	181 (из них: 88 – изобретения, 41 – полезные модели, 1 – база данных, 51 – ноу-хау, 1 – товарный знак)
Используемые изобретения и полезные модели	52	54	38

## ОБЕСПЕЧЕНИЕ НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ ИНФОРМАЦИЕЙ

В 2014 году продолжилась работа по формированию коллекций научно-технической информации по рубрикам: «Издавания отрасли», «Материалы научно-технических мероприятий», «Публикации», «Сводный каталог научно-технической библиотеки», размещённых на портале научно-технической информации Госкорпорации «Росатом». Контент пополнялся актуальной научно-технической информацией и информацией об оцифрованных архивах научно-технической документации института.

В рамках общеотраслевого проекта был организован доступ научных сотрудников института к международной информационно-аналитической системе научного цитирования «Скопус» и электронной базе данных одного из крупнейших издательских домов мира «Эльзевир» (более

2000 научных журналов, содержащих около 250 тысяч статей в год).

В 2015 году планируется продлить доступ к полнотекстовой коллекции электронных книг и журналов компании «Эльзевир» – «Science Direct Corporate Edition (Journals, Backfiles, Books)» на платформе «Science Direct», к реферативной электронной базе компании «Эльзевир» – «Scopus Corporate Edition» на платформе «Scopus», организовать доступ к еженедельному электронному реферативному журналу «Наука в мире», предлагающему обзор самых авторитетных мировых научных англоязычных изданий (Nature, Science, PNAS), а также продолжить работу по пополнению коллекций научно-технической информации рубриками: «Научные информационные онлайн-ресурсы», «Каталог оцифрованных архивных документов».

## СИСТЕМА ПОДГОТОВКИ И ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ ПЕРСОНАЛА

Главное в системе управления знаниями – это люди с их компетенциями. В АО «ГНЦ НИИАР» работает девяносто специалистов, имеющих степень кандидата наук, из них двенадцать – доктора наук.

В соответствии с программой деятельности научно-образовательного инновационно-технологического консорциума вузов и научных организаций Ульяновской области в составе инженерно-физического факультета высоких технологий ФГБОУ ВПО «УлГУ» при содействии АО «ГНЦ НИИАР» создана базовая кафедра «Радиационные технологии». В 2014 году на кафедре по специальностям «Физика конденсированного состояния» и «Материаловедение (энергетика)» обучалось девять аспирантов – сотрудников АО «ГНЦ НИИАР». По совместительству на кафедре преподают пятнадцать сотрудников АО «ГНЦ НИИАР»,

из них семь докторов наук и три кандидата наук.

Совместно с Димитровградским инженерно-технологическим институтом (ДИТИ НИЯУ МИФИ) создана базовая кафедра «Ядерные реакторы и материалы», где обучение ведётся по специальностям: «Химическая технология материалов современной энергетики», «Ядерные реакторы и материалы», «Радиационная безопасность человека и окружающей среды», «Ядерная физика и технологии». По совместительству на кафедре преподают девятнадцать сотрудников, из которых пять докторов наук и четыре кандидата наук (подробнее о сотрудничестве в сфере подготовки научных кадров – в [разделе 4.2. «Социальная политика и управление персоналом» главы 4 «Деятельность в области устойчивого развития»](#)).

## НАСТАВНИЧЕСТВО

С первых дней образования института, ещё в 1956 году, внедрена на предприятии и система наставничества. В современных условиях она по-прежнему актуальна. Наставниками всегда назначаются высококвалифицированные сотрудники института. В АО «ГНЦ НИИАР» наставничество осуществляется по следующим направлениям:

1. Наставничество для студентов и практикантов.

Для реализации данного направления кадровой службой института заключаются договоры о сотрудничестве с профильными и региональными вузами, учреждениями среднего профессионального образования, школами города Димитровграда Ульяновской области. В АО «ГНЦ НИИАР» организовано прохождение всех видов практики, главной особенностью которой является привлечение студентов к реализации федеральных целевых программ Госкорпорации «Росатом»

и проектов (например, к программе «Ядерные энерготехнологии нового поколения на период 2010–2015 годов и на перспективу до 2020 года» и проекту «Повышение безопасности и эффективности экспериментальной базы АО "ГНЦ НИИАР"»). В данном случае требуется строгий индивидуальный подход к студенту-практиканту, тесное взаимодействие с выпускающими кафедрами вузов и базовыми кафедрами, созданными совместно с Димитровградским инженерно-технологическим институтом и Ульяновским государственным университетом. Информация о прохождении практики студентами образовательных учреждений в АО «ГНЦ НИИАР» за последние три года приведена в табл. 2.10.

2. Наставничество для молодых специалистов.

Основной задачей стажировки молодых специалистов является их профессиональная, социально-психологическая адаптация,

приобретение теоретических знаний и практических навыков для выполнения обязанностей по занимаемой должности. В соответствии с разделом «Работа с молодёжью» *Коллективного договора АО «ГНЦ НИИАР»* работодатель обеспечивает молодым работникам возможность

социально-трудовой адаптации. Например, за впервые принятым на работу молодым работником закрепляется наставник на срок до шести месяцев, а за впервые принятым молодым специалистом по профильным специальностям – на период до года.

Таблица 2.10

### Число студентов вузов, проходивших практику в АО «ГНЦ НИИАР»

Наименование образовательного учреждения	Значение показателя по годам		
	2012	2013	2014
ФГБОУ ВПО «УлГТУ»	2		5
ФГБОУ ВПО «УлГУ»	18	5	6
ФГАОУ ВПО «НИЯУ "МИФИ"* с филиалами в городах Димитровграде, Обнинске, Северске	116	172	240
ФГБОУ ВПО «МГУ им. М.В. Ломоносова»	15	10	18
ФГБОУ ВПО «НИ ТПУ»	6	7	8
ФГБОУ ВПО «НГТУ им. Р.Е. Алексеева»	49	46	
Прочие вузы	27	12	35
<b>Итого</b>	<b>233</b>	<b>253</b>	<b>313</b>

\* Основное количество студентов представлено Димитровградским инженерно-технологическим институтом (ДИТИ НИЯУ МИФИ).

### 3. Наставничество при передаче ключевых знаний и навыков.

Одной из форм подобного наставничества является научное руководство аспирантами, позволяющее сохранять и передавать ключевые отраслевые знания и навыки. В 2014 году в аспирантурах вузов обучалось двадцать четыре молодых сотрудника нашего института по семи профильным специальностям, за которыми было закреплено одиннадцать научных руководителей-наставников из числа высококвалифицированных сотрудников АО «ГНЦ НИИАР».

Всего за отчётный период количество наставников АО «ГНЦ НИИАР» составило 204 человека, из них для практикантов – 129; молодых работников и специалистов – 44; участников управления кадрового резерва – 20; аспирантов – 11.

В целях создания условий, обеспечивающих приток и закрепление молодёжи в институте, повышение квалификации и профессионального мастерства, в том числе за счёт передачи своих знаний и опыта ведущими специалистами АО «ГНЦ НИИАР», в институте создано и успешно функционирует молодёжное объединение, представляющее интересы молодых работников института – совет молодёжи. Деятельность одной из тематических секций этого совета – научно-производственной – направлена на оказание помощи молодым работникам в освоении ими своей профессии, приобретении навыков практической работы, способствующих ускорению производственно-технического роста и деловой карьеры.

## ОБМЕН ЗНАНИЯМИ

Элементом системы управления знаниями являются и периодические издания, и книги по основным тематикам научно-исследова-

тельской деятельности института, авторами которых являются сотрудники АО «ГНЦ НИИАР» (рис. 2.12).



Рис. 2.12. Издания АО «ГНЦ НИИАР» 2014 года

Институт стремится к тому, чтобы все издания института являлись официальными, то есть им присваиваются номер ISBN и индекс УДК, материалы проходят обязательную редакционно-издательскую подготовку, что гарантирует высокое качество публикуемого материала и соблюдение всех стандартов в сфере редакционно-издательской деятельности. В 2014 году редакционно-издательской группой управления внутренних и внешних коммуникаций АО «ГНЦ НИИАР» подготовлены к печати и выпущены следующие издания:

- монография Ю.А. Кушнера «Прикладная метрология в ядерных исследованиях и технологиях»;
- сборник тезисов докладов научной конференции «Новые материалы

для инновационного развития атомной энергетики», посвящённой пятидесятилетию отделения реакторного материаловедения АО «ГНЦ НИИАР» и проходившей 24–27 марта 2014 года в городе Димитровграде;

- сборник тезисов докладов международной конференции «Безопасность исследовательских ядерных установок», проходившей 26–30 мая 2014 года в городе Димитровграде.

Кроме вышеперечисленного, за счёт средств института ежегодно издаются:

- Сборник трудов АО «ГНЦ НИИАР» – сборник научных статей, в котором публикуются работы научных сотрудников по тематике института, в 2014 году вышло в свет два выпуска;

- Отчёт об основных исследовательских работах, выполненных в отчётном году (Годовой отчёт АО «ГНЦ НИИАР»), – отчёт, предназначенный для сотрудников научно-исследовательских организаций, конструкторских бюро, предприятий атомной промышленности и студентов соответствующих специальностей, рассылается по предприятиям отрасли;

- Годовой отчёт АО «ГНЦ НИИАР» – интегрированный отчёт, в котором комплексно отражены основные финансово-экономические и производственные результаты деятельности АО «ГНЦ НИИАР» за отчётный год, а также результаты деятельности в области устойчивого развития, адресован широкому кругу читателей.

Обмену знаниями и продвижению технологий на рынок способствуют и выставочные мероприятия. В отчётном году институт принял участие в VI Международном форуме «АТОМЭКСПО–2014», где были продемонстрированы макет полифункционального радиохимического комплекса, строящегося на территории АО «ГНЦ НИИАР», и имитаторы

источников ионизирующего излучения и радиофармпрепаратов, выпускаемых в АО ГНЦ НИИАР», а также в ежегодной национальной выставке «ВУЗПРОМЭКСПО», где были представлены проекты «Комплексная модернизация и развитие производства реакторных радионуклидов в АО "ГНЦ НИИАР" для обеспечения развития ядерной медицины и радиационных технологий» и «Разработка технологии получения радионуклида молибдена-99 с использованием низкообогащённого урана». В октябре 2014 года в городе Ульяновске проводился второй трудовой форум «В будущее с человеком труда!», на котором институт представил баннеры и видеопрезентацию о людях труда и наградах АО «ГНЦ НИИАР» 2014 года.

В целях повышения открытости, информирования и привлечения кадров на территории института проводятся экскурсии (табл. 2.11).

Технические туры включают посещение лабораторий основных подразделений института и реакторного комплекса.

Таблица 2.11

### Число экскурсантов, посетивших АО «ГНЦ НИИАР»

Экскурсанты	Значение показателя по годам		
	2012	2013	2014
Школьники	600	420	253
Студенты	350	395	357
Прочие	50	269	553
Итого	1000	1084	1224

Музейно-выставочную экспозицию АО «ГНЦ НИИАР», расположенную на территории института в здании

управления, в течение трёх последних лет посетили 827 человек (табл. 2.12).

Таблица 2.12

### Количество посещений музейно-выставочной экспозиции АО «ГНЦ НИИАР»

Год	Число	
	посещений	экскурсантов
2012	34	192
2013	63	257
2014	75	378
Итого	172	827

## 2.11. УПРАВЛЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ

Главной целью управления инвестиционной деятельностью является обеспечение выполнения основных стратегических задач института на долгосрочную перспективу при ограниченном инвестиционном ресурсе и регулярно меняющихся внешних условиях.

Основные задачи управления инвестиционной деятельностью:

- удержание текущих рыночных позиций института и обеспечение развития деятельности на новых рынках в средне- и долгосрочной перспективе;
- поддержание и обновление инфраструктуры института в области радиационной,

экологической и промышленной безопасности, научной инфраструктуры.

Для решения этих задач необходимо сформировать и эффективно использовать инвестиционные ресурсы, увеличить экономическую и другие выгоды от реализации проектов.

Управление инвестиционной деятельностью осуществляется в строгом соответствии с нормативными документами Госкорпорации «Росатом» и АО «ГНЦ НИИАР» (табл. 2.13) путём управления реализацией инвестиционных проектов на всех этапах: от инициации, утверждения до мониторинга, контроля и завершения инвестиционных проектов.

Таблица 2.13

### Нормативная база, регламентирующая инвестиционную деятельность

Наименование документа Госкорпорации «Росатом» и её организаций	Номер приказа, подтверждающего внедрение	
	в Госкорпорации «Росатом»	в АО «ГНЦ НИИАР»
Единая отраслевая инвестиционная политика	От 16.04.2013 г. № 1/402-П	От 30.04.2013 г. 440
Единый отраслевой порядок взаимодействия при принятии инвестиционных решений по проекту корпорации	От 02.10.2013 г. № 1/1060-П	От 27.12.2013 г. 64-1302П
Единый отраслевой регламент процесса «Управление портфелем проектов корпорации»	От 02.10.2013 г. № 1/1061-П	От 27.12.2013 г. 64-1302П
Единые отраслевые методические указания по формированию паспортов проектов корпорации	От 02.10.2013 г. № 1/1062-П	От 27.12.2013 г. 64-1302П
Единые отраслевые методические указания по расчёту заявки на консолидированный инвестиционный ресурс корпорации	От 27.10.2013 г. № 1/1130-П	От 18.04.2014 г. 64-343П
Структура группы процессов «Управление инвестиционной деятельностью»	От 02.12.2014 г. № 1/1315-П	От 18.04.2014 г. 64-343П
Единые отраслевые методические указания по подготовке проектов к принятию инвестиционных решений	От 30.05.2014 г. № 509	От 28.08.2014 г. 64/694

Роль субъектов инвестиционной деятельности в системе управления инвестиционной

деятельностью АО «ГНЦ НИИАР» отражена в табл. 2.14.

Таблица 2.14

### Роль субъектов инвестиционной деятельности

Субъект инвестиционной деятельности	Роль субъекта
Инициатор (любое должностное лицо / подразделение)	Разработка идеи проекта
Управление экономики и контроллинга инвестиционной деятельности	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Управление разработкой и реализацией инвестиционных проектов предприятия, участие в разработке проектов.</li> <li>• Контроль графиков и бюджетов разработки и реализации проектов.</li> <li>• Методическая поддержка</li> </ul>
Руководитель проекта	Управление разработкой и реализацией проекта (формирование паспортов, планов-графиков и бюджетов, выдача заданий исполнителям, ответственность за результат)
Рабочая группа по разработке и реализации проекта	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Технико-экономическое обоснование возможности и эффективности реализации проекта.</li> <li>• Разработка проектной документации.</li> <li>• Реализация проекта согласно плану-графику и бюджету</li> </ul>
Орган принятия инвестиционных решений	Принятие инвестиционных решений на всех стадиях реализации проекта

## 2.12. УПРАВЛЕНИЕ СОБСТВЕННОСТЬЮ

Основные цели Общества в области управления собственностью:

- повышение эффективности функционирования имущественных комплексов совместно с заинтересованными структурными подразделениями;
- увеличение доходов и сокращение затрат Общества за счёт эффективного управления и экономически целесообразного использования недвижимого имущества;
- содействие повышению конкурентоспособности Общества, улучшение финансово-экономических результатов его деятельности посредством эффективного управления имуществом, в том числе непрофильными активами;
- формирование сбалансированной структуры имущественных комплексов с целью равномерной загрузки имущественных комплексов;
- внедрение комплексных подходов к совершенствованию управления непрофильными имущественными комплексами, непрофильным недвижимым имуществом и акционерным капиталом Общества и дочерних и зависимых обществ.

По состоянию на 31 декабря 2014 года у Общества в фактическом землепользовании находилось 105 земельных участков общей площадью 3156,02 га, из которых:

- 89 земельных участков общей площадью 242,54 га принадлежат Обществу на праве собственности;
- 16 земельных участков общей площадью 2913,19 га находились в пользовании Общества на правах аренды и постоянного бессрочного пользования.

В течение 2014 года приобретено в собственность Общества девять земельных участков. Шесть земельных участков образовано за счёт раздела ранее учтённых участков.

По состоянию на 31 декабря 2014 года Обществу принадлежало на праве собственности 1254 объекта недвижимого имущества, из которых на 1225 – зарегистрировано право собственности Общества, на 29 – документы находились в стадии подготовки для постановки на государственный кадастровый учёт и регистрации права собственности.








# 3

## РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ОТЧЁТНОМ ПЕРИОДЕ

---



Успех возможен в любой отрасли,  
на любом предприятии, если во главу угла  
ставится экономика и её законы

**Е.В. ГАЛАНТ,**  
начальник департамента  
бюджетного управления, цен, издержек,  
в 2014 году награждена нагрудным знаком отличия  
«За заслуги перед атомной отраслью» II степени

---



## И.А. КНЯЗЬКИН

Заместитель директора  
по экономике и финансам

Основное внимание в работе финансово-экономического блока в 2014 году было сосредоточено на проектах автоматизации бизнес-процессов, сокращении сроков оформления, проведении договорного процесса, разработке и осуществлении мероприятий по снижению финансовых рисков, а также выстраивании системы мониторинга ключевых показателей эффективности института, инвестиционных проектов.

Для института 2014 год ознаменован участием в общекорпоративных проектах, связанных с построением единого информационного пространства Госкорпорации «Росатом». На вторую половину года пришлись масштабные работы по внедрению ERP – системы на платформе 1С. Было проведено тестирование системы, обучение ключевых пользователей, и в итоге подписан приказ о вводе системы в промышленную эксплуатацию с первого января 2015 года. Это событие потребовало от сотрудников финансово-экономического блока, производственного звена, кадровых служб института серьезных затрат времени, сил и знаний. С успешной реализацией этого проекта связана дальнейшая передача функций бухгалтерского и налогового учёта в общий центр обслуживания в рамках программы трансформации финансово-экономического блока и информационных технологий.

Ключевые показатели эффективности в зоне ответственности финансово-экономического блока выполнены на целевом и нижнем уровне. Этому способствовали реализация всех мероприятий по контролю исполнения показателей и выстроенная система управления рисками.

Динамика финансовых показателей отражает общую тенденцию в отрасли по освоению новых рынков, производства новых видов продукции для атомной отрасли, модернизации объектов инфраструктуры и научной экспериментальной базы.

# 3.1. РЕЗУЛЬТАТЫ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Основные финансово-экономические показатели, характеризующие финансовое состояние АО «ГНЦ НИИАР», а также

эффективность и результативность деятельности организации, приведены в табл. 3.1 и 3.2.

Таблица 3.1

## Основные экономические показатели деятельности АО «ГНЦ НИИАР», млн руб.

Показатель по годам	Фактически			Прогноз 2015	Соотношение, %	
	2012	2013	2014		2014–2013 / 2013	2015–2014 / 2014
Выручка от продажи товаров, продукции, работ, услуг	4 458,8	5 882,9	3 700,9	3 995,0	–37,1	7,9
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	4 433,1	5 617,7	3 862,2	3 921,5	–31,2	1,5
Валовая прибыль (убыток)	25,7	265,2	–161,3	73,5	–160,8	145,6
Управленческие и коммерческие расходы	551,1	768,0	811,0	913,3	5,6	12,6
Прибыль (убыток) от продаж	–525,4	–502,7	–972,2	–839,8	–93,4	13,6
ЕБИТДА	–230,0	–48,8	–877,2	–431,0	–1 697,5	50,9
Чистая операционная прибыль после уплаты налогов (НОПАТ)	–336,2	–175,7	–825,9	–691,7	–370,1	16,2
Чистая прибыль (убыток)	–411,2	–190,1	–980,4	–983,5	–415,7	–0,3

Снижение выручки в 2014 году по сравнению с 2012 и 2013 годами составляет 758 и 2182 млн руб. соответственно. Основными факторами, повлиявшими на снижение, являются:

- уменьшение финансирования из федерального бюджета по федеральным целевым программам «Ядерные энерготехнологии нового поколения на период 2010–2015 годов и на перспективу до 2020 года» и «Обеспечение ядерной и радиационной безопасности на 2008 год и на период до 2015 года». (на 693 млн руб. по сравнению с 2012 годом и на 924 млн руб. по сравнению с 2013 годом);
- уменьшение объёма отпуска энергоуслуг на сторону в связи с выделением производственно-энергетического комплекса

из структуры АО «ГНЦ НИИАР» в дочернее зависимое общество «НИИАР – ГЕНЕРАЦИЯ» (на 340 млн руб. по сравнению с 2012 годом и на 160 млн руб. по сравнению с 2013 годом);

- неподтверждение заказа на изготовление ТВС для реактора БН-800 в связи с проведением работ по оценке их состояния в активной зоне реакторной установки БН-800 (на 270 млн руб. по сравнению с 2012 годом и на 1207 млн руб. по сравнению с 2013 годом);
- вывод из состава АО «ГНЦ НИИАР» непрофильных активов: транспортного цеха, цеха защищённого грунта, загородного пункта управления (на 56 млн руб. по сравнению с 2012 годом и на 51 млн руб. по сравнению с 2013 годом).

Но стоит отметить увеличение выручки (на 600 млн руб. по сравнению с 2012 годом и на 160 млн руб. по сравнению с 2013 годом), связанное с ростом

количества научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ и объёма производства и реализации изотопной продукции.

Таблица 3.2

### Показатели экономической и финансовой результативности

Показатель по годам	Фактически			Прогноз 2015	Соотношение, % 2014 – 2013 / 2013
	2012	2013	2014		
<b>Созданная экономическая стоимость</b> (выручка от продаж, а также доходы от финансовых инвестиций и продажи активов), млн руб.	4 926,8	6 676,0	4 426,4	4242,0	–33,7
<b>Распределённая прямая экономическая стоимость, млн руб.:</b>					
Операционные затраты	3 526,2	4 654,4	3 069,1	2864,3	–34,1
Заработная плата и другие выплаты и льготы сотрудникам	1 365,0	1 598,5	1 546,9	1520,1	–3,2
Выплаты поставщикам капитала	117,0	33,8	91,9	100,0	171,9
Валовые налоговые платежи	403,0	472,7	449,0	489,3	–5,0
Инвестиции в сообщества	80,1	78,6	65,7	41,8	–16,4
<b>Нераспределённая экономическая стоимость, млн руб.</b>	–564,6	–162,0	–796,2	–713,8	–391,5
<b>Финансовая результативность:</b>					
Валовая прибыль, млн руб.	25,7	265,2	–161,3	73,5	–160,8
Доходы (объём реализованной продукции (работ, услуг)), млн руб.	4 458,8	5 882,9	3 700,9	3995,0	–37,1
Производительность труда, тыс. руб./чел.	928,1	1 335,1	928,6	1090,2	–30,4
Собственная производительность (добавленная стоимость), %	31,4	34,7	45,5	54,7	31,1

Выручка АО «ГНЦ НИИАР» в 2014 году составила 3 700,9 млн руб., что

на 580 млн руб. больше аналогичного показателя 2011 года (рис. 3.1).

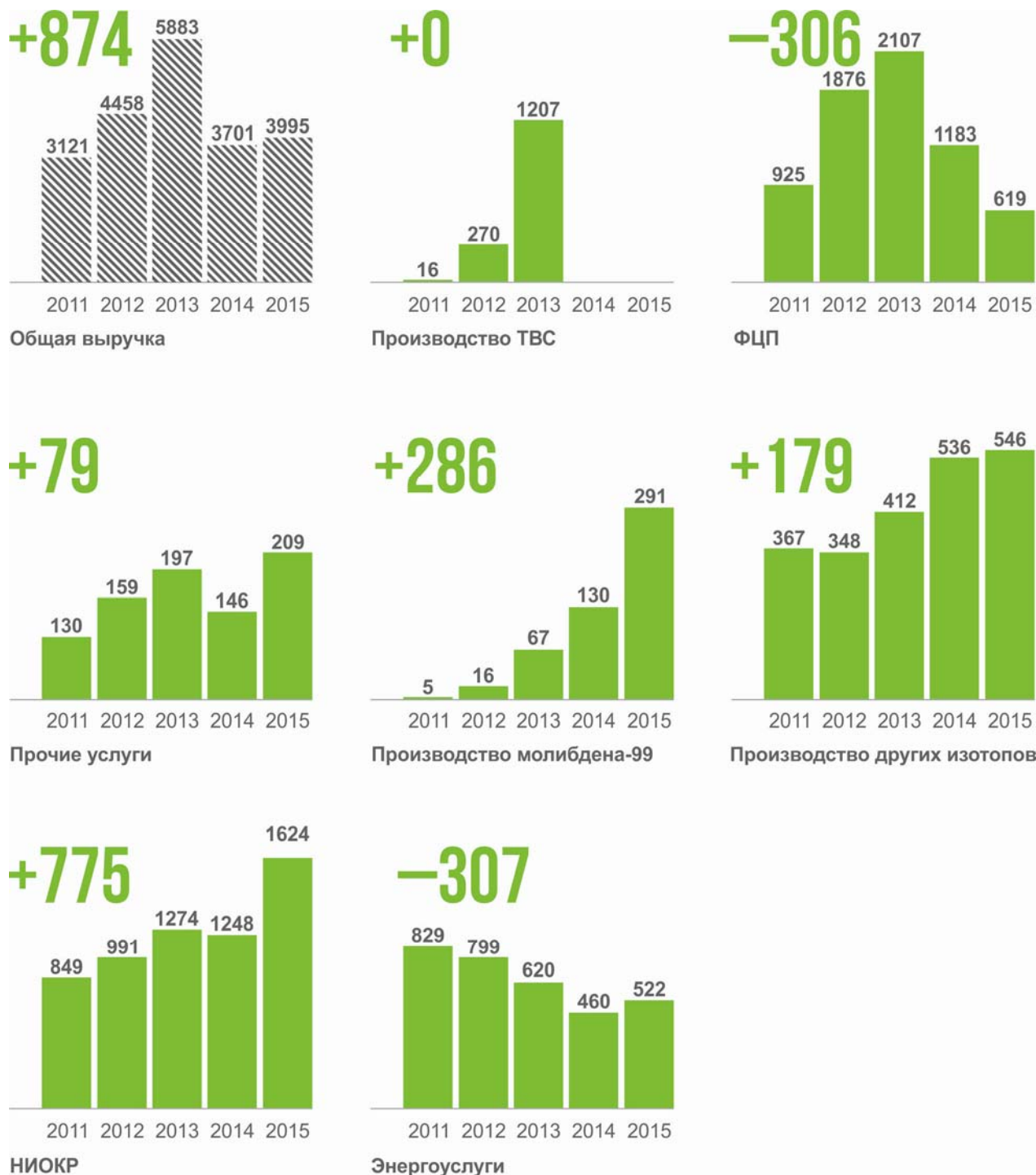


Рис. 3.1. Динамика выручки АО «ГНЦ НИИАР» от реализации услуг за 2011–2015 гг. с указанием отклонения показателя 2015 г. к показателю 2011 г. в млн руб.

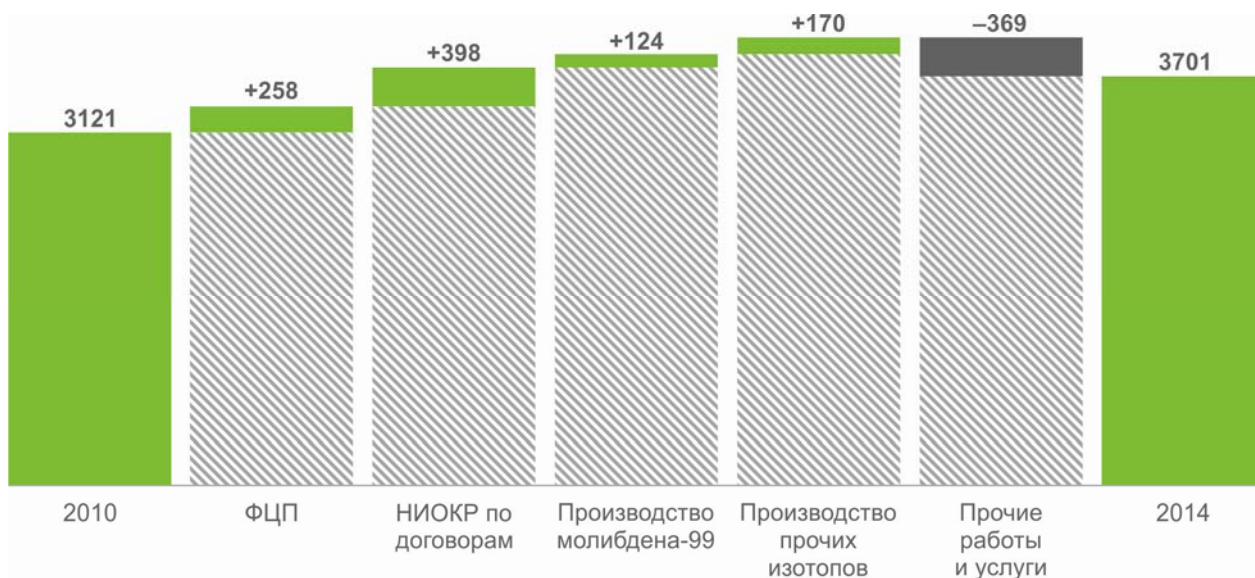
На изменение данного показателя оказали влияние как положительные (рис. 3.2), так и отрицательные факторы. Увеличение выручки объясняется увеличением объёма:

- финансирования научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в рамках федеральной целевой программы «Ядерные энерготехнологии нового поколения на период 2010–2015 годов и на перспективу до 2020 года» (258 млн руб., что составляет 28 %);

- производства и реализации изотопной продукции (294 млн руб., что составляет 79 %), в том числе в связи с началом продаж препарата медицинского назначения молибдена-99 (124 млн руб.);

- научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ по договорам (397 млн руб.);

- прочими факторами (53 млн руб.).



**Рис. 3.2. Факторы роста выручки АО «ГНЦ НИИАР» от реализации услуг в 2014 г. по сравнению с 2010 г. в млн руб.**

Рост выручки АО «ГНЦ НИИАР» от реализации услуг в 2014 году по сравнению с 2010 годом на 29 % связан с выходом на новые сегменты рынка, а на 71 % обеспечивается развитием на базовом рынке.

К числу отрицательных факторов изменения показателя выручки можно отнести снижение объёма оказываемых услуг в связи:

- с выделением в I квартале 2013 года производственно-энергетического комплекса из структуры АО «ГНЦ НИИАР» в дочернее зависимое общество ООО «НИИАР – ГЕНЕРАЦИЯ» и передачей ему функций

производства энергоуслуг, результатом чего стало снижение выручки на 369 млн руб.;

- с выводом из состава АО «ГНЦ НИИАР» непрофильных активов (транспортный цех, цех защищённого грунта, загородный пункт управления), что привело к снижению выручки на 53 млн руб.

В течение отчётного и предшествующего периодов АО «ГНЦ НИИАР» не получало субсидий и кредитов из государственного бюджета Российской Федерации.

Распределение доходов по географическим сегментам и направлениям деятельности АО «ГНЦ НИИАР» представлено в табл. 3.3.

Таблица 3.3

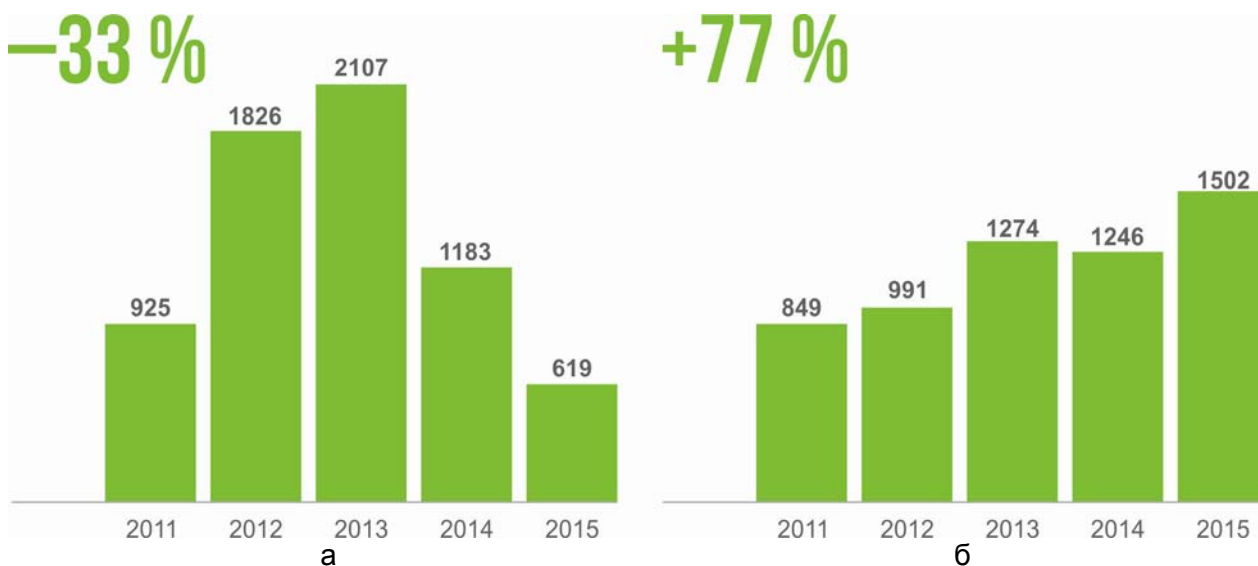
**Распределение доходов по географическим сегментам и направлениям деятельности, млн руб.**

Показатель	Значение показателя по годам			
	2011	2012	2013	2014
<b>Доходы (реализованная продукция, работы, услуги)</b>	3 121	4 459	5 883	3 701
В том числе внутренние обороты групп	848	1 222	2 514	1 180
<b>Распределение по географическим сегментам:</b>				
Российская Федерация	2 802	4 127	5 466	3 014
СНГ	27	35	20	22
Дальнее зарубежье	292	296	397	665
<b>Распределение по направлениям деятельности:</b>				
Производство ТВС для реактора БН-800	0	270	1 207	0
НИОКР	1 774	2 867	3 381	2 429
Производство изотопов	372	364	479	666
Энергоуслуги	829	799	620	460
Прочие услуги	146	159	197	146

Географический сегмент реализованной продукции показывает устойчивый рост со стороны зарубежных заказчиков. На снижение реализации на территории Российской Федерации повлияло изменение объёма финансирования из федерального бюджета по федеральной целевой программе «Ядерные энерго-технологии нового поколения на период 2010–2015 годов и на перспективу до 2020 года» и завершение поставок

тепловыделяющих сборок в АО «Концерн "Росэнергоатом"» для обеспечения стартовой загрузки реактора БН-800.

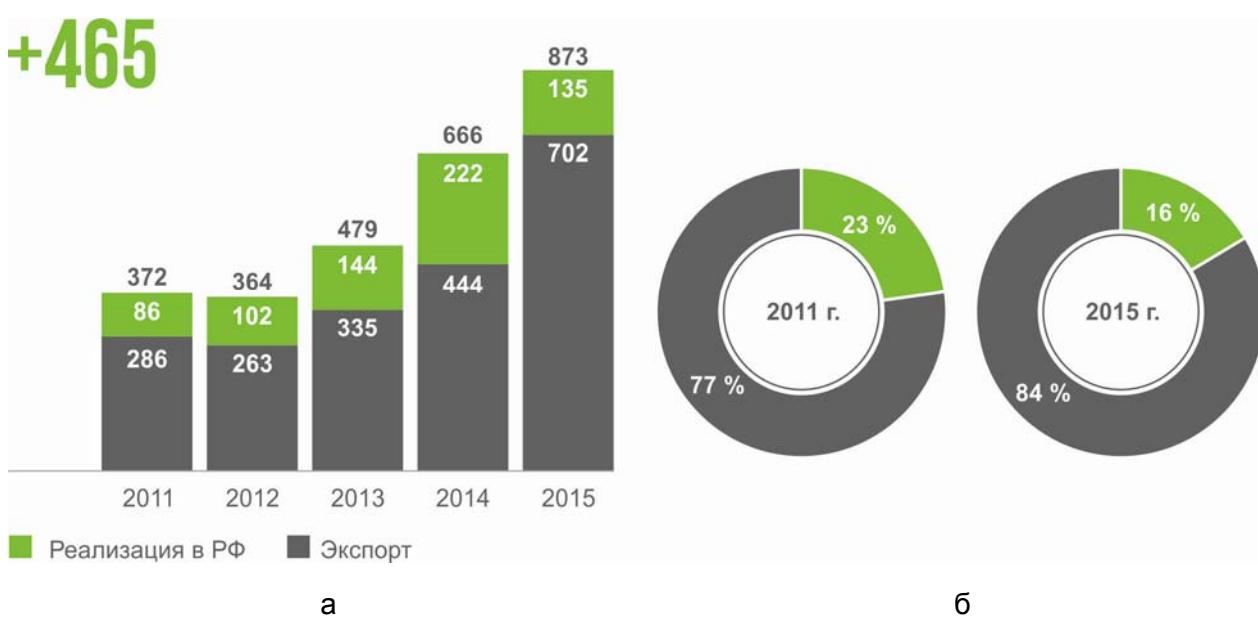
Основная доля выручки в отчётном периоде, как и в предыдущие годы, пришлась на выполнение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (рис. 3.3) и составила 65,6 % от общей выручки.



**Рис. 3.3. Динамика выручки от реализации НИОКР по федеральным целевым программам (а) и договорам (б) за 2011–2015 гг. в млн руб. с указанием отклонения показателя 2015 г. к показателю 2011 г.**

На производство радионуклидной продукции (рис. 3.4) пришлось 18 % от общей выручки,

реализация энерго- и прочих услуг составила 16,37 %.



**Рис. 3.4. Динамика выручки от реализации изотопной продукции за 2011–2015 гг. с указанием отклонения показателя 2015 г. к показателю 2011 г. в млн руб. (а) и структура распределения выручки по географическим сегментам (б)**



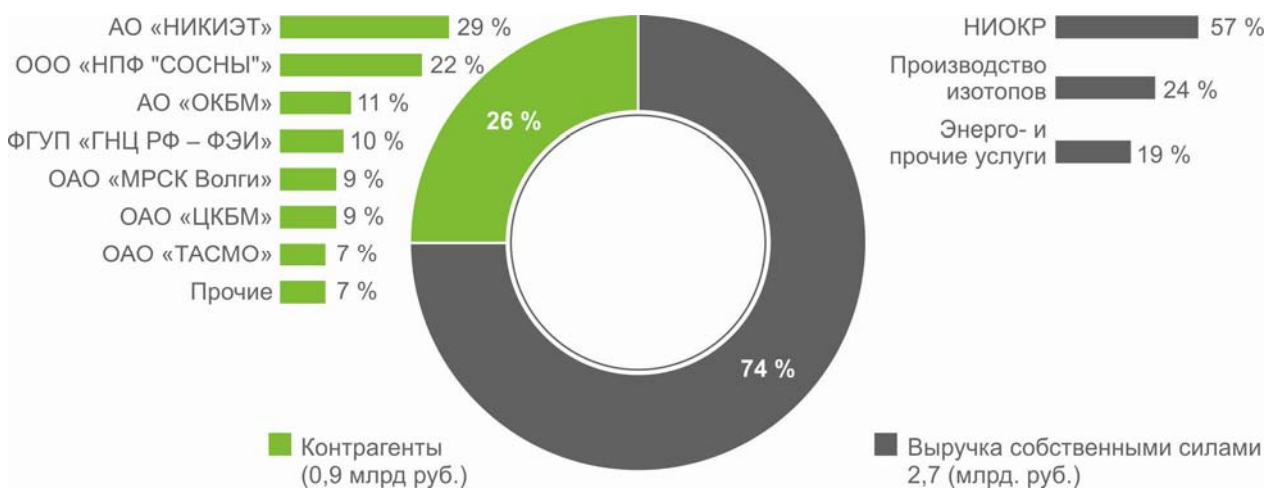
Объём научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в рамках федеральных целевых программ обусловлен финансированием по программе «Ядерные энерготехнологии нового поколения на период 2010–2015 и на перспективу до 2020 года». Наибольший объём средств, выделяемых на проведение НИОКР, приходился на 2013 год.

С 2011 по 2014 год выручка от реализации научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ по договорам увеличилась на 397 млн руб. (47 %), в том числе объём экспортируемых научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ увеличился в 7,7 раз (на 208 млн руб.) и составил 239 млн руб. по сравнению с 31 млн руб. в 2011 году.

В 2015 году планируется увеличение выручки от реализации научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ по договорам до 1502 млн руб. (до 20 % от показателя 2014 года).

С 2011 по 2014 годы объём производства и реализации изотопной продукции увеличился в 1,8 раза (на 294 млн руб., в том числе на 124 млн руб. – за счёт начала производства препарата медицинского назначения молибдена-99). В 2015 году планируется увеличение объёма производства и реализации изотопной продукции до 837 млн руб. (на 26 % по сравнению с 2014 годом).

Доля работ, выполненных при помощи контрагентов, в общем объёме выручки АО «ГНЦ НИИАР» в 2014 году составила около 26 % (рис. 3.5).



**Рис. 3.5. Структура выручки за 2014 г. и доли ключевых соисполнителей работ**

Учитывая изменения, связанные с экономическими процессами в стране, корректировкой программ развития, институт в среднесрочной перспективе показывает устойчивый рост объёма реализации

изотопной продукции, а также не снижает темпы роста заказов на научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы от российских и зарубежных заказчиков.

## В.В. КАЛЫГИН

Заместитель директора  
по науке и инновациям,  
доктор технических наук,  
профессор



В 2014 году усилия многих сотрудников института были направлены на решение задач, сформулированных в *Программе инновационного развития АО «ГНЦ НИИАР» на перспективу до 2020 года*. Прежде всего это работы, связанные с выполнением федеральной целевой программы «Ядерные энерготехнологии нового поколения на период 2010–2015 годов и на перспективу до 2020 года», а также с расширением экспериментальной базы института, обеспечением безопасности и эффективности её использования.

Среди наиболее значимых результатов этой деятельности – завершение работ по обоснованию продления срока службы реактора БОР-60 и получение лицензии на его эксплуатацию до 2020 года. Также в отчётном году была завершена государственная экспертиза проектной документации реактора МБИР и получена лицензия на право размещения его на площадке института. Выполнен значительный комплекс исследовательских, конструкторских, проектных и технологических работ для обоснования создания полифункционального радиохимического исследовательского комплекса, получена лицензия на его сооружение, начаты строительные работы.

Нельзя не отметить окончание работ по модернизации петлевой установки с газовым теплоносителем ПГ-1 реактора МИР, позволивших своевременно начать испытания экспериментальной тепловыделяющей сборки в рамках программы по созданию реакторной установки космического назначения. Ещё одна из значимых работ, выполненных специалистами института, – завершённые в отчётном году длительные исследования топлива реактора ВВЭР с рекордным выгоранием, которые доказали, что топливо по-прежнему является работоспособным.

Я упомянул лишь только о самых заметных результатах деятельности АО «ГНЦ НИИАР», а всего в институте в отчётном году выполнены работы по шестидесяти двум договорам и девяти государственным контрактам.

## 3.2. ИННОВАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

### ПРОГРАММА ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ

В декабре 2013 года разработана и утверждена *Программа инновационного развития* ОАО «ГНЦ НИИАР» на перспективу до 2020 года. Данная программа направлена на решение стратегических задач Госкорпорации «Росатом». В ней определены проекты, прежде всего ориентированные на решение стратегических задач развития отрасли, изложенных в федеральной целевой программе «Ядерные энерготехнологии нового поколения на период 2010–2015 годов и на перспективу до 2020 года».

Данные проекты направлены на создание на площадке АО «ГНЦ НИИАР» экспериментальной исследовательской базы нового поколения для обеспечения разработки новых ядерных энерготехнологий на основе реакторов на быстрых нейтронах с замкнутым ядерным топливным циклом для атомных электростанций, обеспечивающих потребности страны в энергоресурсах и повышение эффективности использования природного урана и отработавшего ядерного топлива, и ориентированы на создание

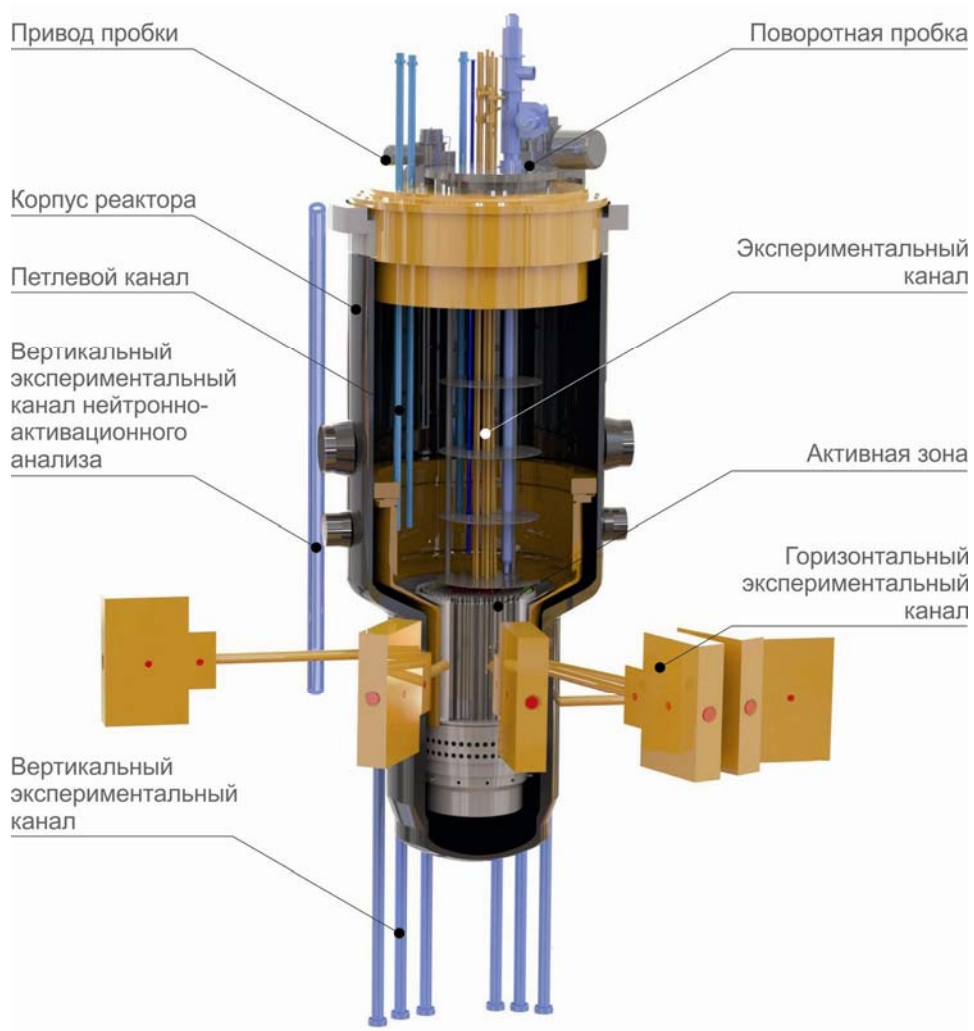
на имеющейся базе института научно-технического потенциала для организации Международного инновационного научно-технологического центра и реализации таких проектов, как:

- техническое перевооружение опытного реактора на быстрых нейтронах тепловой мощностью 60 МВт;
- создание многоцелевого исследовательского реактора на быстрых нейтронах;
- создание полифункционального радиохимического исследовательского комплекса;
- комплексная модернизация и развитие производства реакторных радионуклидов в АО «ГНЦ НИИАР» для обеспечения развития ядерной медицины и радиационных технологий;
- разработка технологии получения радионуклида молибдена-99 с использованием низкообогащённого урана;
- обеспечение безопасности и эффективности экспериментальной базы АО «ГНЦ НИИАР».

### СОЗДАНИЕ МНОГОЦЕЛЕВОГО ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОГО РЕАКТОРА НА БЫСТРЫХ НЕЙТРОНАХ

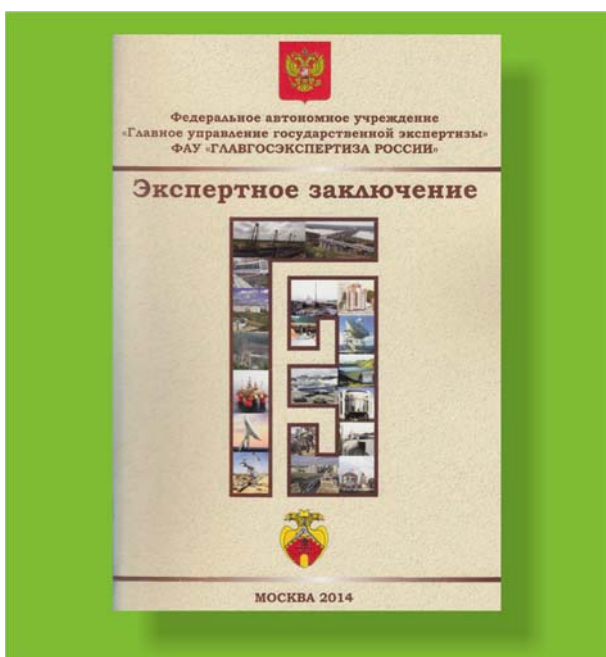
В рамках федеральной целевой программы «Ядерные энерготехнологии нового поколения на период 2010–2015 годов и на перспективу до 2020 года» реализуется проект строительства исследовательской ядерной установки – многоцелевого исследовательского реактора на быстрых нейтронах. Данный проект является частью государственной концепции создания новой технологической

платформы атомной энергетики на основе реакторов на быстрых нейтронах и замыкания топливного цикла. Экспериментальные возможности реактора МБИР (рис. 3.6) позволят обеспечить проведение экспериментальных исследований по программам развития отечественной ядерной индустрии, а также выполнять работы для зарубежных заказчиков.



**Рис. 3.6. Общий вид реактора МБИР**

## Ключевые события 2014 года, связанные с проектом создания реактора МБИР



### Март

Завершена государственная экспертиза проектной документации «Строительство многоцелевого исследовательского реактора на быстрых нейтронах (МБИР)».

Получены положительные заключения федерального автономного учреждения «Главное управление государственной экспертизы» как на проектную документацию и результаты инженерных изысканий, так и на достоверность определения сметной стоимости.





## Май

Получено разрешение Госкорпорации «Росатом» на строительство многоцелевого исследовательского реактора на быстрых нейтронах МБИР.

## Июль

Получена лицензия Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору на право размещения многоцелевого исследовательского реактора на быстрых нейтронах МБИР.

Получение представленных ключевых документов позволяет приступить к выполнению строительно-монтажных работ подготовительного периода по сооружению реактора МБИР. В ходе проведённых конкурсных процедур были выбраны следующие исполнители строительно-монтажных работ:

- Генеральный подрядчик – ООО «Управляющая компания "Уралэнергострой"» (для проведения

строительно-монтажных работ подготовительного периода строительства);

- Подрядчик – АО «ФЦНИВТ "СНПО „Элерон“» (для проведения строительно-монтажных работ первой очереди строительства системы физической защиты).

Победителем конкурсных процедур по выбору организации-изготовителя корпуса реактора МБИР и внутрикорпусных устройств признано АО «Инжиниринговая компания "АЭМ-технология"».

## Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы

В ходе реализации проекта строительства реактора МБИР в 2014 году выполнен большой объём работ, в том числе заключён и выполнен государственный контракт. Изготовлены две экспериментальные тепловыделяющие сборки с макетами твэлов реактора МБИР. В реакторе БОР-60 начаты реакторные испытания для обоснования работоспособности топлива, а для обоснования технологии изготовления таблеток на основе карбида бора и поглощающих элементов рабочих органов системы управления и защиты

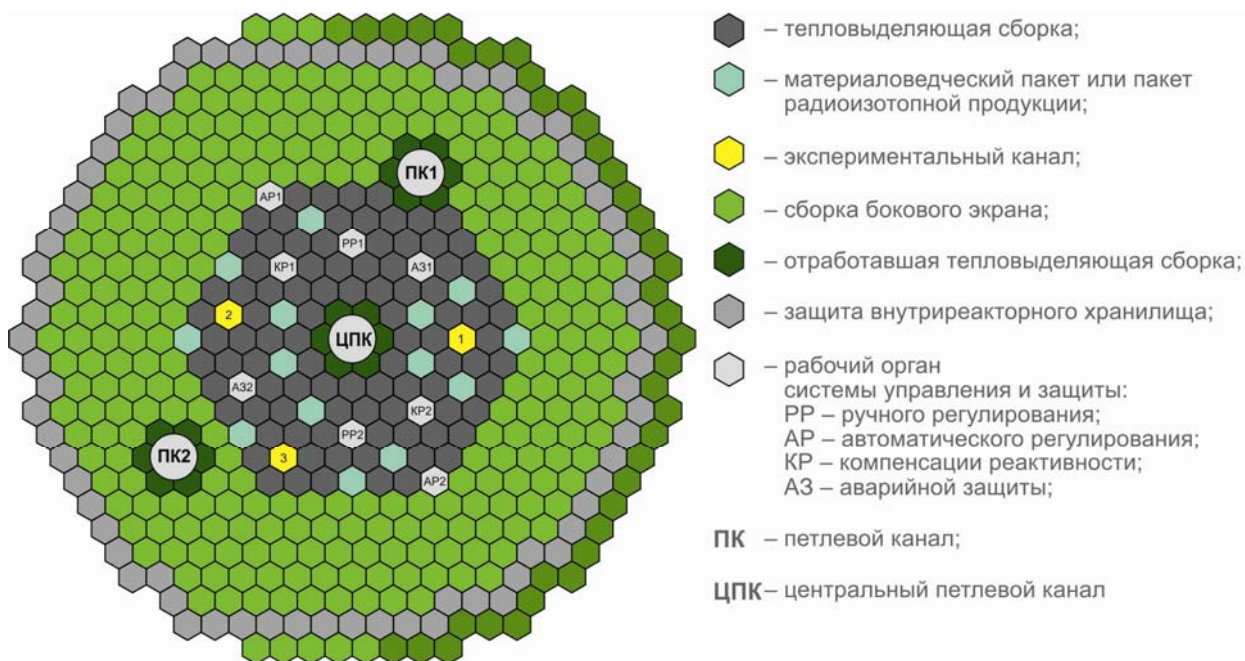
реактора МБИР, определения их проектного ресурса при номинальных режимах эксплуатации проведены реакторные испытания макетов стержневых пэлов реактора МБИР.

Расчётные исследования активной зоны реактора МБИР с различными видами топлива показали, что поставленное в техническом задании условие – плотность потока нейтронов не менее  $5 \cdot 10^{15} \text{ см}^{-2} \text{ с}^{-1}$  – обеспечивается только при использовании уран-плутониевого топлива: смешанного оксидного (МОКС) и металлического (UPuZr).

Проведён расчётный анализ возможности образования критических масс при предполагаемых авариях с разрушением активной зоны реакторной установки МБИР. При возникновении аварии с блокировкой проходного сечения и аварии с полной потерей электроснабжения (ULOF) реактор останется подкритичным, суммарная реактивность – отрицательной. Результаты нейтронно-физических расчётов схемы транспортно-технологических операций со штатным топливом, систем

хранения необлучённого и отработавшего ядерного топлива показывают, что ядерная безопасность обеспечивается как в штатных условиях, так и в аварийных ситуациях.

Откорректированы и выпущены технические проекты: реактора, элементов и оборудования реакторной установки МБИР; промежуточный отчёт обоснования безопасности; техническое задание и технический проект активной зоны реактора МБИР (рис. 3.7).



**Рис. 3.7. Картограмма активной зоны реактора МБИР**

Разработана компоновка активной зоны как для равновесной кампании без использования экспериментального устройства, так и с использованием экспериментального устройства, рассчитана максимальная плотность потока нейтронов:

- в активной зоне и боковом экране ( $5,3 \cdot 10^{15} \text{ см}^{-2} \cdot \text{с}^{-1}$ );
- в месте размещения центрального петлевого канала ( $4,9 \cdot 10^{15} \text{ см}^{-2} \cdot \text{с}^{-1}$ );
- на уровне центральной плоскости активной зоны в петлевых каналах ПК1 ( $2,1 \cdot 10^{15} \text{ см}^{-2} \cdot \text{с}^{-1}$ ) и ПК2 ( $1,3 \cdot 10^{15} \text{ см}^{-2} \cdot \text{с}^{-1}$ );

– в ячейках активной зоны, предусмотренных для размещения экспериментального канала, материаловедческого пакета или пакета радионуклидной продукции (от  $2,4 \cdot 10^{15} \text{ см}^{-2} \cdot \text{с}^{-1}$  до  $4,7 \cdot 10^{15} \text{ см}^{-2} \cdot \text{с}^{-1}$ ).

Результаты интеллектуальной деятельности в рамках выполненных по государственному контракту работ: пять заявок на полезную модель, шесть заявок на изобретение, три – на секрет производства (ноу-хау), четырнадцать публикаций по тематике научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ.

## Работы, связанные с получением лицензии

В рамках лицензирования деятельности в области использования атомной энергии в апреле 2014 года были проведены общественные слушания по материалам оценки воздействия на окружающую среду сооружения реактора МБИР. В слушаниях

приняли участие представители различных общественных организаций, населения города Димитровграда и Ульяновской области, а также других заинтересованных лиц (рис. 3.8).



Рис. 3.8. Общественные слушания по оценке воздействия на окружающую среду сооружения реактора МБИР



В сентябре 2014 года проведена государственная экологическая экспертиза материалов обоснования лицензии на сооружение реактора МБИР и получено положительное заключение Федеральной службы по надзору в сфере природопользования (рис. 3.9).

Подготовлен комплект документов, обосновывающих безопасность при сооружении реактора МБИР, в июле 2014 года подано заявление в Федеральную службу по экологическому, технологическому и атомному надзору о проведении процедуры лицензирования. Рассмотрев заявление, в Ростехнадзоре решили принять к дальнейшему рассмотрению документы, представленные для получения лицензии на право сооружения исследовательской ядерной установки МБИР.

Рис. 3.9. Приказ об утверждении заключения экспертной комиссии государственной экологической экспертизы



Комиссией Волжского межрегионального территориального управления по надзору за ядерной и радиационной безопасностью Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору с 20 по 25 октября 2014 года была проведена целевая инспекция.

Выводы комиссии: АО «ГНЦ НИИАР» готово осуществлять заявленную деятельность по сооружению исследовательской ядерной установки МБИР; сведения, представленные для получения лицензии на её сооружение, достоверны и соответствуют фактическому состоянию объекта.

## Строительно-монтажные работы

В рамках проведения строительно-монтажных работ подготовительного периода выполнены работы по срезке плодородного слоя, вертикальной планировке площадки строительства, выносу каналов связи, попадающих под площадку строительства.

Продолжаются работы по организации временного электроснабжения строительной площадки, устройству временных дорог и бытового городка, а также строительно-монтажные работы первой очереди системы физической защиты (рис. 3.10).



Рис. 3.10. Строительно-монтажные работы подготовительного периода

## СОЗДАНИЕ ПОЛИФУНКЦИОНАЛЬНОГО РАДИОХИМИЧЕСКОГО ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОГО КОМПЛЕКСА

В ходе реализации работ по государственному контракту «Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы для обоснования технических и проектных решений по созданию полифункционального радиохимического исследовательского комплекса. Этапы 2013–2015 годов» основные усилия были сконцентрированы на поиске технических решений и разработке

конструкторской документации: спроектированы новые элементы контрольно-измерительных приборов, пригодных для применения в схеме гидрометаллургической переработки только что выгруженного облучённого топлива в условиях полностью дистанционной работы, включая монтаж, техническое обслуживание и ремонт; также продолжилась разработка защитного,

грузоподъемного, транспортного и технологического оборудования полифункционального радиохимического исследовательского комплекса, процессов и оборудования системы обращения, кондиционирования и иммобилизации радиоактивных отходов, образующихся при эксплуатации комплекса.

В отчётном году разработаны электрические принципиальные схемы и конструкторская документация гидростатического уровня, резервированного дозатора и системы автоматического отбора проб радиоактивных растворов на базе капиллярной импульсной линии, включая программное обеспечение. Изготовленные образцы приборов прошли испытания на созданном для этого стенде и рекомендованы к применению (рис. 3.11).



**Рис. 3.11. Внешний вид электрогидравлической машины для проведения работ в радиационно-защитной камере без присутствия человека**

Первые испытания созданных элементов КИП и А проведут, не дожидаясь сооружения комплекса, и в 2015 году эти элементы будут использованы в рамках экспериментов в радиационно-защитных камерах на существующих установках АО «ГНЦ НИИАР».

В 2014 году на площадке АО «ГНЦ НИИАР» проведены работы по изучению кинетики восстановления нептуния в растворах азотной кислоты и разработана методика «Нептуний-237. Определение концентрации в растворах, полученных после вскрытия образцов отработавшего ядерного топлива». Методика прошла метрологическую аттестацию в отделе метрологии и измерительной техники АО «ГНЦ НИИАР». Изотоп нептуния-237 имеет длительный период полураспада и высокий показатель миграции в земной коре, поэтому его захоронение недопустимо. Планируется возвращать нептуний-237 в реакторы на быстрых нейтронах для выжигания. А новая методика позволит повысить точность учёта данного изотопа в продуктах переработки.

В отчётном году велись разработки радиационно-защитного оборудования полифункционального радиохимического исследовательского комплекса. Например, были разработаны корпуса и оборудование подключения инженерных и обеспечивающих систем головных камер с инертной атмосферой. Данные камеры имеют большие габариты и предназначены для демонстрации процессов обращения с полномасштабными тепловыделяющими сборками и элементами реакторов на быстрых нейтронах. Найденные технические решения позволили отказаться от изготовления на заводе цельных герметичных корпусов камер и дальнейшей осложнённой их транспортировки и перейти к сборке непосредственно на строительной площадке. Аналогов подобных решений в настоящее время не существует.

Большое внимание было уделено вопросам безопасного обращения с объектами исследований: отработавшим ядерным топливом, полупродуктами переработки, готовым порошком актинидов, пробами; разрабатывались элементы оптимизированной

транспортно-технологической системы: контейнеры, шлюзовые устройства, камеры перегрузки, пневмопочта, оборудование камер хранения отработавшего ядерного топлива и радиоактивных отходов.

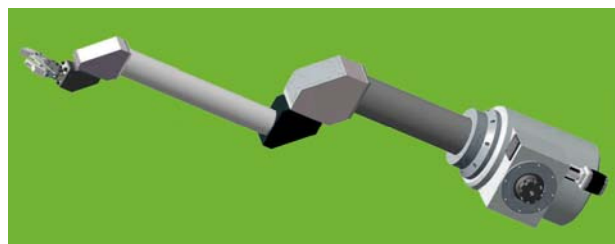
Продолжилась разработка конструкции унифицированных технологических модулей. В 2015 году планируется изготовление первых опытных образцов для дальнейшего проведения испытаний перед постановкой модулей в серийное производство.

Часть оборудования полифункционального радиохимического исследовательского комплекса уже запущена в производство (например, герметичные защитные двери, многотонные шибера радиационно-защитных камер, проёмы подключения унифицированных технологических модулей), а часть только ещё изготовлена (например, комплект ёмкостей для сбора и хранения нетехнологических жидких радиоактивных отходов и система специальной канализации цокольного этажа). Всё это крупногабаритное оборудование устанавливается на этапе сооружения и не должно сдерживать темп строительных работ.

В связи с современной обстановкой в мире мы больше не можем полагаться на поставки

высокотехнологичной манипуляторной техники из стран Западной Европы и вынуждены начать собственный цикл подобных разработок.

В настоящее время созданы эскизные проекты потолочных кранов-манипуляторов для радиационно-защитных камер с инертной и воздушной атмосферой, каньона промежуточных ёмкостей, унифицированных технологических модулей. Проведение полного цикла исследований должно на рубеже 2015–2016 годов позволить изготовить и испытать опытный образец российского силового манипулятора, превосходящего импортные аналоги (рис. 3.12).



**Рис. 3.12. Эскиз механической руки отечественного дистанционно управляемого электромеханического манипулятора**



Продолжились разработки по оптимизации и совершенствованию технологии обращения с жидкими радиоактивными отходами, процессов дезактивации оборудования различного происхождения, системы обращения с промежуточными продуктами гидрометаллургической технологии. Разработаны предложения по применению приборов нейтронного контроля в условиях каньона ёмкостей полифункционального радиохимического исследовательского комплекса и технические решения по размещению приборов нейтронного гамма-контроля.

Реализация государственного контракта «Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы для обоснования технических и проектных решений по созданию полифункционального радиохимического исследовательского комплекса. Этапы 2013–2015 годов» идёт в соответствии с планом и позволит к декабрю 2015 года иметь полный комплект технических решений для сооружения полифункционального радиохимического исследовательского комплекса.

## ТЕХНИЧЕСКОЕ ПЕРЕВООРУЖЕНИЕ ОПЫТНОГО РЕАКТОРА НА БЫСТРЫХ НЕЙТРОНАХ ТЕПЛОВОЙ МОЩНОСТЬЮ 60 МВт

Опытный реактор на быстрых нейтронах БОР-60 тепловой мощностью 60 МВт является уникальной многоцелевой установкой, на которой проводятся испытания конструкционных, топливных и поглощающих материалов, используемых и предполагаемых к использованию в различных типах ядерных реакторов, в том числе термоядерных. Для быстрых реакторов дополнительно проводятся испытания отдельных узлов оборудования первого и второго контуров охлаждения.

Выполняемые испытания реакторных материалов охватывают практически весь спектр существующих и разрабатываемых типов реакторов от быстрых (БН-800, БН-1200, БРЕСТ, СВБР, МБИР) и тепловых (ВВЭР-ТОИ, ВВЭР-1500, ГТ-МГР, ВТГР) до термоядерных (ИТЭР) и реакторов специального назначения.

Реакторная установка БОР-60 эксплуатируется уже более сорока лет и требует технического перевооружения. Для этих целей в рамках направления «Создание новых экспериментальных

стендов и специального оборудования, модернизация и развитие экспериментально-стендовой базы для обоснования физических принципов, проектно-конструкторских решений, анализа и обоснования безопасности реализации основных научно-технологических решений инновационной атомной энергетики» федеральной целевой программы «Ядерные энерготехнологии нового поколения на период 2010–2015 годов и на перспективу до 2020 года» предусмотрены инвестиции в размере 555,9 млн руб.

В рамках той же федеральной целевой программы в части реализации проекта «Техническое перевооружение опытного реактора на быстрых нейтронах тепловой мощностью 60 МВт» с целью продления срока эксплуатации запланировано техническое перевооружение и исследование реакторной установки БОР-60. Осуществление намеченных действий позволит повысить безопасность установки и расширить её экспериментальные

возможности для обеспечения опытного обоснования основных параметров реакторов IV поколения, их ядерной безопасности и топливного цикла.

В 2014 году в этом направлении выполнены следующие научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы:

1. Проведены расчёты на прочность оборудования: деаэратора; теплообменника пятиточечного; буферной ёмкости воздушного теплообменника; патрубков выхода натрия буферных ёмкостей парогенераторов; буферной ёмкости сдувок; подогревателя высокого давления, а также отдельных элементов конструкции реакторной установки.
2. Выполнены материаловедческие надзорные исследования элементов

оборудования, отработавшего в реакторе, и специальных образцов, облучённых в течение длительного времени, с целью оценки состояния материала элементов конструкции реакторной установки.

3. Проведено комплексное обследование реакторной установки для продления срока эксплуатации, подготовлен соответствующий отчёт.
4. Проведена экспертиза материалов по комплексному обследованию реакторной установки.
5. Выполнены работы по подготовке к продлению срока эксплуатации реакторной установки.

## КОМПЛЕКСНАЯ МОДЕРНИЗАЦИЯ И РАЗВИТИЕ ПРОИЗВОДСТВА РЕАКТОРНЫХ РАДИОНУКЛИДОВ ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ РАЗВИТИЯ ЯДЕРНОЙ МЕДИЦИНЫ И РАДИАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

Целью проекта являются модернизация существующего в АО «ГНЦ НИИАР» производства изотопов кобальта-60, иода-131, стронция-89, иттрия-90, калифорния-252 и других трансплутониевых элементов, создание производства радионуклидной продукции новой номенклатуры: лютеция-177, генераторов радия-223, 224, тория-228, актиния-227, 225.

В ходе реализации проекта должны быть созданы и модернизированы технологические процессы производства радионуклидной продукции, в частности:

- радионуклида стронция-89 путём изготовления мишеней из изотопно-обогащённого стронция-88, облучения

мишеней в реакторе и последующей их радиохимической переработки;

- радионуклида лютеция-177 путём изготовления мишеней из изотопно-обогащённого лютеция-176, облучения мишеней в реакторе и последующей их радиохимической переработки;

- радионуклида иттрия-90, основанного на периодическом радиохимическом выделении иттрия-90 из препарата стронция-90 и его очистке от радиоактивных примесей;

- радионуклидов тория-228 и актиния-227, основанного на изготовлении мишеней из радия-226, их облучении в реакторе и радиохимической переработке

для выделения и очистки тория-228 и актиния-227;

- радионуклидов радия-223 и радия-224, основанного на их периодическом радиохимическом выделении из препаратов тория-228 и актиния-227;
- высокодозных источников ионизирующих излучений на основе радионуклида кобальта-60;
- радионуклидного препарата иода-131;
- мишеней для наработки калифорния и трансплутониевых элементов.

Для реализации технологических процессов должны быть созданы и модернизированы участки:

- производства источников ионизирующих излучений на основе радионуклида кобальта-60;
- производства радионуклидного препарата иода-131;
- подготовки мишеней для наработки калифорния и трансплутониевых элементов

Высокотехнологичной конечной продукцией, разработанной и полученной в рамках реализации проекта, будут являться:

- источники гамма-излучения на основе радионуклида кобальта-60 для ядерной медицины;
- радионуклид йода-131 (иодид натрия) медицинского назначения;
- радионуклиды калифорния-252; а также трансплутониевые элементы – изотопы америция-243, кюрия-244, 248.
- радионуклиды лютеция-177, стронция-89, иттрия-90;
- короткоживущие альфа-излучающие радионуклиды радия-223, 224, тория-228, актиния-225, 227, висмута-212, 213 медицинского назначения.

Назначение конечной продукции, полученной в рамках реализации проекта:

- радионуклидная продукция медицинского назначения для радиотерапии, изготовления

радиофармпрепаратов и меченых соединений для исследований;

- радиоизотопная продукция общепромышленного назначения, включая препараты и закрытые источники альфа-, бета-, гамма- и нейтронного излучения;
- изотопная продукция для научных исследований.

Производство АО «ГНЦ НИИАР», обладающая высоким экспортным потенциалом, позволит институту расширить свое присутствие на рынке изотопов кобальта-60, иода-131, стронция-89, иттрия-90, калифорния-252 и других трансплутониевых элементов, лютеция-177; сформировать новые секторы рынка за счёт расширения номенклатуры радионуклидной продукции – генераторов радия-223, 224, тория-228, актиния-225, 227, висмута-212, 213.

В 2014 году в рамках проекта выполнен целый ряд работ.

Для технологических процессов производства стронция-89, лютеция-177, иттрия-90, тория-228, актиния-227, радия-223, 224 разработаны технические проекты средств технологического оснащения, а также проекты технических условий, паспортов отходов, аналитических методик; для технологических процессов производства стронция-89 и лютеция-177 изготовлены макеты внутрикамерного оборудования (рис. 3.13), проведены исследовательские испытания.

В рамках проведения предварительных испытаний получены и поставлены заказчику опытные партии активационного стронция-89, полученного путём облучения исходного стронция-88 в нейтронной ловушке реактора СМ.

В рамках модернизации технологического процесса производства радионуклидного препарата иода-131 разработана новая реакторная технология облучения исходного таблетированного оксида

теллура, включающая разработку конструкций многоразового унифицированного облучательного устройства и новой мишени повышенной ёмкости. Разработана рабочая конструкторская документация, изготовлены два облучательных устройства и семь мишеней для проведения опытных облучений, проведены эксперименты

в реакторах РБТ-10 и РБТ-6 для изучения влияния загрузки облучательных устройств с оксидом теллура на макропараметры реакторов и получения опытной партии препарата иода-131. Показано, что применение облучательного устройства и мишеней новых конструкций позволяет в два раза увеличить производство иода-131 без изменения числа используемых для наработки реакторных ячеек.



а



б

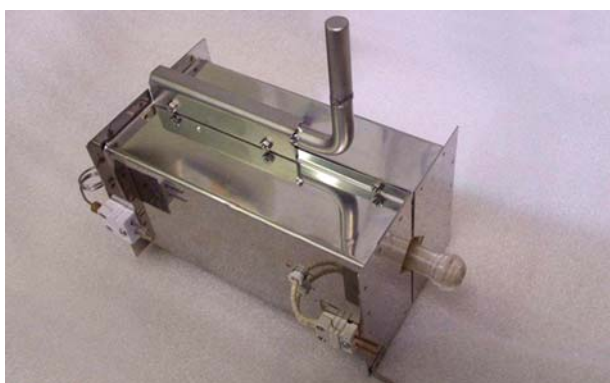
**Рис. 3.13. Внешний вид устройств для кристаллизации (а) и растворения (б) стронция-89**

В 2014 году проведена модернизация производственного участка изготовления препарата иода-131:

- приобретено новое оборудование для замены морально устаревшего и физически изношенного (рис. 3.14);

- проведён монтаж и испытания нового оборудования в радиационно-защитных боксах;

- проведены пусконаладочные работы, получена опытная партия препарата иода-131.



**Рис. 3.14. Образцы нового оборудования для участка изготовления препарата иода-131**

Завершены строительно-монтажные и пусконаладочные работы на новом участке изготовления мишеней из оксида теллура. В декабре 2014 года участок принят

в опытно-промышленную эксплуатацию (рис. 3.15). В первом полугодии 2015 года предполагается полностью перейти на новую технологию производства иода-131.





**Рис. 3.15. Новый участок изготовления таблеток из оксида теллура**

Продолжены работы по модернизации технологического процесса подготовки мишеней для наработки калифорния и других трансплутониевых элементов:

- изготовлены опытные образцы внутрикамерного оборудования (рис. 3.16). В первом полугодии 2015 года предполагается провести приёмочные испытания, доводку оборудования и монтаж в радиационно-защитных камерах;
- разработана рабочая конструкторская документация, изготовлен опытный образец

контейнера для перевозки мишеней-накопителей трансплутониевых элементов;

- изготовлены комплектующие для мишеней-накопителей новой конструкции;
- разработаны рабочая конструкторская документация на модернизацию радиационно-защитных камер и боксов, технологический процесс изготовления мишеней, проведены работы по дезактивации и демонтажу внутрикамерного оборудования.



**а**



**б**

**Рис. 3.16. Внешний вид установок для термодеструкции (а) и сварки мишеней (б) участка изготовления мишеней-накопителей трансплутониевых элементов**

# РАЗРАБОТКА ТЕХНОЛОГИИ ПОЛУЧЕНИЯ РАДИОНУКЛИДА МОЛИБДЕНА-99 С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ НИЗКООБОГАЩЁННОГО УРАНА

В процессе выполнения проекта решается основная задача – создание технологии производства радионуклида молибдена-99, предназначенной для реализации процесса получения данного радионуклида путём облучения в ядерном реакторе специализированных мишеней, содержащих уран с обогащением по изотопу урана-235 не более 20 %, и последующей радиохимической переработки облучённых мишеней для выделения и очистки радионуклида молибдена-99.

Для решения этой задачи необходимо:

- разработать новую конструкцию мишени для накопления молибдена-99;
- провести полный цикл расчётных обоснований технологии накопления молибдена-99 в процессе облучения в реакторе;
- модифицировать существующую технологию переработки облучённых мишеней, обеспечив её применение к мишеням новой конструкции и состава и соответствие качества получаемого продукта предъявляемым к нему требованиям.



**Рис. 3.17. Макет аппарата концентрирования**

При решении этих задач нужно учитывать необходимость:

- минимизировать потери производительности процесса, основанного на использовании низкообогащённого урана, по возможности обеспечив производительность, равную производительности при использовании высокообогащённого урана;
- использовать существующее технологическое оборудование, минимально или вовсе избегая его замены.

Главной целью проекта является создание технологии производства молибдена-99 с использованием низкообогащённого урана при минимально возможном снижении производительности действующего производства без изменения качества выпускаемого препарата.

Достижение этой цели направлено на обеспечение выполнения международных обязательств Российской Федерации в области соблюдения режима нераспространения ядерного оружия.

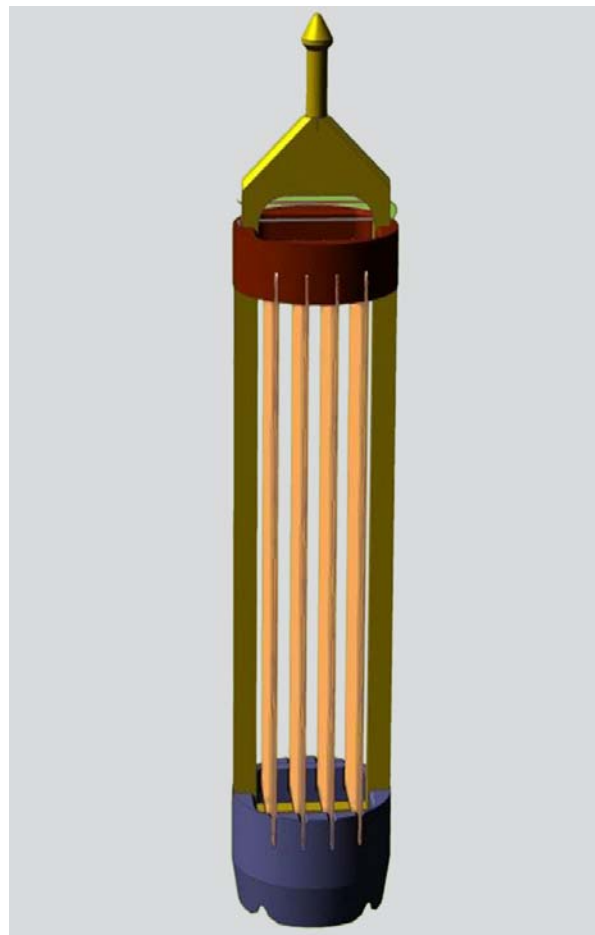
В 2014 году в рамках проекта выполнен целый ряд работ.

Проведены исследовательские испытания макета аппарата концентрирования (рис. 3.17) с целью отработки режимов технологической операции концентрирования раствора радионуклида молибдена-99 от примесей.

Выполнен компьютерный анализ прочности конструкций облучательного устройства (рис. 3.18) с помощью лицензированного многоцелевого программного комплекса ANSYS (версия 13.0).

В результате расчётов получено детальное распределение напряжений и перемещений в конструкции и выполнена оценка прочности по критериям прочности ANSYS, определена зона, на которой реализуются значения максимального напряжения. Этой зоной является рамка в зоне соединения с верхним кольцом. Для этой зоны проведён анализ прочности, результаты которого приведены в табл. 3.4.

Проведённая оценка прочности облучательного устройства от нагрузки на ось, создаваемой инструментом для выгрузки облучательного устройства в процессе транспортных операций в реакторе, показала, что полученные значения напряжения не превышают предела текучести и предела прочности на растяжение и сжатие. Значения перемещений находятся в пределах допускаемых размеров канала.



**Рис. 3.18. Общий вид облучательного устройства, предназначенного для реакторного накопления радионуклида молибдена-99**

Таблица 3.4

**Анализ прочности конструкции облучательного устройства в зоне максимального напряжения**

Параметр	Значение, МПа	
	расчётное	допустимое
Эквивалентное напряжение	26,4	100
Интенсивность напряжения	26,8	100
Напряжение сжатия	-26,6	59
Напряжение растяжения	2,6	59
Напряжение при сдвиге	13,4	100

Проведены металлографические испытания макета облучаемой мишени, подтвердившие возможность выполнения требований конструкторской документации

по величине зазора между оболочкой и сердечником с использованием предложенной технологии изготовления мишени (рис. 3.19).



**Рис. 3.19. Изображение зоны контакта оболочки и сердечника, созданного за счёт разряжения внутри изделия, с указанием длины образовавшихся зазоров в зоне контакта**

В лабораторных экспериментах и в исследованиях с использованием макета аппарата-растворителя изучено влияние состава материала мишеней на процесс их растворения в растворе NaOH + NaNO<sub>3</sub> с концентрацией 3 моль/л и 4 моль/л соответственно, а также на свойства образующегося диурата натрия и осадков, формируемых примесями. Оказалось, что скорость и термический эффект растворения алюминиевых сплавов существенно зависят от состава сплавов. Наиболее высокие скорости растворения и наибольшие термические эффекты имеют сплавы АМг3 и АД31. Сплав АМСН2 имеет меньшую скорость растворения, при этом термические эффекты растворения достаточны для осуществления контроля за процессом по изменению температуры. Сплав А99 обеспечивает наименьшую скорость растворения и наименее выраженные тепловые эффекты, его

использование для изготовления мишеней менее предпочтительно, чем использование сплава АМСН2.

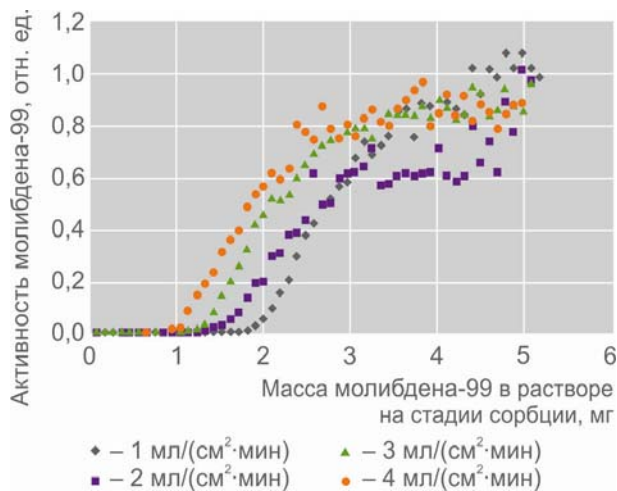
Показана совместимость сплава АМСН2 с разрабатываемой технологией. При использовании данного сплава трудно фильтруемые осадки не образуются, энерговыделение при растворении достаточно для того, чтобы осуществлять контроль за процессом растворения по изменению температуры раствора в аппарате.

Сплавы АМг3 и АД31, несмотря на высокую скорость растворения в щелочных растворах, несовместимы с технологией производства молибдена-99, поскольку они образуют плохо фильтруемые осадки на основе примесных элементов, в основном магния. Спектрофотометрическим методом показано наличие в осадках ионов урана (IV). Возможно, в осадках уран (IV) присутствует в виде гидроксида U(OH)<sub>4</sub>,

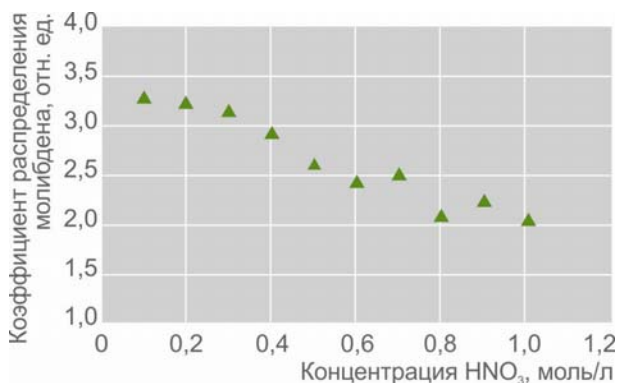
что расходится с ранее существовавшими представлениями о форме нахождения урана в осадках (фильтр-кейк).

Проведён цикл исследовательских испытаний операции сорбционного извлечения молибдена-99 из растворов, включая изучение влияния скорости пропускания растворов через сорбционную колонку на количество выделенного молибдена (проскок на стадии сорбции), изучение распределения молибдена-99 по длине сорбционной колонки. Показано, что ёмкость сорбента до проскока зависит от скорости пропускания раствора через колонку (рис. 3.20) и не должна превышать  $1-1,5 \text{ мл}/(\text{см}^2 \cdot \text{мин})$ .

Установлено, что при сорбции на оксиде алюминия из растворов, содержащих нитрат алюминия, коэффициент распределения молибдена-99 существенно зависит от концентрации азотной кислоты (рис. 3.21). На стадии сорбции кислотность не должна превышать  $0,5 \text{ моль/л}$ .



**Рис. 3.20. Зависимость ёмкости сорбента от разной скорости пропускания раствора через сорбционную колонку**



**Рис. 3.21. Зависимость коэффициента распределения молибдена от концентрации азотной кислоты при сорбции из растворов, содержащих нитрат алюминия**

Экспериментально установлено, что концентрация алюминия в растворе не оказывает существенного влияния на выход молибдена при его извлечении из растворов, содержащих до 50 г/л алюминия. При этом выход превышает 80 %.

Используя изготовленный макет установки сорбционного извлечения молибдена-99 из растворов, впервые экспериментально измерили распределение молибдена-99 по длине сорбционной колонки (рис. 3.22).



а



б

**Рис. 3.22. Общий вид аппарата-растворителя (а) и опытного образца установки концентрирования (б)**

Полученные данные подтверждают существенно более высокую эффективность сорбции молибдена-99 из растворов с низкой кислотностью и позволяют сделать заключение о возможности уменьшения габаритов сорбционной колонки. Это позволит сократить время выполнения как данной технологической операции, так и последующих – концентрирования и очистки.

Разработаны эскизные проекты средств технологического оснащения операций:

- растворения облучённых мишеней и первичного отделения молибдена-99 от урана;
- сорбционного извлечения молибдена-99 из раствора;
- концентрирования и очистки.

Предложены два варианта установки растворения, совместимые с существующим технологическим оборудованием.

## 3.3. РЕЗУЛЬТАТЫ ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

### ФИЗИКА И ТЕХНИКА ЯДЕРНЫХ РЕАКТОРОВ, ОБЛУЧАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ И БЕЗОПАСНОСТЬ ЯДЕРНЫХ РЕАКТОРНЫХ УСТАНОВОК

Реакторный исследовательский комплекс АО «ГНЦ НИИАР» оказывает широкий спектр услуг сторонним организациям, в том числе и зарубежным, и включает

в себя пять действующих реакторных установок, основные показатели работы которых за отчётный период приведены в табл. 3.5.

Таблица 3.5

#### Основные показатели работы реакторов в 2014 году

Показатель	СМ	РБТ-6	МИР	РБТ-10/2	БОР-60
Максимальная мощность, МВт	90	6	38	10	53
Коэффициент использования времени, отн. ед.:					
	по плану	0,65	0,68	0,68	0,71
фактически	0,67	0,68	0,70	0,71	0,61
Коэффициент установленной мощности, отн. ед.	0,87	0,96	0,24	0,88	0,83
Коэффициент использования каналов, отн. ед.:					
	по плану	0,82	0,40	0,52	0,30
фактически	0,82	0,40	0,52	0,30	–
Время работы реакторов, сут:					
	по плану	235	248	247	258
фактически	243	248	255	258	222
Число остановок реактора	27	45	18	49	7
В том числе неплановых	1	–	–	1	1

Основные направления работ на исследовательских ядерных установках АО «ГНЦ НИИАР» в 2014 году:

- ампульные и петлевые испытания макетов тепловыделяющих и поглощающих элементов, рабочих источников нейтронов и других компонентов активных зон ядерных реакторов с различными типами теплоносителя при стационарных, переходных режимах эксплуатации и в условиях проектных аварий;

- внутриреакторные исследования влияния нейтронного потока и реакторного излучения на свойства конструкционных, поглощающих и топливных материалов ядерных установок различного назначения;

- разработка методик и экспериментальных устройств для внутриреакторных испытаний и исследований механических, электро- и теплофизических характеристик материалов для ядерных и термоядерных реакторов;

- разработка и создание облучательных технологий для наработки трансплутониевых элементов, радиоизотопов и трансмутации младших актинидов;

- разработка методик обеспечения, поддержания и контроля показателей водно- и газохимических режимов, дезактивации оборудования исследовательских и энергетических ядерных реакторов, а также экспериментальные исследования в этих направлениях;

- разработка методик расчёта теплогидравлических, нейтронно-физических характеристик для сопровождения эксплуатации, анализа безопасности исследовательских ядерных установок и их экспериментальных устройств;
- разработка и изготовление датчиков внутриреакторного контроля температуры, давления, нейтронного потока, линейных перемещений для оснащения

экспериментальных устройств и систем контроля ядерных реакторов;

- разработка и изготовление автоматизированных систем сбора и обработки экспериментальных данных при проведении внутриреакторных исследований;
- расчётные и экспериментальные исследования для обоснования безопасного обращения с необлучёнными и облучёнными ядерными материалами.

## Реактор МИР

В 2014 году выполнен комплекс работ по обоснованию и продлению срока действия лицензии на эксплуатацию реакторной установки МИР, получена лицензия на её эксплуатацию до 31 декабря 2017 года, разработана общая программа комплексного обследования, подготовлен план и начаты работы по обоснованию продления срока эксплуатации реакторной установки до 2030 года.

Начата комплексная модернизация петлевых установок ПВ-2 и ПВК-2 с целью замены физически и морально устаревшего оборудования систем контрольно-измерительных приборов и дозиметрического контроля, а также части теплотехнического оборудования. Изготовлены измерительные ёмкости для системы контроля герметичности оболочек твэлов в процессе испытаний, экспериментальные каналы и теплообменное оборудование. Проведена модернизация измерительной системы контроля параметров специальной вентиляции реакторной установки.

В рамках выполнения мероприятий, направленных на повышение безопасности реакторной установки и запланированных по результатам дополнительных оценок безопасности после аварии на АЭС «Фукусима», смонтированы и подключены два дизель-генератора, разработаны проекты по установке и подключению аппаратуры системы индустриальной антисейсмической защиты, приобретено необходимое оборудование.

В петлевой установке ПВ-2 продолжены испытания экспериментальных твэлов

с оболочками из усовершенствованных циркониевых сплавов в составе второй тепловыделяющей сборки с квадратными дистанционирующими решётками (ТВС-Квадрат) в условиях борно-литиевого водно-химического режима. Во время плановой остановки реактора проведены промежуточные исследования этих твэлов на стенде инспекции в бассейне выдержки. Отработана технология дозирования цинка в теплоноситель первого контура петлевой установки.

Продолжены внутриреакторные испытания:

- ТВС с модификациями перспективных тепловыделяющих элементов на основе дисперсионной топливной композиции для реакторов транспортных ядерных энергетических установок, в частности с целью обоснования элементной базы реактора нового поколения РИТМ для атомных ледоколов;
  - экспериментальных твэлов на основе перспективного керметного топлива с оболочками из модифицированных циркониевых и хромоникелевых сплавов в составе облучательного устройства «Гирлянда».
- В петлевой установке ПВ-1 проведены два эксперимента с негерметичными рефабрированными твэлами типа ВВЭР-1000 модернизированной конструкции, чтобы получить экспериментальные данные для совершенствования расчётных кодов по прогнозированию радиационной обстановки в первом контуре реактора ВВЭР-1000 при штатной эксплуатации модернизированного топлива.



Проведён эксперимент, в ходе которого в облучательном устройстве с рефабрикованным твэлом типа ВВЭР-1000 с высоким выгоранием топлива воспроизведена динамика изменения параметров, характерных для второй и третьей стадий максимальной проектной аварии с потерей теплоносителя (LOCA). Завершён сложный комплекс работ по модернизации и подготовке петлевой установки ПГ-1 с газовым теплоносителем к проведению реакторных испытаний твэлов, ТВС и конструкционных материалов высокотемпературных газоохлаждаемых реакторов. Начаты испытания экспериментальной ТВС. Разработана и апробирована технология реакторного производства радионуклида углерода-14. Выполнены необходимые нейтронно-физические и теплогидравлические расчёты, разработана конструкция и изготовлена мишень для облучения стартового материала в рабочем канале реактора, проведён методический

реакторный эксперимент по отработке технологии. Первая партия штатных мишеней загружена в реактор для наработки целевого радионуклида.

В рамках контракта с французской компанией «Арева» по исследованию коррозионного растрескивания под напряжением в процессе облучения образцов из сплава Inconel-718 разработано экспериментальное устройство для испытаний образцов. Проведены нейтронно-физические и теплогидравлические расчёты, по результатам которых определены условия испытаний для достижения заданных значений по плотности потока быстрых ( $E > 1\text{МэВ}$ ) нейтронов и температуре образцов.

В табл. 3.6. представлены перечень и цели основных экспериментов, проведённых в реакторе МИР, с указанием кратких характеристик объектов и параметров испытаний.

Таблица 3.6

### Основные сведения по петлевым испытаниям твэлов и экспериментам в реакторе МИР

Цель испытаний	Длина твэла, мм	Число твэлов	Выгорание топлива
Получение экспериментальных данных о поведении ТВС с твэлами на основе дисперсионной топливной композиции для реакторной установки плавучих энергоблоков	1000	9	Более 1 г/см <sup>3</sup>
Получение экспериментальных данных о работоспособности твэлов перспективных конструкций на основе интерметаллида и диоксида урана, испытанных в составе облучательного устройства «Гирлянда»	250	120	0,9 г/см <sup>3</sup>
Исследование ресурсных характеристик ТВС с твэлами разных типов на основе дисперсионной топливной композиции для реакторов транспортных ядерных энергетических установок	1000	19 31 55	0,4–1,0 г/см <sup>3</sup>
Получение экспериментальных данных о коррозионной стойкости оболочек твэлов из усовершенствованных циркониевых сплавов в борно-литиевом водно-химическом режиме	1000	12	17 МВт·сут/кгU
Получение экспериментальных данных о поведении твэлов реактора ВВЭР-1000 с глубоким выгоранием топлива в условиях максимальной проектной аварии с потерей теплоносителя	1000	1	76 МВт·сут/кгU
Получение экспериментальных данных о кинетике выхода основных продуктов деления, определяющих радиационную обстановку на объекте, из негерметичных твэлов в теплоноситель	1000	2	44 МВт·сут/кгU
Получение экспериментальных данных о работоспособности твэлов, ТВС и конструкционных материалов высокотемпературных газоохлаждаемых реакторов	1000	–	–

## Реакторы РБТ-10/1 и РБТ-10/2

Реакторная установка РБТ-10/1 исключена из списка объектов использования атомной энергии, поднадзорных Федеральной службе по экологическому, технологическому и атомному надзору.

Проведена модернизация измерительных систем теплотехнического контроля и управления реакторной установки РБТ-10/2. После проверки выполненных работ модернизированная система теплотехнического контроля и управления реакторной установки РБТ-10/2 принята в эксплуатацию.

В рамках выполнения мероприятий, направленных на повышение безопасности реакторной установки и запланированных по результатам дополнительных оценок безопасности после аварии на АЭС

«Фукусима», смонтированы и подключены два дизель-генератора, разработаны проекты по установке и подключению аппаратуры системы индустриальной антисейсмической защиты, приобретено необходимое оборудование.

На реакторной установке РБТ-10/2 проводились работы по ядерному легированию кремния и производству радионуклидов иода-131 и молибдена-99, наработка последнего осуществлялась в режиме еженедельных поставок. Разработана и внедрена новая реакторная технология получения иода-131, предполагающая использование мишеней повышенной ёмкости и унифицированных облучательных устройств.

## Реактор БОР-60

В рамках федеральной целевой программы «Ядерные энерготехнологии нового поколения на 2010–2015 годы и на перспективу до 2020 года» на реакторной установке БОР-60 выполнены работы по техническому перевооружению и продлению срока её эксплуатации, более подробно о которых можно узнать в [разделе 3.2 «Техническое перевооружение опытного реактора на быстрых нейтронах тепловой мощностью 60 МВт» настоящей главы](#).

Реализован комплекс работ по обоснованию и продлению срока действия лицензии на эксплуатацию реакторной установки, получена лицензия на её эксплуатацию до 31 декабря 2019 года. Проведённые работы позволяют обеспечить безопасную эксплуатацию реактора, а также эффективное использование его экспериментальных возможностей для решения задач отрасли.

В рамках выполнения мероприятий, направленных на повышение безопасности реакторной установки и запланированных по результатам дополнительных оценок безопасности после аварии на АЭС

«Фукусима», смонтированы и подключены два дизель-генератора, разработаны проекты по установке и подключению аппаратуры системы индустриальной антисейсмической защиты и модернизации резервного щита управления, приобретено необходимое оборудование.

Выполнены и проводятся следующие экспериментальные работы:

- испытания образцов конструкционных материалов (сплавов циркония, материалов элементов активных зон реакторов разных типов) при температуре 320–450 °С;
- испытания макетов пэлов из высокообогащённого карбида бора и твэлов реактора СВБР-100;
- испытания макетов пэлов реактора БРЕСТ-ОД-300 на основе таблеток карбида бора со свинцовым подслоем и таблеток гафната диспрозия с гелиевым подслоем;
- испытания макетов твэлов со смешанным уран-плутониевым нитридным топливом и оболочками из стали марок ЭП823-Ш, ЧС-139 и ЭК-181;
- испытания образцов стали марки ЭП823-Ш для реактора БРЕСТ-ОД-300;

- испытания макетов твэлов реактора МБИР, содержащих виброуплотнённое МОКС-топливо, для обоснования их работоспособности;
- испытания макетов пэлов реактора МБИР, имеющих кольцевую и цилиндрическую геометрию и изготовленных из высокообогащённого карбида бора;
- испытания материала радиационной защиты (корундовой крошки) реактора МБИР;
- испытания конструкционных материалов в рамках контрактов с Комиссариатом

по атомной энергии и альтернативным энергоисточникам Франции, компаниями «Арева» (Франция) и «Терра Пауэр» (США), Корейским институтом атомной энергии (Южная Корея).

Наряду с выполнением научно-исследовательских работ продолжалась также наработка радионуклида стронция-89. В табл. 3.7 и 3.8 приведены краткие характеристики экспериментов, проводившихся в реакторе БОР-60 в течение отчётного периода.

Таблица 3.7

### Характеристики тепловыделяющих сборок

Состав топлива	Число ТВС	Число твэлов в ТВС	Обогащение по урану-235, %	Вид топлива	Максимальные параметры испытаний			Особенности ТВС
					Выгорание топлива, %	Линейная плотность теплового потока, кВт/м	Флюенс нейтронов ( $E \geq 0,1$ МэВ), $\times 10^{22}$ см <sup>-2</sup>	
<b>ТВС, облучавшиеся в реакторе БОР-60 и выгруженные из него в 2014 году</b>								
UO <sub>2</sub>	21	37	75	Виброуплотнённое	20	40	15,0	Оболочки твэлов из стали марки ЧС-68, чехлы – из стали марки ЭП-450
0,8UO <sub>2</sub> + 0,2PuO <sub>2</sub>	7	37	72	Смешанное виброуплотнённое	19,2	25	14,7	
(U, Pu)N	1	7	–	Нитридное смешанное топливо	0,7	45	1,5	Разборная; макеты твэлов реактора БН-1200, оболочки твэлов из стали марок ЧС-139 и ЭК-181
UO <sub>2</sub>	1	7	10	Таблеточное	3,3	40	11,5	Разборная; макеты твэлов реактора СВБР-100, оболочки твэлов из стали марки ЭП-823
<b>ТВС, находящиеся в реакторе БОР-60 на конец 2014 года</b>								
UO <sub>2</sub>	112	37	75	Виброуплотнённое	16,1	40	13,6	Оболочки твэлов из стали марки ЧС-68, чехлы – из стали марки ЭП-450
0,8UO <sub>2</sub> + 0,2PuO <sub>2</sub>	2	37	72	Смешанное виброуплотнённое	18,0	40	13,7	
(U, Pu)N	4	7	–	Нитридное смешанное топливо	2,1	35	6,9	Разборная; макеты твэлов реактора БРЕСТ-ОД-300, оболочки твэлов из стали марки ЭП-823
0,8UO <sub>2</sub> + 0,2PuO <sub>2</sub>	2	19	72	Смешанное виброуплотнённое	6,7	50	5,3	Разборная; макеты твэлов реактора МБИР, оболочки твэлов из стали марки ЧС-68, чехлы – из стали марки ЭП-450

Таблица 3.8

**Характеристики материаловедческих сборок,  
облучавшихся в реакторе БОР-60 в 2014 году**

Тип облучательного устройства	Число устройств	Температура испытаний, °С	Достигнутый флюенс нейтронов ( $E \geq 0,1$ МэВ), $\times 10^{22} \text{ см}^{-2}$	Характеристика образцов
Неинструментованное	1	320–450	До 21,0	Конструкционные материалы элементов активных зон реакторов разных типов, в том числе сплавы циркония
	2	320–550	До 11,0	Материалы для наработки изотопа стронция-89
	1	320–360	7,3	Макеты пэлов реактора БРЕСТ-ОД-300 на основе карбида бора и гафната диспрозия
	1	320–500	2,9	Макеты пэлов реактора МБИР на основе карбида бора
	1	320–360	2,4	Макеты пэлов реактора СВБР-100
	1	420–550	4,3	Образцы оболочек твэлов реактора БРЕСТ-ОД-300
Инструментованное	3*	440–625	До 2,7	Образцы конструкционных материалов реактора TWR (США)
	2	350–420	До 3,9	Образцы сплавов циркония (Франция)
	1	315–335	До 9,5	Образцы конструкционных материалов для реактора на быстрых нейтронах (Франция)
	1	380–420	1,9	Образцы оболочек твэлов реактора на быстрых нейтронах (Франция)
	1	490–580	6,9	Образцы оболочек твэлов реактора на быстрых нейтронах (Южная Корея)
	1	620–680	0,1	Образцы оболочек твэлов реактора на быстрых нейтронах (Южная Корея)

\* С твэльным подогревом.

## Реактор СМ

Выпущен годовой отчёт по оценке состояния ядерной и радиационной безопасности реакторной установки СМ в 2013 году.

В полном объёме выполнен контроль металлических элементов оборудования и трубопроводов, проведено обследование технического состояния аппаратуры стойки системы управления и защиты реактора.

В рамках выполнения мероприятий, направленных на повышение безопасности реакторной установки и запланированных по результатам дополнительных оценок безопасности после аварии на АЭС «Фукусима», разработаны проекты по установке и подключению аппаратуры системы промышленной антисейсмической защиты, приобретено необходимое оборудование.

Разработана общая программа комплексного обследования, подготовлен план и начаты работы по продлению срока эксплуатации реакторной установки.

Значительное внимание уделялось оптимизации компоновки активной зоны реактора и процедур её перегрузки для повышения эффективности использования экспериментальных каналов. Были сконструированы новые типы устройств для высокодозного инструментального облучения конструкционных материалов. Продолжены работы по созданию эффективного рабочего топлива с меньшим паразитным поглощением нейтронов.

За отчётный период по программе создания высокотемпературных газоохлаждаемых реакторов продолжены исследования в области радиационного материаловедения:

- образцов тугоплавких сплавов – в активной зоне реактора;
- образцов перспективного топлива в составе макетов ТВЭЛов при различных уровнях мощности – в ячейках отражателя реактора;

- макета рабочего органа системы управления и защиты – в ячейках отражателя реактора.

В высокотемпературной петлевой установке ВП-3 начаты испытания макетов усовершенствованных поглощающих элементов рабочих органов системы управления и защиты реактора ВВЭР с целью исследования их радиационной стойкости и различных технологий сварки соединений.

В рамках контракта с французской компанией «Арева» по исследованию коррозионного растрескивания под напряжением образцов из сплава Inconel-718 в процессе облучения при температуре 300 °С и плотности потока быстрых ( $E > 1$  МэВ) нейтронов  $(0,7-1,6)10^{14}$  см<sup>-2</sup>.с<sup>-1</sup> проведены два методических эксперимента в ближнем и среднем от активной зоны рядах ячеек отражателя реактора.

Выполнена обширная программа по реакторному производству радионуклидов различного назначения. В нейтронной ловушке реактора нарабатывались радионуклиды медицинского применения с высокой удельной активностью, такие как стронций-89, вольфрам-188 и кадмий-109. Проведена активация сердечников источников для дефектоскопии на основе селена-75. Продолжены программы по наработке иридия-192, кобальта-60 с высокой удельной активностью и производству трансплутониевых элементов, включая калифорний-252. Завершена модернизация установки для наработки иода-125, установка принята в опытно-промышленную эксплуатацию. Разработана и внедрена новая реакторная технология получения иода-131, предполагающая использование мишеней повышенной ёмкости и унифицированных облучательных устройств.

## Реактор РБТ-6

Выпущен годовой отчёт по оценке состояния ядерной и радиационной безопасности реакторной установки РБТ-6 в 2013 году.

В полном объёме выполнен контроль металлических элементов оборудования и трубопроводов реакторной установки.

В рамках выполнения мероприятий, направленных на повышение безопасности реакторной установки и запланированных по результатам дополнительных оценок безопасности после аварии на АЭС «Фукусима», разработаны проекты по установке и подключению аппаратуры системы промышленной антисейсмической защиты, приобретено необходимое оборудование.

В целях выполнения производственной программы продолжено облучение мишеней для наработки молибдена-99 в режиме еженедельных поставок.

Разработана и внедрена новая реакторная технология получения иода-131, предполагающая использование мишеней повышенной ёмкости и унифицированных облучательных устройств.

Основные направления экспериментальных исследований в отчётном году:

- испытания образцов перспективных материалов радиационной защиты по программе создания высокотемпературных газоохлаждаемых реакторов;

- исследования ползучести топлива на основе диоксида урана с крупным размером зерна и регламентированной микроструктурой при температуре 670 °С для прогнозирования напряжённо-деформированного состояния и ресурса работы твэла при взаимодействии топливного сердечника и оболочки;

- испытания газонаполненных образцов из нержавеющей стали марки Х18Н9 для исследования влияния облучения на длительную прочность стали и металла её сварных швов при температуре 550–600 °С и плотности потока быстрых ( $E > 0,1$  МэВ) нейтронов  $5 \cdot 10^{13} \text{ см}^{-2} \cdot \text{с}^{-1}$  в среде гелия;

- исследования ползучести образцов из сплава ВЖ159-ИД при напряжении в диапазоне значений от 43 до 96 МПа, по завершению которых проведены кратковременные механические испытания этих образцов на разрыв в условиях облучения в реакторе при температуре 850 °С на экспериментальной установке «Нейтрон-8»;

- испытания образцов материала корпуса реактора БРЕСТ-ОД-300 для изучения физико-механических характеристик бетона в условиях теплового и радиационного воздействия при температуре 320–420 °С до флюенса быстрых ( $E > 0,1$  МэВ) нейтронов, равного  $1,07 \cdot 10^{20} \text{ см}^{-2}$ .

## Реактор АСТ-1

Атомная реакторная блочная установка АРБУС, после реконструкции – атомная станция теплоснабжения АСТ-1, с органическим теплоносителем в первом контуре была разработана как исследовательская установка, предназначенная для обоснования научно-технических решений по созданию АЭС и АСТ малой мощности для электро- и теплоснабжения промышленных предприятий и жилых посёлков, расположенных в отдалённых районах Крайнего Севера. Реактор АРБУС смонтирован и запущен в 1963 году. С этого года реактор эксплуатировался в режиме двухконтурной АЭС тепловой мощностью 5 МВт, электрической – 750 кВт. Вырабатываемая электроэнергия использовалась подразделениями института. В 1979 году реакторная установка реконструирована в трёхконтурную атомную станцию теплоснабжения (АСТ-1), и в таком режиме она эксплуатировалась до 1988 года. Вырабатываемое тепло также использовалось для отопления подразделений института. В связи с отсутствием финансирования в мае 1988 года реактор был остановлен. Решением руководства Министерства среднего машиностроения СССР от 05.04.1989 г. № ГЖ-788 реакторная установка АСТ-1 с первого января 1989 года переведена в режим временной консервации. Был проведён комплекс работ по консервации оборудования и обеспечению ядерной и радиационной безопасности реакторной установки на этот период. Решением руководства Министерства атомной энергетики и промышленности СССР от 12.12.1990 г. № С-01-3639 реактор АСТ-1 с первого января 1991 года выводится из эксплуатации.

С 2008 года работы по выводу из эксплуатации реактора ведутся и финансируются в рамках федеральной целевой программы «Обеспечение ядерной и радиационной безопасности на 2008 год

и на период до 2015 года». Основной целью вывода из эксплуатации реактора является его полная ликвидация. После завершения работ по выводу из эксплуатации предполагается создание в шахте реактора хранилища высокоактивных твёрдых радиоактивных отходов, образовавшихся в процессе эксплуатации и при выводе из эксплуатации.

В отчётном году выполнен комплекс работ по подготовке и получению новой лицензии на вывод из эксплуатации реакторной установки АСТ-1 и разработаны программа работ по выводу её из эксплуатации, рабочая документация на создание хранилища высокоактивных твёрдых радиоактивных отходов в шахте реактора, начаты работы по сооружению хранилища, выполняемые по проекту АО «Атомпроект»:

- демонтированы металлоконструкции реакторного зала, спецкран грузоподъёмностью 12,5 т и кран грузоподъёмностью 15 т, подкрановые балки, бетонные конструкции фундаментов технологического оборудования, полов, приямков;
- проведено бетонирование полов хранилища;
- выполнена облицовка металлом зоны хранения;
- утеплены наружные стены и заменена кровля здания реакторной установки;
- изготовлены металлоконструкции новых подкрановых балок;
- заказан новый мостовой кран грузоподъёмностью 12,5/0,5 т;
- проведена перегрузка из приреакторного хранилища всех высокоактивных твёрдых радиоактивных отходов, образовавшихся при эксплуатации и выводе из эксплуатации;
- смонтированы металлоконструкции под технологическое оборудование хранилища.

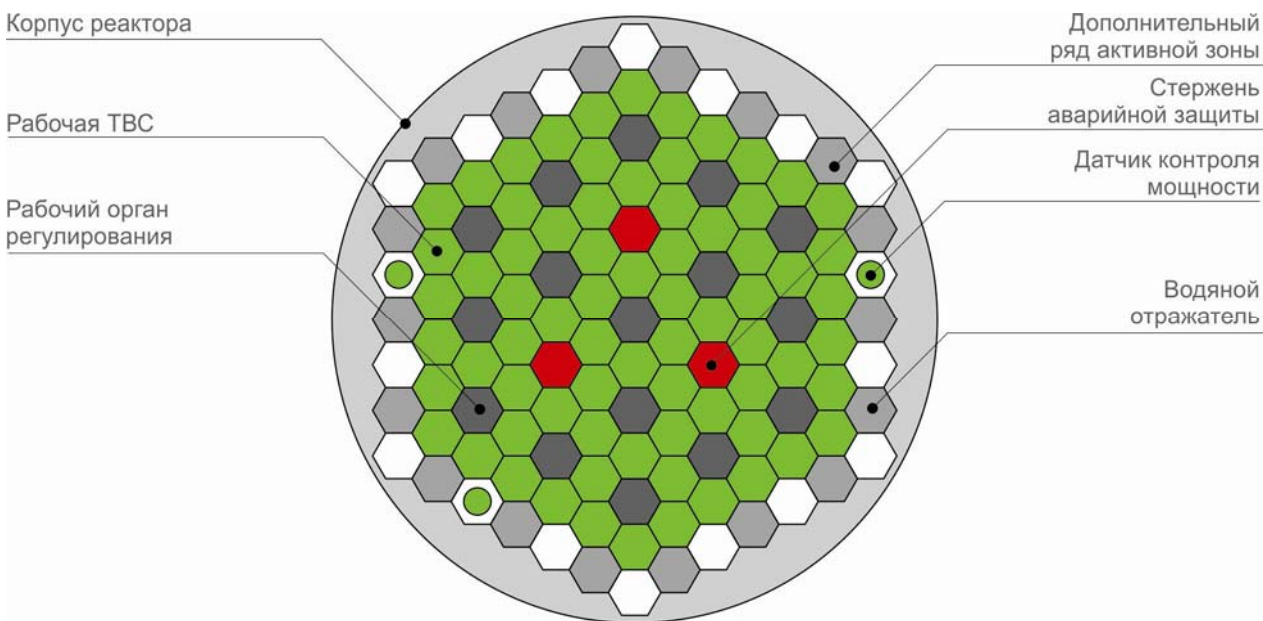
Завершение работ по выводу из эксплуатации реакторной установки планируется в 2015 году.

## Реактор ВК-50

Физический пуск опытно-энергетической реакторной установки ВК-50 был осуществлен в октябре 1964 года, энергетический – в октябре 1965 года. Успешная эксплуатация установки в течение почти пятидесяти лет дает возможность продления срока эксплуатации до 2025 года. Комплексное использование технических решений, отработанных при эксплуатации реактора, проведённый телевизионный визуальный неразрушающий контроль наружной поверхности корпуса, его обечаек и сварных соединений, а также уникальные внутренние свойства надёжности и безопасности (саморегулирование)

гарантируют радиационную и ядерную безопасность исследовательской ядерной установки.

В качестве энергоисточника на исследовательской установке ВК-50 используется корпусной кипящий исследовательский реактор, работающий по схеме прямого цикла, с естественной циркуляцией теплоносителя, с ТВЭлами типа ВВЭР-440. Загрузка активной зоны может быть пятирядной (91 ячейка) или шестирядной (109 ячеек). Поперечное сечение активной зоны реактора ВК-50 представлено на рис. 3.23.



**Рис. 3.23. Поперечное сечение расширенной активной зоны реакторной установки ВК-50**

Реакторная установка ВК-50 ежегодно останавливается два раза в год на планово-предупредительный ремонт. Продолжительность его весной составила 452 ч, а осенью – 1277 ч.

Основные направления работ, проводимых на реакторной установке ВК-50:

- выработка и подача в сеть электрической энергии и тепла для нужд промышленной

площадки института за счёт более длительной работы на номинальной мощности;

- расчётные исследования в соответствии с программой работ по эффективному использованию топлива в активной зоне реактора за счёт модернизации ТВС:
  - путём установки выгорающих / поглощающих стержней и использования



твёрдых поглотителей: гадолиния, гафния и других;

- путём повышения обогащения топлива по урану-235 до 3,6 %;
- исследование поведения расширенной активной зоны с восемнадцатью ТВС в дополнительном ряду для обоснования безопасности при пуске и работе реактора на мощности и возможного продления кампании реактора до 1,5–2 лет;
- получение экспериментальных данных по физике, теплофизике, теплогидравлике, выходу и распространению продуктов деления, поведению твэлов и ТВС под облучением, необходимых для верификации расчётных программ, разработок и предложений по существующим и инновационным реакторам и обоснования безопасности действующих реакторов;

- верификация программных кодов RELAP5/MOD3.2 и БИПР-К применительно к реакторным установкам подобного типа и подготовка проекта аттестационного паспорта на программные коды;
- разработка методики обеспечения, поддержания и контроля показателей водно-химических режимов;
- усовершенствование расчётно-методического обеспечения для обоснования безопасной и эффективной работы реакторной установки;
- выполнение работ для обоснования и продления срока действия лицензии;
- работа с отработавшими тепловыделяющими сборками и подготовка их к отправке в ФГУП «ПО "Маяк"».

Основные показатели работы реактора ВК-50 в 2014 году представлены в табл. 3.9.

Таблица 3.9

### Основные показатели работы реактора ВК-50 в 2014 году

Показатели	Значение
Максимальная тепловая мощность реактора, МВт	200
Количество необлучённых ТВС, загружаемых в начале кампании, шт.	19
Максимальная электрическая мощность, МВт	До 50
Рабочее давление, МПа	5,5
Удельная мощность активной зоны, кВт/л	До 40
Средняя линейная плотность теплового потока, МВт/м <sup>2</sup>	0,29
Глубина выгорания топлива в выгружаемых ТВС, МВт·сут/кгU	24–30
Максимальный срок эксплуатации ТВС, год	6
Тепловая нагрузка на твэлы, Вт/см:	
– средняя	180–220
– максимальная	320
Время работы реактора, сут:	
– по плану	298
– фактически	281
Энерговыработка реактора, МВт·ч:	
– по плану	1430400
– фактически	1182755
Вырабатываемая энергия:	
– электрическая, МВт·ч	217598
– тепловая, Гкал	43594
Число остановок реактора:	
– плановые	2
– неплановые	3

# РЕАКТОРНОЕ МАТЕРИАЛОВЕДЕНИЕ, МЕТОДИКИ ИСПЫТАНИЙ МАТЕРИАЛОВ И ЭЛЕМЕНТОВ ЯДЕРНЫХ УСТАНОВОК

В 2014 году отделению реакторного материаловедения исполнилось пятьдесят лет. Этому событию была посвящена научная конференция «Новые материалы для инновационного развития атомной энергетики», в работе которой приняли участие более двухсот человек, в том числе двадцать четыре представителя зарубежных организаций.

Основной объём исследований, проводимых в отделении в юбилейном году, был направлен на получение экспериментальных данных, необходимых для обоснования материалов и элементов активных зон действующих и проектируемых реакторов различного назначения.

С момента, когда в марте 1964 года поступила на исследования первая топливная сборка с атомного ледокола «Ленин», работы по тематике транспортной ядерной энергетики стали для отделения определяющим научным направлением и остаются таким по сегодняшний день.

В 2014 году были завершены исследования двух опытных тепловыделяющих сборок, отработавших в активной зоне атомного ледокола «Вайгач» до рекордных показателей по энерговыработке, времени работы на мощности, выгоранию топлива.

Получены экспериментальные данные, необходимые для подтверждения высоких ресурсных характеристик и определения резерва работоспособности элементов с оболочками из хромоникелевого сплава 42ХНМ российского производства, предназначенных для ядерных энергетических установок нового поколения.

Завершены исследования после дооблучения твэлов из состава испытанной ранее в реакторе МИР экспериментальной петлевой тепловыделяющей сборки. Полученные данные позволили сделать заключения о технологии изготовления твэлов и возможности использования

данных материалов для плавучих энергоблоков и атомных станций малой мощности. Результаты исследований используются для аттестации материалов и подтверждения показателей надёжности и эксплуатационного ресурса изделий головного плавучего энергоблока АЭС с реакторной установкой КЛТ-40С «Михаил Ломоносов».

Введение в эксплуатацию в 1988 году второго здания материаловедческого комплекса с радиационно-защитными камерами и уникальным оборудованием (рис. 3.24, 3.25), позволяющими проводить исследования полномасштабных ТВС всех энергетических реакторов, существенно расширило экспериментальные возможности института по сравнению с другими подобными лабораториями в России и за рубежом. На сегодняшний день в отделении исследовано семнадцать ТВС реактора ВВЭР-440, сорок две ТВС реактора ВВЭР-1000, двадцать две ТВС реактора РБМК-1000, девять ТВС реактора БН-600.

В 2014 году были продолжены исследования твэлов и дистанционирующих решёток двух ТВС реактора РБМК-1000, отработавших в течение 5,1 и 6,9 лет до среднего выгорания топлива 28,4 и 34,3 МВт·сут/кгU соответственно.

Завершены послереакторные исследования экспериментальных тепловыделяющих сборок и твэлов с виброуплотнённым уран-плутониевым оксидным топливом, изготовленных по усовершенствованной технологии, после облучения в реакторе БН-600 до максимального выгорания 10,4 % и повреждающей дозы 79 сна. Исследования показали, что применение усовершенствованной технологии значительно повысило равномерность распределения фракционного состава топлива и плутония как по высоте, так и по сечению твэлов. Послереакторные исследования продемонстрировали хорошее

состояние экспериментальных тепловыделяющих сборок и твэлов,

работоспособность твэлов сохранена, их ресурс по основным критериям не исчерпан.



**Рис. 3.24. Общий вид здания отделения реакторного материаловедения**



**Рис. 3.25. Общий вид транспортного зала**

В 1990 году в институт была доставлена на исследования первая полномасштабная ТВС реактора ВВЭР-1000, отработавшая

на первом блоке Южно-Украинской АЭС. В 2014 году работы по экспериментальному обоснованию основных элементов

и материалов активных зон реакторов ВВЭР-1000 были продолжены:

1. Проведены послереакторные исследования трёх рефабрикованных твэлов, испытанных на реакторе БИГР в режиме аварии с неконтролируемым возрастанием реактивности (RIA). Рефабрикованные твэлы изготовлены из штатного твэла ВВЭР-1000, облучённого на первом блоке Калининской АЭС до выгорания топлива 77,7 МВт·сут/кгU. По результатам послереакторных исследований твэлов выявлены особенности поведения топлива с высоким выгоранием в условиях аварии RIA.

2. Завершены исследования твэгов, отработавших в составе ТВСА-5М до среднего выгорания топлива 57,7–60,6 МВт·сут/кгU на первом блоке Калининской АЭС в течение пяти топливных кампаний. Анализ результатов послереакторных исследований показал, что их ресурс не исчерпан по всем основным определяющим параметрам и свойствам.

3. Получены характеристики микроструктуры топлива твэлов ТВСА-Альфа с таблеткой увеличенного диаметра (до 7,8 мм) без центрального отверстия и укрупнённым зерном (25–27 мкм).

4. Продолжались испытания твэлов реактора ВВЭР-1000 с различным конструктивным исполнением и выгоранием топлива в экспериментах по обоснованию безопасности сухого хранения.

Проведены исследования экранной сборки Э-65, облучавшейся в реакторе БОР-60 при температуре от 320 до 380 °С, характерной для внутрикорпусных устройств различных реакторов. На конец облучения в сборке были достигнуты рекордные значения флюенса быстрых нейтронов (около  $38 \cdot 10^{22} \text{ см}^{-2}$ ) и повреждающей дозы в стали (около 150 сна). Получены экспериментальные данные по радиационной стойкости стали марки

12Х18Н10Т, необходимые для обоснования продления срока службы несменяемых внутрикорпусных устройств реактора БОР-60 и энергетических реакторов типа ВВЭР.

Исследования радиационного распухания, ползучести и кратковременных механических свойств образцов основного металла (стали марки 08Х18Н10Т) и сварных швов, облучённых до максимальной повреждающей дозы 102 сна в реакторе БОР-60, позволили получить результаты, необходимые для обоснования работоспособности внутрикорпусных устройств реактора ВВЭР-ТОИ на шестьдесят лет эксплуатации.

В 2014 году в отделении реакторного материаловедения выполнен значительный объём исследований по проекту реакторной установки БРЕСТ-ОД-300 на быстрых нейтронах со свинцовым теплоносителем:

1. Завершены послереакторные исследования макетов пэлов с сердечниками из таблеток карбида бора, гафната диспрозия и карбида вольфрама. Полученные результаты были использованы для расчётно-экспериментального обоснования технических проектов пэлов рабочих органов системы управления и защиты реактора БРЕСТ-ОД-300.

2. Проведены исследования экспериментального твэла с уран-плутониевым нитридным топливом и оболочкой из стали марки ЭП-823Ш после первого этапа облучения в реакторе БОР-60. Получены экспериментальные данные об изменении характеристик топлива и оболочки на ранней стадии облучения для обоснования безопасности испытаний твэлов в реакторе БН-600 и верификации расчётных кодов.

3. Получены значения кратковременных механических свойств и характеристик трещиностойкости основного металла (стали марки ЭП302-Ш) и металла шва сварного соединения (стали марки ЦТ-24У)

после облучения в реакторе БОР-60 при температуре  $(420\pm 50)$  °С до максимальной повреждающей дозы около 17 сна. Данные материалы предполагается использовать для изготовления внутрикорпусных устройств и элементов основного оборудования реакторной установки БРЕСТ-ОД-300.

4. Получены экспериментальные данные по изменению в результате облучения основных физико-механических свойств кандидатных образцов бетона для корпуса реакторной установки БРЕСТ-ОД-300.

С целью совершенствования конструкции твэла для реакторной установки МБИР, технологии его изготовления и контроля проведены исследования экспериментальных твэлов со смешанным уран-плутониевым виброуплотнённым топливом после второго этапа облучения в реакторе БОР-60 до максимального выгорания топлива 5 %. Твэлы содержали топливный сердечник из механической смеси диоксида урана и диоксида плутония и различались по составу материала геттера и его размещению. Получены экспериментальные данные, характеризующие влияние особенностей конструкции твэлов на радиационно-термические и физико-химические процессы при облучении.

В 2014 году были продолжены исследования материалов и элементов

для перспективных ядерных реакторов. После реакторных испытаний проведены материаловедческие исследования образцов тугоплавких сплавов и образцов перспективного топлива в составе макетов твэлов при различных уровнях мощности, а также макета рабочего органа системы управления и защиты.

Продолжены и автоклавные коррозионные испытания (рис. 3.26) в воде при температуре 350 °С облучённых циркониевых сплавов.



**Рис. 3.26. Общий вид автоклава перед загрузкой образцов**

Объектами исследования являются облучённые при температуре 315–330 °С до флюенса быстрых ( $E \geq 0,1$  МэВ) нейтронов  $2 \cdot 10^{22} \text{ см}^{-2}$  базовые и перспективные циркониевые сплавы Э-110 и Э-635, а также разрабатываемые сплавы на основе Zr-Nb-Sn-Fe-O.

В 2014 году была продолжена методическая работа по изучению влияния оксидной плёнки на результаты определения содержания водорода в облучённых циркониевых материалах. На основании проведённых исследований установлено, что оксидная плёнка содержит водород, вклад которого может значительно меняться

по отношению к общему содержанию водорода в образце. Был разработан новый алгоритм определения содержания водорода отдельно в оксидной плёнке и металле без предварительного удаления оксида, основанный на том, что водород из оксида выделяется при более низкой температуре, чем из металла. Данные исследования стали возможными после пуска в эксплуатацию в 2013 году новой модели газоанализатора ELTRA-OH-900 (рис. 3.27), полученного по программе модернизации экспериментальной базы. Программное обеспечение газоанализатора позволяет проводить ступенчатый нагрев образца.

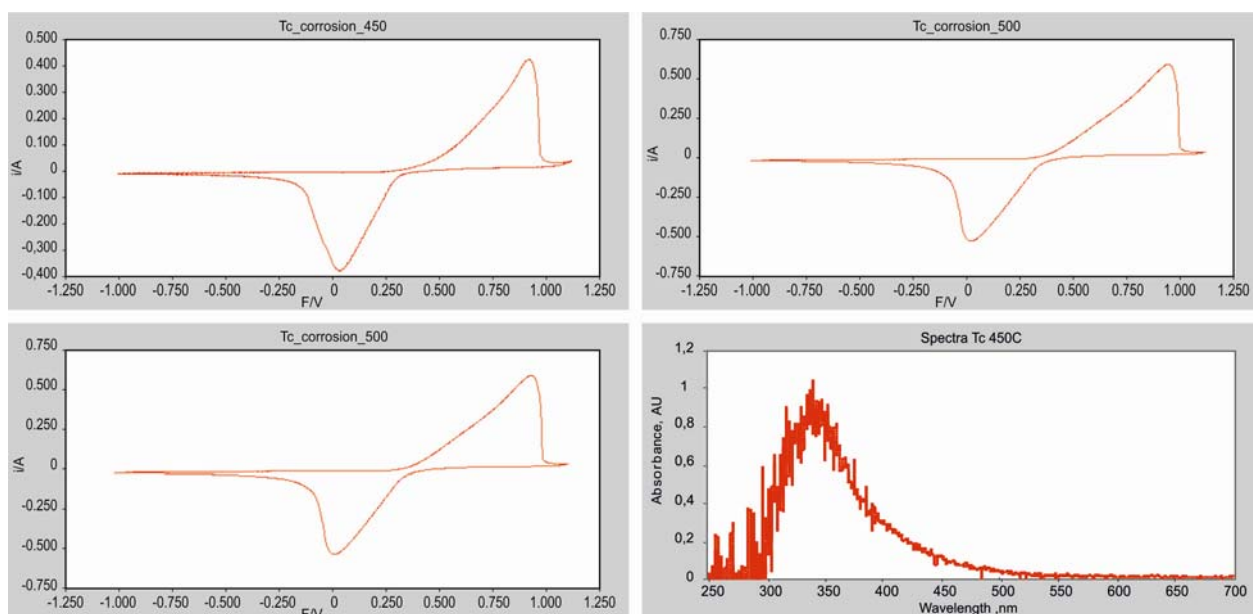


**Рис. 3.27. Внешний вид установки газового анализа с газоанализатором ELTRA-OH-900**

## РАДИОХИМИЯ, ЯДЕРНЫЕ ТОПЛИВНЫЕ ЦИКЛЫ

В 2014 году проводилось изучение коррозионного поведения технеция в расплаве  $3\text{LiCl}-2\text{KCl}$  электрохимическим и спектроскопическим методами: получена зависимость стационарного потенциала коррозии от температуры, рассчитана скорость коррозии технеция в хлоридном

расплаве при температуре  $450\text{--}550\text{ }^\circ\text{C}$  (рис. 3.28). Доказано, что при переработке плотного отработавшего ядерного топлива в процессе электролиза в хлоридном расплаве будет происходить накопление технеция в анодном пространстве в виде шлама.



**Рис. 3.28.** Циклические вольт-амперные кривые и спектр технеция в расплаве  $3\text{LiCl}-2\text{KCl}$

В отчётном году проведена экспериментальная проверка процесса сорбционной очистки соли после переработки в ней плотного отработавшего ядерного топлива реактора БОР-60 от радионуклидов цезия, стронция и бария на модифицированном литием и калием сорбенте – цеолите NaA (рис. 3.29).



**Рис. 3.29.** Внешний вид лабораторного экспериментального образца опытно-промышленного аппарата сорбционной очистки соли от продуктов деления

На сорбцию не влияет возможное присутствие каких-либо соединений лития с кислородом, образовавшихся при гидролизе солей. Потеря соли происходит в результате окклюзии и составляет до 30 % от массы сорбента до очистки. Процесс сорбции легко встраивается в технологическую цепочку вне зависимости от способа его реализации – погружного или проточного. Для уменьшения объёма радиоактивных отходов сорбцию рекомендуется вести при критическом, то есть максимально возможном, содержании цезия в расплаве.

Проведена проверка эффективности операции вымораживания продуктов растворения оболочки облучённого твэла и фильтрации цинка на лабораторном аппарате очистки технологических сред от взвесей продуктов деления, интерметаллидов и частиц топлива в условиях радиационно-защитной камеры (рис. 3.30). Получен дендридообразный осадок на крупноячеистой сетке, коэффициент очистки от конструкционных материалов и продуктов активации оболочки равен 30.



**Рис. 3.30. Внешний вид фильтрата (регенерированного цинкового сплава) для повторного использования в процессе снятия оболочек**



# ИССЛЕДОВАНИЯ И ПРОИЗВОДСТВО РАДИОНУКЛИДНЫХ ИСТОЧНИКОВ И ПРЕПАРАТОВ

Конъюнктура рынка радионуклидной продукции весьма благоприятна для развития бизнеса, основанного на производстве реакторных радионуклидов. Наблюдается устойчивый рост спроса на изотопы, применяемые в неразрушающей диагностике, такие как иридий-192 и селен-75.

По-прежнему отмечается высокий спрос на нейтронные источники, в первую очередь на основе калифорния-252, и значительный дефицит на рынке кобальта-60 высокой удельной активности. Началось широкое применение препарата на основе стронция-89 в клинической практике Китая, возрастают потребности в препарате иода-131. На уровне 2013 года остался спрос на вольфрам-188, источники на основе

гадолиния-153. Эти тенденции отразились на параметрах производства радионуклидов в АО «ГНЦ НИИАР» (рис. 3.31).



**Рис. 3.31. Структура продаж радионуклидной продукции в 2014 г.**

Наибольший объем реализации был обеспечен производством иридия-192, который поставлялся заказчикам как в виде источников, так и в виде препарата (облученные иридиевые диски). Прирост объема реализации этого радионуклида был обеспечен как за счёт изменения уровня цен, так и за счёт более полного использования доступных реакторных ресурсов. При среднем объёме поставок иридиевых дисков, равном 3700–4070 ТБк (100–110 кКи) в месяц, объём их производства в течение года достигал 5069 и 6068 ТБк (137 и 164 кКи) в месяц, а число источников на основе иридия-192 приблизилось к двум тысячам, что близко к пределу имеющихся в настоящее время технических возможностей института.

Количество источников на основе селена-75 сократилось на 15 %, тем не менее по объёму продаж эти источники занимают третье место в линейке радионуклидной продукции института. Совокупно радионуклиды иридия-192 и селена-75 обеспечивают около 45 % от объёма продаж.

В 2014 году существенно увеличился объём поставок заказчикам препарата на основе стронция-89, производство которого осуществляется по новой схеме – облучением изотопно-обогащённого стронция-88. Объём поставок превысил 1,85 ТБк (50 Ки) в год, однако эта цифра может быть удвоена. Незначительное количество стронция-89 (около 5 % по активности) нарабатывалось по старой схеме – облучением иттрия в реакторе БОР-60. Это было обусловлено необходимостью обеспечения поставок препарата в российские медицинские учреждения на период регистрации препарата, произведённого из стронция-88. В 2015 году планируется полностью завершить наработку стронция-89 в реакторе БОР-60 и перейти на его накопление в реакторе СМ.

В III квартале 2014 года были завершены работы по модернизации действующей установки производства иода-131, что дало возможность увеличить активность нарабатываемой партии до 1,85 ТБк (50 Ки)

с семидневной калибровкой. Эти работы велись в рамках инвестиционного проекта, поддержанного Госкорпорацией «Росатом» и являющегося составной частью проекта «Комплексная модернизация и развитие производства реакторных радионуклидов в АО "ГНЦ НИИАР" для обеспечения развития ядерной медицины и радиационных технологий», реализуемого совместно с ФГБОУ ВПО «Ульяновский государственный университет» в рамках договора с Министерством образования и науки Российской Федерации. Суммарный объём поставок в 2014 году превысил 29,6 ТБк (800 Ки). Результаты работы модернизированного участка подтверждают возможность достижения планируемой производительности – 1,85 ТБк (50 Ки) в неделю или 92,5 ТБк (2500 Ки) в год.

В рамках вышеназванного проекта выполнены работы по созданию участка мишеней. Его основная задача – подготовка к облучению стартовых материалов: таблетированного оксида теллура, карбоната стронция, оксида вольфрама, иридиевых дисков и других. Оснащение участка позволит повысить качество подготовки материалов мишеней к облучению и сократить производственные затраты.

Одной из ключевых проблем развития радионуклидного производства в институте является создание участка производства источников на основе кобальта-60. Этот проект также является частью вышеупомянутого комплексного проекта. В 2014 году были найдены технические решения проблем, связанных с размещением участка. Соисполнителями работ были разработаны и изготовлены макетные и опытные образцы средств технологического оснащения операций изготовления источников.

Для их испытаний на устойчивость к воздействию радиационного фактора был организован временный технологический участок, на котором по сокращённой схеме был переработан облучённый кобальт (5550 ТБк (150 кКи)) высокой удельной активности. Продукция была поставлена по договору с ФГУП «ПО "Маяк"». Вторая часть испытаний

по переработке будет проведена во II квартале 2015 года. Поставки кобальта-60 по предложенной временной схеме позволят покрыть часть затрат на создание производственного участка.

Важной задачей 2014 года являлось увеличение объёма производства молибдена-99. В I квартале была завершена сделка с ОАО «В/О "Изотоп"» по покупке оборудования установки второй очереди и сняты существовавшие обременения, не позволявшие начать её эксплуатацию. Во II квартале были выполнены работы по восстановлению работоспособности оборудования после длительного простоя, а в III квартале начато регулярное производство. Суммарный объём производства молибдена-99 составил 325,119 ТБк (8787 Ки). Поставки осуществлялись:

- по заказам обнинского филиала АО «Ордена Трудового Красного Знамени научно-исследовательский физико-химический институт имени Л.Я. Карпова» – 52 партии суммарной активностью 225,33 ТБк (6090 Ки);
- по контрактам с фирмами:
  - «Бэйкон» (Аргентина) – 47 партий препарата суммарной активностью 44,548 ТБк (1204 Ки),
  - «Сэм Йонг Юнитек» (Республика Корея) – 19 партий суммарной активностью 20,239 ТБк (547 Ки),
  - «Гамма Сервис Групп» (Швейцария) – 45 партий суммарной активностью 12,247 ТБк (331 Ки).

Осуществлены поставки тестовых партий препарата в Бразилию, Китай, Японию, Польшу. После начала эксплуатации второй очереди начаты работы по техническому обслуживанию оборудования первой очереди, проработавшего в течение восемнадцати месяцев. Работы по подготовке этого оборудования планируется завершить в I квартале 2015 года.

В течение 2014 года были заменены компоненты оборудования установки производства препарата иода-125: вакуумный насос, клапаны, отработавшие более семи лет и исчерпавшие свой ресурс. В ноябре работы

по модернизации установки были завершены и производство иода-125 было возобновлено. Начаты работы по подготовке проекта увеличения производства этого радионуклида, поскольку рыночный спрос на него значительно вырос. Предыдущая версия установки не могла удовлетворить

поступающие заказы в силу ограниченной производительности. Работы по модернизации установки с кратным увеличением производительности планируется выполнить в 2015–2016 годах.

Производство остальных радионуклидов сохранилось на уровне 2013 года.

## ПРОИЗВОДСТВО МОКС-ТОПЛИВА

### Производство оксидного топлива для реакторов на быстрых нейтронах

Деятельность химико-технологического отделения АО «ГНЦ НИИАР» в 2014 году в части производства оксидного ядерного топлива: топливных композиций, твэлов и ТВС – развивалась по следующим направлениям:

- изготовление гранулированных МОКС-топливных композиций и тепловыделяющих элементов для тепловыделяющих сборок энергетического быстрого реактора БН-800;
- изготовление ТВС для реактора БОР-60 с целью обеспечения штатных перегрузок активной зоны;
- изготовление экспериментальных топливных композиций, твэлов и ТВС для обоснования работоспособности виброуплотнённого МОКС-топлива для реактора МБИР;
- изготовление гранулята и твэлов для решения других задач отрасли (например, по программе сотрудничества с компанией «Терра Пауэр»);
- изготовление комбинированных экспериментальных ТВС в рамках реализации проекта «Прорыв».

К концу 2014 года по этим направлениям в химико-технологическом отделении наработано и изготовлено:

- двадцать пять партий гранулята, из которых изготовлено 2184 твэла для реактора БН-800, вошедших в состав двадцати ТВС;

- сорок штатных ТВС для реактора БОР-60;
- две экспериментальные ТВС реактора БОР-60 для обоснования работоспособности твэла реактора МБИР;
- двести тридцать один тепловыделяющий элемент по программе сотрудничества с компанией «Терра Пауэр»;
- две комбинированные экспериментальные сборки, в каждую из которых поместили по четыре твэла с уран-плутониевым нитридным топливом, изготовленных в АО «СХК» и АО «ВНИИНМ».

Твэлы по программе сотрудничества с компанией «Терра Пауэр» предназначены для подогрева натрия при заданном его расходе в экспериментальном облучательном устройстве. Облучаемые в составе этого устройства образцы конструкционных материалов, размещённые в специальных ампулах и находящиеся в проточном натрии, нагреваются до необходимой температуры. Облучение образцов исследуемых конструкционных материалов в реакторе БОР-60 в соответствии с программой эксперимента должно быть проведено в шести температурных интервалах: от 350 до 370, от 390 до 410, от 425 до 455, от 445 до 495, от 525 до 575, от 600 до 650 °С. Выполненные расчёты показали, что в облучательном устройстве с подогревом твэлов возможно получение температуры натрия, омывающего исследуемые

материалы, в температурном диапазоне от 320 до 650 °С.

Конструкция комбинированной экспериментальной сборки во многом схожа с конструкцией штатной ТВС реактора БН-600. Применённые в ней конструктивные решения и конструкционные материалы заимствованы из штатных ТВС, работоспособность которых подтверждена длительной эксплуатацией в реакторе БН-600 и положительными результатами послереакторных исследований. Комбинированные экспериментальные сборки отличаются между собой комплектацией. Например, в них установлены твэлы с увеличенной массой нитридного топлива и используется хвостовик с увеличенными дроссельными отверстиями.

При подготовке к изготовлению комбинированных экспериментальных сборок была проведена технологическая подготовка производства и скорректирована рабочая конструкторская и технологическая документация. Изготовленные

комбинированные экспериментальные сборки отправлены на Белоярскую атомную электростанцию для испытаний в составе активной зоны реактора БН-600.

Все переделы (получение топливных композиций, виброснаряжение твэлов и изготовление ТВС) выполнялись на технологическом комплексе химико-технологического отделения АО «ГНЦ НИИАР». При этом было использовано новое и модернизированное основное и вспомогательное технологическое оборудование, введённое в эксплуатацию в 2013 году. Модернизация технологического комплекса была продолжена и в 2014 году: на участке сборки и контроля ТВС введены в эксплуатацию установки термообработки сварного шва и контроля герметичности ТВС, установка подачи технологических газов на технологические участки электрохимической перекристаллизации гранулята, закончена модернизация участка водной отмывки гранулята от захваченного электролита.

## Повышение эффективности контроля качества измерений

В 2014 году лаборатория контроля технологических процессов химико-технологического отделения АО «ГНЦ НИИАР» прошла аккредитацию в национальной системе аккредитации. На основании результатов экспертизы представленных документов, а также выездной оценки соответствия осуществления деятельности лаборатории в заявленной области аккредитации было установлено, что лаборатория контроля технологических процессов в заявленной области аккредитации соответствует установленным критериям аккредитации и ГОСТ ИСО/МЭК 17025-2009 и аккредитована в качестве испытательной лаборатории (центра). Аттестат аккредитации № РОСС.RU.0001.515091 выдан 15 октября 2014 года.

В рамках реализации политики в области качества для обеспечения достоверности

результатов измерений и поддержания доверия заказчиков к работе лаборатории в 2014 году в Федеральный информационный фонд по обеспечению единства измерений внесены пять разработанных в отделении методик, входящих в область аккредитации лаборатории, а также проведена оптимизация расчётов результатов масс-спектрометрических измерений с целью сокращения времени обработки результатов, обеспечения надёжной сохранности информации за счёт автоматического резервирования файлов на локальном компьютере и архивирования файлов на сервере, предоставления сетевого доступа к информации при определении права доступа к ней.

## Обеспечение топливом реактора МБИР

В 2014 году были продолжены работы по созданию системы обеспечения исследовательского реактора МБИР виброуплотнённым МОКС-топливом. Работы проводились по государственному контракту от 03.06.2014 г. № Н.4х.44.9Б.14.1078 «Корректировка технического проекта реакторной установки МБИР и технических проектов оборудования исследовательской ядерной установки МБИР» в следующих направлениях:

- корректировка конструкторской документации твэла реактора МБИР;
- разработка технологии получения гранулята  $\text{PuO}_2$  методом объёмной кристаллизации в солевом расплаве;
- технологические испытания порошка металлического урана (геттера), полученного в АО «НЗХК» методом плазменного распыления;
- разработка конструкторской и технологической документации, изготовление и контроль качества твэлов реактора МБИР, содержащих МОКС-топливо в форме механических смесей гранулированных компонентов  $\text{UO}_2 + \text{UPuO}_2 + \text{PuO}_2 + \text{U}$  (до 40 %  $\text{PuO}_2$ , до 10 %  $\text{U}$ );
- разработка документации, изготовление и постановка на облучение в реактор БОР-60 трёх ЭТВС с твэлами реактора МБИР;
- разработка программ послереакторных исследований твэлов реактора МБИР, оценка эффективности использованных и разработка новых усовершенствованных твэлов.

Были выполнены следующие работы. Проведена корректировка конструкторской документации на твэл реактора МБИР, разработан технический проект твэла ТВС реактора МБИР с топливом из механической смеси уран-плутониевого оксидного гранулированного топлива и диоксида плутония. Предварительное обоснование работоспособности этого твэла проведено

с учётом результатов ранее выполненных экспериментальных исследований работоспособности твэлов с виброуплотнённым оксидным топливом в реакторах БОР-60 и БН-600. Анализ включал теплофизические и прочностные расчёты для наиболее напряжённого твэла в условиях нормальной эксплуатации и нарушения нормальных условий эксплуатации активной зоны. Показано, что в режиме нормальной эксплуатации при заданном сценарии вывода реактора на мощность в первую микрокампанию для необлучённого, только загруженного твэла температура топлива и оболочки не превышают допустимые значения.

В рамках подготовки производства виброуплотнённого МОКС-топлива для обеспечения стартовой загрузки реактора МБИР и последующей его подпитки проведён первый эксперимент по отработке технологии получения гранулированного диоксида плутония методом объёмного осаждения. В результате эксперимента, впервые проведённого на оборудовании технологического комплекса химико-технологического отделения АО «ГНЦ НИИАР», получено 4670 г гранулированного диоксида плутония, две партии которого, массой 965,0 и 920,8 г, направлены на отработку технологии изготовления виброуплотнённых твэлов с МОКС-топливом для реактора МБИР.

Изготовлены и поставлены на облучение в реактор БОР-60 три экспериментальные тепловыделяющие сборки с твэлами реактора МБИР с МОКС-топливом в виде механической смеси  $\text{UO}_2 + \text{UPuO}_2 + \text{PuO}_2 + \text{U}$ . Установлена технологическая приемлемость порошка металлического урана (геттера), полученного методом плазменного распыления, при изготовлении твэлов реактора МБИР с МОКС-топливом, содержащим до 40 %  $\text{PuO}_2$ . Экспериментально подтверждена эффективность

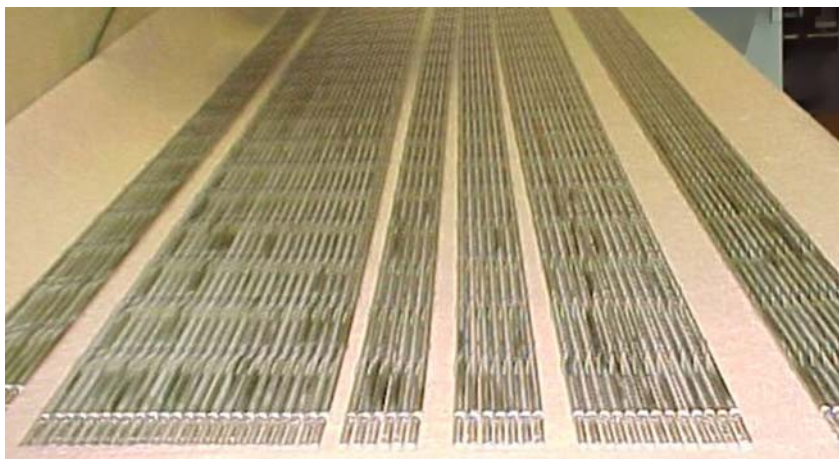
использования в данных твэлах теплоизолятора из сплава циркония как дополнительного геттера (патент на полную модель № 117699),

рекомендовано использовать в твэлах с оксидным топливом фиксаторы из сплава циркония как дополнительный геттер (патент на полезную модель № 145011).

## Изготовление твэлов для реактора БН-800 и их исследования

В 2014 году были продолжены работы по обоснованию возможности использования твэлов с МОКС-топливом в гибридной активной зоне реактора БН-800 (рис. 3.32). Работы проводились по договору между АО «ГНЦ НИИАР» и АО «Концерн

"Росэнергоатом"» от 19.06.2014 г. № 9/4812-Д «Послереакторные исследования ЭТВС и твэлов ЭТВС со смешанным виброуплотнённым оксидным топливом после облучения в реакторе БН-600».



а

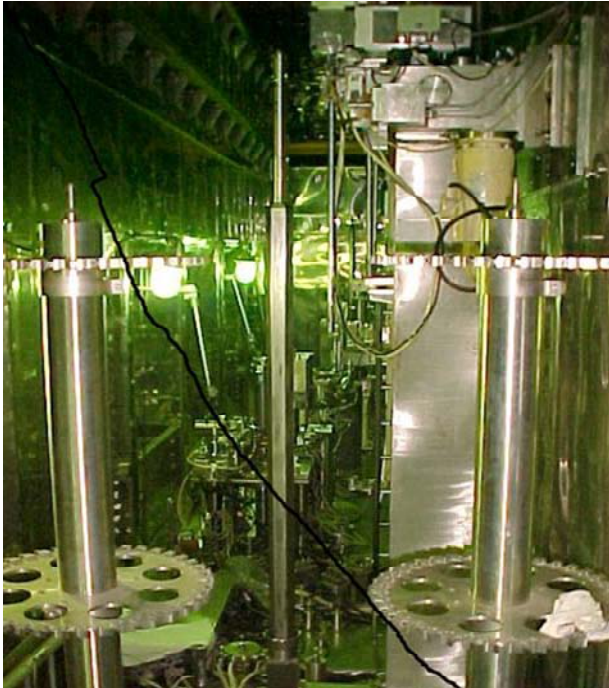


б

**Рис. 3.32. Внешний вид твэлов (а) для гибридной активной зоны реактора БН-800 и их маркировка (б)**

Указанная ЭТВС – одна из трёх, изготовленных в химико-технологическом отделении в 2010 году по усовершенствованной технологии и успешно облучённых в реакторе БН-600 при параметрах, не уступающих проектным параметрам

эксплуатации твэлов со смешанным виброуплотнённым топливом в реакторе БН-800. На рис. 3.33 и 3.34 показаны автоматизированная машина изготовления тепловыделяющих сборок и процесс формирования пучка твэлов.



**Рис. 3.33. Внешний вид автоматизированной машины для изготовления ТВС**



**Рис. 3.34. Формирование пучка твэлов**

В порядке подготовки к послереакторным исследованиям твэлов ЭТВС были проведены расчёты значений ожидаемых макроэффектов с использованием кода Vikond2. Код применяется как средство для исследования и проектирования твэлов реакторов на быстрых нейтронах с виброуплотнённым топливом. Расчётное моделирование твэлов проведено на основании технических условий твэла, паспортных данных экспериментальной сборки и исходных данных о реальных режимах работы реактора БН-600, предоставленных сотрудниками Белоярской АЭС. Цель расчётов – определение возможного диапазона изменения рабочих параметров данной ТВС, а также проведение объективной оценки и настройки кода Vikond2.

В рамках договора было проведено обобщение результатов проведённых послереакторных исследований и разработаны рекомендации по дальнейшему использованию и совершенствованию технологии изготовления твэлов с виброуплотнённым МОКС-топливом.

Усовершенствование технологии изготовления твэлов (последовательная засыпка гранулята в смеситель, особые приёмы смешивания гранулята, засыпки его в оболочку твэла, вибрационного уплотнения и другое) обеспечило достаточную надёжность (работоспособность) твэлов.

Дальнейшие научно-исследовательские работы по совершенствованию технологии твэлов со МОКС-топливом и их использованию в реакторах на быстрых нейтронах рекомендовано проводить в следующих направлениях:

- изготовление и использование меченого геттера (сплава урана с изотопом марганца-54) и легкого геттера (сплава урана с цирконием) для обеспечения возможностей неразрушающего контроля равномерности распределения геттера по высоте топливного сердечника в твэле;
- освоение технологии синхронного дозирования при засыпке в оболочку твэла гранулированных компонентов топливного сердечника для аксиального профилирования его состава.

## 3.4. МЕЖДУНАРОДНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО

АО «ГНЦ НИИАР» реализует международную деятельность посредством прямых продаж, интегрированного научно-технического сотрудничества в международных проектах и организациях, а также информационного обмена.

Целевая аудитория рынка сбыта – заказчики комплексных исследований по облучению и послереакторных испытаний экспериментальных образцов ядерного топлива и конструкционных материалов активной зоны перспективных реакторных установок, потребители радионуклидной продукции общепромышленного, научно-технического и медицинского назначения, а также международные организации, задачей которых является координация сотрудничества и выработка общей позиции в вопросах, касающихся ключевых аспектов развития атомной энергетики. Поэтому потребительский рынок имеет узкую

направленность, ограничен количеством постоянных участников, достаточно стабилен и консервативен.

Основные используемые инструменты и формы сотрудничества:

- проведение в рамках контрактов совместных исследований (прямые продажи);
- участие в работе международных организаций;
- работа в технических комитетах и рабочих группах, ежегодных пленарных и экспертных совещаниях;
- участие в международных проектах;
- международные конференции, форумы, семинары, выставки;
- школы, стажировки, технические туры;
- информационный обмен.

## МЕЖДУНАРОДНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО С ОСНОВНЫМИ ПАРТНЁРАМИ

Номенклатура производимой продукции формировалась исходя из особенностей направлений основной деятельности АО «ГНЦ НИИАР». Конкурентоспособность продукции обеспечивается уникальной реакторной и исследовательской базой института.

Основными направлениями сотрудничества являются:

- физика, техника ядерных реакторных установок, технологии облучения, проблемы конверсии исследовательских реакторов;
- реакторное материаловедение, методики испытания материалов и элементов ядерных реакторных установок;
- безопасность ядерных реакторов и атомной энергетики;
- радиохимия и топливные циклы, перспективные исследования в области замкнутого ядерного топливного цикла;

- радионуклидные источники и препараты, разработка технологии производства радионуклидов для ядерной медицины;
- совершенствование системы физической защиты, учёта и контроля ядерных материалов в рамках программ международной технической помощи.

В отчётном году совместные исследования в области испытаний ядерного топлива и конструкционных материалов активных зон перспективных реакторных установок продолжались по контрактам, заключённым ранее. Нашими традиционными партнёрами, а это ведущие международные компании, которые могут проводить конкурентоспособные исследования и разработки в области создания новых материалов и технологий для ядерных реакторов будущего и атомной энергетики, являются:

1. **Компания «Терра Пауэр» (США).** С мая 2012 года реализуется контракт «Изучение радиационной стойкости



конструкционных материалов реактора TWR при высокотемпературном облучении в реакторе БОР-60». Проведение экспериментов запланировано до 2020 года. В 2014 году приступили к следующему этапу сотрудничества – к исследованиям по облучению топливных материалов. Подписанный контракт на технико-экономическое обоснование рассчитан почти на два года из-за сложностей с изготовлением и доставкой такого вида топлива.

**2. Корейский институт атомной энергии (Южная Корея).** В 2014 году успешно завершён действовавший в рамках трёхстороннего соглашения между Корейским институтом атомной энергии, АО «ГНЦ НИИАР» и ФГУП «РФЯЦ – ВНИИЭФ» контракт на проведение подготовительных работ и послереакторных исследований уран-циркониевого металлического топлива в условиях моделирования реактивной аварии.

После продолжительных многоэтапных переговоров началась работа по крупномасштабным испытаниям топливных элементов и конструкционных материалов. В текущем году заключено два контракта, касающиеся предварительной проработки конструкции облучательных устройств и сценариев облучения, а также проведения эксперимента по облучению конструкционных материалов в реакторе БОР-60.

В стадии обсуждения и согласования проект контракта по облучению топливных элементов, подписание которого планируется в 2015 году. Для реализации этого контракта необходимо проработать логистические схемы ввоза в Российскую Федерацию экспериментальных ТВС и твэлов из Южной Кореи.

**3. Компания «Арева» (Франция).** По действующим контрактам продолжают испытания образцов циркониевых сплавов в реакторе БОР-60 и их послереакторные исследования. Второй совместный проект, по которому ведётся работа, касается разработки методики исследования коррозионного растрескивания под напряжением образцов из сплава Inconel-718 при облучении.

**4. Комиссариат по атомной энергии и альтернативным источникам энергии (Франция).** Работы ведутся в рамках действующего контракта по изучению радиационной стойкости конструкционных материалов для реакторов на быстрых нейтронах. Более чем двадцатилетний опыт сотрудничества с французскими коллегами диктует необходимость разделения функций и проведения сравнительных исследований для эффективности конечного результата. Поэтому особое внимание уделяется условиям хранения образцов, облучённых и испытанных ранее в рамках предыдущих контрактов, и возможности обмена такими образцами. В этом направлении в 2014 году подписано три документа.

**5. Министерство энергетики США, Аргоннская национальная лаборатория (США).** В рамках исполнительного соглашения между Государственной корпорацией по атомной энергии «Росатом» и Министерством энергетики США о сотрудничестве в проведении исследований возможности конверсии российских исследовательских реакторов на низкообогащённое урановое топливо между АО «ГНЦ НИИАР» и Аргоннской национальной лабораторией США ранее было подписано базовое соглашение и заключено три рабочих контракта для проведения исследования экономической целесообразности и анализа безопасности исследовательского реактора МИР с целью определения технической возможности его конверсии на низкообогащённое урановое топливо. В 2014 году подготовлен к подписанию четвёртый рабочий контракт, который должен завершить исследования и показать конечный результат.

Второе направление сотрудничества – испытание ЭТВС типа ИРТ-3М с низкообогащённым уран-молибденовым топливом в рамках трёхстороннего контракта между Аргоннской национальной лабораторией США, АО «ГНЦ НИИАР» и АО «ТВЭЛ». В соответствии с условиями контракта на данном этапе основная часть работ сосредоточена на АО «НЗХК» (зона ответственности АО «ТВЭЛ»), где должны быть изготовлены ЭТВС.

# ФОРМЫ ИНТЕГРИРОВАННОГО СОТРУДНИЧЕСТВА

## Мероприятия, проводимые Международным агентством по атомной энергии

Специалисты АО «ГНЦ НИИАР» приняли участие в таких мероприятиях, как:

- совещания комиссии по урегулированию иранской ядерной программы в виде технических консультаций по возможным модификациям иранского тяжеловодного реактора ИР-40;
- совещание рабочей группы по разработке технического документа «Каталог по характеристикам и возможностям, направленным на создание инновационных ядерных энергетических систем и технологий»;
- инспекционная проверка на исследовательском реакторе «Мария» (Польша) и совещание экспертов в рамках проекта «Усовершенствование безопасности и эксплуатации исследовательских реакторов посредством сетей, коалиций и обмена лучшим опытом»;
- региональный семинар «Техническое обслуживание оборудования по его состоянию и планово-предупредительный ремонт» в рамках проекта «Укрепление потенциала управления старением АЭС для продления их срока эксплуатации»;
- международная конференция «Снижение обогащения топлива для исследовательских и опытных реакторов»;
- техническое совещание по планированию перевода производства молибдена-99 с высокообогащённого урана на низкообогащённый;
- международная конференция «Усовершенствование использования ядерных реакторов нулевой мощности и подкритических сборок»;
- курсы повышения квалификации по обращению с радиоактивными отходами.



## **Мероприятия, проводимые Агентством по ядерной энергии Организации экономического сотрудничества и развития**

Россия стала членом Агентства по ядерной энергии Организации экономического сотрудничества и развития, межправительственной организации, в состав которой входит 31 страна, только с первого января 2013 года. На страны-члены Агентства по ядерной энергии Организации экономического сотрудничества и развития приходится около 90 % мировой установленной мощности АЭС. Агентство оказывает содействие странам-членам в поддержании и развитии научной, технологической и правовой базы для безопасного, экологически оправданного и экономически целесообразного использования ядерной энергии в мирных целях. Вступление России в эту организацию обеспечивает дополнительные условия для продвижения российских ядерно-энергетических технологий на мировой рынок и полноправное участие в формировании решений относительно будущих параметров развития атомной энергетики и эффективной защиты российских интересов, позволяет организациям Госкорпорации «Росатом» в полном объёме пользоваться обширной и полезной информацией, в том числе по свойствам реакторных материалов, и расчётными кодами.

Исполнительные (рабочие) органы организации – это семь технических комитетов и более семидесяти рабочих и экспертных групп, действующих в составе этих комитетов. Также Агентство по ядерной энергии Организации экономического сотрудничества и развития является техническим секретариатом программы «Поколение-IV».

Специалисты АО «ГНЦ НИИАР» приняли участие в работе:

- делегации секретариата программы «Поколение-IV» во главе с руководителем банка данных агентства К. Матсумото во время рабочего визита в Россию с целью определения областей сотрудничества, представляющих взаимный интерес, и ознакомления с российской экспериментальной базой;
- с контактными лицами банка данных агентства;
- комитета по обращению с радиоактивными отходами;
- рабочей группы по научным проблемам топливного цикла комитета по ядерной науке;
- группы комитета по ядерному развитию надёжных поставок медицинских радиоизотопов.

## **Мероприятия, проводимые Комиссией государств-участников СНГ по использованию атомной энергии в мирных целях**

АО «ГНЦ НИИАР» как базовая организация государств-участников СНГ по информационному обмену в области эксплуатации и повышения безопасности исследовательских ядерных установок в 2014 году провела:

- международную конференцию «Безопасность исследовательских ядерных установок»;

- заседание совещательного органа базовой организации государств-участников СНГ по информационному обмену в области обеспечения безопасности исследовательских ядерных установок;
- ежегодное региональное совещание Коалиции исследовательских реакторов СНГ.

## УЧАСТИЕ АО «ГНЦ НИИАР» В МЕЖДУНАРОДНЫХ ПРОЕКТАХ, СИМПОЗИУМАХ, КОНФЕРЕНЦИЯХ

В 2014 году сотрудники АО «ГНЦ НИИАР» приняли участие в проектах:

- российско-французской рабочей группы «Sacsess-Pyrosmani» в рамках скоординированных проектов между Госкорпорацией «Росатом» и Европейским сообществом по атомной энергии;
- управляющего комитета европейской рабочей группы «Горячие лаборатории и дистанционное обслуживание»;
- российско-европейского проекта «ЭкзоМарс» по исследованию Марса и других тел Солнечной системы робототехническими средствами с использованием нейтронного спектрометра ФРЕНД.

В 2014 году сотрудники АО «ГНЦ НИИАР» приняли участие в работе:

- научной конференции «Новые материалы для инновационного развития атомной энергетики», посвящённой пятидесятилетию отделения реакторного

материаловедения института, с участием иностранных учёных из США, Японии, Южной Кореи, Китая, Германии, Норвегии, Венгрии и Казахстана;

- ежегодного конгресса Европейского общества ядерной медицины;
- международной конференции «Работоспособность топлива реакторов с легководным теплоносителем»;
- международного симпозиума «Значение исследования материалов и опыта эксплуатации для безопасности, технических характеристик и надёжности легководных ядерных реакторов» (ФОНТЕВРО–8);
- международной конференции «Ядерные перспективы Азии: безопасные и устойчивые ядерные системы будущего» (Южная Корея);
- восьмой международной конференции по изотопам 8ICI (США);
- семнадцатой конференции по радиохимии «RadChem–2014» (Чехия).

## СТАЖИРОВКИ, ШКОЛЫ, ТЕХНИЧЕСКИЕ ТУРЫ

В 2014 году представители АО «ГНЦ НИИАР» были отправлены на обучение и стажировку:

- в летнюю школу по актинидам «TALISMAN – CEA Marcoule Summer School 2014 and Plenary meeting» (Франция);
- в Институт ядерной физики Академии наук Узбекистана с целью ознакомления с опытом расчётов топливного цикла на ядерных реакторах по международным правилам в рамках президентской программы повышения квалификации инженерных кадров 2014 года.

В 2014 году в рамках технических туров АО «ГНЦ НИИАР» посетили следующие представители иностранных делегаций:

- группа специалистов Института ядерной физики Академии наук Узбекистана – в рамках программы МАГАТЭ «Производство радиоизотопов в исследовательских реакторах»;
- группа специалистов ЗАО «Пакшская атомная электростанция» (Венгрия) и «Венгерские электрические сети ЭРБЭ» – с целью ознакомления с работой отделения реакторного материаловедения;
- группа специалистов из Германии – с целью ознакомления с работой отделения радионуклидных источников и препаратов;
- представители Германии – с целью ознакомления с работой предприятия (в рамках Дня качества Ульяновской области).

Сотрудники АО «ГНЦ НИИАР» оказывали технические консультации в части наладки оборудования и операций натриевой технологии для реактора на быстрых нейтронах CEFR (Китай). В разное время более ста китайских специалистов прошли обучение на учебном стенде и реакторной установке БОР-60.

В 2014 году АО «ГНЦ НИИАР» посетили 57 иностранных делегаций из 22 стран в составе 166 специалистов. Более 120 сотрудников института выезжали за границу в 25 стран мира, более 100 специалистов посетили 40 международных мероприятий на территории России.

## СОБЫТИЯ И ДОСТИЖЕНИЯ

Основные достижения акционерного общества «ГНЦ НИИАР» в области

международного сотрудничества представлены на рис. 3.35.



**Рис. 3.35. Основные достижения АО «ГНЦ НИИАР» в области международного сотрудничества**

По 25 действующим контрактам на выполнение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ заказчикам отправлено 36 научно-технических отчётов на бумажных и электронных носителях.

Получено более шестидесяти экспортных лицензий Федеральной службы по техническому и экспортному контролю,

семь заключений Центра независимой идентификационной экспертизы, четырнадцать заключений экспортного совета Госкорпорации «Росатом».


Несмотря на политическую нестабильность в регионах мира и связанные с ней санкции, АО «ГНЦ НИИАР» выполнило все свои контрактные обязательства.



# 4

## ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

---



Ответственность за результаты труда –  
основа эффективной работы каждого  
сотрудника и всей отрасли

**А.В. ВАРИВЦЕВ,**  
старший научный сотрудник  
реакторного исследовательского комплекса,  
стипендиат Президента Российской Федерации

---

## 4.1. ПУБЛИЧНАЯ ПОЗИЦИЯ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

### СВЯЗЬ КЛЮЧЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ВЫСШЕГО ОРГАНА УПРАВЛЕНИЯ И РУКОВОДИТЕЛЕЙ ВЫСШЕГО РАНГА С ЭКОНОМИЧЕСКИМИ, ЭКОЛОГИЧЕСКИМИ И СОЦИАЛЬНЫМИ ЦЕЛЯМИ

Ключевые показатели эффективности обеспечивают бесперебойное функционирование организации, возможность роста заработной платы сотрудников и обеспечение социальных гарантий работникам организации.

Карта ключевых показателей эффективности включает в себя командные, производственные и функциональные показатели, установленные функциональными департаментами Госкорпорации «Росатом». В структуре карты руководителей высшего звена финансово-экономические показатели составляют не менее 40 % от общего количества ключевых показателей эффективности. Примерами нефинансовых показателей могут служить функциональный ключевой показатель эффективности «Отсутствие нарушений уровня 2 и выше по шкале INES», оценка выполнения которого проходит по критерию отсутствия указанных нарушений, и показатель «Доля молодых специалистов до 35 лет в курируемой организации».

В связи со стартом проектов по созданию полифункционального радиохимического исследовательского комплекса и многоцелевого исследовательского реактора на быстрых нейтронах за отчётный год в АО «ГНЦ НИИАР» создано одиннадцать новых высокотехнологичных рабочих мест, что является примером реализации производственного ключевого показателя эффективности «Создание высокотехнологичных рабочих мест».

В списке ключевых показателей эффективности топ-менеджмента есть и показатели, связанные с экологическим воздействием. На директора организации возложена вся ответственность за экологические показатели деятельности предприятия. Ответственность высшего руководства за минимизацию воздействия на окружающую среду также распределена между главным инженером и заместителями директора по направлениям. Непосредственно за соблюдение всех требований экологического законодательства отвечает главный эколог организации.

### НАДЁЖНОСТЬ И БЕЗОПАСНОСТЬ ЭКСПЛУАТАЦИИ ЯДЕРНЫХ РЕАКТОРНЫХ УСТАНОВОК

Надёжность и безопасность эксплуатации ядерных реакторных установок обеспечивается путём осуществления ряда специальных мероприятий, включающих в себя:

- модернизацию технологического оборудования института;
- соблюдение действующих нормативов в производственно-технологических процессах, при эксплуатации исследовательских ядерных установок.



Обеспечение безаварийного, безопасного и устойчивого функционирования ядерных реакторных установок АО «ГНЦ НИИАР» является основным условием деятельности института. В АО «ГНЦ НИИАР» систематически проводится мониторинг состояния и осуществляется комплекс инженерных мероприятий для обеспечения безаварийной работы исследовательских ядерных установок, соблюдаются все нормы и учитываются все изменения действующего российского законодательства. Эксплуатация исследовательских ядерных реакторов АО «ГНЦ НИИАР» в 2014 году велась безаварийно.

В АО «ГНЦ НИИАР» действует система обеспечения радиационной безопасности. Её функционирование осуществляется в соответствии с действующими законодательными, нормативными и правовыми

актами Российской Федерации, санитарными правилами, стандартами, техническими условиями, правилами, инструкциями и другими документами в следующих основных направлениях:

- дозиметрический контроль;
- контроль поступлений радиоактивных веществ в атмосферу;
- поддержание в готовности сил специального реагирования и дополнительных ресурсов.

Более подробная информация о рисках ядерной и радиационной безопасности содержится в [разделе 2.6 «Управление рисками» главы 2 «Корпоративное управление»](#). Вопросы производственной безопасности отражены в [разделе 4.4 «Охрана труда и промышленная безопасность» настоящей главы](#).



## МИНИМИЗАЦИЯ ВОЗДЕЙСТВИЯ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ

С целью минимизации экологических рисков (компенсации экологического вреда и ущерба) в АО «ГНЦ НИИАР» осуществляется экологическое страхование и резервирование средств, разрабатываются планы природоохранных мероприятий. В институте введена в действие *Экологическая политика*, целью которой является обеспечение такого уровня безопасности предприятия, при котором воздействие на окружающую среду, персонал и население на ближайшую перспективу и в долгосрочном периоде позволяет сохранять природные системы, поддерживать их целостность и жизнеобеспечивающие функции. Реализуемый комплексный подход к управлению воздействием на окружающую среду предусматривает полную подотчётность и открытость информации обо всех показателях природоохранной деятельности.

Для достижения цели и реализации основных принципов *Экологической политики* АО «ГНЦ НИИАР» приняло на себя обязательство внедрять и поддерживать лучшие методы экологического управления в соответствии с международными и национальными стандартами в области экологического менеджмента. Совершенствование системы экологического менеджмента и её сертификация на соответствие требованиям международного стандарта ISO 14001 – эффективный способ подтверждения своей приверженности

идеям охраны окружающей среды, а также возможность повысить собственную конкурентоспособность и улучшить взаимодействие с заинтересованными сторонами и общественностью.

В 2014 году проведены:

- информационно-консультационный семинар по теме: «Переподготовка внутренних аудиторов систем менеджмента по ISO 9001:2008 (ГОСТ ISO 9001-2011) и ИСО 14001:2004»;

- информационно-консультационный семинар по теме: «Интегрированные системы менеджмента: качества, экологии, охраны здоровья и обеспечения безопасности труда (требования ISO 9001:2008, ISO 14001:2004, OHSAS 18001:2007)»;

- очно-дистанционное обучение в ДИТИ НИЯУ МИФИ руководителей и специалистов, ответственных за принятие решений в области охраны окружающей среды, по программе «Экологическая политика, безопасность и экологический (радиационный) мониторинг окружающей среды на объектах использования атомной энергии».

- диагностический аудит с целью анализа соответствия существующей системы менеджмента АО «ГНЦ НИИАР» требованиям стандарта ИСО 14001:2004 со стороны ООО «ТКБ "Интерсертифика"».

По сравнению с 2013 годом в 2014 году наблюдается снижение количества образовавшихся отходов на 70,08 % (табл. 4.1).

Таблица 4.1

### Динамика образования отходов различных классов опасности

Класс опасности	Масса образовавшихся за год отходов, т		Снижение массы отходов, т / %
	2013	2014	
I класс	1,208	0,63	0,578 / 47,85
II класс	2,297	15,762	0 / 0
III класс	10,854	6,6	4,254 / 39,19
IV класс	222,924	96,457	126,467 / 56,73
V класс	1668,508	450,733	1217,78 / 72,99
Итого	1905,791	570,182	1335,61 / 70,08

По сравнению с данными за 2013 год выбросы загрязняющих веществ в 2014 году уменьшились в пять раз (на 80,32 %), более подробно о составе выбросов – в табл. 4.2. Уменьшение выбросов загрязняющих

веществ связано с уменьшением количества источников загрязнения атмосферы в результате вывода из состава института таких подразделений, как ТЭЦ и транспортный цех.

Таблица 4.2

### Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу

Загрязняющие вещества	Масса выбросов загрязняющих веществ за год, т		Снижение массы отходов, т / %
	2013	2014	
Твёрдые	13,596	12,408	1,188 / 8,74
Газообразные и жидкие:	226,142	34,777	191,37 / 84,62
В том числе:			
диоксид серы	48,463	22,487	25,976 / 53,6
оксид углерода	49,191	4,025	45,166 / 91,82
оксиды азота (в пересчёте на NO <sub>2</sub> )	118,893	3,257	115,64 / 97,26
углеводороды (без летучих органических соединений)	0,000	0,000	0,00 / 0,00
летучие органические соединения	7,945	3,369	4,576 / 57,6
прочие	1,650	1,639	0,011 / 0,67
Итого	239,738	47,185	192,55 / 80,32

По сравнению с данными за 2013 год в 2014 году наблюдается уменьшение объёма сброса загрязняющих веществ со сточными водами промышленной ливневой канализации на 21,25 % (табл. 4.3). Уменьшение объёма сбрасываемых со сточными водами загрязняющих веществ

связано с проведением опытно-экспериментальной службой ремонтных работ, снижением объёма сбросов с площадки АО «Альянстрансатом», проведением процедуры вывода из эксплуатации загородного пункта управления.

Таблица 4.3

### Сброс загрязняющих веществ в водоёмы

Выпуск сточных вод	Масса сбросов загрязняющих веществ за год, т		Снижение массы отходов, т / %
	2013	2014	
1	63,801	52,9749	10,8261 / 16,97
2	1,1826	0,6275	0,5551 / 46,94
3	7,8754	3,7744	4,101 / 52,07
Итого	72,859	57,3768	15,4822 / 21,25

По данным лаборатории радиационного контроля управления защиты окружающей среды среднегодовая концентрация радионуклидов в атмосферном воздухе

и сточных водах в санитарно-защитной зоне института на шесть-семь порядков ниже, чем это установлено для населения по НРБ-99/2009.

## ДОСТОЙНЫЕ УСЛОВИЯ ТРУДА И ОХРАНА ТРУДА

В настоящее время в АО «ГНЦ НИИАР» принят к исполнению комплексный план мероприятий по предотвращению травматизма

персонала при проведении строительно-монтажных работ на объектах организаций Госкорпорации «Росатом» и разработан

собственный план мероприятий по предотвращению травматизма персонала при проведении строительно-монтажных работ в подразделениях и на территории АО «ГНЦ НИИАР». Требования комплексного плана мероприятий по предотвращению травматизма персонала при проведении строительно-монтажных работ на объектах организаций Госкорпорации «Росатом» распространяются на все предприятия корпорации. Цель внедрения комплексного плана мероприятий – обеспечить высокий уровень культуры производства, снижение до минимума случаев производственного травматизма, профессиональных заболеваний, сохранение здоровья работников, повышение производительности труда, дополнительной мотивации и привлекательности труда.

В 2014 году по итогам областного этапа всероссийского конкурса «Российская организация высокой социальной эффективности» (протокол от 06.10.2014 г. № 03) АО «ГНЦ НИИАР» признано победителем областного этапа конкурса в номинации «За сокращение производственного травматизма и профессиональной заболеваемости в организациях производственной сферы» (рис. 4.1).



**Рис. 4.1. Диплом победителя областного этапа конкурса в номинации «За сокращение производственного травматизма и профессиональной заболеваемости в организациях производственной сферы»**

## РАЗВИТИЕ ТЕРРИТОРИИ

АО «ГНЦ НИИАР» является одним из градообразующих предприятий Димитровграда. Решение важнейших стратегических задач, которые ставит перед институтом Госкорпорация «Росатом», невозможно без повышения конкурентных преимуществ региона на российском рынке, что требует усилий и внимания не только со стороны руководства института, но и администрации города Димитровграда. Подобная ситуация характерна и для других предприятий госкорпорации, расположенных в разных регионах страны. Поэтому Госкорпорация «Росатом» в течение нескольких лет проводит последовательную работу в области поддержки и развития территорий присутствия предприятий и организаций Госкорпорации, поскольку это позволяет решить ряд задач стратегического характера и повысить конкурентные преимущества

корпорации на российском и международном рынке. Взаимодействие с территориями выстраивается на основе общей стратегии корпорации, включающей в себя активную работу с органами власти и общественностью, генерирование и финансовую поддержку проектов социальной и гуманитарной направленности, ориентированных на достижение конкретных целей на конкретных территориях. В 2012 году был подписан пакет соглашений о сотрудничестве Госкорпорации «Росатом» с российскими регионами, на территории которых располагаются объекты атомной промышленности. Благодаря этим соглашениям у городов появились новые и довольно масштабные возможности целевого дополнительного финансирования социально значимых проектов за счёт использования потенциала увеличивающихся с 2013 года налоговых отчислений предприятий корпо-

рации в бюджеты субъектов Российской Федерации. Необходимо отметить, что данные соглашения были заключены только с теми регионами, в которых присутствуют атомные электростанции и закрытые административные территориальные образования атомной отрасли. Исключение составляет лишь Ульяновская область. Это отражает тот факт, что руководство Госкорпорации «Росатом» уделяет большое внимание развитию территории присутствия АО «ГНЦ НИИАР», поскольку поставленные перед институтом амбициозные задачи по его развитию требуют и серьезного улучшения инфраструктуры города Димитровграда и доведения её до передовых мировых стандартов.

В Ульяновской области в рамках реализации заключённого 30.11.2012 г. дополнительного соглашения № 55-ДП о сотрудничестве между Госкорпорации «Росатом» и правительством Ульяновской области была разработана программа мероприятий по развитию инфраструктуры муниципального образования «Город Димитровград» и начата её реализация за счёт дополнительных межбюджетных трансфертов из областного бюджета Ульяновской области (постановление правительства Ульяновской области от 23.10.2013 г. № 488-П).

Реализация данной программы рассчитана на 2013–2016 годы и предусматривает ряд мероприятий по направлениям:

- **Здоровый образ жизни:** мероприятия в рамках данного направления ориентированы на развитие спортивной

инфраструктуры города с целью увеличения охвата населения, занимающегося спортом.

- **Образование и культура:** в рамках реализации данного направления планируется создание системы сетевого взаимодействия образовательных учреждений всех типов для обеспечения развития кадрового потенциала, создание современного библиотечного центра с целью повышения информатизации общества и обеспечения его устойчивого интеллектуального развития, развитие объектов культуры.

- **Строительство, ремонт дорог на прилегающих территориях.**

- **Жилищно-коммунальное хозяйство и благоустройство территории города:** запланированные в рамках этого направления мероприятия нацелены на обеспечение в полном объёме расчётной потребности в воде для жителей западного района города, развитие инженерной инфраструктуры и городского пространства, поддержку льготных категорий граждан, обеспечение безопасности населения, модернизацию имеющейся базы и увеличение её производственной мощности в целях сбора, вывоза и утилизации твёрдых бытовых отходов и крупногабаритного мусора с территории города.

Финансирование программы за счёт дополнительных межбюджетных трансфертов из областного бюджета Ульяновской области составит 680,5 млн руб., из них: в 2013 году оно составило 121,88 млн руб., в 2014 году – 142,95 млн руб., в 2015 году оно составит 243,26 млн руб., в 2016 году – 172,5 млн руб.

## ЯДЕРНО-ИННОВАЦИОННЫЙ КЛАСТЕР ГОРОДА ДИМИТРОВГРАДА УЛЬЯНОВСКОЙ ОБЛАСТИ

Ядерно-инновационный кластер города Димитровграда Ульяновской области был создан в 2010 году как один из основных инструментов развития города Димитровграда и Ульяновской области в целом. Создание кластера велось при активном

содействии заинтересованных в его деятельности участников: администрации города Димитровграда, правительства Ульяновской области, Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом», Федерального медико-биологического

агентства при Министерстве здравоохранения и социального развития Российской Федерации, ОАО «АКМЭ-инжиниринг». Актуальность создаваемого ядерно-инновационного кластера заключается в формировании комплексной инфраструктуры, направленной на генерацию, упаковку, коммерциализацию и создание инновационных проектов в сфере ядерных технологий и ядерной медицины. АО «ГНЦ НИИАР» – ядро данного кластера. В настоящее время в состав участников кластера включены организации, обеспечивающие формирование и развитие его базовых специализаций. Среди них крупные государственные и частные компании, образовательные учреждения, субъекты

малого и среднего бизнеса, а также органы государственной власти. По состоянию на конец 2014 года в состав кластера входила 31 организация. Ведётся активная работа по привлечению новых участников, способных обеспечить развитие кластера.

В течение 2012–2014 годов при активном взаимодействии правительства Ульяновской области, администрации города Димитровграда и Министерства экономического развития Российской Федерации разработана и в 2013 году утверждена программа развития ядерно-инновационного кластера на период 2013–2020 годов (распоряжение правительства Ульяновской области от 12.09.2013 г. № 623пр).

## Основные проекты ядерно-инновационного кластера

**1. Создание Федерального высокотехнологического центра медицинской радиологии.** Реализация проекта ведётся в рамках государственной программы «Создание федеральных центров медицинских радиологических технологий» и исполнения поручения Президента Российской Федерации В.В. Путина от 10.11.2005 г. Ввести объект в строй планируется в 2017 году. Проектные мощности центра рассчитаны на размещение более 18 тысяч стационарных больных, проведение 17 тысяч диагностических исследований и 15 тысяч терапевтических процедур, а также более 115 тысяч амбулаторных посещений в год. Объём инвестиций по проекту – более 19 млрд руб. При этом социально-экономический эффект от этого проекта превысит 31,5 млрд руб. в год.

**2. Создание научно-производственного комплекса по разработке и производству радиофармпрепаратов и изделий медицинского назначения.** Один из наиболее перспективных проектов, предусматривающий выработку препаратов для массового использования. Вопрос доступа к первичному изотопному сырью реакторного происхождения для последующего производства изотопов медицинского качества и радиофармпрепаратов на их основе может быть успешно решён благодаря уникальной

реакторной базе и радиохимической лаборатории АО «ГНЦ НИИАР». В 2014 году специализированной организацией кластера совместно с Ульяновским центром трансфера технологий и при поддержке экспертов Госкорпорации «Росатом», ФМБА Минздравсоцразвития РФ и иных заинтересованных лиц сформирована концепция создания научно-производственного комплекса по разработке и производству радиофармпрепаратов и изделий медицинского назначения, которая была презентована на совете кластера в октябре 2014 года.

**3. Создание производства препарата молибдена-99.** Ещё один успешно реализуемый в АО «ГНЦ НИИАР» проект, позволяющий не только обеспечить на 100 % потребности в препарате на внутреннем рынке, но и занять до 20 % мирового рынка. С декабря 2010 года введена в эксплуатацию первая очередь производства препарата. В настоящее время ведутся работы по организации фактического пуска второй очереди данного производства.

**4. Сооружение многоцелевого исследовательского реактора на быстрых нейтронах (МБИР).** Проект реализуется в соответствии с федеральной целевой программой «Ядерные энерготехнологии нового поколения на период 2010–2015 годов и на перспективу до 2020 года».

5. **Создание полифункционального радиохимического исследовательского комплекса.** Проект также реализуется в соответствии с федеральной целевой про-

граммой «Ядерные энерготехнологии нового поколения на период 2010–2015 годов и на перспективу до 2020 года».

## **Роль ядерно-инновационного кластера в развитии инновационных инфраструктур малого и среднего бизнеса**

В 2012 году в целях содействия организациям-участникам в выводе на рынок новых продуктов и их коммерциализации, развития малых инновационных предприятий была создана автономная некоммерческая организация «Центр развития ядерного инновационного кластера города Димитровграда Ульяновской области». При создании концепции развития инжинирингового направления деятельности данной организации особое внимание было уделено вопросам развития малого и среднего бизнеса. Концепция предполагает создание современного центра коллективного пользования и предоставления инжиниринговых услуг с использованием уникального, не имеющего аналогов в России оборудования, сфера применения которого распространяется как на атомную и машиностроительную отрасли, так и на частный бизнес. Наличие такого центра рассматривается как необходимое условие для установления кооперационных связей между малым и крупным бизнесом. Аккумуляция предоставляемых услуг, специалистов, научных и образовательных учреждений и комплекса технологического оборудования позволяет создать опытно-производственную площадку, которая обеспечит предприятиям малого и среднего бизнеса существенный прогресс в исследовании принципиальных возможностей

применения новых материалов в атомной отрасли, разработке технологий производства изделий для действующих и строящихся ядерных энергетических установок и образцов инновационной продукции. Центр развития ядерного инновационного кластера города Димитровграда Ульяновской области содействует развитию инновационного предпринимательства. В рамках кластера уже создан и действует ряд малых инновационных предприятий:

- ООО «Инновационная компания "Современные технологии"» – предприятие по разработке и производству медицинских саморастворимых внутрисосудистых имплантов;
- ООО «Атомтехсервис» – компания, производящая высокоплотные керамические изделия из неметаллических порошков, обладающие однородной микроструктурой с высокими значениями механических характеристик бора, для использования в системах управления и защиты атомных реакторов на быстрых нейтронах;
- ООО «ТестГен» – компания, ведущая разработки в области молекулярно-генетической диагностики для их дальнейшего применения в молекулярной биологии, медицине, сельском хозяйстве и животноводстве.

## **Информационное сопровождение и продвижение ядерно-инновационного кластера**

В целях максимально оперативного и всестороннего обеспечения информирования населения об этапах развития ядерно-инновационного кластера и его организационных участников в 2013 году был создан Информационный центр ядерно-инновационного кластера города

Димитровграда. Информационный центр – это многофункциональный, постоянно действующий информационно-технический комплекс, обеспечивающий единое информационное пространство для коммуникации между организациями-участниками кластера, развития

межкластерной кооперации, а также удовлетворения информационных

потребностей населения и создания эффективной системы обратной связи.

## Развитие международной кооперации

В рамках международного сотрудничества автономная некоммерческая организация «Центр развития ядерного инновационного кластера города Димитровграда Ульяновской области» совместно с компанией «Франсе Кластерс» (Франция) реализует образовательную программу – форум-семинар (дискуссионная площадка) территориальных инновационных кластеров атомной, авиационной, биотехнологической и медицинской направленности. Первый этап программы успешно реализован в декабре 2014 года в Димитровграде. В инжиниринговом направлении активно сотрудничество с Японией: японские специа-

листы обучали сотрудников Центра развития ядерного инновационного кластера города Димитровграда Ульяновской области работе с уникальным оборудованием, составляющим материально-техническую базу современного Центра коллективного пользования для субъектов малого и среднего бизнеса. В настоящее время ведутся переговоры по организации дальнейшего обучения. В целях укрепления сотрудничества и развития партнёрских связей в рамках реализации совместных проектов кластера заключено соглашение о сотрудничестве с Госкорпорации «Росатом».

## Развитие системы подготовки кадров и повышения квалификации

Развитие ядерно-инновационного кластера потребует большого числа (более четырёх тысяч) высококвалифицированных специалистов. Госкорпорация «Росатом» и ФМБА Минздравсоцразвития РФ начали подготовку предложений по базовым решениям кадровой проблемы. Создан филиал профильного вуза (ДИТИ НИЯУ МИФИ), заключены

соглашения о подготовке специалистов с ведущими участниками кластера. ДИТИ НИЯУ МИФИ ежегодно выпускает 1800 специалистов с высшим образованием и 900 – со среднеспециальным.

С 2013 года совместно с ДИТИ НИЯУ МИФИ организована работа Детской ядерной медицинской академии.

## ПУБЛИЧНАЯ ПОЗИЦИЯ ПО ВОПРОСАМ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ВО ВЗАИМОДЕЙСТВИИ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

В отчётном году АО «ГНЦ НИИАР» продолжило участие в реализации проекта публичной позиции института по вопросам корпоративной социальной ответственности, целью которого является формирование каналов трансляции доверия через взаимодействие с заинтересованными сторонами с учётом требований международного стандарта AA 1000 SES.

Во взаимодействии с заинтересованными сторонами АО «ГНЦ НИИАР» осознает свою ответственность за формирование взаимовыгодных партнёрских, публичных отношений, основанных на регулярном и конструктивном диалоге, и придерживается следующих основополагающих принципов:

- уважение и учёт интересов, мнений и предпочтений, включая уважение к истории, культуре, традициям, образу



жизни и наследию, жителей территории хозяйствования;

- открытость и прозрачность;
- доверие и искренность;
- безусловное соблюдение законодательства;
- учёт российских и международных стандартов;
- своевременное информирование заинтересованных сторон;
- взаимодействие на регулярной основе;
- ответственное выполнение принятых обязательств.

АО «ГНЦ НИИАР» стремится обеспечить самый высокий уровень открытости и прозрачности своей деятельности, чему способствует активный диалог с заинтересованными сторонами (подробнее информация представлена в [главе 5 «Совершенствование системы публичной отчётности и взаимодействие с заинтересованными сторонами»](#)).

Институт поддерживает коммуникации со всеми заинтересованными сторонами, своевременно предоставляя им существенную информацию по всем аспектам своей деятельности, активно реагируя на запросы и пожелания заинтересованных сторон.

Руководство АО «ГНЦ НИИАР» последовательно реализует принципы информационной политики: своевременность и доступность раскрываемой информации, её достоверность и полнота при соблюдении разумного баланса между открытостью и коммерческими интересами. Для успешной реализации политики прозрачности применяются все доступные сегодня формы коммуникаций: публичный интегрированный годовой отчет, интернет-ресурс, анкетирование, пресс-конференции, публичные диалоги и консультации, организация визитов представителей заинтересованных сторон на предприятие и многое другое.





## Т.В. БОГАТОВА

Заместитель директора  
по управлению персоналом  
и социальному развитию

Задачи института в области управления персоналом вытекают из стратегических целей нашего предприятия и амбициозных целей, которые ставит перед нами Государственная корпорация по атомной энергии «Росатом», полагая, что АО «ГНЦ НИИАР» – лучшая площадка для реализации таких крупных проектов, как строительство многоцелевого исследовательского реактора на быстрых нейтронах и полифункционального радиохимического исследовательского комплекса. Такое доверие означает только одно: в госкорпорации уверены, что институт и его специалисты обладают ключевыми компетенциями, необходимыми для строительства и эксплуатации таких объектов, предоставления наукоёмких услуг как на национальном, так и на и глобальном рынке. Институту для решения поставленных задач необходим сплочённый коллектив высокопрофессиональных специалистов, увлечённых и мотивированных на высокопроизводительный труд, когда каждый работник понимает меру своей ответственности за результаты труда. Привлечь лучших, удержать опытных, постоянно поддерживать и развивать профессиональные компетенции – основные задачи кадровой службы института.

Научно-исследовательский институт атомных реакторов ставит перед собой задачу стать одним из самых привлекательных работодателей в регионе, а в долгосрочной перспективе – и страны, прежде всего для выпускников учебных заведений высшего и среднего профессионального образования. НИИАР в рамках заключённых соглашений и договоров о совместной деятельности активно взаимодействует с 25 вузами страны, а также с образовательными учреждениями среднего профессионального образования Димитровграда, Ульяновска, Нововоронежа. В настоящее время по направлениям от АО «ГНЦ НИИАР» по целевому приёму в вузах Российской Федерации обучается 251 человек. Только за отчётный год 368 студентов прошли производственную и преддипломную практику в стенах нашего

института. В 2014 году в институт пришли лучшие из лучших выпускников профильных специальностей высших учебных заведений региона. Институт также стал привлекательным для выпускников таких учебных заведений, как МГУ, РХТУ, НИЯУ «МИФИ», СГАУ и других. И знаете, что привлекает молодых ребят?! Интересная содержательная работа. Возможность построить экспертную карьеру, повысить свой профессиональный уровень в процессе работы, защитить кандидатские и докторские работы. В настоящее время 29 молодых сотрудников обучаются в аспирантуре. Научные сотрудники – ключевое кадровое звено института, обеспечивающее необходимый уровень проведения НИОКР по основным научно-техническим направлениям.

Поддержание и повышение квалификации всех категорий сотрудников – одна из приоритетных задач. В 2014 году около 1500 работников института прошли обучение и повысили уровень профессиональных и управленческих компетенций. С той же целью проводятся научные конкурсы и конкурсы профессионального мастерства, о чём подробно рассказывается на страницах настоящего отчёта.

В 2014 году в институте стартовала жилищная программа. С нашей точки зрения, доступное жильё – один из важнейших элементов привлечения и удержания специалистов. Мы благодарны всем, кто помог и в настоящее время помогает нам в реализации жилищной программы, – Госкорпорации «Росатом», губернатору – председателю правительства Ульяновской области С.И. Морозову. Уже в 2015 году 135 сотрудников смогут вселиться в собственные квартиры. Ещё 45 семей станут обладателями квартир в I квартале 2016 года.

Конечно, перед нами стоит ещё много нерешённых проблем.

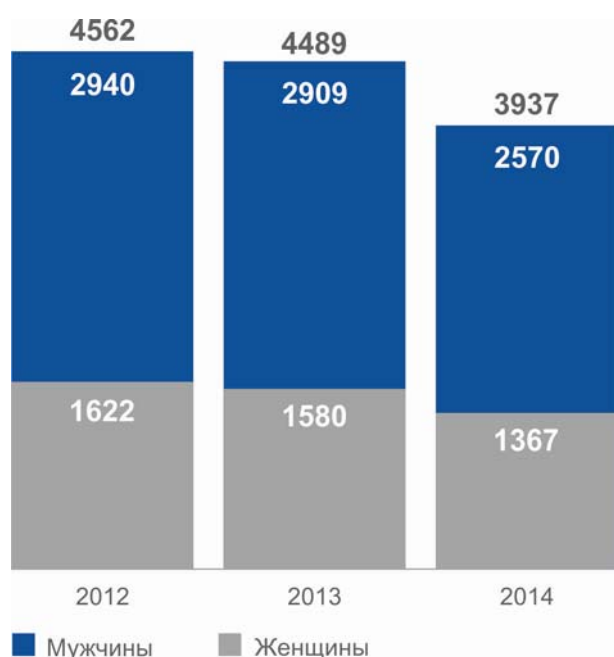
Ежегодная оценка вовлечённости наших сотрудников является одним из инструментов для определения слабых и сильных сторон в жизненном цикле института. Мы понимаем, что требует «донастройки» система материальной и нематериальной мотивации, корреляция между личным вкладом работника в достижение цели (проведённое исследование, произведённый продукт) и его вознаграждением должна быть понятной каждому сотруднику. Решение этих задач – основное направление деятельности 2015 года. Но главное, что следует из результатов опроса: нашим сотрудникам нравится содержание работы, нравятся люди, с которыми они трудятся, нравится принимать участие в корпоративных мероприятиях и большинство наших сотрудников не желают менять место работы. А значит, наш коллектив работоспособен и у института есть будущее. И вместе – единой командой – мы сможем преодолеть все сложности, решить все поставленные задачи и достичь тех целей, которые ставит перед нами государство, Госкорпорация «Росатом» и мы сами.

## 4.2. СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА И УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

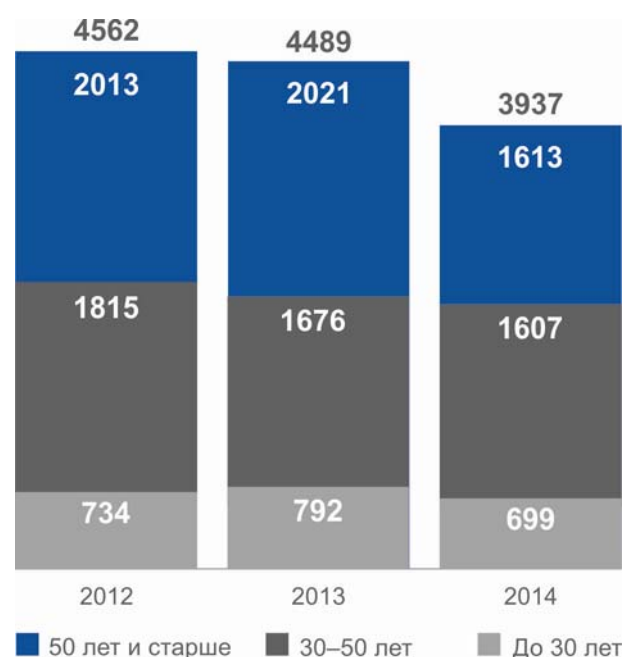
Главной ценностью АО «ГНЦ НИИАР» является команда высокопрофессиональных специалистов, благодаря которой на протяжении многих лет мы добиваемся значительных результатов. Именно поэтому вопросы поддержания качества кадрового потенциала, обучения и развития сотрудников, мотивации, организации социальных программ и социальной ответственности являются одной из важных составляющих социальной политики АО «ГНЦ НИИАР» и находят своё отражение в коллективном договоре, действие которого распространяется на всех сотрудников института.

По состоянию на 31 декабря 2014 года списочная численность сотрудников АО «ГНЦ НИИАР» составила 3937 человек,

из них на полную ставку трудились 3935 человек, на долю ставки – два человека. По сравнению с 2014 годом численность сотрудников уменьшилась на 14 %, что обусловлено выполнением в 2014 году плана мероприятий по выведению непрофильных активов. Средний возраст сотрудников составляет 46 лет, доля сотрудников в возрасте до 35 лет – 26 %. Из 3937 сотрудников института 1965 (49,9 %) имеют высшее образование, из них 815 (20,7 %) – профильное. Более подробная информация о возрастном и качественном составе персонала представлена на рис. 4.2–4.8. За 2014 год текучесть кадров составила 2,91 %, что на 30,55 % меньше, чем в 2013 году.



**Рис. 4.2. Динамика численности персонала за 2012–2014 гг. в разбивке по полу**

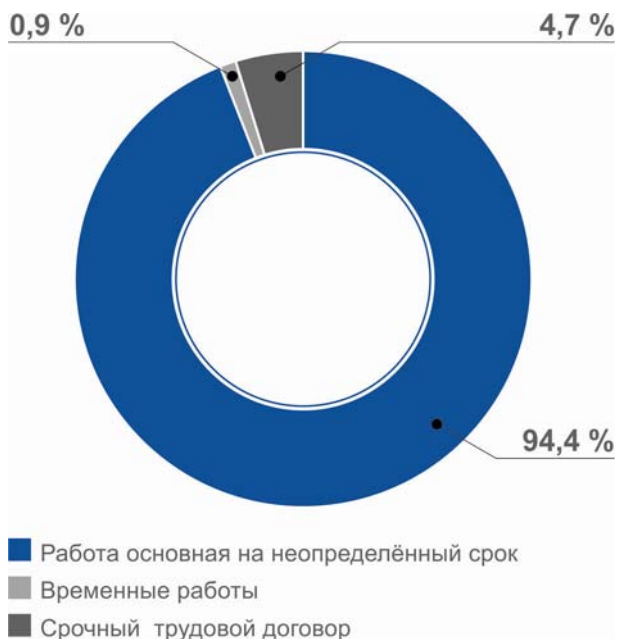


**Рис. 4.3. Динамика численности персонала за 2012–2014 гг. в разбивке по возрасту**

В 2014 году 115 сотрудников имели право на отпуск по уходу за ребёнком, в том числе один мужчина. Все 115 сотрудников воспользовались этим правом. Вернулись

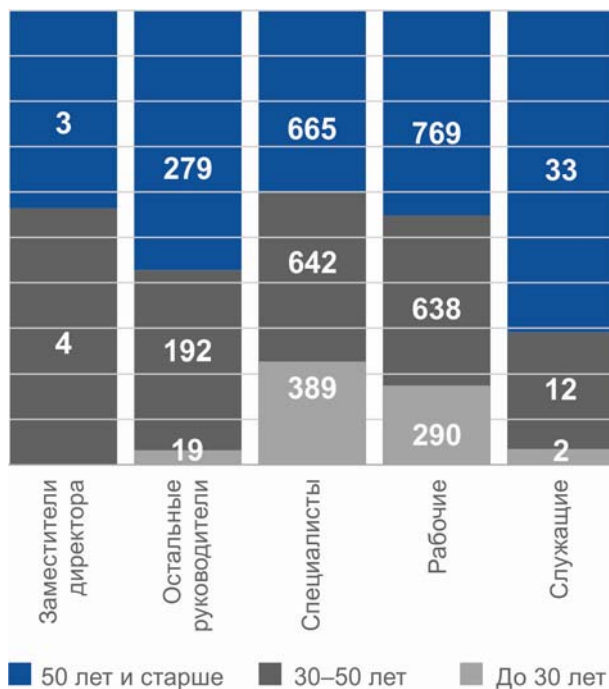
на работу после отпуска по уходу за ребёнком 36 человек: один мужчина и 35 женщин. В течение 12 месяцев после возвращения из отпуска по уходу

за ребёнком работают 33 сотрудницы.  
Уволились за время отпуска по уходу

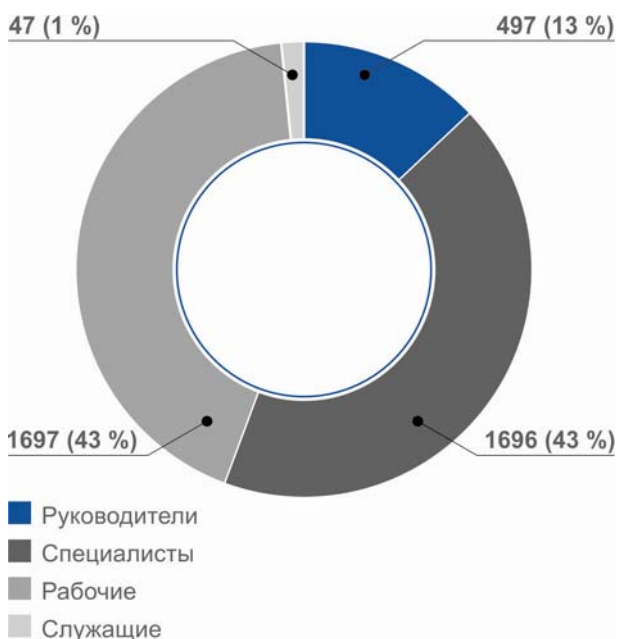


**Рис. 4.4. Общая численность рабочей силы в разбивке по договору найма**

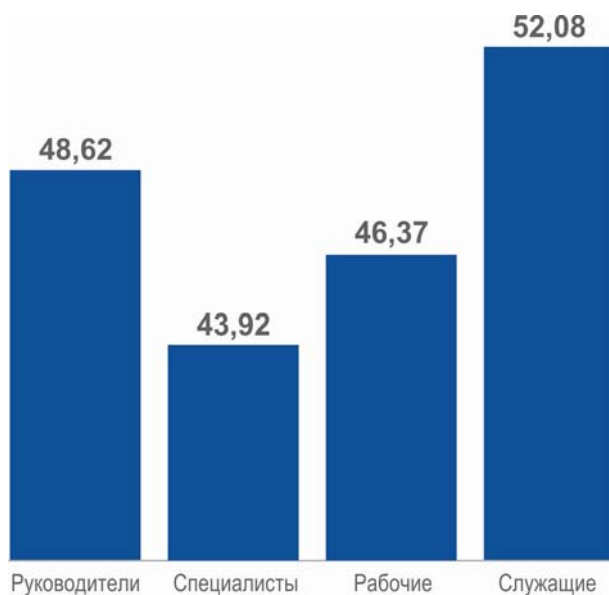
за ребёнком двенадцать человек:  
один мужчина и одиннадцать женщин.



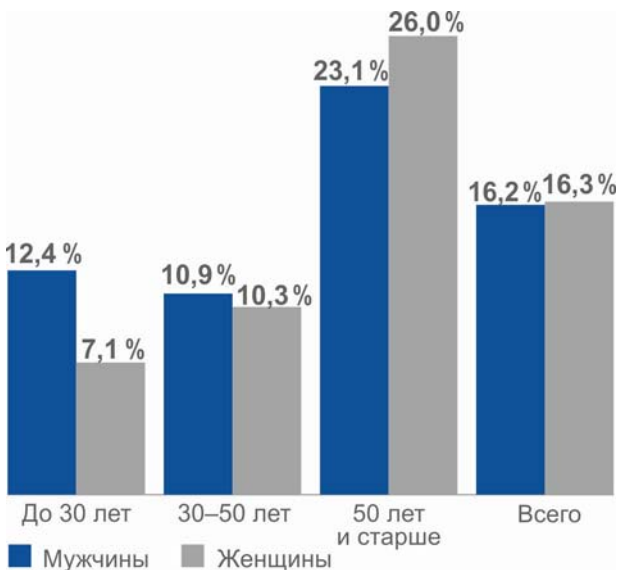
**Рис. 4.5. Состав и структура персонала в разбивке по категориям и возрасту**



**Рис. 4.6. Численность персонала в разбивке по категориям**



**Рис. 4.7. Средний возраст работников различных категорий**



В соответствии с трудовым законодательством минимальный период уведомления сотрудников в отношении значительных изменений в деятельности организации определён в коллективном договоре и составляет два месяца.

**Рис. 4.8. Состав уволенных сотрудников по возрасту и полу**

## ОПЛАТА ТРУДА

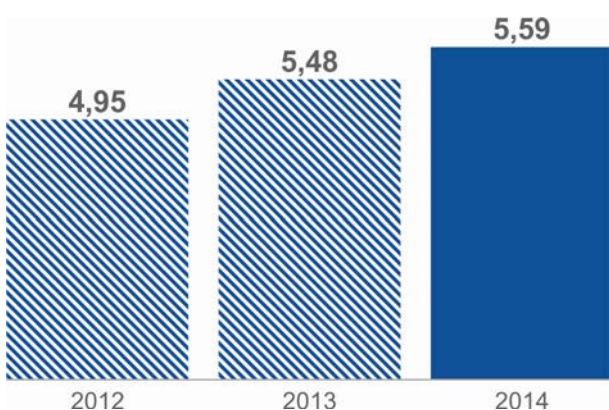
Одним из основных принципов системы оплаты труда в АО «ГНЦ НИИАР» является предоставление равных возможностей для разных половозрастных групп. Различия в базовых окладах по ряду

категорий сотрудников связаны с тем, что в 2014 году должности, занимаемые сотрудниками мужского и женского пола, находились в разных грейдах (табл. 4.4).

Таблица 4.4

### Соотношение базовых окладов мужчин и женщин

Категория сотрудников	Отношение базового оклада женщин к базовому окладу мужчин по годам, %	
	2013	2014
Рабочие	87,3	87,7
Специалисты	87,8	88,5
Руководители	86,2	87,1



**Рис. 4.9. Изменение децимального коэффициента**

Одним из важных показателей, отражающих, по мнению экономистов и социологов, уровень социальной напряжённости в коллективе, является децимальный коэффициент, характеризующий уровень дифференциации в оплате труда 10 % численности высокооплачиваемых работников к 10 % численности низкооплачиваемых работников. Данные по динамике децимального коэффициента представлены на рис. 4.9. Общемировой практикой признается оптимальным для существования и развития организации значение данного коэффициента в пределах от 4 до 6.

## СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА АО «ГНЦ НИИАР»

В рамках реализации единой социальной политики Госкорпорации «Росатом» и с целью повышения уровня жизни работников в АО «ГНЦ НИИАР» утверждены и успешно используются положения социального характера, основные из которых закреплены в *Коллективном договоре на 2014–2017 годы*, принятом 25 июля 2014 года на конференции трудового коллектива АО «ГНЦ НИИАР». Действие *Коллективного договора на 2014–2017 годы* распространяется на весь трудовой коллектив, то есть доля сотрудников, охваченных социальными программами, составляет 100 %.

Для реализации обязательств социального характера АО «ГНЦ НИИАР» ежегодно выделяет средства на оказание материальной помощи работникам и неработающим пенсионерам института; частичную оплату путёвок в детские оздоровительные лагеря для детей сотрудников; выплаты в связи с выходом на пенсию по старости или инвалидности; оказание услуг в рамках программы добровольного медицинского страхования; проведение культурно-массовых и спортивных мероприятий и иные выплаты. Структура расходов социального характера за 2014 год представлена в табл. 4.5.

Таблица 4.5

### Структура расходов социального характера

Наименование расходов	Фактические расходы, тыс. руб.
Единовременные выплаты (выплаты к праздничным датам, при уходе на пенсию)	10385,36
Материальная помощь:	7638,0
- работникам	3961,5
- неработающим пенсионерам, ветеранам Великой Отечественной войны и труженикам тыла	3676,5
В том числе на поддержку ветеранских организаций	468,3
Оздоровление детей работников	824,1
Расходы на организацию культурно-массовых и спортивных мероприятий	1652,5
Расходы на содержание социальной инфраструктуры	36502,11
Улучшение жилищных условий	700,2
Налоги на расходы социального характера	4302,9
Прочие социальные расходы	23,8
Добровольное медицинское страхование	1804,32
Расходы на функционирование первичной профсоюзной организации	936,24
Всего расходов социального характера	84200,0
В расчёте на одного работника	18,1
Расходы на лечебно-профилактическое питание	55932,6

В АО «ГНЦ НИИАР» сформировалась эффективная система взаимодействия с первичной профсоюзной организацией, способствующая осуществлению единой сбалансированной политики представления и защиты прав и законных интересов

работников института. В 2014 году исполнилось 55 лет первичной профсоюзной организации института. На протяжении всего этого времени руководство института активно сотрудничает с профсоюзом, совместно решая многие жизненно важные

для предприятия вопросы. Нагрудным знаком Российского профсоюза работников атомной энергетики и промышленности «За взаимодействие и социальное партнёрство» II степени награждена заместитель директора по управлению персоналом и социальному развитию Т.В. Богатова.

На социальную поддержку неработающих пенсионеров и оказание материальной помощи работникам в 2014 году выделено на 23 % больше средств, чем в прошлом году, что прежде всего связано с увеличением размера самой помощи. В соответствии с *Коллективным договором на 2014–2017 годы* увеличены размеры выплат на поддержку семьи и детей: в рамках акции «Помоги собраться в школу» – в 6 раз; многодетным семьям и семьям, имеющим детей-инвалидов, – в 4 раза; работникам, находящимся в отпуске по уходу за ребенком с полутора до трёх лет, – в 2 раза. Выросли и расходы социального характера на одного работающего – с 17,8 до 18,1 тыс. руб.

В конце 2014 года в институте с целью привлечения и удержания молодых кадров и улучшения жилищных условий молодых и высокопрофессиональных сотрудников института, а также для мотивации их на долгосрочный труд стартовала программа по улучшению жилищных условий работников. Начато строительство нового микрорайона по улице Менделеева. Проект реализуется при поддержке заместителя генерального директора – директора блока по управлению инновациями Госкорпорации «Росатом» В.А. Першукова и непосредственном участии губернатора – председателя правительства Ульяновской области С.И. Морозова, а также администрации города Димитровграда. В октябре 2014 года с губернатором – председателем правительства Ульяновской области С.И. Морозовым было подписано соглашение о необходимости и заинтересованности сторон в реализации данного проекта, достигнуты договорён-

ности о привлечении средств областного бюджета на строительство инженерных коммуникаций. Программа по улучшения жилищных условий предполагает приобретение молодыми и высокопрофессиональными специалистами нового жилья на льготных условиях. Кроме установленной цены в 28 тыс. руб. за квадратный метр, хотя средняя цена за квадратный метр по городу составляет 36 тыс. руб., предусматривается оказание помощи работникам, вступающим в программу ипотечного кредитования, в виде беспроцентного займа на первоначальный взнос по ипотечному кредиту (300 тыс. руб. – молодым и 150 тыс. руб. – высококвалифицированным специалистам) или частичной компенсации процентной ставки по ипотечному кредиту (10 % – молодым и 7 % – высокопрофессиональным специалистам). Дополнительным условием по предоставлению беспроцентного займа является возможность отсрочки его возврата на два года и срок погашения займа – до десяти лет. По итогам реализации программы в 2015 году 180 семей смогут улучшить свои жилищные условия.

Ежегодно институт реализует мероприятия по реабилитации персонала института, в том числе и неработающих пенсионеров, в подведомственном профилактории с целью укрепления здоровья сотрудников, нуждающихся по медицинским показателям в санаторно-курортном и профилактическом лечении. В 2014 году в ведомственном санатории-профилактории прошли оздоровительное лечение 438 сотрудников и 164 неработающих пенсионера, 104 детям сотрудников института была частично компенсирована стоимость путёвок в детские оздоровительные лагеря.

В 2014 году был заключён договор добровольного медицинского страхования со страховой компанией «СОГАЗ», благодаря чему 1000 работников института, работающих в особо вредных и вредных условиях труда, получили возможность бесплатно получать медицинские услуги в соответствующих учреждениях города, региона и страны.



## КОРПОРАТИВНАЯ КУЛЬТУРА И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

Для создания внутриорганизационной, а также отраслевой корпоративной культуры в институте приняты корпоративные ценности Госкорпорации Росатом (рис. 4.10).

Для интеграции общеотраслевых ценностей в систему рабочих процессов и взаимоотношений сотрудников в институте был проведён специальный конкурс презентаций, в котором сотрудники имели возможность проиллюстрировать свое видение ценностей Госкорпорации Росатом, а также продемонстрировать их применимость в работе и повседневной жизни, используя любые творческие подходы и способы визуализации своих идей. В рамках этого конкурса от сотрудников института в комиссию поступило шесть презентаций, демонстрирующих применение ценностей Росатома в разных сферах жизни:

«Ценности Росатома в индийском танце», «Ценности Росатома – ценности НИИАРа», «Ценности Росатома в пословицах и поговорках», «Ценности Росатома в фирменном календаре», «Ценности Росатома: пиктограммы», «Ценности Росатома в институте». Работы участников были представлены в формате презентаций, аудио- и видеофайлов. По итогам конкурса все участники в различных номинациях были награждены памятными дипломами и подарками с корпоративной символикой.

С целью вовлечения персонала в деятельность, связанную с разработкой и анализом стратегии, политики и планов института в области управления персоналом, практикуется проведение фокус-групп по различным направлениям, (например, по формированию ценностей организации и отрасли, а также по оценке уровня вовлечённости в институте). В данном виде опроса приняли участие около 150 сотрудников института.

### ЦЕННОСТИ РОСАТОМА



**Рис. 4.10. Корпоративные ценности Госкорпорации «Росатом»**

Примером инновационного подхода в совершенствовании процессов работы с персоналом является проведение Дней информирования – ежеквартальных встреч руководства института с сотрудниками, для того чтобы информировать работников о ситуации в институте и отрасли, ответить на вопросы, а также для организации обратной связи. Ежеквартально в программе Дня информирования: видеоролик с выступлением генерального директора Госкорпорации «Росатом» С.В. Кириенко с информацией о главных событиях в отрасли, этапах реализации ключевых проектов, о том, что было сделано за отчетный период и какие задачи стоят перед дивизионами; проведение онлайн-опроса по оценке деятельности членов дирекции института, а также специальные тренинги для руководителей среднего звена с целью составления качественных планов по повышению вовлечённости сотрудников. Важно отметить, что данные методики позволили значительно повысить уровень информированности сотрудников

о мероприятиях, проходящих как на уровне института, так и на уровне отрасли, а также повысить качество составляемых планов и стратегий.

Для внедрения инновационных методов и поддержания творческого отношения к работе, предоставления сотрудникам возможностей, стимулирующих их вовлечённость, в институте ежегодно проводится конференция молодых сотрудников, в рамках которой молодые работники представляют свои доклады по различным направлениям. Лучшие сотрудники награждаются памятными дипломами и премиями.

Ярким примером мероприятия, направленного на повышение вовлечённости среди молодых сотрудников, стал состоявшийся в сентябре 2014 года молодёжный форум «Энергия поколений», ставший уже традиционным. Форум проводится совместно с ДИТИ НИЯУ МИФИ и автономной некоммерческой организацией «Центр развития ядерного инновационного кластера города Димитровграда». В течение трёх дней на форуме работали молодые учёные института, студенты ДИТИ НИЯУ МИФИ, сотрудники предприятий Госкорпорации «Росатом» – участники потока «Инновационный лидер» (рис. 4.11).



**Рис. 4.11. Участники молодёжного форума «Энергия поколений»**

В программе форума были выступления официальных лиц и гостей, среди которых были заместитель директора блока по управлению инновациями Госкорпорации «Росатом» В.А. Першуков, директор института С.В. Павлов, губернатор Ульяновской области С.И. Морозов. В рамках мероприятия прошли тематические круглые столы, деловые игры, научные квесты (рис. 4.12), дискуссии с участием экспертов, тренинги, игры на командообразование (рис. 4.13). Участники форума имели уникальную возможность не только расширить свои знания в различных областях, но и пообщаться с руководством института и отрасли в неформальной обстановке (рис. 4.14).



**Рис. 4.12. Участники научного квеста**



**Рис. 4.13. Участники игры на командообразование**



**Рис. 4.14. Участники молодёжного форума «Энергия поколений» и руководство АО «ГНЦ НИИАР»**

В декабре 2014 года прошел конкурс красоты «Мисс атом» – ещё одно мероприятие, организованное совместно с ДИТИ НИЯУ МИФИ и автономной некоммерческой организацией «Центр развития ядерного инновационного кластера города Димитровграда». За титул самой красивой девушки боролись одиннадцать участниц – студентки техникума и института ДИТИ НИЯУ МИФИ и сотрудницы АО «ГНЦ НИИАР». В своих творческих номерах конкурсантки старались не только проявить свои многочисленные таланты, но и отразить важность ценностей Госкорпорации «Росатом». По итогам конкурса все участницы получили заслуженные дипломы и подарки и смогли подарить зрителям незабываемые вечер, наполненный красотой и творчеством.

Сотрудники института активно участвуют во многих мероприятиях. К этим мероприятиям можно отнести праздники, проводимые в рамках области и города: День науки, День города, акция «Ими гордится город», различные научные конференции, общественные слушания и прочее. В 2014 году по инициативе совета молодёжи АО «ГНЦ НИИАР» стартовал интеллектуальный турнир «Что? Где? Когда?» (рис. 4.15). Изначально он проводился только в рамках института. Однако данная инициатива была поддержана городом, и вскоре в Димитровграде появилось множество команд, готовых участвовать в турнире.



**Рис. 4.15. Участники интеллектуальной игры «Что? Где? Когда?»**

По результатам общегородского турнира победители получили памятные призы и дипломы (рис. 4.16). Планируется, что в будущем турнир будет организовываться и на областном уровне.



**Рис. 4.16. Награждение победителей интеллектуальной игры «Что? Где? Когда?»**

Организация и проведение корпоративных мероприятий, торжественных вечеров, а также церемоний награждения лучших работников являются неотъемлемой частью корпоративной социальной политики, реализуемой в институте. Корпоративные праздники института – День работника атомной промышленности, День рождения института, День энергетика. В рамках празднования ежегодно организуются торжественные вечера, на которых проходит чествование лучших работников института, получивших отраслевые, областные и городские

награды, а также награды института и памятные подарки с корпоративной символикой. На эти мероприятия регулярно приглашаются различные творческие коллективы из городов Поволжья. Цель этих мероприятий - формирование благоприятного социального климата среди сотрудников института, чувства принадлежности и ценности работников, то есть нематериальное стимулирование сотрудников. Отчётный год был богат на различные культурно-массовые мероприятия, которые проходили на базе Научно-культурного центра института, – выставки, инсталляции, концерты и постановки.

В 2014 году прошёл детский праздник «Я раскрашу целый мир», посвящённый Дню защиты детей, в котором приняли участие дети сотрудников института, ученики городских школ, а также подопечные димитровградской общественной организации инвалидов «Преодоление». В рамках этого праздника был организован конкурс детского рисунка на асфальте (рис. 4.17), а также праздничный концерт. Все участники были награждены памятными дипломами, а также мягкими игрушками и сладкими подарками. Проведение подобных праздников планируется и в будущем.



**Рис. 4.17. Конкурс детского рисунка на асфальте**

Совместно с советом ветеранов АО «ГНЦ НИИАР» в институте ежегодно проводятся торжественные мероприятия, посвящённые Дню Победы, Дню пожилого человека, организовываются праздничные обеды, ветеранам ежегодно вручаются подарки к праздничным и юбилейным датам. Администрация института всегда поощряет участие совета ветеранов в жизни института и с уважением относится к их богатому профессиональному и жизненному опыту. В институте существует традиция помогать семьям ветеранов – бывших работников института. Ежегодно в канун праздника Победы сотрудники института выезжают на городское кладбище и посещают могилы ветеранов Великой Отечественной войны, тружеников тыла, которые в разные времена работали на благо института. Целью этих выездов является поддержание могил бывших работников в достойном состоянии, возложение цветов. В этих мероприятиях принимает участие и руководство института, также ежегодно посещая могилы бывших сотрудников, являвшихся ветеранами Великой Отечественной Войны и внёсших значительный вклад в развитие института. Ветераны, неработающие пенсионеры являются частыми гостями в подразделениях института не только в праздники, но и будни. Делается это и в целях поддержания преемственности поколений и передачи опыта.

С целью повышения вовлечённости сотрудников института, а также признания их заслуг в конце 2014 года в институте впервые прошёл новогодний приём у директора. На мероприятие были приглашены лучшие сотрудники института, работающие во всех сферах научно-производственного процесса. В торжественной обстановке сотрудники делились друг с другом историями своего успеха, обмениваясь опытом и знаниями, приобретёнными во время работы в институте.

## ВОВЛЕЧЁННОСТЬ ПЕРСОНАЛА

Основным показателем восприятия персоналом своей работы в институте является ежегодно проводимое исследование вовлечённости. Данное исследование проводится независимой консалтинговой компанией. Выделяются 19 факторов вовлечённости. Каждому фактору соответствует один основной вопрос, ответ на который и позволяет определить степень удовлетворённости каждым фактором.

Степень удовлетворённости факторами влияет на общий уровень вовлечённости в организации. В исследовании участвуют случайно выбранные сотрудники, ежегодно выборка составляет около 20 %. В 2014 году в анкетировании приняли участие 835 человек из 15 подразделений института. Ниже приведены результаты анкетирования по показателям вовлечённости и удовлетворённости сотрудников за три года (табл. 4.6).

Таблица 4.6

### Результаты анкетирования персонала АО «ГНЦ НИИАР»

Наименование показателя	Показатель по годам, %		
	2012	2013	2014
Вовлечённость	36	51	73
Удовлетворённость	36	53	64

Уровень полномочий и участие работников в принятии управленческих решений характеризуются фактором «Самостоятельность», который также последовательно растёт на протяжении последних трёх лет. Рост наблюдается и по факторам «Карьерные возможности» и «Обучение и развитие». Например, 57 % опрошенных сотрудников считают свои карьерные возможности в институте привлекательными (таб. 4.7).

Психологический климат в коллективе определяется факторами «Коллеги», отношение руководства к сотрудникам регулируется факторами «Линейные менеджеры» и «Признание». Положительная динамика наблюдается по всем этим факторам: более 70 % считают, что непосредственное руководство оказывает достаточную поддержку, необходимую для достижения успеха (ставит цели, направляет, отслеживает исполнение и прочее).

Удовлетворённость сотрудников социальными вопросами (удобства и услуги, оплата труда и охрана труда) измеряется факторами «Соцпакет», «Условия труда»,

«Зарплата», «Ресурсы». Положительная динамика по данным факторам объясняется результатами реализации плана мероприятий по вовлечённости за 2012–2014 годы, включающего ремонт социально-бытовых помещений, модернизацию оборудования, развитие корпоративных социальных программ и другое.

Удовлетворённость деятельностью руководства организации и отрасли, а также имидж института как работодателя определяют факторы вовлечённости «Согласованность имиджа работодателя» и «Репутация работодателя».

Рост по этим факторам составил 12 % и 16 % за год соответственно. В 2014 году были проведены мероприятия, которые помогли сделать деятельность топ-менеджмента института более прозрачной и понятной для сотрудников: дни информирования, регулярные встречи с трудовыми коллективами, культурно-массовые мероприятия с участием руководства, предоставление возможности задавать вопросы руководителям в режиме онлайн.

Таблица 4.7

**Результаты анкетирования по факторам вовлечённости**

Фактор	Показатель по годам, %		
	2012	2013	2014
Топ-менеджмент	17	28	48
Линейные менеджеры	58	62	70
Коллеги	59	62	74
Ценность сотрудников	17	25	48
Содержание работы	55	59	75
Удовлетворённость результатом	56	61	76
Самостоятельность	41	43	62
Ресурсы	18	26	44
Процессы	26	33	50
Зарплата	9	19	35
Соцпакет	20	33	48
Признание	22	37	48
Карьерные возможности	14	27	47
Обучение и развитие	27	40	57
Обратная связь	50	54	68
Репутация работодателя	31	44	60
Согласованность имиджа работодателя	26	36	58
Баланс работы и личной жизни	46	53	68
Условия труда	50	52	73
Политики и процедуры	22	26	73

Результаты анкетирования используются руководством общества для составления ежегодных планов по повышению вовлечённости. При составлении планов руководство

института стремится учитывать все отзывы и предложения сотрудников по улучшению процессов в институте.

## НЕМАТЕРИАЛЬНОЕ СТИМУЛИРОВАНИЕ И БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ

С целью повышения мотивации персонала институт ежегодно поощряет своих сотрудников различного рода наградами: внутренними, городскими, областными, ведомственными и государственными. Сотрудники института номинируются на различные виды наград согласно утверждаемым разнарядкам по случаю корпоративных профессиональных праздников (табл. 4.8).

Увеличение в 2014 году количества полученных сотрудниками наград прежде всего связано с тем, что отчётный год был богат на юбилейные для института даты. В 2014 году, например, исполнилось сорок пять лет со дня энергетического пуска реактора БОР-60, тридцать лет со дня пуска реактора РБТ-10/2, пятьдесят лет со дня ввода в эксплуатацию радиохимического комплекса АО «ГНЦ НИИАР».

Таблица 4.8

**Число награждённых сотрудников АО «ГНЦ НИИАР»**

Виды наград	Показатель по годам		
	2012	2013	2014
Отраслевые ордена, медали, знаки отличия, почётные звания, грамоты и благодарственные письма	146	163	315
Федеральные и областные медали, грамоты и общественные почётные звания	17	41	42
Городские почётные звания, грамоты, благодарственные письма	84	23	112
Почётные звания, грамоты, благодарственные письма института	955	841	943
Награды и поощрения других органов государственной власти	–	9	8

АО «ГНЦ НИИАР» регулярно оказывает благотворительную помощь (табл. 4.9). В 2014 году был проведён конкурс социально значимых проектов среди некоммерческих организаций города, целью которого являлась поддержка

инициатив некоммерческих организаций по созданию и поддержанию комфортной социальной среды на территории расположения объектов атомной отрасли. Победителем конкурса стала общественная организация инвалидов «Преодоление».

Таблица 4.9

**Сведения об оказанной благотворительной помощи**

Адресат	Размер благотворительной помощи, тыс. руб		
	2012	2013	2014
Детский дом «Планета»	40	50	–
Общественная организация инвалидов «Преодоление»	–	150	100
Благотворительная помощь беженцам из Украины	–	–	100
Федерация спортивной борьбы	120	30	–

## ОБЕСПЕЧЕНИЕ КВАЛИФИЦИРОВАННЫМИ КАДРАМИ

Реализация основных проектов, направленных на развитие института, требует наличия высококвалифицированных кадров, поэтому решению задачи устойчивого кадрового обеспечения руководство института уделяет большое внимание. Задача обеспечения притока высококвалифицированных молодых специалистов в институт является комплексной и требует длительной и методичной работы различных подразделений и служб института.

В институте продолжают действовать программы работы с молодёжью и развития наставничества. В 2014 году было разработано, утверждено приказом и внедрено

*Положение по организации практики студентов образовательных учреждений в АО «ГНЦ НИИАР».*

В рамках работы с молодёжью проводятся агитационные мероприятия с участием школьников, направленные на их профессиональную ориентацию и понимание перспектив получения образования по специальностям высшего и среднего профессионального образования, востребованным в институте. Такими агитационными мероприятиями являются проводимые в Димитровграде и Ульяновске на базе ДИТИ НИЯУ МИФИ, ФГБОУ ВПО «УлГУ», ФГБОУ ВПО «УлГТУ» Дни открытых дверей,

в которых активное участие принимают руководство института, кадровая служба и управление внутренних и внешних коммуникаций. Такая работа с молодёжью в дальнейшем позволит обеспечить комплектование кадрового состава института за счёт местного населения. С этой же целью в АО «ГНЦ НИИАР» регулярно проводятся экскурсии: ежегодно 600–700 учащихся и студентов города и области, а также ближайших регионов (Самарская и Пензенская области, Республика Татарстан) посещают институт.

Повысить эффективность агитационных мероприятий и мероприятий по профессиональной ориентации учащихся призван и Информационный центр ядерно-инновационного кластера города Димитровграда, открытый на базе ДИТИ НИЯУ МИФИ в 2013 году. Известно, что АО «ГНЦ НИИАР» является основным участником ядерно-инновационного кластера города Димитровграда.

С 2009 года в Димитровграде успешно работает Детская ядерная медицинская академия, основной целью которой является углублённое практико-ориентированное изучение физики, химии, информационных технологий, иностранных языков. Детская ядерная медицинская академия призвана развивать мотивацию личности к познанию и творчеству, обеспечивать дополнительные возможности для удовлетворения образовательных потребностей детей и подростков в сфере внешкольной деятельности и досуга. Занятия в Детской ядерной медицинской академии, выходя далеко за рамки программы общеобразовательной школы, позволяют расширить кругозор учащихся, привлечь школьников к выполнению исследовательских работ, адаптировать на практике школьные знания к современным технологиям и методам научно-исследовательской работы. Преподавателями Детской ядерной медицинской академии являются как научные сотрудники АО «ГНЦ НИИАР», так и представители высших учебных заведений Димитровграда, Ульяновска, Москвы, ведущие учёные страны.

Основным показателем, характеризующим работу института с молодёжью, является

направление выпускников школ Димитровграда на целевую подготовку в ведущие вузы страны для прохождения обучения по востребованным в АО «ГНЦ НИИАР» специальностям высшего профессионального образования (Постановление Правительства Российской Федерации от 09.06.2010 г. № 421 «О государственном плане подготовки научных работников, специалистов и рабочих кадров для организаций оборонно-промышленного комплекса на 2011–2015 годы»). В 2014 году такие направления в шестнадцать вузов России получили 39 выпускников школ Димитровграда. На 2015 год сформирована заявка на 110 учеников, обучающихся в настоящий момент в школах города Димитровграда и Ульяновской области. Под конкретную заявку выделены бюджетные места (приказ Минобрнауки России от 09.07.2014 г. № 736 дсп «Об установлении задания государственного плана подготовки специалистов для организаций оборонно-промышленного комплекса на 2011–2015 годы образовательным организациям высшего образования, подведомственным Минобрнауки России, для обучения по образовательным программам высшего образования (программам бакалавриата, специалитета, магистратуры) на 2015 год»). Целевой приём для сотрудников АО «ГНЦ НИИАР» осуществляется в соответствии с приложением 9-1 «Положение о направлении молодых работников АО «ГНЦ НИИАР» на обучение (без отрыва от производства) в высшие учебные заведения Российской Федерации» *Коллективного договора на 2014–2017 годы*, принятого на конференции трудового коллектива АО «ГНЦ НИИАР» 25 июля 2014 года, одобренного советом директоров института (протокол от 05.12.2014 г. № 252). В настоящее время по целевому приёму без отрыва от производства обучается тринадцать сотрудников предприятия с полной или частичной оплатой за обучение в зависимости от успеваемости. На конец 2014 года в вузах Российской Федерации по целевому приёму от АО «ГНЦ НИИАР» обучался 251 студент.



Важным элементом в решении задачи целевой подготовки кадров для института является комплексное взаимодействие с вузами в области подготовки специалистов. Данное взаимодействие, помимо участия АО «ГНЦ НИИАР» в реализации основных образовательных программ, подразумевает и совместную научно-техническую деятельность. На сегодняшний день заключено 32 соглашения и договора о совместной деятельности с 25 вузами страны, в том числе такими, как:

- ФГАОУ ВПО «Национальный исследовательский ядерный университет "МИФИ"»;
- Димитровградский инженерно-технологический институт – филиал ФГАОУ ВПО «Национальный исследовательский ядерный университет "МИФИ"»;
- Обнинский институт атомной энергетики – филиал ФГАОУ ВПО «Национальный исследовательский ядерный университет "МИФИ"»;
- Северский технологический институт – филиал ФГАОУ ВПО «Национальный исследовательский ядерный университет "МИФИ"»;
- ФГБОУ ВПО «Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова»;
- ФГАОУ ВПО «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина»;
- ФГБОУ ВПО «Национальный исследовательский Томский политехнический университет»;
- ФГБОУ ВПО «Ульяновский государственный университет»;
- ФГБОУ ВПО «Ульяновский государственный технический университет»;
- ФГБОУ ВПО «Казанский государственный энергетический университет»;
- ФГАОУ ВПО «Казанский (Приволжский) федеральный университет».
- ФГБОУ ВПО «Национальный исследовательский университет "Московский энергетический институт"»;
- ФГБОУ ВПО «Нижегородский государственный технический университет имени Р.Е. Алексеева»;

- ФГБОУ ВПО «Российский государственный университет туризма и сервиса»;
- ФГБОУ ВПО «Ивановский государственный энергетический университет имени В.И. Ленина»;
- Технологический институт – филиал ФГБОУ ВПО «Ульяновская государственная сельскохозяйственная академия имени П.А. Столыпина»;
- ФГБОУ ВПО «Чувашский государственный университет имени И.Н. Ульянова»
- ФГБОУ ВПО «Сибирский государственный аэрокосмический университет имени академика М.Ф. Решетнёва»;
- Ульяновский филиал ФГБОУ ВПО «Московский государственный университет технологий и управления имени К.Г. Разумовского».

В 2013 году подписан меморандум о сотрудничестве между АО «ГНЦ НИИАР» и ДИТИ НИЯУ МИФИ для улучшения качества подготовки специалистов, обмена опытом и передовыми знаниями, осуществления совместных проектов, а также укрепления взаимодействия молодёжи предприятия и студентов профильного вуза. С 19 по 21 сентября 2014 года АО «ГНЦ НИИАР» и ДИТИ НИЯУ МИФИ при поддержке правительства Ульяновской области организовали и провели молодёжный форум «Энергия поколений». В форуме приняли участие 120 студентов и молодых сотрудников АО «ГНЦ НИИАР». С 2015 года предполагается сделать молодёжный форум отраслевым и привлекать к участию молодёжь региона и отрасли.

Также заключены долгосрочные договоры с ФГБОУ ВПО «Ульяновский государственный университет», «Ульяновский государственный технический университет» и «Тольяттинский государственный университет» о целевой контрактной подготовке квалифицированных специалистов для организаций Госкорпорации «Росатом», учитывающие в значительной мере интересы АО «ГНЦ НИИАР».

Сотрудничество с вузами ведётся в следующих основных направлениях:

1. Организация и проведение на базе АО «ГНЦ НИИАР» всех видов практики: учебно-ознакомительной, производственной, научно-исследовательской, преддипломной.

В 2014 году в институт для прохождения всех видов практики были направлены 368 студентов вузов, в том числе 240 – из ДИТИ НИЯУ МИФИ, и 63 студента техникумов. По результатам прохождения практики двадцать пять студентов различных вузов были приглашены на работу в АО «ГНЦ НИИАР».

2. Привлечение ведущих сотрудников института на преподавательскую работу (чтение лекций, проведение практических занятий и лабораторных работ).

Если в 2013 году среди преподавателей Димитровградского инженерно-технологического института – филиала ФГАОУ ВПО «НИЯУ "МИФИ"» было тридцать шесть сотрудников АО «ГНЦ НИИАР», а в ФГБОУ ВПО «Ульяновский государственный университет» – семь сотрудников, то в 2014–2015 учебном году это уже тридцать восемь и восемь сотрудников предприятия соответственно. В этих вузах для повышения эффективности и осуществления целевой подготовки студентов созданы и успешно функционируют базовые кафедры, которые возглавляют сотрудники АО «ГНЦ НИИАР» Павлов Сергей Владленович (ДИТИ НИЯУ МИФИ) и Рисованый Владимир Дмитриевич (ФГБОУ ВПО «УлГУ»). Ведущие сотрудники института привлекаются также и для работы в государственных экзаменационных и аттестационных комиссиях данных вузов, что позволяет осуществлять контроль качества подготовки студентов.

3. Участие в управлении вузом (ДИТИ НИЯУ МИФИ).

В составе учёного совета ДИТИ НИЯУ МИФИ пять сотрудников института:

- директор АО «ГНЦ НИИАР» С.В. Павлов;
- заместитель директора по науке и инновациям В.В. Калыгин;

- научный руководитель института В.Д. Рисованый;

- начальник (директор) отделения радионуклидных источников и препаратов Р.А. Кузнецов;

- главный советник В.А. Красносёлов.

4. Совместная научно-исследовательская деятельность.

В рамках выполнения совместных научно-исследовательских проектов появляется уникальная возможность привлекать студентов вузов к научным исследованиям по тематике института. Реализация данных проектов позволяет институту осуществлять постоянный приток молодых сотрудников. В 2014 году на работу в АО «ГНЦ НИИАР» было принято сорок молодых специалистов – выпускников пятнадцати вузов (в основном из Димитровградского инженерно-технологического института – филиала ФГАОУ ВПО «НИЯУ "МИФИ"»), в том числе четырнадцать выпускников, проходивших обучение по программам целевой подготовки. В 2014 году 251 студент вузов и сузов проходил обучение по программам целевой подготовки для АО «ГНЦ НИИАР».

Отношение затрат на поддержку профильных вузов к количеству молодых специалистов, закончивших профильные вузы и принятых на работу, – 86,3 тыс. руб. на человека.

Ключевое кадровое звено института, обеспечивающее необходимый уровень проведения научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ по основным научно-техническим направлениям, составляют специалисты высшей квалификации: девяносто человек имеют учёную степень, двенадцать из них – степень доктора наук. В 2014 году сотрудниками АО «ГНЦ НИИАР» были защищены две докторские диссертации. Специалисты высшей квалификации позволяют поддерживать технологическую базу института и вести научные исследования на достаточно высоком уровне, что подтверждается данными о публикациях сотрудников и их участии в конференциях, симпозиумах, выставках и ярмарках (табл. 4.10).

Таблица 4.10

**Сведения о публикациях сотрудников и их участии в мероприятиях**

Показатель	Значение показателя
Общее число публикаций в рецензируемых научно-технических изданиях	54
Число опубликованных статей в научных журналах:	53
международных	23
российских	30
Число опубликованных книг, монографий, учебных пособий	1
Участие в конференциях, симпозиумах, семинарах и пр.:	123
российских	97
международных	26
В том числе в странах СНГ	1
Число докладов (выступлений) на конференциях, симпозиумах, семинарах и пр.:	54
российских	44
международных	10
В том числе в странах СНГ	2
Участие в выставках и ярмарках:	6
российских	5
международных	1

**СИСТЕМА РАЗВИТИЯ ПЕРСОНАЛА**

Среднее количество часов обучения на одного сотрудника в год в разбивке по категориям сотрудников, включая обязательное обучение, и уровень затрат

на обучение одного работника в разбивке по категориям сотрудников, исключая обязательное обучение, представлены в табл. 4.11.

Таблица 4.11

**Среднее количество часов и уровень затрат на обучение сотрудников**

Показатель	Категория	Для персонала непосредственно прошедшего обучение	По отношению к среднесписочной численности	
			сотрудников внутри категории	персонала института
Среднее количество часов обучения на одного сотрудника, ч	Руководители	42,6	12,6	0,83
	Специалисты	62,7	22,0	9,0
Уровень затрат на обучение работников, тыс. руб.	Руководители	29,6	7,66	0,5
	Специалисты	15,5	2,18	0,89

В целях определения соответствия занимаемым должностям на основе оценки профессиональной деятельности,

повышения эффективности труда, деловой квалификации, усиления роли материальной заинтересованности в результатах своего

труда, дальнейшего улучшения подбора и расстановки кадров в институте проводится аттестация руководителей, специалистов и служащих. Порядок и сроки её проведения определены *Положением о порядке проведения аттестации работников АО «ГНЦ НИИАР»*. При ежегодной оценке персонала применяется корпоративная модель компетенций Госкорпорации «Росатом» и корпоративные критерии оценки профессионального уровня, разработанные в организации для каждой категории работников: руководителей, специалистов, рабочих, служащих.

Формирование и развитие кадрового резерва организации и отрасли обеспечивает широкие возможности для карьерного развития сотрудников АО «ГНЦ НИИАР», роста их профессиональной компетентности, позволяет повышать мотивацию к труду и вовлечённость в процесс профессиональной деятельности, способствует удержанию на предприятии и в отрасли уникальных специалистов, способных и перспективных работников, снижает зависимость от рынка труда (табл. 4.12). Кадровый резерв является первоочередным источником назначений на освобождающиеся и вновь образующиеся управленческие должности в организации.

Подбор кандидатов на руководящие должности извне осуществляется только тогда, когда отсутствует достойный кандидат в составе кадрового резерва. В институте для планирования карьеры ключевых сотрудников создаётся многоуровневый управленческий кадровый резерв на управляющие должности. Развитие осуществляется по таким корпоративным программам, как «Достояние Росатома», «Школа лидерства Росатома», «Капитал Росатома» и «Таланты Росатома»:

- программы «Достояние Росатома» и «Школа лидерства Росатома» (высший уровень резерва) – это руководители старшего звена управления, так называемый уровень «Топ-1000». Программу обучения проходят четыре руководителя: С.В. Павлов, И.А. Князькин, Т.В. Богатова, А.Л. Петелин;
- программа «Капитал Росатома» (средний уровень) – руководители среднего звена управления. Программу обучения проходит один руководитель – Д.А. Корнилов;
- программа «Таланты Росатома» (начальный уровень) – перспективные специалисты и линейные руководители. Программу обучения проходят три специалиста: М.А. Соловьёв, С.С. Погляд, А.В. Варивцев.

Таблица 4.12

### Формирование и развитие кадрового резерва

Наименование показателя	Значение
Доля сотрудников, %: для которых проводятся периодические оценки результативности и развития карьеры назначенных на открытые позиции из состава кадрового резерва	100
Количество сотрудников, состоящих в кадровом резерве, чел.	29

Одним из результатов создания единой системы развития кадрового резерва стало изменение отношения к роли лидера в отрасли. Программы развития кадрового резерва помогают участникам повысить

мотивацию к изменению своего сознания, моделей поведения и дать инструменты для расширения управленческого портфеля, профессионального и личного роста.



## А.Л. ПЕТЕЛИН

Главный инженер

Основной задачей служб главного инженера в 2014 году, как и во все предыдущие годы, являлось обеспечение безопасности при эксплуатации объектов использования атомной энергии института, в первую очередь исследовательских ядерных установок.

Несмотря на высокие временные коэффициенты использования исследовательских ядерных установок, количество технологических нарушений не превысило среднегодовой уровень за предыдущие пять лет, не было нарушений параметров ядерной безопасности на реакторных установках и ядерно-опасных участках подразделений ядерного топливного цикла. Чётко функционировала система учёта и контроля ядерных материалов, радиоактивных веществ и отходов. По результатам проверок комиссией Ростехнадзора состояние ядерной безопасности в институте признано удовлетворительным, соответствующим требованиям нормативных документов.

В области радиационной безопасности основные задачи института — обеспечение непревышения основного дозового предела, оптимизация доз облучения персонала, поддержание на достигнутом уровне активности газоаэрозольных выбросов, методическое и приборное обеспечение радиационно опасных объектов в соответствии с требованиями нормативных документов. Случаев превышения основных пределов доз облучения персонала института в 2014 году не зарегистрировано. Допустимые нормы выбросов ни по одному источнику также не были превышены. В рамках VIII Всероссийской конференции «Экология и производство. Перспективы развития экономических механизмов охраны окружающей среды» (Санкт-Петербург, 2014) по итогам конкурса «Сто лучших организаций России. Экология и экологический менеджмент» АО «ГНЦ НИИАР» удостоено золотой медали, которая подтверждается дипломом и является

свидетельством признания достижений предприятия в области охраны окружающей среды и обеспечения экологической безопасности производства.

Все запланированные работы по техническому обслуживанию и ремонту исследовательских ядерных установок выполнены в полном объёме; в рамках требований федеральных норм и правил проведён комплекс работ по продлению эксплуатации реакторов МИР и БОР-60, пункта хранения отработавшего ядерного топлива и получены лицензии на их дальнейшую эксплуатацию; получена лицензия на продолжение работ по выводу из эксплуатации АСТ-1 до конца 2019 года, а реакторная установка РБТ-10/1 успешно выведена из эксплуатации и 12 августа 2014 года снята с учёта в Ростехнадзоре; выполнены значимые работы по приведению объектов использования атомной энергии в соответствие с современными требованиями к безопасности, замене оборудования для увеличения надёжности работы объектов и их устойчивости к внешним воздействиям, повышению эффективности проводимых исследований и энергоэффективности. Задание по достижению целевых показателей сокращения потребления энергоресурсов за 2014 год выполнено: экономия энергоресурсов в отчётном году по отношению к показателю 2009 года составила 25,7 %.

В 2014 году продолжена деятельность по поддержанию и повышению уровня аварийной готовности объектовой системы гражданской обороны, предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций, улучшению её материально-технической базы. Особо хочется отметить два реализованных проекта: по созданию специализированного кризисного центра АО «ГНЦ НИИАР», который в 2014 году сдан в опытную эксплуатацию и уже используется для проведения тренировок и учений персонала, и по модернизации локальной системы оповещения, которая также сдана в опытную эксплуатацию.

Важной составляющей деятельности института по поддержанию комфортных и безопасных условий труда работников явилась специальная оценка 574 рабочих мест, проведённая в 2014 году в соответствии с изменениями в трудовом законодательстве. Деятельность института в этом направлении получила высокую оценку — АО «ГНЦ НИИАР» присуждено первое место в региональном этапе всероссийского конкурса «Российская организация высокой социальной эффективности» в номинации «За сокращение производственного травматизма и профессиональной заболеваемости в организациях производственной сферы».

## 4.3. ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

### ОБЩИЕ РАСХОДЫ И ИНВЕСТИЦИИ НА ОХРАНУ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Деятельность, осуществляемая АО «ГНЦ НИИАР» в целях снижения и предотвращения негативного воздействия на окружающую среду и рационального использования природных ресурсов, в 2014 году была направлена на охрану атмосферного воздуха, охрану и рациональное использование водных

ресурсов, в том числе сбор и очистку сточных вод, обращение с отходами, реабилитацию земель и поверхностных вод, обеспечение радиационной безопасности окружающей среды. Объём расходов по направлениям природоохранной деятельности, осуществляемой в 2014 году, приведён в табл. 4.13.

Таблица 4.13

#### Объём расходов по направлениям природоохранной деятельности

Направление природоохранной деятельности	Объём расходов, млн руб.
Текущие затраты	105,330
В том числе эксплуатационные затраты:	101,113
на охрану атмосферного воздуха и предотвращение изменения климата	45,204
на сбор и очистку сточных вод	0,554
на обращение с отходами	24,003
на защиту и реабилитацию земель, поверхностных и подземных вод	10,820
на обеспечение радиационной безопасности окружающей среды	18,806
на другие направления деятельности в сфере охраны окружающей среды	1,726
на оплату услуг природоохранного назначения:	4,217
по сбору и очистке сточных вод	1,823
по обращению с отходами	0,061
по защите и реабилитации земель, поверхностных и подземных вод	0,120
по обеспечению радиационной безопасности окружающей среды	1,585
по другим направлениям деятельности в сфере охраны окружающей среды	0,628
Инвестиции в основной капитал (охрана и рациональное использование водных ресурсов)	34,610
Итого	139,940

Общая масса материалов, представляющих собой переработанные или повторно используемые отходы на объектах АО «ГНЦ НИИАР», в 2014 году составила 2,5 т (отработанные нефтепродукты (отходы масел технических)). Доля повторно используемых материалов от общего

количества всех использованных материалов в производстве в 2014 году равна 0,0025 %. Сведения об использовании материалов с указанием их массы или объёма представлены в табл. 4.14, об использовании энергии с указанием первичных источников – в табл. 4.15–4.16.

Доля приобретённых или используемых материалов, устойчивость которых была

сертифицирована третьей стороной, составляет 100 %.

Таблица 4.14

### Сведения о количестве используемых материалов

Вид продукции	Значение показателя
Стальной прокат, т	35
Трубы, м	3700
Спецодежда, шт.	89012
Защитные средства, шт.	19153
Дизельное топливо, т	97
Масла и смазки, кг	46615
Бензин, л	140600
Фильтровальные элементы, шт.	758
Запорная арматура, шт.	489
Промышленные газы, т	3
Бумажная продукция, т	9
Химические реагенты, т	100
Химические реактивы, кг	5337
Ионообменные смолы, м <sup>3</sup>	3

Таблица 4.15

### Сведения о прямом использовании энергии

Вид энергоресурса	Количество	Энергия, × ×10 <sup>4</sup> ГДж	Сумма, тыс. руб.
Электроэнергия, тыс. кВт·ч	118219,0	42,56	191031,7
Тепловая энергия, Гкал	129251,0	54,11	133867,6
Газ природный и попутный, тыс. м <sup>3</sup>	0,0	0,00	0,0
Мазут топочный, т	517,0	1,85	5837,1
Дизельное топливо, т	132,0	0,56	10616,8
Бензин, т	101,0	0,44	2760,7

Таблица 4.16

### Сведения о косвенном использовании энергии

Вид энергоресурса	Количество	Энергия, × ×10 <sup>4</sup> ГДж	Сумма, тыс. руб.
Электроэнергия, тыс. кВт·ч	35956,8	129,42	66020,5
Тепловая энергия, Гкал	56914,6	23,83	79360,1
Газ природный и попутный, тыс. м <sup>3</sup>	0,0	0,00	0,0
Мазут топочный, т	0,0	0,00	0,0
Дизельное топливо, т	89,0	0,38	7158,3
Бензин, т	69,0	0,30	1886,0



Внедрение энергоэффективных технологий позволяет снизить зависимость организации от невозобновляемых источников энергии, сократить вызванное производством и преобразованием энергии воздействие на окружающую среду. На предприятии наблюдается рост объёма и снижение энергоёмкости производства продукции. В табл. 4.17 представлены сведения о сэкономленной в 2014 году энергии в результате снижения энергопотребления и повышения энергоэффективности

(модернизация производственного процесса, переналадка и замена оборудования, изменение в поведении персонала) в сравнении с базовым периодом – 2009 годом – и достижении целевого показателя 2015 года по энергосбережению, выделенного в таблице цветом. Фактическая экономия энергоресурсов в 2014 году по отношению к 2009 году составила 25,7 %. Приведённая информация получена на основе измерений энергопотребления.

Таблица 4.17

### Потребление энергоресурсов

Вид энергоресурса	Потребление энергоресурсов по годам		Снижение потребления энергоресурсов за год по отношению к базовому периоду*			
	2009	2014	2011	2012	2013	2014
Тепловая энергия, тыс. Гкал	170,7	128,6	6,1 (3,6)	7,1 (4,2)	17,1 (10,0)	42,1 (24,7)
Вода, тыс. м <sup>3</sup>	8365,4	6599,4	1252,9 (15,0)	294,5 (3,5)	1203,2 (14,4)	1766 (21,1)
Электроэнергия, тыс. кВт·ч	166242,0	129114	10046,4 (6,0)	15142,4 (9,1)	26302,0 (15,8)	37128,0 (22,3)
Стоки, тыс. м <sup>3</sup>	5114,9	2647,8	1732,2 (33,9)	1750,6 (34,2)	2698,7 (2,8)	2467,1 (48,2)
Фактическая экономия энергоресурсов по отношению базовому периоду, %	–	<b>25,0</b>	7,8	9,04	16,3	25,7

\* В скобках указано значение показателя в процентах.

Система энергоснабжения института включает в себя производство и потребление энергоносителей, вырабатываемых оборудованием предприятия, а также энергоресурсов, покупаемых у сторонних организаций. Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности предприятия на 2013–2017 годы предполагает организационные и технические мероприятия, которые в настоящий момент реализуются на площадке АО «ГНЦ НИИАР». В 2013 и 2014 годах проведение таких организационных мероприятий, как консервация неиспользуемых зданий

и сооружений, переход на другую систему отопления, изменение температурного графика и наладка тепловых сетей, повсеместная замена оконных конструкций, позволила добиться показателя годовой экономии энергоресурсов по теплу в 37 тыс. Гкал, по холодной воде – в 212 тыс. м<sup>3</sup>. В 2013 году дополнительно было установлено тринадцать коммерческих узлов учёта энергоресурсов, потребляемых объектами института, в соответствии с требованиями *Правил коммерческого учёта тепловой энергии, теплоносителя*, утверждённых постановлением

Правительства Российской Федерации от 18.11. 2013 г. № 1034.

В 2014 году в АО «ГНЦ НИИАР» введена в эксплуатацию автоматизированная система управления энергоэффективностью Госкорпорации «Росатом». Программа энергосбережения напрямую связана с другими инвестиционными проектами института. Например, замена воздушных выключателей на элегазовые в рамках начатых работ по модернизации головной подстанции позволит добиться годовой экономии электроэнергии в 104025 кВт·ч.

На предприятии внедряются элементы системы энергетического менеджмента. Специалисты управления по энергетике ежегодно подтверждают свою квалификацию и проходят переподготовку в специализированных учебных заведениях. В 2014 году завершено обучение в вузе по специализации «Энергоменеджмент» сотрудника экономической службы. На основании впервые проведенного в институте энергоаудита были разработаны рекомендации по первоочередным мало- и среднебюджетным инвестиционным мероприятиям для снижения непроизводи-

тельных затрат и повышения эффективности использования энергии на объектах АО «ГНЦ НИИАР» и начаты работы по реализации этих мероприятий, разработаны программа энергосбережения на 2013–2017 годы и энергетический паспорт.

Косвенное потребление энергии поставщиками включает в себя производство в рамках договоров субподряда оборудования и материалов для института; использование автотранспорта для деловых поездок работников института, доставки сотрудников на работу и с работы, транспортировки грузов; использование дорожно-строительной техники и другое. Для деловых поездок, транспортировки грузов и дорожно-строительных работ в 2014 году использовано 278,7495 т бензина и дизельного топлива (табл. 4.18). Для снижения косвенного энергопотребления предполагается использовать современную дорожно-строительную технику, обеспечивающую более низкие выбросы загрязняющих веществ, наилучшие доступные технологии, уменьшить число деловых поездок.

Таблица 4.18

#### Расход топлива, т

Вид топлива	Квартал 2014 года				Расход топлива за год
	I	II	III	IV	
Бензин (А-80, 92, 95)	52,136	5,972	5,826	6,5783	70,5123
Дизельное топливо	88,603	25,286	33,0	61,3482	208,237

Площадь земель АО «ГНЦ НИИАР» составляет 3251,195 га, из них: в собственности – 104,87 га, в аренде – 1,67 га, в пользовании – 3144,65 га. Все земли находятся на территории Мелекесского района Ульяновской области. Под управлением организации есть участок водопользования, на территории которого находится Черемшанский государственный гидрологический заказник областного значения, имеющий площадь

2902 га, природоохранный статус и выполняющий функцию сохранения рыбных запасов. Заказник расположен в северо-восточной части акватории Черемшанского залива Куйбышевского водохранилища в пределах Мелекесского района Ульяновской области. Координаты центра: 49°51'3 в. д. и 54°14'9 с. ш. Заказник представляет собой места нереста и нагула рыб, предназначен для сохранения

и восстановления промыслового запаса Куйбышевского водохранилища.

По результатам многолетнего мониторинга влияние сбросов интита и поверхностных сточных вод не существенно и к загрязнению места обитания, а также к изменению биоразнообразия не приводит.

Однако из-за сброса сточных вод непосредственно в водоём объект охраны всё же уязвим.

На территории вокруг организации в пределах зоны её воздействия выявлено более 360 видов высших сосудистых растений, из них двенадцать занесено в Красную Книгу Ульяновской области. Животный мир представлен более 400 видами позвоночных и беспозвоночных животных. Фауна рептилий и амфибий насчитывает шестнадцать видов, два из которых занесены в Красную Книгу Ульяновской области. Фауна птиц представлена 183 видами: 32 вида занесены в Красную Книгу Ульяновской области, а 13 видов включены в Красную Книгу России. Водные экосистемы – это реки Ерыкла и Сосновка, Черемшанский залив Куйбышевского водохранилища. Список рыб, обитающих в этих водоёмах, включает более тридцати видов, из них два вида занесены в Красную Книгу Ульяновской области. Фауна беспозвоночных животных достаточно разнообразна. Одной из самых многочисленных групп беспозвоночных животных являются насекомые. Перечень наиболее распространённых и часто встречающихся на данной территории видов насекомых включает 207 наименований. Некоторые насекомые занесены в Красную книгу Ульяновской области, а два вида бабочек – в Красную Книгу России.

Существенного воздействия от деятельности, продукции и услуг на биоразнообразии особо охраняемых природных территорий не отмечено. Наибольшее воздействие на биоразнообразие может оказывать деятельность организации на участке водопользования, отведённом для сброса сточных вод, на особо охраняемой природ-

ной территории регионального значения – государственном ихтиологическом заказнике «Черемшанский». Годовые сбросы сточных вод на участке водопользования составляют 3024 тыс. м<sup>3</sup>, вместе с ними сбрасывается 52,974 т загрязняющих веществ.

Осуществляемые мероприятия по управлению воздействием на биоразнообразие включают очистку территорий от несанкционированных свалок, проведение лесовосстановительных работ, очистку зон санитарной охраны Черемшанского залива Куйбышевского водохранилища и других водоёмов. Планируется приобретение искусственно разведённых мальков рыб, для того чтобы выпустить их в залив, а также внедрение механической очистки и прокладка современной ливневой и сточной канализации для уменьшения сброса загрязнённых сточных вод с территории предприятия в залив. В местах гнездования орлана-белохвоста (сосняки лесничества АО «ГНЦ НИИАР» в пойме Черемшанского залива) планируется либо организовать особо охраняемую природную территорию, либо провести охранные мероприятия, направленные на сохранение гнездовий. Например, отказаться от вырубki деревьев в данном районе. Политика организации по управлению биоразнообразием также включает непрерывный мониторинг состояния окружающей среды и периодическую оценку воздействия деятельности предприятия на окружающую среду и экологических рисков.

Сведения об общем количестве забираемой воды в разбивке по источникам приведены в табл. 4.19. Для получения информации о водозаборе использованы показания приборов учёта, а также данные, предоставленные поставщиками воды.

К используемым источникам воды, на которые водозабор АО «ГНЦ НИИАР» оказывает существенное влияние, можно отнести Черемшанский залив Куйбышевского водохранилища реки Волги

в периоды летней межени. В обычные периоды существенного влияния не наблюдается. В пределах участка

недропользования при добыче питьевой воды из подземных скважин образуется депрессионная воронка.

Таблица 4.19

### Сведения об общем количестве забираемой воды

Источники воды	Местонахождение	Объём водопотребления, тыс. м <sup>3</sup>
Поверхностные воды, используемые для технического водоснабжения и охлаждения	Черемшанский залив Куйбышевского водохранилища	10620,73
Подземные воды, используемые для питья и хозяйственно-бытовых нужд из другой системы водоснабжения	ООО «НИИАР – ГЕНЕРАЦИЯ»	248,06
	Загородный пункт управления «Факел»	3,44
Сточные воды другой организации	ООО «НИИАР – ГЕНЕРАЦИЯ»	–
Итого	–	10868,79

В АО «ГНЦ НИИАР» вода в производственном процессе используется многократно. Объём повторно используемой воды составляет 219 тыс. м<sup>3</sup> в год. Для отдельных видов производства принята схема с применением оборотного водоснабжения в виде замкнутых циклов (например, для охлаждения ядерных установок) с периодической подпиткой для компенсации потерь воды на испарение. Для части технологических процессов, когда есть необходимость в охлаждении водой, используется прямоточная система по схеме: поверхностный водный объект (забор воды) – охлаждаемый объект – поверхностный водный объект (сброс воды). В системах оборотного водоснабжения и прямоточного охлаждения используется техническая вода из поверхностного водного объекта – Черемшанского залива Куйбышевского водохранилища. Расход воды за 2014 год в системах оборотного и прямоточного водоснабжения составил 265376 тыс. м<sup>3</sup>. Доля повторно использованной (оборотной) воды в общем

объёме забранной в отчётном году воды составляет более 2000 %. Объём пропущенной через все градирни организации оборотной воды в 2014 году составил 95,7 % от всего объёма использованной на производственные нужды воды. Сброс воды хозяйственно-фекальной канализации на городские очистные сооружения в 2014 году составил 1003,08 тыс. м<sup>3</sup>. Отвод сточных вод АО «ГНЦ НИИАР» осуществляется отдельными канализациями: промышленной ливневой, хозяйственно-бытовой и специальной, предназначенной для вод, загрязнённых радионуклидами. Загрязнённые радионуклидами сточные воды поступают в хранилище опытно-промышленного полигона подземного захоронения (изоляции) жидких радиоактивных отходов.

Сброс сточных промышленно-ливневых вод АО «ГНЦ НИИАР» осуществляется в открытую гидрографическую сеть, входящую в состав бассейна реки Волги. Сведения об объёме сброса сточных вод за 2014 год приведены в табл. 4.20.

Таблица 4.20

**Объём сброса сточных вод**

Объект, принимающий сточные воды	Сброс сточных вод, тыс. м <sup>3</sup>
Черемшанский залив Куйбышевского водохранилища	3024,00
Река Ерыкла	12,36
Река Большой Черемшан	3,10
Итого	3039,46

Данные таблицы основаны на расчётных методах в строгом соответствии с методиками, утверждёнными в установленном законодательством порядке, с использованием приборного учёта забора воды. Сбросы сточных вод за пределы организации осуществляются

через выходные отверстия. Сведения о качестве сточных вод и принимающих объектов, основанные на результатах производственного контроля содержания загрязняющих веществ в сбросах и учёта объёма сбросов, приведены в табл. 4.21.

Таблица 4.21

**Средние значения концентрации загрязняющих веществ в воде поверхностных водных объектов**

Наименование показателя	Место контроля						Предельно допустимая концентрация*, мг/дм <sup>3</sup>
	Черемшанский залив		Река Ерыкла		Река Большой Черемшан		
	Фоновый створ	Створ сброса	Фоновый створ	Створ сброса	Фоновый створ	Створ сброса	
Концентрация, мг/дм <sup>3</sup> : взвешенных веществ	13,0	9,8	10,7	23,0	18,4	15,9	10,25
сухого остатка	533	418	248	509	516	832	1000
аммоний-ионов	0,48	0,35	0,33	0,08	0,20	0,70	0,5
нитрат-ионов	4,0	0,15	6,1	0,92	2,15	7,4	40
нитрит-ионов	0,079	0,011	0,078	0,008	0,024	0,296	0,08
сульфатов	117	82	0,000	72	122	165	100
хлоридов	19,7	28,2	1,47	60	15,2	190	300
железа (общее)	0,12	0,22	0,37	0,07	0,23	0,153	0,1
меди	0,0015	0,0016	0,0005	0,0037	0,0012	0,0032	0,001
цинка	0,0011	0,000	0,000	0,004	0,001	0,0112	0,01
хрома (общее)	0,000	0,000	0,000	0,011	0,000	0,000	–
СПАВ-анионов	0,008	0,017	0,012	0,031	0,008	0,017	0,5
фосфатов (по Р)	0,151	0,127	0,072	0,083	0,080	0,175	0,065
нефтепродуктов	0,026	0,035	0,541	0,42	0,019	0,039	0,05
БПК <sub>полн</sub> , мгО <sub>2</sub> / дм <sup>3</sup>	2,9	12,0	4,6	1,5	4,3	5,7	3,0
Водородный показатель, ед. рН	7,9	8,0	7,7	7,9	8,2	7,7	6,5–8,5
Окисляемость, мгО <sub>2</sub> / дм <sup>3</sup>	4,3	8,4	6,7	1,7	4,3	1,5	7,0
Температура, °С	9	18	12	24	15	12	–

\* Для водных объектов, имеющих рыбохозяйственное значение.

Сброс сточных вод в Черемшанский залив Куйбышевского водохранилища осуществляется через систему взаимосвязанных карьеров, где происходит частичное очищение воды. Сброс в реку Ерыклу производится после очистки стоков от нефтепродуктов и взвешенных веществ. Перед сбросом

в реку Большой Черемшан применяются биологические методы очистки сточных вод. Радиоактивное загрязнение сточных вод, сбрасываемых в Черемшанский залив Куйбышевского водохранилища, отсутствует. Масса загрязняющих веществ в сбросах за 2014 год приведена в табл. 4.22.

Таблица 4.22

### Масса выбросов загрязняющих веществ, т / год

Наименование вещества	Место сброса		
	Черемшанский залив	Река Ерыкла	Река Большой Черемшан
БПК <sub>полн</sub>	26,914	–	0,018
Взвешенные вещества	–	0,124	0,049
Сухой остаток	–	–	2,579
Азот аммонийный	–	–	0,002
Нитрат-анион (NO <sub>3</sub> <sup>-</sup> )	–	–	0,023
Нитрит-анион (NO <sub>2</sub> <sup>-</sup> )	–	–	0,001
Сульфат-анион (SO <sub>4</sub> <sup>2-</sup> )	–	–	0,512
Хлориды (Cl <sup>-</sup> )	25,704	0,498	0,589
Железо (Fe <sup>3+</sup> , Fe <sup>2+</sup> )	0,302	–	0,0005
Медь (Cu)	0,0003	0,00003	0,00001
Цинк (Zn <sup>2+</sup> )	–	0,00004	0,00004
Хром (общее)	–	–	–
Хром (Cr <sup>3+</sup> )	–	0,0001	–
Хром (Cr <sup>6+</sup> )	–	–	–
СПАВ	0,027	0,0003	0,00005
Фосфаты (по P)	–	–	0,001
Нефтепродукты	0,027	0,005	–
Итого	57,376		

Основными парниковыми газами (в порядке их оцениваемого воздействия на тепловой баланс Земли) являются: водяной пар (H<sub>2</sub>O), углекислый газ (CO<sub>2</sub>), метан (CH<sub>4</sub>), закись азота (N<sub>2</sub>O) и озон (O<sub>3</sub>). Предприятием выбрасывается 652 тыс. м<sup>3</sup> водяного пара в год. Пар образуется в градирнях исследовательских ядерных установок. Потенциально свой вклад в возникновение парникового эффекта могут вносить

и антропогенные галогенированные углеводороды, и оксиды азота, и перфторуглероды, и гидрофторуглероды, и гексафторид серы (SF<sub>6</sub>), а также фреон. Источником фреона на предприятии являются промышленные холодильные установки, использующие фреон-12 и фреон-22 в количестве 10 кг и 45 кг в год соответственно. Выбросы углекислого газа и метана возможны при производстве тепла

в результате сжигания в котельной топлива: природного газа, мазута и дизельного топлива. Результаты расчётов прямых

выбросов парниковых газов за 2014 год приведены в табл. 4.23. Данные о косвенных выбросах парниковых газов отсутствуют.

Таблица 4.23

### Выбросы парниковых газов

Наименование вещества	Код вещества*	Масса выбросов, т
Диоксид углерода	–	–
Метан	0410	–
Оксид азота (I)	0304	0,682
Оксид углерода	0337	4,025
Четыреххлористый углерод	0906	0,006
Фреон-12	–	0,001
Фреон-22	–	0,0045

\* Согласно приказу Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации от 29.08.2014 г. № 540 «Об утверждении статистического инструментария для организации федерального статистического наблюдения за сельским хозяйством и окружающей природной средой».

В выбросах в атмосферный воздух АО «ГНЦ НИИАР» за 2014 год содержится тетрахлорметан (четырёххлористый углерод). Сведения о выбросе в 2014 году

озоноразрушающего вещества приведены в табл. 4.24. Прочих озоноразрушающих веществ в выбросах АО «ГНЦ НИИАР» не зафиксировано.

Таблица 4.24

### Выброс озоноразрушающего вещества

Наименование показателя	Масса выбросов, т	
	в год	ХФУ-11 эквивалента
Тетрахлорметан (CCl <sub>4</sub> )	0,005726	0,006299

Данные о количестве выбросов основаны на расчётных методах в соответствии с методиками их расчёта, утверждёнными в установленном законодательством порядке, с использованием балансового метода и метода удельных показателей.

Средний процент очистки выбросов от загрязняющих веществ из поступивших на очистные сооружения составляет 96 %. Данные о количестве выбросов в атмосферу

NO<sub>x</sub>, SO<sub>x</sub> и других значимых загрязняющих веществ в 2014 году с указанием их типа и массы приведены в табл. 4.25.

Стойкие органические загрязнители, определённые *Стокгольмской конвенцией о стойких органических загрязнителях*, в выбросах АО «ГНЦ НИИАР» в атмосферу отсутствуют. Залповых и аварийных выбросов загрязняющих веществ в 2014 году в атмосферу не было.

Таблица 4.25

**Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу**

Наименование показателя	Класс опасности	Масса выбросов за год, т
Газообразные и жидкие:	–	34,503
В том числе:		
диоксид серы	III	22,487
оксид углерода	IV	4,025
оксиды азота (в пересчёте на NO <sub>2</sub> )	III	3,257
летучие органические соединения	–	3,375
Твёрдые:	–	12,682
В том числе пыль:	–	3,300
неорганическая	III	0,008
абразивная	–	1,933
древесная	–	1,278
текстолита	–	0,002
взвешенные вещества	III	0,042
мазутная зола теплоэлектростанций (в пересчёте на ванадий)	II	0,037
Итого	–	47,185

Вследствие производственно-хозяйственной деятельности АО «ГНЦ НИИАР» образуется около 50 видов отходов производства и потребления I–V классов опасности для окружающей природной среды. Из них основную массу составляют малоопасные и практически неопасные отходы IV и V классов опасности. В 2014 году процентные доли отходов

IV и V классов опасности от общей массы образовавшихся отходов составили 17 % и 79 % соответственно. Количество отходов производства и потребления по классу опасности и виду обращения приведено в табл. 4.26. АО «ГНЦ НИИАР» отходы производства от других организаций не принимало и другим предприятиям отходы для обезвреживания не передавало.

Таблица 4.26

**Количество отходов производства и потребления по классу опасности и виду обращения**

Вид отходов	Масса отходов по классам опасности, т					
	I	II	III	IV	V	Всего
Образовавшиеся за год (годовой норматив образования)	0,630 (6,924)	15,762 (5,1)	6,600 (64,313)	96,457 (510,831)	450,733 (7510,797)	570,182 (8097,965)
Использованные на предприятии в качестве топлива	–	–	2,500	–	–	2,500
Переданные для использования		15,762	2,500	28,070	366,388	412,720
Размещённые на полигоне (лимит размещения)	– (–)	– (–)	– (–)	68,387 (375,716)	83,845 (7323,391)	152,232 (7699,107)
Хранящиеся на площадке предприятия	0,630	–	2,150	–	0,50	3,280



Данные по количеству отходов, переданных для использования и обезвреживания сторонним организациям, а также размещённых на полигоне, получены из актов приёма-передачи металлолома, передачи отходов на захоронение и утилизацию. Сведения по количеству отходов, образованных, используемых и обезвреженных на предприятии, а также размещённых на хранение на площадках предприятия, получены на основании данных внутренних систем учёта отходов. Административные санкции за несоблюдение экологического законодательства и нормативных требований в 2014 году были применены

к АО «ГНЦ НИИАР» единожды. Взысканный штраф составил 13 тыс. руб. Нефинансовых санкций, наложенных на АО «ГНЦ НИИАР» за несоблюдение экологического законодательства и нормативных требований, в 2014 году не было.

Плата за негативное воздействие на окружающую среду АО «ГНЦ НИИАР» в 2014 году составила 377,0 тыс. руб., в том числе за выбросы в атмосферный воздух – 133,0 тыс. руб. (35 %), сбросы в водные объекты – 123,0 тыс. руб. (33 %), размещение отходов – 121,0 тыс. руб. (32 %). Данные о платежах АО «ГНЦ НИИАР» за негативное воздействие на окружающую среду в 2014 году приведены в табл. 4.27.

Таблица 4.27

#### Платежи за негативное воздействие на окружающую среду

Вид платы	Величина платы, тыс. руб.
Плата за допустимые выбросы (сбросы) загрязняющих веществ:	
в водные объекты	3,0
в атмосферный воздух	6,0
Плата за сверхнормативные выбросы (сбросы) загрязняющих веществ:	
в водные объекты	120,0
в атмосферный воздух	127,0
Плата за размещение отходов производства и потребления	120,0
В том числе в подземные горизонты	0,0
Плата за сверхнормативное размещение отходов производства и потребления	1,0
В том числе в подземные горизонты	0,0
<b>Итого</b>	<b>377,0</b>

## 4.4. ОХРАНА ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

На протяжении последних двух лет фиксируется снижение производственного травматизма: в 2011 году в АО «ГНЦ НИИАР» произошло четыре несчастных случая, в 2012 году – пять несчастных случаев, связанных с производством, в 2013 году – один. В 2014 году в АО «ГНЦ НИИАР» зафиксирован один несчастный случай, связанный с производством, который классифицирован как лёгкий. С 2002 года отсутствуют несчастные случаи со смертельным исходом. В 2014 году также не было зафиксировано несчастных случаев и случаев профессиональных заболеваний и у представителей подрядных и субподрядных организаций, выполняющих работы на площадках АО «ГНЦ НИИАР».

Представленные в табл. 4.28 данные положительно характеризуют эффективность деятельности АО «ГНЦ НИИАР» по обеспечению здоровых и безопасных условий труда и предупреждению производственного травматизма на предприятии. В 2014 году по итогам областного этапа всероссийского конкурса «Российская организация высокой социальной эффективности» (протокол от 06.10.2014 г. № 03) АО «ГНЦ НИИАР» признано победителем (первое место) областного этапа конкурса в номинации «За сокращение производственного травматизма и профессиональной заболеваемости в организациях производственной сферы».

Таблица 4.28

### Данные о производственном травматизме за 2013–2014 годы

Показатель травматизма	АО «ГНЦ НИИАР»		Субподрядные организации	
	2013	2014	2013	2014
Коэффициент производственного травматизма	0,028	0,027	0	0
Коэффициент профессиональных заболеваний	0	0	0	0
Коэффициент потерянных дней	1,13	0,99	0	0
Коэффициент отсутствия на рабочем месте	8,37	7,42	0	0

В рамках существующих в АО «ГНЦ НИИАР» программ образования, обучения, консультирования, предотвращения и контроля риска производственного

травматизма в 2014 году 68 человек прошли обучение по охране труда, на обучение было затрачено 190 тыс. руб.

# ВОПРОСЫ ЗДОРОВЬЯ И БЕЗОПАСНОСТИ В ОФИЦИАЛЬНЫХ СОГЛАШЕНИЯХ С ПРОФСОЮЗАМИ

В *Отраслевом соглашении по атомной энергетике, промышленности и науке на 2015–2017 годы* и *Коллективном договоре АО «ГНЦ НИИАР» на 2014–2017 годы*,

утверждённом конференцией работников (протокол от 25.07.2014 г. № 1), уделяется огромное внимание вопросам здоровья и безопасности (табл. 4.29).

Таблица 4.29

## Вопросы здоровья и безопасности, затронутые в отраслевом соглашении и коллективном договоре

Документ	Вопросы здоровья и безопасности	Отражение в официальном документе
Отраслевое соглашение по атомной энергетике, промышленности и науке на 2015–2017 годы	Соответствие рекомендациям Международной организации труда	По всему тексту соглашения
	Меры или структуры по решению проблем	Раздел 12
	Обязательства относительно целевых стандартов результативности или уровня применяемых практических подходов	Раздел 6
	Здоровье и безопасность	Раздел 5
Коллективный договор АО «ГНЦ НИИАР» на 2014–2017 годы	Средства индивидуальной защиты	Пункт 5.9
	Совместные комитеты по здоровью и безопасности с участием представителей руководства и работников	Приложение 5-3 Пункт 5.8
	Аттестация рабочих мест по условиям труда	Пункт 6.6
	Участие представителей работников в инспекциях по вопросам здоровья и безопасности, аудитах и расследованиях несчастных случаев	Приложение 5-3 Пункт 12.3
	Образование и обучение	Приложение 9-1
	Право на отказ от опасной работы	Пункт 10
	Механизм подачи жалоб	Приложения 3-2; 5-3; 5-6; 11-1
	Периодические инспекции	Пункт 13.3
Медицинское обслуживание	Пункт 5.4	

## КОНТРОЛЬ СОСТОЯНИЯ ЗДОРОВЬЯ СОТРУДНИКОВ

Ежегодно персонал ОАО «ГНЦ НИИАР» проходит периодические медицинские осмотры. Медицинские осмотры проводятся в строгом соответствии с приказом Министерства здравоохранения и социального развития Российской Федерации от 12.04.2011 г. № 302н «Об утверждении перечней вредных и (или) опасных

производственных факторов и работ, при выполнении которых проводятся обязательные предварительные и периодические медицинские осмотры (обследования), и порядка проведения обязательных предварительных и периодических медицинских осмотров (обследований) работников, занятых на тяжёлых работах

и на работах с вредными и (или) опасными условиями труда».

В 2014 году было проведено медицинское обследование 3048 сотрудников АО «ГНЦ НИИАР», работающих в контакте с вредными и (или) опасными веществами и производственными факторами.

Мероприятия по охране труда в АО «ГНЦ НИИАР» осуществлялись в соответствии с *Отраслевым соглашением по атомной энергетике, промышленности и науке на 2012–2014 годы* и в соответствии с коллективными договорами предприятия. Для обеспечения операционного контроля

состояния охраны труда на предприятии в рамках системы трёхступенчатого административно-общественного контроля разработаны графики:

- проверок соблюдения требований охраны труда, радиационной, промышленной и пожарной безопасности;
- проведения совещаний с представителями проверяемых подразделений по результатам проверок состояния охраны труда, радиационной, промышленной и пожарной безопасности;
- проверок подразделений специалистами по охране труда.

## КОНТРОЛЬ ДОЗ ОБЛУЧЕНИЯ ПЕРСОНАЛА

В 2014 году на индивидуальном дозиметрическом контроле в АО «ГНЦ НИИАР» состояло 2414 человек (персонал группы А). Для сравнения: в 2013 году – 2454 человека, 2012 году – 2403 человека. Среднегодовые эффективные дозы облучения персонала группы А приведены в табл. 4.30.

Таблица 4.30

### Эффективная доза облучения персонала

Год	Среднегодовая эффективная доза облучения персонала, мЗв
2001	2,15
2002	2,38
2003	2,10
2004	2,38
2005	1,80
2006	2,24
2007	2,42
2008	2,47
2009	2,45
2010	1,98
2011	2,60
2012	2,29
2013	1,91
2014	2,27

По отношению к 2013 году наблюдается увеличение средней эффективной дозы облучения персонала института, что объясняется увеличением объема работ, проводимых сотрудниками реакторных установок.

Случаев превышения основного предела доз для персонала, установленного в НРБ-99/2009, среди сотрудников института в 2014 году не зафиксировано: 58 % от численности персонала группы А получили эффективную дозу облучения менее 1 мЗв, 13 % от численности персонала получили эффективную дозу в диапазоне от 1 до 2 мЗв, 15 % – от 2 до 5 мЗв, 12 % – от 5 до 20 мЗв, что согласуется с аналогичными показателями по отрасли в целом.

По результатам индивидуального дозиметрического контроля персонала института был выполнен расчёт в программном комплексе АРМИР-5 индивидуального пожизненного риска, связанного с профессиональным облучением персонала. Абсолютное большинство работников (98,92 %) находится в зоне радиационного риска менее  $10^{-3}$ . По сравнению с установленной в НРБ-99/2009 величиной ( $10^{-3}$ ) повышенный индивидуальный пожизненный риск наблюдается лишь у 26 сотрудников, что составляет 1,02 % работников. В 2014 году было организовано специализированное медицинское обследование этих сотрудников, результаты которого показали отсутствие у них радиационно-индуцированных заболеваний.

# ПОВЫШЕНИЕ БЕЗОПАСНОСТИ И ЭФФЕКТИВНОСТИ РЕАКТОРНОЙ ЭКСПЕРИМЕНТАЛЬНОЙ БАЗЫ

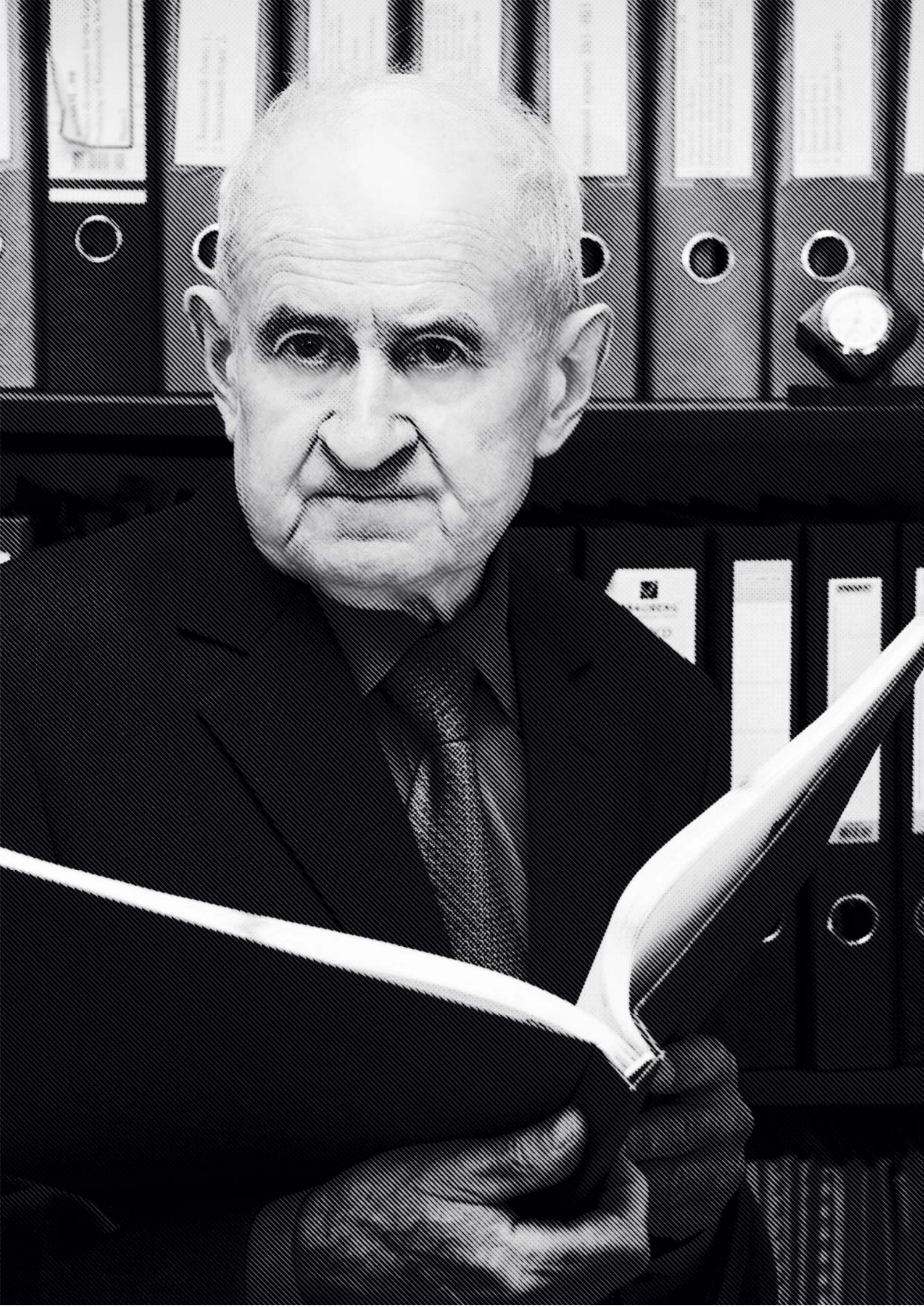
Проект «Повышение безопасности и эффективности реакторной экспериментальной базы АО "ГНЦ НИИАР"» обеспечивает проведение перманентной модернизации реакторной экспериментальной базы института, совершенствование которой необходимо не только из-за физического и морального устаревания оборудования, но и в связи с новыми требованиями федеральных норм и правил к обеспечению безопасности эксплуатации объектов использования атомной энергии. В рамках проекта в 2014 году выполнены следующие работы, повышающие эффективность и безопасность эксплуатации исследовательских реакторных установок института:

- обследование строительных конструкций зданий реакторных установок МИР, СМ, РБТ-6 и РБТ-10/2 с целью оценки остаточного ресурса, проведённое специалистами ОАО «Головной институт «ВНИПИЭТ» (г. Санкт-Петербург);
- монтаж и подключение насосов аварийного расхолаживания, узла

подпитки и узла спецканализации реакторных установок МИР и РБТ-10/2 к питанию от аварийных дизельных генераторов;

- приобретение оборудования для замены системы управления и защиты реакторной установки РБТ-10/2;
- замена выработавшей ресурс аккумуляторной батареи системы бесперебойного электроснабжения реакторных установок СМ и РБТ-6;
- приобретение компрессорного агрегата для повышения радиационной безопасности реакторных установок СМ и РБТ-6, начало монтажа агрегата;
- оснащение зданий реакторных установок СМ и РБТ-6 радиационными порталными мониторами для повышения радиационной безопасности персонала.


Реализация проекта в 2014 году позволила повысить уровень ядерной, радиационной, пожарной безопасности исследовательских ядерных установок, провести совершенствование технологических процессов и обновить парк средств измерений.



# 5

## СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ ПУБЛИЧНОЙ ОТЧЁТНОСТИ И ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

---



Непременные условия успеха в работе – постоянное пополнение знаний, инициатива, высокая ответственность, доброжелательное отношение к коллегам

**Я.Н. ГОРДЕЕВ,**  
главный специалист отделения радионуклидных источников и препаратов, в 2014 году награждён нагрудным знаком отличия «Е.П. Славский»

---

## Г.Л. ПАВЛОВА

Начальник управления  
внутренних и внешних  
коммуникаций,  
пресс-секретарь



В течение четырёх лет АО «ГНЦ НИИАР» занимается подготовкой годовых отчётов и совершенствованием системы публичной отчётности. Мы стремимся формировать взаимовыгодные партнёрские отношения с заинтересованными сторонами, в том числе и посредством отчётности. Нам важно, чтобы масштаб деятельности и вклад нашего предприятия в решение актуальных проблем российской и мировой ядерной науки, техники и медицины были известны нашим деловым и социальным партнёрам. Наш публичный отчёт – это еще одна возможность подробнее рассказать об АО «ГНЦ НИИАР» не только потребителям и поставщикам, но и широкой общественности. Несомненно, велика роль интегрированных годовых отчётов и в формировании имиджа организации, единого корпоративного стиля, повышении уровня вовлечённости, заинтересованности сотрудников.

В отчётном году мы по-прежнему много внимания уделяли развитию системы публичной отчётности АО «ГНЦ НИИАР» и в отраслевом конкурсе добились хороших результатов – отчёт за 2013 год занял третье место в номинации «Лучшая система публичной отчётности». По результатам ежегодного исследования корпоративной прозрачности крупнейших российских компаний 2014 года, проводимого Российской региональной сетью по интегрированной отчётности, в номинации «Системный подход к процессам публичной отчётности» наш отчёт вошел в четверку лучших среди 721 компании.

Мы четко осознаем необходимость постоянного совершенствования как нашего подхода к отчётности, так и качества самих отчётов. Диалоги с заинтересованными сторонами помогают нам понять, какая информация об институте сегодня особенно интересна общественности и нашим коллегам. Годовой интегрированный отчёт – это не только открытый эффективный канал коммуникации со всеми заинтересованными сторонами, которые помогают нам развиваться, совершенствоваться и выпускать последующие отчёты ещё более интересными как для нас, так и для общества, но и результат труда большого коллектива сотрудников – сплочённой команды единомышленников, объединённых чувством гордости за наше предприятие и отрасль. Работая над созданием отчёта, мы всегда стремимся передать это чувство своим читателям, стараясь наиболее полно отразить информацию о результатах деятельности нашего института, сделать отчёт максимально доступным, ярким и запоминающимся.



# 5.1. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ ПУБЛИЧНОЙ ОТЧЁТНОСТИ

В целях обеспечения открытости деятельности и намерений АО «ГНЦ НИИАР» перед заинтересованными сторонами в 2011 году была разработана публичная позиция института в области устойчивого развития, о чём подробнее можно узнать в годовых отчётах за 2011–2013 годы

([http://www.niiar.ru/?q=annual\\_report](http://www.niiar.ru/?q=annual_report)). В это время в АО «ГНЦ НИИАР» формируется система эффективного и устойчивого функционирования публичной отчётности (рис. 5.1), а с 2013 года создаётся собственная нормативная база публичной отчётности (см. отчёт за 2013 год).



**Рис. 5.1. Схема системы публичной отчётности**

Функционирование системы публичной отчётности АО «ГНЦ НИИАР» обеспечивается работой множества подразделений. Основные функции распределены между комитетом

по публичной отчётности АО «ГНЦ НИИАР», научно-техническим отделом управления научно-технической деятельности, и управлением внутренних и внешних коммуникаций.

### Собственная нормативная база публичной отчётности

1. Положение о комиссии заинтересованных сторон АО «ГНЦ НИИАР» в области публичной отчётности.
2. Положение о комитете по публичной годовой отчётности АО «ГНЦ НИИАР».
3. Стандарт организации СТО 086-202-2014 «Система менеджмента качества АО "ГНЦ НИИАР". Порядок подготовки годового отчёта».

Более шестидесяти сотрудников института вовлечены в процесс разработки отчёта, включая ответственных за выдачу исходной информации.

При подготовке отчёта большая работа была проведена не только сотрудниками института, но и представителями заинтересованных сторон. Комитет по публичной отчётности АО «ГНЦ НИИАР» выражает благодарность всем, кто проявил интерес к деятельности предприятия, ознакомившись с данным отчётом.

## КОМИТЕТ ПО ПУБЛИЧНОЙ ГОДОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ АО «ГНЦ НИИАР»

Комитет является постоянно действующей организационной структурной единицей системы публичной годовой отчётности в АО «ГНЦ НИИАР». Основная цель комитета – организация и координация процессов публичной отчётности АО «ГНЦ НИИАР» в соответствии с передовыми международными и российскими требованиями в области корпоративной отчётности.

Основные задачи комитета:

- создание и руководство системой публичной годовой отчётности в АО «ГНЦ НИИАР», её совершенствование и поддержание в рабочем состоянии в соответствии с изменениями международных и российских требований в области корпоративной отчётности;

- установление целей, задач, приоритетных тем для годовых отчётов и формулирование публичной позиции АО «ГНЦ НИИАР» в отношении раскрываемой информации;

- принятие решений по ежегодной подготовке отчётов и контроль их исполнения;

- организационное и ресурсное обеспечение деятельности по выпуску публичного годового отчёта;

- совершенствование взаимодействия с заинтересованными сторонами.

Основные функции и организация работы комитета наиболее подробно изложены в *Положении о комитете по публичной годовой отчётности АО «ГНЦ НИИАР»*.

## КОМИССИЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН АО «ГНЦ НИИАР» В ОБЛАСТИ ПУБЛИЧНОЙ ОТЧЁТНОСТИ

Согласно *Положению о комиссии заинтересованных сторон АО «ГНЦ НИИАР» в области публичной отчётности* приказом директора от 19.03.92014 г. № 64/241-П в институте утверждён

состав комиссии и график мероприятий с заинтересованными сторонами на период подготовки годового отчёта предприятия за 2014 год.

Указанное положение разработано с целью координации взаимодействия всех сторон и структур, заинтересованных в публичной отчётности АО «ГНЦ НИИАР», для оценки существенности и полноты раскрываемой в отчётах информации, разработки рекомендаций по улучшению качества отчётов и системы публичной отчётности института. Положение определяет статус, задачи, функции и порядок работы комиссии. В состав комиссии входят представители ключевых заинтересованных сторон АО «ГНЦ НИИАР». Состав комиссии пересматривается ежегодно на заседании комитета по публичной отчётности.

Задачи и функции комиссии заинтересованных сторон АО «ГНЦ НИИАР» в области публичной отчётности:

- оценка существенности и полноты информации, раскрываемой в публичной отчётности АО «ГНЦ НИИАР»;
- оценка сбалансированной и обоснованной картины результатов

деятельности института в отношении устойчивого развития (включая как положительный, так и отрицательный вклад);

- выработка рекомендаций по повышению качества публичной отчётности;
- участие в формировании графика мероприятий с заинтересованными сторонами по публичной отчётности АО «ГНЦ НИИАР»;
- контроль исполнения АО «ГНЦ НИИАР» обязательств перед заинтересованными сторонами, взятых по итогам отчётных кампаний;
- обсуждение проектов нормативных документов АО «ГНЦ НИИАР» в области публичной отчётности и представление рекомендаций по их доработке;
- общественный контроль процессов публичной отчётности предприятия, в том числе участие в диалогах и общественных консультациях с заинтересованными сторонами.

## ОТВЕТСТВЕННЫЕ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ

Ответственным отделом за подготовку отчёта и развитие системы публичной отчётности является научно-технический отдел управления научно-технической деятельности. К его компетенции относятся:

- разработка концепции годового отчёта;
- подготовка проекта и итоговой версии отчёта;
- учёт предложений заинтересованных сторон, а также замечаний комитетов по публичной отчётности АО «ГНЦ НИИАР» и Госкорпорации «Росатом», доработка отчётов на основе этих предложений и замечаний;
- формирование системы локальных нормативных актов и распорядительных документов в части публичной отчётности АО «ГНЦ НИИАР».

К компетенции управления внутренних и внешних коммуникаций в части подготовки публичной отчётности относятся:

- организация диалогов с заинтересованными сторонами в ходе подготовки отчёта и общественных слушаний по проекту отчёта;
- организация процедуры общественного заверения отчёта;
- разработка планов мероприятий с заинтересованными сторонами;
- создание оригинал-макета отчёта (издательская подготовка, редактирование, вёрстка, корректура, дизайн издания, обработка графического материала, издательский пакет и прочее);
- продвижение отчёта АО «ГНЦ НИИАР» среди основных групп заинтересованных сторон, в том числе и организация участия в отраслевом и других конкурсах годовых отчётов.

# ДОСТИЖЕНИЯ ГОДОВОГО ОТЧЁТА АО «ГНЦ НИИАР» ЗА 2013 ГОД

- *Седьмое* место в общем зачёте в отраслевом конкурсе публичной отчётности организаций Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом»;
- *Третье* место в номинации «Лучшая система публичной отчётности» в отраслевом конкурсе публичной отчётности организаций Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом»;
- *Тридцать четвёртое* место среди 721 конкурсанта в итоговом рейтинге

по результатам ежегодного исследования корпоративной прозрачности крупнейших российских компаний 2014 года, проводимого Российской региональной сетью по интегрированной отчётности;

- По результатам исследований Российской региональной сети по интегрированной отчётности годовой отчёт АО «ГНЦ НИИАР» вошёл в *четвёрку* лучших в номинации «Системный подход к процессам публичной отчётности».

## РЕЗУЛЬТАТЫ 2014 ГОДА

В отчётном году был разработан и утверждён пакет корпоративных документов в области публичной отчётности, а именно:

- стандарт организации СТО 086-202-2014 «Система менеджмента качества АО "ГНЦ НИИАР". Порядок подготовки годового отчёта»;
- положение о комиссии заинтересованных сторон АО «ГНЦ НИИАР» в области публичной отчётности;
- приказ «Об организации работ по подготовке годового отчёта АО "ГНЦ НИИАР" за 2013 год»;
- концепция годового отчёта АО «ГНЦ НИИАР» за 2013 год;
- техническое задание по подготовке годового отчёта АО «ГНЦ НИИАР» за 2013 год;

- план-график работ по подготовке годового отчёта за 2013 год;
- план работ по развитию системы публичной годовой отчётности АО «ГНЦ НИИАР» на 2014–2015 годы;
- приказ «Об утверждении состава комиссии заинтересованных сторон АО "ГНЦ НИИАР"»;

- график мероприятий с заинтересованными сторонами на период подготовки годового отчёта АО «ГНЦ НИИАР» за 2014 год.

Повышен уровень вовлечённости представителей заинтересованных сторон в процесс подготовки отчёта за счёт создания комиссии заинтересованных сторон, расширен перечень групп основных заинтересованных сторон.

# ПЛАНЫ ПО РАЗВИТИЮ СИСТЕМЫ ПУБЛИЧНОЙ ОТЧЁТНОСТИ И ПОВЫШЕНИЮ КАЧЕСТВА ОТЧЁТОВ НА 2015 ГОД И СРЕДНЕСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ

В целях развития системы публичной отчётности и повышения качества отчётов планируется осуществлять:

- постепенный переход на версию GRI 4.0;
- качественное совершенствование информации, подготовленной в соответствии с международным стандартом по интегрированной отчётности;
- дальнейшее развитие взаимодействия с заинтересованными сторонами;
- совершенствование системы публичной отчётности АО «ГНЦ НИИАР»;
- повышение квалификации сотрудников организации в области публичной отчётности;
- участие в конкурсах публичной и интегрированной отчётности и улучшение достигнутых позиций;
- анализ лучших практик российских и иностранных годовых отчётов, использование в подготовке отчётов материалов аналитических докладов Российской региональной сети по интегрированной отчётности;

- совершенствование методов продвижения отчёта (адресная рассылка, распространение на научных конференциях, выставках, встречах с деловыми партнёрами и прочее);
- выпуск регламента подготовки годового отчёта АО «ГНЦ НИИАР»;
- актуализация корпоративных документов в области публичной отчётности;
- развитие системы сбора и обработки исходной информации, закрепление персональной ответственности за предоставление информации;
- переход на более ранний старт начала отчётной кампании (июль – сентябрь);
- введение в отчёт комментариев топ-менеджеров АО «ГНЦ НИИАР»;
- использование отчёта как информационно-справочного и аналитического источника информации сотрудниками института,
- организация обратной связи – получение информации про качество и полезность отчёта (опрос персонала, интервью с топ-менеджментом).

## 5.2. ГРУППЫ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН

Система взаимоотношений с каждой группой заинтересованных сторон оказывает и будет оказывать существенное влияние на развитие АО «ГНЦ НИИАР», поэтому учёт их интересов при стратегическом планировании – важнейшее условие устойчивого развития. Развитие форм

и методов взаимодействия с заинтересованными сторонами привело к пересмотру ключевых групп заинтересованных сторон, в результате чего появилась еще одна группа – управляющая компания АО «Наука и инновации» (табл. 5.1).

Таблица 5.1.

### Заинтересованные стороны и их интересы

Заинтересованная сторона	Предмет интереса заинтересованной стороны
Госкорпорация «Росатом»	Соответствие стратегии развития отрасли; корпоративное управление; качество управления проектами; дисциплина сроков, бюджета; устойчивость развития; инновации; инвестиции
Управляющая компания АО «Наука и инновации»	Координация активов и научно-исследовательской деятельности; перспективы развития
Партнёры (заказчики, поставщики, субподрядчики)	Выполнение договорных обязательств; дисциплина сроков, бюджета; перспективы развития; объекты строительства; высокое качество продукции; эффективное сотрудничество; новые заказы на основе перспектив развития предприятия
Международные партнёры	Инновационное развитие; стабильное сотрудничество; реализация совместных проектов
Топ-менеджмент	Стратегия развития института; кадровая и социальная политика; устойчивое развитие
Персонал (трудовой коллектив)	Результаты и достижения института; кадровая и социальная политика; обучение и перспективы развития персонала; достойная оплата труда
Органы власти регионов присутствия – Ульяновской области и города Димитровграда	Экологическая и радиационная безопасность; развитие инфраструктуры; налоговые отчисления; занятость; социальные и благотворительные программы; сочетание интересов развития института с интересами развития региона
Научно-образовательные учреждения	Обеспечение качественными кадрами; сотрудничество в сфере науки и образования
Население регионов присутствия	Занятость, перспективы развития; ядерная и промышленная безопасность, вопросы охраны окружающей среды
Средства массовой информации	Открытость и доступность информации о деятельности института; ключевые события
Общественные организации	Ядерная и промышленная безопасность; воздействие на экологию; деятельность по охране окружающей среды; социальная ответственность

В 2014 году на основе опроса представителей основных групп заинтересованных сторон была

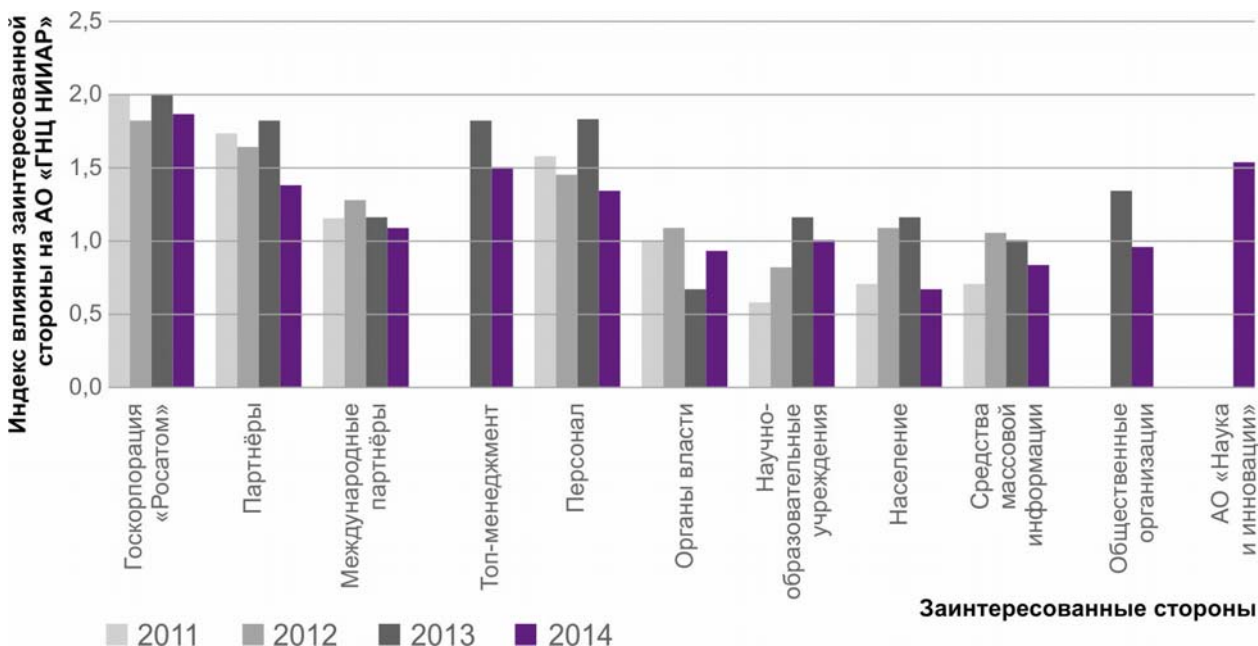
актуализирована ранговая карта, отражающая взаимозависимость между ними и АО «ГНЦ НИИАР» (рис. 5.2).



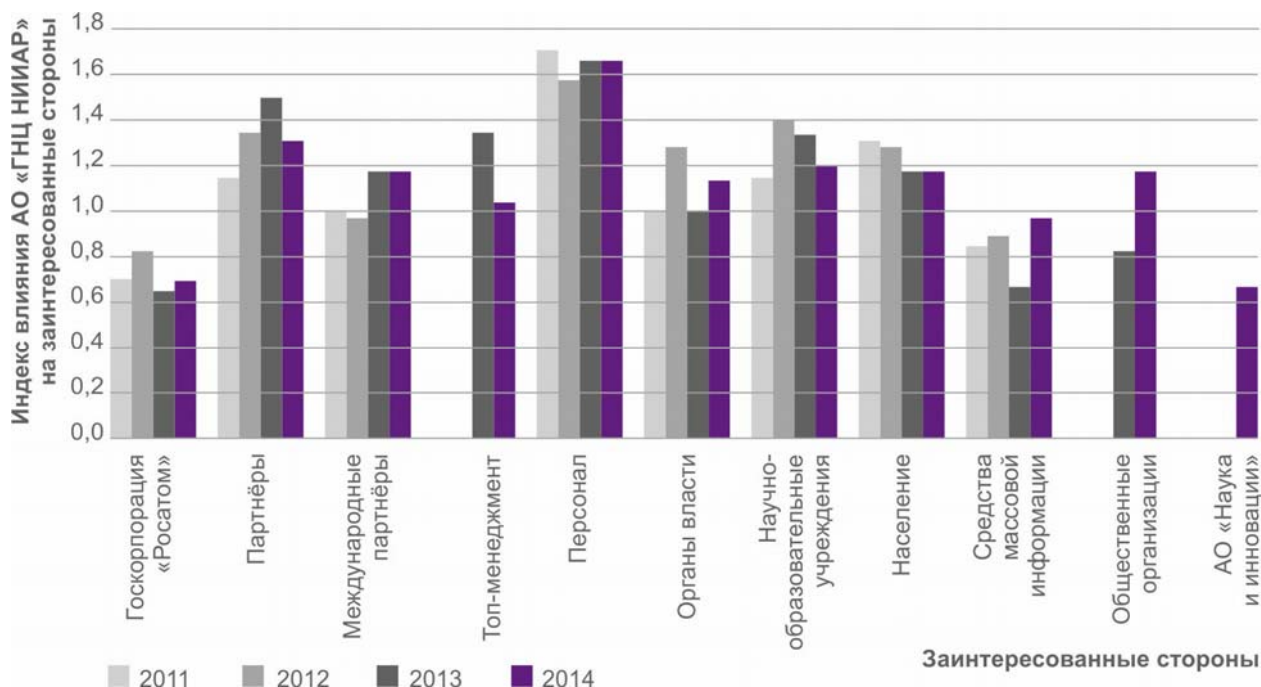
**Рис. 5.2. Влияние заинтересованных сторон на АО «ГНЦ НИИАР»**

Анализ исследований изменения взаимного влияния заинтересованных сторон и АО «ГНЦ НИИАР», проведённый

за период подготовки предприятием интегрированных отчётов, представлен на рис. 5.3 и 5.4.



**Рис. 5.3. Влияние заинтересованных сторон на АО «ГНЦ НИИАР» за 2011–2014 гг.**



**Рис. 5.4. Влияние АО «ГНЦ НИИАР» на заинтересованные стороны за 2011–2014 гг.**

Повышение влияния АО «ГНЦ НИИАР» на такие группы, как средства массовой информации и общественные организации, обусловлено повышением прозрачности,

информационной открытости и общественной приемлемости деятельности института.



## 5.3. ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ В ПРОЦЕССЕ ПОДГОТОВКИ ОТЧЁТА

Заинтересованные стороны были вовлечены во все стадии подготовки годового отчёта за 2014 год: от формирования его концепции до обсуждения финального проекта, имели возможность изложить свои запросы, рекомендации и задать вопросы. В процессе подготовки отчёта проведены следующие мероприятия, в которых участвовали представители всех групп заинтересованных сторон (см. [раздел 5.2. «Группы заинтересованных сторон» настоящей главы](#)):

- обсуждение концепции отчёта (заочная форма проведения, 20 участников);
- диалог по теме: «Участие АО "ГНЦ НИИАР" в приоритетных проектах Госкорпорации "Росатом" и решении задач федерального значения» (24 участника);
- диалог по теме: «Человек труда» (24 участника);
- общественные консультации по проекту годового отчёта АО «ГНЦ НИИАР» за 2014 год (заочная форма проведения).

АО «ГНЦ НИИАР» регулярно информирует свои целевые аудитории обо всех значимых событиях, касающихся основной деятельности, посредством внешнего и внутреннего сайтов института, пресс-релизов, рассылаемых в средства массовой информации, размещения статей, интервью с руководителями АО «ГНЦ НИИАР» в отраслевых и других изданиях.



## КОНЦЕПЦИЯ ГОДОВОГО ОТЧЁТА ЗА 2014 ГОД

Обсуждение концепции годового отчёта впервые провели в форме заочного присутствия. Участники обсуждения – члены комитета по публичной отчётности и комиссии заинтересованных сторон АО «ГНЦ НИИАР».

Участникам обсуждения была представлена концепция отчёта, подготовленная на основе анкетирования внешних и внутренних заинтересованных сторон. Результаты анкетирования были использованы для выбора приоритетных тем отчёта, актуализации групп заинтересованных сторон, составления ранговой карты, отражающей взаимозависимость между заинтересованными сторонами и АО «ГНЦ НИИАР», а также для учёта пожеланий анкетизируемых, касающихся процесса подготовки отчёта и совершенствования системы публичной

отчётности. Участниками обсуждения были высказаны рекомендации, позволившие доработать и уточнить концепцию отчёта.



## ДИАЛОГИ ПО ТЕМАМ: «УЧАСТИЕ АО "ГНЦ НИИАР" В ПРИОРИТЕТНЫХ ПРОЕКТАХ ГОСКОРПОРАЦИИ "РОСАТОМ" И РЕШЕНИИ ЗАДАЧ ФЕДЕРАЛЬНОГО ЗНАЧЕНИЯ», «ЧЕЛОВЕК ТРУДА»

Диалоги состоялись 16 февраля 2015 года в Научно-культурном центре имени Е.П. Славского города Димитровграда. В диалогах приняли участие представители администрации Димитровграда и Ульяновска, трудового коллектива и профсоюзной организации института, научно-образовательных учреждений, населения, общественных организаций, а также средств массовой информации.

Были представлены доклады по приоритетным темам отчёта, в том числе и доклад директора АО «ГНЦ НИИАР» С.В. Павлова «Приоритетные направления

научно-производственной деятельности АО "ГНЦ НИИАР" в 2014 году».

В ходе обсуждения этих докладов топ-менеджментом института была представлена информация не только об итогах отчётного года и планах на перспективу, но и ретроспектива развития АО «ГНЦ НИИАР».

Представители общественности высоко оценили качество представленных материалов и уровень организации мероприятия, а также высказали ряд рекомендаций для улучшения итоговой редакции отчёта и процесса взаимодействия с заинтересованными сторонами.



## ОБЩЕСТВЕННЫЕ КОНСУЛЬТАЦИИ ПО ПРОЕКТУ ОТЧЁТА

Проект отчёта с учётом замечаний заинтересованных сторон, высказанных в ходе диалогов, был разослан 17 июня 2015 года представителям

заинтересованных сторон для внесения предложений. Замечаний и предложений по содержанию отчёта не поступило.

## УЧЁТ ПРЕДЛОЖЕНИЙ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН

При подготовке отчёта, в ходе диалогов по приоритетным темам отчёта, было

высказано тринадцать предложений и рекомендаций (табл. 5.2).



Таблица 5.2.

### Запросы и пожелания по раскрытию информации, высказанные заинтересованными сторонами в ходе проведения диалогов

Запросы / предложения	Реализация
Более подробно раскрыть информацию о перспективах развития института	Информация приведена в разделах: 1.4. «Ключевые компетенции. Производимая продукция и оказываемые услуги», 1.5. «Положение АО «ГНЦ НИИАР» в отрасли», 1.6. «Миссия, стратегия и перспектива», 3.2. «Инновационная деятельность», 3.4. «Международное сотрудничество»
Представить информацию о сотрудничестве АО «ГНЦ НИИАР» с международными партнёрами	Информация раскрыта в разделе 3.4. «Международное сотрудничество»
Раскрыть ключевые компетенции АО «ГНЦ НИИАР»	Информация дана в полном объёме в разделе 1.4. «Ключевые компетенции. Производимая продукция и оказываемые услуги»
Показать в отчёте обеспеченность предприятия кадрами в долгосрочной перспективе	Информация раскрыта в разделе 4.2. «Социальная политика и управление персоналом»
Отразить в отчёте информацию о сотрудничестве с вузами и реализации совместных проектов	Информация раскрыта в разделе 4.2. «Социальная политика и управление персоналом»
Уделить внимание раскрытию в отчёте темы вовлечённости персонала	Информация раскрыта в разделе 4.2. «Социальная политика и управление персоналом»
Привести информацию о жилищной программе «Академгородок»	Информация дана в разделе 4.2. «Социальная политика и управление персоналом»
Привести информацию о Центре развития ядерного инновационного кластера города Димитровграда Ульяновской области	Информация приведена в разделе 4.1. «Публичная позиция в области устойчивого развития»
Более полно представить информацию о результатах научной и производственной деятельности института	Информация раскрыта в разделах: 3.2. «Инновационная деятельность», 3.3. «Результаты основной деятельности»
Акцентировать внимание на вопросах подготовки кадров и взаимодействия с вузами	Информация дана в разделе 4.2. «Социальная политика и управление персоналом»
Раскрыть вопросы безопасности	Информация раскрыта в разделах: 4.3. «Экологическая безопасность», 4.4. «Охрана труда и промышленная безопасность»
Отразить в отчёте роль системы публичной отчётности АО «ГНЦ НИИАР» в подготовке годового отчёта. Представить результаты её функционирования	Информация приведена в разделе 5.1. «Совершенствование системы публичной отчётности»
Расширить информацию о взаимодействии с заинтересованными сторонами	Информация представлена в главе 5. «Совершенствование системы публичной отчётности и взаимодействие с заинтересованными сторонами»

# 5.4. ЗАКЛЮЧЕНИЕ ОБ ОБЩЕСТВЕННОМ ЗАВЕРЕНИИ ОТЧЁТА

## ВВОДНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Руководство акционерного общества «Государственный научный центр – Научно-исследовательский институт атомных реакторов» (далее АО «ГНЦ НИИАР») предложило нам верифицировать свой публичный годовой отчёт за 2014 год (далее Отчёт) с точки зрения полноты и существенности раскрытой в нём информации, касающейся вопросов, наиболее значимых для заинтересованных

сторон. Для этого нам и нашим представителям была предоставлена возможность участвовать в обсуждении концепции отчёта (в форме заочного присутствия), очных диалогах и общественных консультациях по проекту Отчёта в период с ноября 2014 года по июнь 2015 года и свободно выразить своё мнение по обсуждавшимся вопросам.

## ПРОЦЕДУРА ОЦЕНКИ ОТЧЁТА

Наше заключение основывается на сравнительном анализе двух версий Отчёта за 2014 год: проекта Отчёта для консультаций и заключительной версии Отчёта – и анализе информации, полученной в ходе диалогов и консультаций: презентации, протоколов диалогов, таблицы учёта замечаний заинтересованных сторон, а также комментариев, полученных от руководства и сотрудников АО «ГНЦ НИИАР». В процессе общественного заверения Отчёта мы

не ставили задачу проверить систему сбора и анализа информации, не изучали специальным образом данные и управленческие процессы. Достоверность представленных в Отчёте фактических сведений также не являлась предметом общественного заверения. Все участники общественных слушаний имели полную возможность свободно выразить своё мнение и не получали от АО «ГНЦ НИИАР» никакого вознаграждения за участие в процедуре общественного заверения.

## ОЦЕНКИ, ЗАМЕЧАНИЯ И РЕКОМЕНДАЦИИ

Мы едины в положительной оценке Отчёта за 2014 год – его формате и объёме представленной в нём информации. АО «ГНЦ НИИАР» подготовило информативный и хорошо структурированный документ, соответствующий нашим ожиданиям. Исключительно важно, что Отчёт подготовлен на добровольной основе и является хорошим примером реализации принципа прозрачности и открытости со стороны АО «ГНЦ НИИАР», демонстрируя не только высокий уровень раскрытия информации, но и готовность вести открытый диалог с заинтересованными сторонами по различным вопросам,

касающимся разных направлений деятельности, в том числе и по вопросам безопасной эксплуатации реакторных исследовательских установок и иных объектов. Мы видим, что руководство АО «ГНЦ НИИАР» стремится к конструктивному взаимодействию с заинтересованными сторонами. Нам не известны какие-либо факты, которые бы ставили под сомнение правдивость изложенной в Отчёте информации.

Мы считаем, что в ходе общественных консультаций и иных мероприятий по общественному заверению публичного годового отчёта с участием

заинтересованных сторон АО «ГНЦ НИИАР» представило развёрнутую информацию о стратегических целях и ориентирах развития, результатах деятельности за отчётный период, участии в развитии города, всесторонне отразив все сферы деятельности института.

Безусловным достоинством Отчёта является использование при его подготовке международных стандартов (Руководство по отчётности в области устойчивого развития (Global Reporting Initiative, версия G3.1)), а также интегрированный характер Отчёта, позволивший комплексно раскрыть информацию по основным направлениям деятельности АО «ГНЦ НИИАР» в 2014 году в свете обеспечения его устойчивого развития. Положительно отмечено решение руководства АО «ГНЦ НИИАР» продолжить выпускать Отчёт как на русском, так и на английском языках. Особо отмечено, что, в отличие от других публичных отчётов предприятий

Госкорпорации «Росатом», публичный годовой отчёт АО «ГНЦ НИИАР» является официальным изданием: ему присвоен номер ISBN, индекс УДК, материал отчёта прошёл редакционно-издательскую подготовку, что гарантирует высокое качество публикуемого материала и соблюдение всех стандартов в сфере редакционно-издательской деятельности.

Мы оцениваем раскрытие информации в Отчёте как достаточное с точки зрения использования международных стандартов публичной отчётности, так и с точки зрения учёта замечаний заинтересованных сторон, высказанных в ходе мероприятий в рамках подготовки Отчёта. На наш взгляд, именно интегрированный Отчёт должен представлять официальную позицию руководства АО «ГНЦ НИИАР» по всем ключевым общественно значимым вопросам и направлениям деятельности института.

На основании проведённого анализа мы пришли к следующим выводам.

## СУЩЕСТВЕННОСТЬ ИНФОРМАЦИИ

По нашему мнению, Отчёт затрагивает все существенные для заинтересованных сторон темы как по основной деятельности, так и по социальным и экологическим аспектам устойчивого развития. Наиболее важная для понимания перспектив развития АО «ГНЦ НИИАР» информация содержится в разделах Отчёта, посвящённых стратегическому развитию института; его уникальным конкурентным

преимуществам и перспективам роста; повышению эффективности управления финансами, рисками, персоналом, влиянию на экономику, социальную сферу и окружающую среду, вопросам обеспечения безопасности при реализации различных проектов. Нам не известны другие вопросы, существенные для заинтересованных сторон, которые АО «ГНЦ НИИАР» должно было бы включить в Отчёт.

## ПОЛНОТА ПРЕДОСТАВЛЯЕМОЙ ИНФОРМАЦИИ

На наш взгляд, информация в Отчёте представлена в полном объёме, необходимом для глубокого понимания заинтересованными сторонами текущего состояния и перспектив развития АО «ГНЦ НИИАР». Приоритетными темами Отчёта

являются: «Участие АО "ГНЦ НИИАР" в приоритетных проектах Госкорпорации "Росатом" и решении задач федерального значения» и «Человек труда». Считаем, что приоритетные темы в Отчёте раскрыты.

## РЕАГИРОВАНИЕ АО «ГНЦ НИИАР» НА ПРЕДЛОЖЕНИЯ И РЕКОМЕНДАЦИИ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН

Мы считаем, что АО «ГНЦ НИИАР» продемонстрировало значительный прогресс в организации взаимодействия с заинтересованными сторонами и становлении практики публичной отчётности. При подготовке Отчёта было проведено четыре мероприятия с заинтересованными сторонами. Считаем хорошей практикой, что взаимодействие началось до подготовки самого Отчёта, на этапе формирования концепции. Заинтересованным сторонам была предоставлена возможность высказать свои предложения и рекомендации по раскрытию информации в Отчёте, а также по развитию системы публичной отчётности в целом.

АО «ГНЦ НИИАР» продемонстрировало ответственный подход к реализации требований политики Госкорпорации «Росатом» в области публичной отчётности, проявило конструктивное отношение к пожеланиям и предложениям заинтересованных сторон.

Примером реагирования АО «ГНЦ НИИАР» на замечания заинтересованных сторон является то, что в итоговой версии Отчёта некоторые первоначальные сведения были уточнены или дополнены. Например, согласно запросам и пожеланиям заинтересованных сторон переработаны и дополнены разделы: «Социальная политика и управление персоналом», «Совершенствование системы публичной

отчётности», «Публичная позиция в области устойчивого развития» и другие.

Кроме того, АО «ГНЦ НИИАР» взяло на себя обязательства по дальнейшему совершенствованию системы публичной отчётности. В ходе подготовки Отчёта АО «ГНЦ НИИАР» продемонстрировало готовность конструктивно реагировать на пожелания и предложения заинтересованных сторон.

Мы надеемся, что АО «ГНЦ НИИАР» продолжит последовательно внедрять в своей деятельности принципы ответственного корпоративного поведения через развитие системы публичной отчётности и взаимодействия с заинтересованными сторонами.

# ЛИСТ ВИЗИРОВАНИЯ ОБЩЕСТВЕННОГО ЗАВЕРЕНИЯ ГОДОВОГО ОТЧЁТА АО «ГНЦ НИИАР» ЗА 2014 ГОД

Генеральный директор  
АО «Наука и инновации»

А.В. Дуб

Заместитель генерального директора –  
научный руководитель  
по физико-энергетическому блоку  
АО «Наука и инновации»

В.Д. Рисованный

Главный инженер АО «ГНЦ НИИАР»

А.Л. Петелин

Заместитель директора АО  
«ГНЦ НИИАР» по науке и инновациям

В.В. Калыгин

Директор автономной некоммерческой  
организации «Центр развития ядерного  
инновационного кластера города Димитровграда  
Ульяновской области»

А.Н. Гатауллин

Научный руководитель ООО  
«Научно-производственная фирма  
"Сосны"»

В.П. Смирнов

Председатель первичной профсоюзной  
организации АО «ГНЦ НИИАР»

И.А. Кунгурцев

Губернатор – председатель правительства  
Ульяновской области

С.И. Морозов

Глава города Димитровграда

Н.А. Горшенин



Заместитель начальника управления научных исследований федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Ульяновский государственный университет»

В.М. Плотцев

Руководитель Димитровградского инженерно-технологического института – филиала федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Национальный исследовательский ядерный университет "Московский инженерно-физический институт"»

И.А. Саган

Редактор экономического отдела городской газеты «Димитровград»

С.Е. Княгина

Главный редактор городской газеты «Димитровград»

Д.В. Шиков

Председатель Совета ветеранов войны и труда города Димитровграда

А.Д. Воронин



**6**

**ПРИЛОЖЕНИЯ**

**Список сокращений**

**АНО** – автономная некоммерческая организация.

**АО** – акционерное общество.

**АО «Атомэнергопром»** – акционерное общество «Атомный энергопромышленный комплекс».

**АО «ВНИИНМ»** – акционерное общество «Высокотехнологический научно-исследовательский институт неорганических материалов имени академика А.А. Бочвара».

**АО «ВПО "ЗАЭС"»** – акционерное общество «Всероссийское производственное объединение «Зарубежатомэнергострой».

**АО «ГНЦ НИИАР»** – акционерное общество «Государственный научный центр – Научно-исследовательский институт атомных реакторов».

**АО «ГНЦ РФ – ФЭИ»** – федеральное государственное унитарное предприятие «Государственный научный центр Российской Федерации – Физико-энергетический институт имени А.И. Лейпунского».

**АО «ИРМ»** – акционерное общество «Институт реакторных материалов».

**АО «Концерн "Росэнергоатом"»** – акционерное общество «Концерн по производству электрической и тепловой энергии на атомных станциях».

**АО «Наука и инновации»** – акционерное общество «Наука и инновации».

**АО «НЗХК»** – акционерное общество «Новосибирский завод химконцентратов».

**АО «НИИТФА»** – акционерное общество «Научно-исследовательский институт технической физики и автоматизации».

**АО «НИКИЭТ»** – акционерное общество «Ордена Ленина Научно-исследовательский и конструкторский институт энерготехники имени Н.А. Доллежала».

**АО «НИФХИ им. Л.Я. Карпова»** – акционерное общество «Ордена Трудового Красного Знамени научно-исследовательский физико-химический институт имени Л.Я. Карпова».

**АО «ОКБ "Гидропресс"»** – акционерное общество «Ордена Трудового Красного Знамени и ордена труда ЧССР опытное конструкторское бюро "Гидропресс"».

**АО «ОКБМ Африкантов»** – открытое акционерное общество «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова».

**АО «ОТЭК»** – акционерное общество «Объединённая теплоэнергетическая компания».

**АО «Радиевый институт»** – акционерное общество «Радиевый институт имени В.Г. Хлопина».

**АО «СПб "Изотоп"»** – акционерное общество «Санкт-петербургский "Изотоп"».

**АО «СХК»** – акционерное общество «Сибирский химический комбинат».

**АО «ТВЭЛ»** – акционерное общество «ТВЭЛ».

**АО «ФЦНИВТ "СНПО „Элерон“»** – акционерное общество «Федеральный центр науки и высоких технологий "Специальное научно-производственное объединение „Элерон“».

**АО «ЦКБМ»** – акционерное общество «Центральное конструкторское бюро машиностроения».

**АРБУС** – арктическая блочная установка.

**АРМИР** – отраслевая система оценки индивидуального радиационного риска профессионального облучения.

**АСТ** – атомная станция теплоснабжения.

**АЭС** – атомная электростанция.

**БИГР** – быстрый импульсный графитовый реактор.

**БИПР-К** – программный код, предназначенный для расчёта трёхмерных полей энерговыделения и выгорания топлива в одноклассовом диффузионном приближении для водо-водяных кипящих реакторов.

**БН** – быстрый натриевый реактор.

**БОР-60** – быстрый (на быстрых нейтронах) опытный реактор; исследовательский реактор мощностью 60 МВт.

**БПК** – биохимическое потребление кислорода; показатель качества воды, характеризующий суммарное содержание в воде органических веществ.

**БРЕСТ-ОД-300** – быстрый реактор естественной безопасности мощностью в 300 МВт.

**ВП** – то же, что и ПВ.

**ВВЭР** – водо-водяной энергетический реактор.

**ВВЭР-ТОИ** – типовой оптимизированный и информатизированный проект двухблочной АЭС с реактором ВВЭР-1300.

**ВК-50** – водо-водяной кипящий реактор.

**ВТГР** – высокотемпературный газоохлаждаемый реактор.

**Вуз** – высшее учебное заведение.

**ГО** – гражданская оборона.

**Госкорпорация «Росатом», Корпорация** – Государственная корпорация по атомной энергии «Росатом».

**ГОСТ** – государственный стандарт Российской Федерации.

**ГОСТ РВ** – государственный военный стандарт Российской Федерации.

**ГТ-МГР** – газовая турбина, модульный гелиевый реактор.

**ДИТИ НИЯУ МИФИ** – Димитровградский инженерно-технологический институт – филиал федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Национальный исследовательский ядерный университет "Московский инженерно-физический институт"».

**ДП** – документированная процедура.

**ЕОС НСИ** – единая отраслевая система управления нормативно-справочной информацией Госкорпорации «Росатом».

**ЖРО** – жидкие радиоактивные отходы.

**ЗАО** – закрытое акционерное общество.

**ЗЯТЦ** – замкнутый ядерный топливный цикл.

**ИНН** – идентификационный номер налогоплательщика.

**ИРБИС** – интегрированная библиотечно-информационная система.

**ИТЭР** – международный термоядерный экспериментальный реактор (ITER).

**КАСКО** (от исп. casco – корпус, остов судна; шлем) – страхование транспортных средств от ущерба, хищения или угона.

**КИП и А** – контрольно-измерительные приборы и автоматика.

**КЛТ-40С** – водо-водяной реактор (судовой реактор) корпусного типа.

**КНР** – Китайская Народная Республика.

**КП** – карта процесса.

**КПД** – коэффициент полезного действия.

**КПП** – код причины постановки на учёт в налоговом органе.

**КПЭ** – ключевой показатель эффективности.

**КЭТВС** – комбинированная экспериментальная тепловыделяющая сборка.

**КУИМ** – коэффициент использования установленной мощности.

**МАГАТЭ** – Международное агентство по атомной энергии.

**МБИР** – многоцелевой исследовательский реактор на быстрых нейтронах.

**Минобрнауки России** – Министерство образования и науки Российской Федерации.

**Минэкономразвития России** – Министерство экономического развития Российской Федерации.

**МИР** – материаловедческий исследовательский реактор, многопетлевой.

**МОКС** – смешанное уран-плутониевое оксидное топливо.

**МСИО** – Международный совет по интегрированной отчётности.

**МСОП** – Международный союз охраны природы.

**МУ 2.6.1.16-2000** – методические указания «Дозиметрический контроль профессионального внутреннего облучения. Общие требования».

**МЭК** – Международная электротехническая комиссия.

**НИИАР** – Научно-исследовательский институт атомных реакторов.

**НИОКР** – научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы.

**НИОКТР** – научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы.

**НИЦ «Курчатовский институт»** – Национальный исследовательский центр «Курчатовский институт».

**НРБ–99/2009** – нормы радиационной безопасности (СанПиН 2.6.1.2523–09).

**ОАО** – открытое акционерное общество.

**ОАО «В/О "Изотоп"»** – открытое акционерное общество «Всерегionalное объединение "Изотоп"».

**ОАО «Головной институт "ВНИПИЭТ"»** – открытое акционерное общество «Восточно-европейский головной научно-исследовательский и проектный институт энергетических технологий».

**ОАО «ГСПИ»** – открытое акционерное общество «Государственный специализированный проектный институт».

**ОАО «НПО "ЦНИИТМАШ"»** – открытое акционерное общество «Научно-производственное объединение "Центральный научно-исследовательский институт технологии машиностроения"».

**ОАО «НЦТ "РАТЭК"»** – открытое акционерное общество «Научно-технический центр "РАТЭК"».

**ОАО «РЖД»** – открытое акционерное общество «Российские железные дороги».

**ОАО «СвердНИИхиммаш»** – открытое акционерное общество «Свердловский научно-исследовательский институт химического машиностроения».

**ОАО «ЧМЗ»** – открытое акционерное общество «Чепецкий механический завод».

**ОГРН** – основной государственный регистрационный номер.

**ООО** – общество с ограниченной ответственностью.

**ООО «ИЦ КМ "Прометей–Атом"»** – общество с ограниченной ответственностью «Инженерный центр конструкционных материалов "Прометей–Атом"».

**ООО «НПФ "Сосны"»** – общество с ограниченной ответственностью «Научно-производственная фирма "Сосны"».

**ООО «ПТЦ "УРАЛ–АСПЕКТ"»** – общество с ограниченной ответственностью «Промышленно-торговый центр "УРАЛ–АСПЕКТ"».

**ОСАГО** – обязательное страхование автогражданской ответственности.

**ОСПОРБ 99/2010** – основные санитарные правила обеспечения радиационной безопасности.

**ОТВС** – отработавшая тепловыделяющая сборка.

**ОЯТ** – отработавшее ядерное топливо.

**ПАО «МСЗ»** – публичное акционерное общество «Машиностроительный завод».

**ПВ** – петлевая установка с водяным теплоносителем.

**ПВК** – петлевая установка с водяным теплоносителем, кипящая.

**ПГ** – петлевая установка с газовым теплоносителем.

**ПМ** – петлевая установка с жидкометаллическим теплоносителем.

**ПНАЭ Г-7-003-87** – правила аттестации сварщиков оборудования и трубопроводов атомных энергетических установок.

**Пэл** – поглощающий элемент.

**РАО** – радиоактивные отходы.

**РБМК** – реактор большой мощности канальный.

**РБН** – реактор на быстрых нейтронах.

**РБТ** – реактор бассейного типа.

**РИТМ** – реактор интегрального типа, модульный.

**Роскосмос** – Федеральное космическое агентство Российской Федерации.

**Роснедра** – Федеральное агентство по недропользованию Российской Федерации.

**Ростехнадзор** – Федеральная служба по экологическому, технологическому и атомному надзору Российской Федерации.

**РФ** – Российская Федерация.

**СанПиН** – санитарно-эпидемиологические правила и нормативы.

**СВБР** – реактор на быстрых нейтронах со свинцово-висмутовым теплоносителем.

**СМ** – высокопоточный корпусной водо-водяной реактор, названный *самым мощным* из-за высокой плотности потока тепловых нейтронов.

**СМИ** – средства массовой информации.

**СМК** – система менеджмента качества.

**СНГ** – Содружество Независимых Государств.

**Совмин СССР** – Совет Министров СССР.

**СПАВ** – синтетические поверхностно-активные вещества.

**СССР** – Союз Советских Социалистических Республик.

**СТО** – стандарт организации.

**СУЗ** – система управления и защиты.

**США** – Соединённые Штаты Америки.

**ТВС** – тепловыделяющая сборка.

**ТВСА** – тепловыделяющая сборка альтернативная.

**Твэл** – тепловыделяющий элемент.

**ТКБ** – тренинги и консультации для бизнеса.

**ТПЭ** – трансплутониевые элементы.

**ТРО** – твёрдые радиоактивные отходы.

**ТЭЦ** – теплоэлектроцентраль.

**УДК** – Универсальная десятичная классификация книг, широко применяемая во всём мире, и её индекс – обязательный элемент выходных сведений издания.

**ФАУ «Главгосэкспертиза России»** – федеральное автономное учреждение «Главное управление государственной экспертизы» Российской Федерации.

**ФБ** – федеральный бюджет.

**ФГАОУ ВПО** – федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего профессионального образования.

**ФГАОУ ВПО «НИЯУ "МИФИ"»** – федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Национальный исследовательский ядерный университет "Московский инженерно-физический институт"».

**ФГБОУ ВПО** – федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования.

**ФГБОУ ВПО «МГУ»** – федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова».

**ФГБОУ ВПО «НГТУ»** – федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Нижегородский государственный технический университет имени Р.Е. Алексеева».

**ФГБОУ ВПО «НИ ТПУ»** – федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Национальный исследовательский Томский политехнический университет».

**ФГБОУ ВПО «РХТУ им. Д.И. Менделеева»** – федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Российский химико-технологический университет им. Д.И. Менделеева».

**ФГБОУ ВПО «УлГТУ»** – федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Ульяновский государственный технический университет».

**ФГБОУ ВПО «УлГУ»** – федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Ульяновский государственный университет».

**ФГУП** – федеральное государственное унитарное предприятие.

**ФГУП «ВНИИА»** – федеральное государственное унитарное предприятие «Всероссийский научно-исследовательский институт автоматики имени Н.Л. Духова».

**ФГУП «ГНЦ РФ – ФЭИ»** – федеральное государственное унитарное предприятие «Государственный научный центр Российской Федерации – Физико-энергетический институт имени А.И. Лейпунского».

**ФГУП «НИФХИ им. Л.Я. Карпова»** – федеральное государственное унитарное предприятие «Научно-исследовательский физико-химический институт имени Л.Я. Карпова».

**ФГУП «ПО "МАЯК"»** – федеральное государственное унитарное предприятие «Производственное объединение "Маяк"».

**ФГУП «РФЯЦ – ВНИИЭФ»** – федеральное государственное унитарное предприятие «Российский федеральный ядерный центр – Всероссийский научно-исследовательский институт экспериментальной физики».

**ФКЦБ России** – Федеральная комиссия по рынку ценных бумаг Российской Федерации.

**ФМБА Минздравсоцразвития РФ** – Федеральное медико-биологическое агентство Министерства здравоохранения и социального развития Российской Федерации.

**ФЦП** – федеральная целевая программа.

**ХФУ** – хлорфторуглероды, органические соединения, состоящие исключительно из атомов хлора (Cl), фтора (F) и углерода.

**Частное учреждение «ИТЦП "ПРОРЫВ"»** – частное учреждение Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» – Инновационно-технологический центр проекта «ПРОРЫВ».

**ЧС** – чрезвычайная ситуация.

**ЯРОО** – ядерно- и радиационно опасный объект.

**ЯТЦ** – ядерный топливный цикл.

**ANSYS** – универсальная программная система конечно-элементного анализа.

**CEFR** – экспериментальный реактор на быстрых нейтронах с натриевым теплоносителем, мощностью 65 МВт.

**EBITDA** (*Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization*) – аналитический показатель, равный объёму прибыли до вычета расходов по выплате процентов и налогов и начисленной амортизации.

**EDMF** (*European Drug Master File*) – нормативно-справочного досье радиофармацевтического препарата в соответствии с европейскими требованиями регистрации продукта.

**ERP** (*Enterprise Resources Planning*) – информационная система по планированию ресурсов предприятия.

**GRI** (*Global Reporting Initiative*) – руководство по отчётности в области устойчивого развития.

**HLG-MR** (*High Level Group on reliable supplies of medical radioisotopes*) – группа высокого уровня по надёжным поставкам медицинских радиоизотопов.

**IIRC** (*The International Integrated Reporting Council*) – Международный совет по интегрированной отчётности.

**INES** (*International Nuclear Event Scale*) – международная шкала ядерных событий.

**INSARR** (*Integrated Safety Assessment of Research Reactors*) – комплексная оценка безопасности исследовательских реакторов.

**ISBN** (*International Standard Book Number*) – международный стандартный книжный номер.

**ISO** (*International Organization for Standardization*) – международная организация по стандартизации.

**IQNet** (*International Quality Network* – международная сеть сертификации) – негосударственная, некоммерческая организация, созданная в соответствии с законодательством Швейцарии со штаб-квартирой в г. Берн.

**LOCA** (*loss-of-coolant accident*) – авария с потерей теплоносителя.

**NOPAT** (*Net operating profit after tax*) – чистая операционная прибыль после уплаты налогов.

**OHSAS 18001:2007** – международный стандарт «Система менеджмента профессиональной безопасности и здоровья. Требования», содержащий требования и руководящие указания к разработке и внедрению систем менеджмента промышленной безопасности и охраны труда, применение которых обеспечивает возможность организации управлять рисками в системе менеджмента и повышать эффективность её функционирования.

**PDCA** (*Plan-Do-Check-Act*: «планирование – действие – проверка – корректировка») – циклически повторяющийся процесс принятия решения, используемый в управлении качеством.

**RELAP5/MOD3.2** – теплогидравлический код, предназначенный для расчётного анализа контуров охлаждения водо-водяных реакторных установок, а также элементов активных зон.

**RIA** (*Reactivity-initiation accident*) – авария с неконтролируемым возрастанием реактивности.

**SRM** (*Supplier relationship management*) – система управления взаимодействием с поставщиками.

**SMART** – это мнемоническая аббревиатура, используемая в менеджменте и проектном управлении для определения целей и постановки задач: S (*specific*) – конкретный; M (*measurable*) – измеримый; A (*attainable*) – достижимый; R (*relevant*) – значимый; T (*time-bounded*) – соотносимый с конкретным сроком. Само слово «smart» в переводе на русский означает «умный». Таким образом, правильная постановка цели означает, что цель является конкретной, измеримой, достижимой, значимой и соотносится с конкретным сроком.

**TWR** (*Traveling wave reactor*) – реактор на бегущей волне.

**ULOF** – авария, связанная с прекращением расхода теплоносителя через реактор в результате полного обесточения с отказом всех средств воздействия на реактивность.

**Vikond2** – программное средство, предназначенное для расчёта температуры и напряжённо-деформированного состояния твэлов с виброуплотнённым оксидным топливом при эксплуатации в реакторах на быстрых нейтронах.



## Глоссарий

**Атомная энергетика** – отрасль энергетики, использующая ядерную энергию для целей электрификации и теплофикации.

**Активность** – число радиоактивных распадов, которые произошли в данном количестве радиоактивного изотопа в единицу времени.

**Безопасность объектов использования атомной энергии** – свойство объектов использования атомной энергии при нормальной эксплуатации и в случае аварий обеспечивать радиационную безопасность для персонала, населения и окружающей среды в установленных пределах.

**Беккерель (Бк)** – единица активности нуклида в радиоактивном источнике, равная активности нуклида, при которой за 1 с происходит один распад.

**Бизнес-модель** – интегрированная организационно-финансовая схема деятельности предприятия по выполнению различных функций и основных процессов на этапах жизненного цикла продукции, графическое изображение материальных и денежных потоков.

**Быстрые нейтроны** – нейтроны, кинетическая энергия которых выше некоторой определённой величины. Эта величина может меняться в широком диапазоне и зависит от применения (физика реакторов, защита или дозиметрия). В физике реакторов эта величина чаще всего выбирается равной 0,1 МэВ.

**Вовлечённость** – состояние эмоциональной и интеллектуальной приверженности организации, которая побуждает сотрудника выполнять его работу как можно лучше, руководствуясь целями, задачами и ценностями организации в достижении наилучших результатов.

**Выброс радиоактивных веществ** – поступление радионуклидов в атмосферу в результате работы ядерной установки (например, атомной электростанции).

**Гарантии МАГАТЭ** – установленная в рамках международной политики нераспространения ядерного оружия система проверки, применяемая к мирному использованию ядерной энергии, осуществление которой возложено на Международное агентство по атомной энергии.

**Глобальная инициатива по отчётности (Global Reporting Initiative, GRI)** – принятая в международной практике система отчётности в отношении экономической, экологической и социальной результативности, базирующаяся на *Руководстве по отчётности в области устойчивого развития*, технических протоколах и отраслевых приложениях.

**Дивизион** – хозяйственное общество, с которым у корпорации установлен регламент по взаимодействию, определяющий данное общество как дивизион, осуществляющий управление хозяйственными обществами, отнесёнными к контуру управления дивизиона.

**Дозовая нагрузка** – сумма индивидуальных доз излучения, полученных или планируемых при выполнении работ по эксплуатации, обслуживанию, ремонту, замене или демонтажу оборудования ядерной установки (например, атомной электростанции).

**Естественный фон** – ионизирующее излучение, состоящее из космического и ионизирующего излучения естественно распределённых природных радионуклидов (на поверхности земли, в воздухе, продуктах питания, воде, организме человека и пр.).

**Заинтересованная сторона (стейкхолдер)** – физическое и / или юридическое лицо, а также группы лиц, которые своими действиями влияют на деятельность организации и / или испытывают на себе её влияние.

**Замкнутый ядерный топливный цикл** – ядерный топливный цикл, в котором отработавшее ядерное топливо перерабатывается с целью извлечения урана и плутония для повторного изготовления ядерного топлива.

**Зиверт (Зв)** – единица измерения эффективной и эквивалентной доз ионизирующего излучения в Международной системе единиц (СИ), названная по имени Рольфа Максимилиана Зиверта – шведского радиофизика, изучавшего воздействие радиационного излучения на биологические организмы.

**Изотопы** – разновидность атомов и ядер какого-либо химического элемента, которые имеют одинаковый атомный (порядковый) номер, но при этом разные массовые числа.

**Исследовательский реактор** – ядерный реактор, предназначенный для использования в качестве объекта исследований с целью получения данных по физике и технологии реакторов, необходимых для проектирования и разработки реакторов подобного типа или их составных частей.

**Класс опасности вредных веществ** – условная величина, предназначенная для упрощённой классификации потенциально опасных веществ. Класс опасности устанавливается в соответствии с нормативными отраслевыми документами. В Российской Федерации по степени влияния на окружающую среду и вредному воздействию установлено пять классов опасности отходов производства и жизнедеятельности человека: *I класс* – чрезвычайно опасные: степень вредного воздействия на окружающую среду отходов этого класса характеризуется как очень высокая, в результате накопления таких отходов происходят необратимые нарушения в экологической системе, а период её восстановления отсутствует; *II класс* – высокоопасные: степень вредного воздействия оценивается как высокая, экологическое равновесие системы сильно нарушается, а период восстановления системы и её компонентов составляет не менее 30 лет после полного устранения источника воздействия; *III класс* – умеренно опасные: средняя степень вредного воздействия с периодом самовосстановления от 10 лет после снижения уровня воздействия; *IV класс* – малоопасные: установлена низкая степень вредного воздействия на природную среду, а период восстановления составляет от трёх лет; *V класс* – практически неопасные: степень воздействия – очень низкая, экологическая система и её компоненты не нарушены.

**Конверсия исследовательских реакторов** – процесс перевода исследовательских реакторов на использование низкообогащённого уранового топлива.

**Контроль радиационный** – получение информации о радиационной обстановке в организации, окружающей среде и об уровнях облучения людей (включает в себя дозиметрический и радиометрический контроль).

**Международный стандартный книжный номер** (англ. *International Standard Book Number (ISBN)*) – уникальный «паспортный» номер издания, используемый во всём мире в сфере книжного бизнеса, издательского и библиотечного дела. Один и тот же номер ISBN не может быть присвоен разным изданиям. ISBN используется в международной практике с 1972 года (стандарт ISO 2108 – 1972). ISBN позволяет однозначно идентифицировать издания и определять: страну издания, самого издателя и собственную книгу. ISBN распространён по всему миру и применяется более чем в 160 странах. В каждой стране-участнице системы ISBN функционирует национальное агентство, ответственное за организацию международной стандартной книжной нумерации отечественных изданий. В России эту роль выполняет Российская книжная палата. Наряду с индексами библиотечно-библиографической классификации (ББК), универсальной десятичной классификации (УДК) и авторским знаком, международный стандартный книжный номер является частью так называемого издательского пакета, обязательного при издании книги.

**Миссия** (англ. *mission*) – одно из основополагающих понятий стратегического управления; основная цель организации, смысл её существования с позиции удовлетворения потребностей клиентов, реализации конкурентных преимуществ, мотивации сотрудников фирмы.

**МОКС-топливо** – ядерное топливо, содержащее несколько оксидов делящихся материалов. В основном термин применяется для смеси оксидов плутония и природного урана, обогащённого урана или обеднённого урана, которая ведёт себя сходно (хотя и не идентично) с оксидом низкообогащённого

урана, который является топливом для большинства ядерных реакторов. Одним из привлекательных свойств МОКС-топлива является то, что при его производстве утилизируются излишки оружейного плутония, которые в противном случае являются ядерными отходами.

**Обеднённый уран** – уран, в котором содержание изотопа урана-235 ниже, чем в природном уране (например, уран в отработавшем топливе реакторов, работающих на природном уране).

**Обогащение (по изотопу)** – а) содержание атомов определённого изотопа в смеси изотопов того же элемента, если оно превышает долю этого изотопа в смеси, встречающейся в природе (выражается в процентах); б) процесс, в результате которого увеличивается содержание определённого изотопа в смеси изотопов.

**Переработка отработавшего ядерного топлива** – комплекс химико-технологических процессов, предназначенный для удаления продуктов деления из отработавшего ядерного топлива и регенерации делящегося материала для повторного использования.

**Переработка радиоактивных отходов** – технологические операции, направленные на изменение агрегатного состояния и / или физико-химических свойств радиоактивных отходов и осуществляемые для перевода их в формы, приемлемые для транспортирования, хранения и / или захоронения.

**Плотность потока нейтронов** – количество нейтронов, проходящих через сечение площадью  $1 \text{ см}^2/\text{с}$ .

**Поглощающий элемент** – а) сборочная единица ядерного реактора, содержащая прочную герметичную оболочку, обычно в виде цилиндра или шара, и заключённый в неё поглощающий материал для управления реактивностью реактора; б) основная конструктивная часть регулирующего стержня, содержащая поглощающий материал.

**Радиационная безопасность** – комплекс мероприятий, направленных на ограничение облучения персонала и населения до наиболее низких значений дозы излучения, достигаемой средствами, приемлемыми для общества, на предупреждение возникновения ранних последствий облучения и ограничение до приемлемого уровня проявлений отдалённых последствий облучения.

**Радиоактивные отходы** – ядерные материалы и радиоактивные вещества, дальнейшее использование которых не предусматривается.

**Радионуклид** – вид атомов, характеризующийся определённым массовым числом, атомным номером и энергетическим состоянием ядер и имеющий время жизни, достаточное для наблюдения.

**Риск-менеджмент (управление рисками)** – процесс принятия и выполнения управленческих решений, направленных на снижение вероятности возникновения неблагоприятного результата и минимизацию возможных потерь, вызванных его реализацией.

**Сброс радиоактивных веществ** – контролируемое поступление радионуклидов в водоёмы с жидкими отходами ядерной установки.

**Стейкхолдер** – см. заинтересованная сторона.

**Таблетка топливная** – таблетка из спрессованного диоксида урана, является основой ядерного топлива и размещается внутри твэлов.

**Тепловыделяющая сборка** – комплект топливных элементов (стержней, прутков, пластин и др.), удерживаемых вместе с помощью дистанционирующих решёток и других структурных компонентов, которые находятся в неразъёмном виде во время транспортирования и облучения в реакторе. Сборки загружаются в активную зону ядерного реактора.

**Тепловыделяющий элемент** – наименьшая структурно независимая часть реактора или ТВС, предназначенная для размещения ядерного топлива и / или воспроизводящего материала в активной зоне или зоне воспроизводства соответственно, для выработки тепловой энергии и передачи её теплоносителю, а также для накопления вторичного ядерного топлива.

**Физический пуск** – этап ввода объекта использования атомной энергии в эксплуатацию, включающий загрузку реактора ядерным топливом, достижение критичности и выполнение необходимых физических экспериментов на уровне мощности, при котором теплоотвод от реактора осуществляется за счёт естественных теплопотерь.

**Эксплуатирующая организация** – организация, которая имеет разрешение регулирующего органа на эксплуатацию объекта использования атомной энергии или другой ядерной установки.

**Энергетический пуск** – этап ввода объекта использования атомной энергии в эксплуатацию, при котором он начинает производить энергию и осуществляется проверка его работы на различных уровнях мощности до установленной для промышленной эксплуатации.

**Ядерная безопасность** – общий термин, характеризующий свойства ядерной установки при нормальной эксплуатации и в случае аварии ограничивать радиационное воздействие на персонал, население и окружающую среду в допустимых пределах.

**Ядерная медицина** – раздел клинической медицины, который занимается применением радионуклидных фармацевтических препаратов в диагностике и лечении; методы дистанционной лучевой терапии.

**Ядерное топливо** – материал, содержащий делящиеся радионуклиды, который, будучи помещённым в ядерный реактор, позволяет осуществлять цепную ядерную реакцию.

**Ядерный топливный цикл** – последовательность производственных процессов для обеспечения функционирования ядерных реакторов, начиная от добычи урана и заканчивая захоронением радиоактивных отходов.

## Отчёт совета директоров о деятельности АО «ГНЦ НИИАР» в 2014 году

Номер пункта	Дата проведения	Номер протокола	Повестка дня
1.	13.01.2014	163	<p>1. Об определении цены сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора возмездного оказания услуг, заключаемого с Госкорпорацией «Росатом».</p> <p>2. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора возмездного оказания услуг, заключаемого с Госкорпорацией «Росатом»</p>
2.	20.01.2014	164	<p>1. Об определении цены работ по сделке, в совершении которой имеется заинтересованность, – договору на выполнение опытно-конструкторской работы по теме: «Обследование строительных конструкций здания и выполнение расчётов по оценке технического состояния строительных конструкций», заключаемому с ОАО «Головной институт "ВНИПИЭТ"».</p> <p>2. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора на выполнение опытно-конструкторской работы по теме: «Обследование строительных конструкций здания и выполнение расчётов по оценке технического состояния строительных конструкций», заключаемого с ОАО «Головной институт "ВНИПИЭТ"»</p>
3.	22.01.2014	165	<p>1. Об определении цены сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора на поставку продукции, заключаемого с ОАО «ЧМЗ».</p> <p>2. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора на поставку продукции, заключаемого с ОАО «ЧМЗ».</p> <p>3. Об определении цены сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора поставки источника нейтронного излучения на основе калифорния-252, заключаемого с ОАО «ОКБМ Африкантов».</p> <p>4. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора поставки источника нейтронного излучения на основе калифорния-252, заключаемого с ОАО «ОКБМ Африкантов»</p>
4.	23.01.2014	166	<p>1. Об определении цены сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора на оказание услуг по аттестации специалистов, заключаемого с ОАО «НПО "ЦНИИТМАШ"».</p> <p>2. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора на оказание услуг по аттестации специалистов, заключаемого с ОАО «НПО "ЦНИИТМАШ"»</p>
5.	24.01.2014	167	<p>1. О принятии решения по вопросам, отнесённым к компетенции единственного участника ООО «НИИАР–ГЕНЕРАЦИЯ» – ОАО «ГНЦ НИИАР», о прекращении полномочий директора Общества.</p> <p>2. О принятии решения по вопросам, отнесённым к компетенции единственного участника ООО «НИИАР–ГЕНЕРАЦИЯ» – ОАО «ГНЦ НИИАР», об утверждении отчёта директора о результатах деятельности Общества.</p> <p>3. О принятии решения по вопросам, отнесённым к компетенции единственного участника ООО «НИИАР–ГЕНЕРАЦИЯ» – ОАО «ГНЦ НИИАР», о досрочном прекращении полномочий директора Общества и передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества управляющей организации</p>
6.	04.02.2014	168	<p>1. Об определении цены сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора о предоставлении права использования и оказании услуг по подключению Единой отраслевой системы управления нормативно-справочной информацией, заключаемого с ОАО «Атомэнергопром».</p> <p>2. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора о предоставлении права и оказании услуг по подключению Единой отраслевой системы управления нормативно-справочной информацией, заключаемого с ОАО «Атомэнергопром»</p>
7.	04.02.2014	169	<p>1. О включении кандидатов в список кандидатур для избрания в совет директоров ОАО «ГНЦ НИИАР» на годовом общем собрании акционеров ОАО «ГНЦ НИИАР».</p> <p>2. О включении кандидатов в список кандидатур для избрания в ревизионную комиссию ОАО «ГНЦ НИИАР» на годовом общем собрании акционеров ОАО «ГНЦ НИИАР»</p>

Номер пункта	Дата проведения	Номер протокола	Повестка дня
8.	11.02.2014	170	<p>1. Об определении цены работ по сделке, в совершении которой имелась заинтересованность, – договору от 19.11.2013 г. № 182/2013/349/1211/200 на выполнение проектных работ, заключенному с ОАО «Головной институт "ВНИПИЭТ"».</p> <p>2. Об одобрении сделки, в совершении которой имелась заинтересованность, – договора от 19.11.2013 г. № 182/2013/349/1211/200 на выполнение проектных работ, заключенного с ОАО «Головной институт "ВНИПИЭТ"».</p> <p>3. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – дополнительного соглашения № 1 к договору от 19.11.2013 г. № 182/2013/349/1211/200, заключаемого с ОАО «Головной институт "ВНИПИЭТ"»</p>
9.	13.02.2014	171	<p>1. Об определении цены сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора на оказание услуг по транспортированию ядерных материалов, заключаемого с ОАО «Атомспецтранс».</p> <p>2. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора на оказание услуг по транспортированию ядерных материалов, заключаемого с ОАО «Атомспецтранс»</p>
10.	20.02.2014	172	<p>1. О внесении изменений в решение о дополнительном выпуске ценных бумаг ОАО «ГНЦ НИИАР».</p> <p>2. Об утверждении изменений в решение о дополнительном выпуске ценных бумаг ОАО «ГНЦ НИИАР»</p>
11.	25.02.2014	173	<p>1. Об одобрении сделки по отчуждению принадлежащего ОАО «ГНЦ НИИАР» недвижимого имущества с торгов.</p> <p>2. Об одобрении сделки по отчуждению принадлежащего ОАО «ГНЦ НИИАР» недвижимого имущества.</p> <p>3. Об определении цены сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора на выполнение научно-исследовательской работы по теме: «Разработка и обоснование безопасности применения ядерного топлива для ядерных реакторов различных типов. Реакторные исследования перспективных твэлов с оболочкой из сплава 42ХНМ с топливной композицией на основе интерметаллида урана», заключаемого с ОАО «ВНИИНМ».</p> <p>4. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора на выполнение научно-исследовательской работы по теме: «Разработка и обоснование безопасности применения ядерного топлива для ядерных реакторов различных типов. Реакторные исследования перспективных твэлов с оболочкой из сплава 42ХНМ с топливной композицией на основе интерметаллида урана», заключаемого с ОАО «ВНИИНМ»</p>
12.	28.02.2014	174	<p>1. Об определении цены сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора поставки радиоактивного препарата молибдена-99, заключаемого с ОАО «НИФХИ им. Л.Я. Карпова».</p> <p>2. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора поставки радиоактивного препарата молибдена-99, заключаемого с ОАО «НИФХИ им. Л.Я. Карпова»</p>
13.	03.03.2014	175	<p>1. Об определении цены работ по сделке, в совершении которой имеется заинтересованность, – договору на выполнение научно-исследовательской работы по теме: «Послереакторные исследования твэла типа БРЕСТ (газовый подслои) после облучения в течение пяти микрокампаний в составе облучательного устройства № 1 реактора БОР-60», заключаемому с ОАО «ВНИИНМ».</p> <p>2. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора на выполнение научно-исследовательской работы по теме: «Послереакторные исследования твэла типа БРЕСТ (газовый подслои) после облучения в течение пяти микрокампаний в составе облучательного устройства № 1 реактора БОР-60», заключаемого с ОАО «ВНИИНМ».</p> <p>3. Об определении цены работ по сделке, в совершении которой имеется заинтересованность, – договору на выполнение проектных работ по теме: «Разработка и выпуск проектной и рабочей документации на первоочередные работы подготовительного периода строительства исследовательской ядерной установки МБИР» с дополнительным соглашением № 1, заключаемому с ОАО «Головной институт "ВНИПИЭТ"».</p>

Номер пункта	Дата проведения	Номер протокола	Повестка дня
			4. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора на выполнение проектных работ по теме: «Разработка и выпуск проектной и рабочей документации на первоочередные работы подготовительного периода строительства исследовательской ядерной установки МБИР» с дополнительным соглашением № 1, заключаемого с ОАО «Головной институт "ВНИПИЭТ"»
14.	04.03.2014	176	<p>1. Об определении цены сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора купли-продажи (выкупа) автомобиля «Toyota Land Cruiser-200», заключаемого с ЗАО «ТЕНЕКС–Сервис».</p> <p>2. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора купли-продажи (выкупа) автомобиля «Toyota Land Cruiser-200», заключаемого с ЗАО «ТЕНЕКС–Сервис».</p> <p>3. Об определении цены сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора купли-продажи (выкупа) имущества – экскаватора, заключаемого с ЗАО «ТЕНЕКС–Сервис».</p> <p>4. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора купли-продажи (выкупа) имущества – экскаватора, заключаемого с ЗАО «ТЕНЕКС–Сервис».</p> <p>5. Об определении цены сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора купли-продажи (выкупа) имущества – автобусов марки «ЛиАЗ», заключаемого с ЗАО «ТЕНЕКС–Сервис».</p> <p>6. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора купли-продажи (выкупа) имущества – автобусов марки «ЛиАЗ», заключаемого с ЗАО «ТЕНЕКС–Сервис»</p>
15.	06.03.2014	177	<p>1. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора поручительства, заключаемого с ОАО «Атомэнергопром» и ОАО «Альянстрансатом».</p> <p>2. Об определении цены сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора аренды недвижимого имущества, заключаемого с ЗАО «Гринатом».</p> <p>3. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора аренды недвижимого имущества, заключаемого с ЗАО «Гринатом»</p>
16.	07.03.2014	178	Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – дополнительного соглашения № 1 к договору от 12.08.2013 г. № 490/4/2948-Д на выполнение научно-исследовательской и опытно-конструкторской работы по теме: «Проведение испытаний в петлевой установке ПВ-2 реактора МИР.М1 и промежуточных исследований экспериментальных твэлов с оболочками из усовершенствованных циркониевых сплавов», заключаемого с ОАО «ТВЭЛ»
17.	11.03.2014	179	<p>1. Об одобрении сделки по отчуждению принадлежащего ОАО «ГНЦ НИИАР» недвижимого имущества с торгов.</p> <p>2. Об одобрении сделки по отчуждению принадлежащего ОАО «ГНЦ НИИАР» недвижимого имущества с торгов</p>
18.	17.03.2014	180	<p>1. Об одобрении сделки по отчуждению принадлежащего ОАО «ГНЦ НИИАР» недвижимого имущества путём проведения процедуры продажи без объявления цены.</p> <p>2. Об определении цены сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора на поставку комплектующих для ТВС реактора БОР-60, заключаемого с ОАО «МСЗ».</p> <p>3. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора на поставку комплектующих для ТВС реактора БОР-60, заключаемого с ОАО «МСЗ».</p> <p>4. Об определении цены сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора на периодическую аттестацию специалиста по радиографическому, ультразвуковому, капиллярному контролю, заключаемого с ОАО «НИКИМТ–Атомстрой».</p> <p>5. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора на периодическую аттестацию специалиста по радиографическому, ультразвуковому, капиллярному контролю, заключаемого с ОАО «НИКИМТ–Атомстрой»</p>

Номер пункта	Дата проведения	Номер протокола	Повестка дня
19.	18.03.2014	181	<p>1. О принятии решения по вопросам, отнесённым к компетенции единственного участника ООО «НИИАР–ГЕНЕРАЦИЯ» – ОАО «ГНЦ НИИАР», об одобрении крупной сделки.</p> <p>2. О принятии решения по вопросам, отнесённым к компетенции единственного участника ООО «НИИАР–ГЕНЕРАЦИЯ» – ОАО «ГНЦ НИИАР», об участии Общества в других организациях</p>
20.	19.03.2014	182	<p>1. Об определении цены сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора поручительства при обязательстве выплаты аванса, заключаемого с ОАО «Атомэнергопром» и ОАО «ОКБМ Африкантов».</p> <p>2. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора поручительства при обязательстве выплаты аванса, заключаемого с ОАО «Атомэнергопром» и ОАО «ОКБМ Африкантов».</p> <p>3. Об определении цены сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора поручительства при обязательстве исполнения договора, заключаемого с ОАО «Атомэнергопром» и ОАО «ОКБМ Африкантов».</p> <p>4. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора поручительства при обязательстве исполнения договора, заключаемого с ОАО «Атомэнергопром» и ОАО «ОКБМ Африкантов»</p>
21.	20.03.2014	183	<p>1. Об определении цены сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора поручительства, заключаемого с ОАО «Атомэнергопром» и ОАО «ОКБ "ГИДРОПРЕСС"».</p> <p>2. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора поручительства, заключаемого с ОАО «Атомэнергопром» и ОАО «ОКБ "ГИДРОПРЕСС"»</p>
22.	21.03.2014	184	<p>О принятии решения по вопросам, отнесённым к компетенции единственного участника ООО «НИИАР–ГЕНЕРАЦИЯ» – ОАО «ГНЦ НИИАР», об одобрении договора займа, превышающего 1 млн руб.</p>
23.	24.03.2014	185	<p>1. Об определении цены сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора на поставку плутоний-бериллиевого источника быстрых нейтронов ИБН-9 (ТУ 95.1075–83), заключаемого с ОАО «СПб "ИЗОТОП"».</p> <p>2. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора на поставку плутоний-бериллиевого источника быстрых нейтронов ИБН-9 (ТУ 95.1075–83), заключаемого с ОАО «СПб "ИЗОТОП"».</p> <p>3. Об определении цены сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора о спонсорской рекламе, заключаемого с ОАО «ТВЭЛ».</p> <p>4. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора о спонсорской рекламе, заключаемого с ОАО «ТВЭЛ».</p> <p>5. Об одобрении сделки с юридическим лицом, зарегистрированным в офшорной зоне, – заключённого контракта от 17.12.2004 г. № 376/20553876/12404-27 на оказание услуг по радиационному окрашиванию минералов топаза (с дополнениями № 1–16) – и заключения дополнения № 17 с фирмой «Topaz International Enterprises Limited» (British Virgin Islands).</p> <p>6. Об определении цены сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора на подготовку и аттестацию специалиста по визуальному и измерительному контролю, заключаемого с ОАО «НИКИМТ–Атомстрой».</p> <p>7. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора на подготовку и аттестацию специалиста по визуальному и измерительному контролю, заключаемого с ОАО «НИКИМТ–Атомстрой».</p> <p>8. Об определении цены сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора на выполнение проверки практических навыков по металлографическим исследованиям Самойловой Т.А. в качестве члена аттестационной комиссии, заключаемого с ОАО «НИКИМТ–Атомстрой».</p> <p>9. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора на выполнение проверки практических навыков по металлографическим исследованиям Самойловой Т.А. в качестве члена аттестационной комиссии, заключаемого с ОАО «НИКИМТ–Атомстрой»</p>



Номер пункта	Дата проведения	Номер протокола	Повестка дня
24.	28.03.2014	186	<p>1. Об определении цены сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора на выполнение проверки практических навыков по визуальному и измерительному методу контроля Наширвановой Э.З. и Васильевой Г.Ф. в качестве членов аттестационной комиссии, заключаемого с ОАО «НИКИМТ–Атомстрой».</p> <p>2. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора на выполнение проверки практических навыков по визуальному и измерительному методу контроля Наширвановой Э.З. и Васильевой Г.Ф. в качестве членов аттестационной комиссии, заключаемого с ОАО «НИКИМТ–Атомстрой».</p> <p>3. Об определении цены сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора на подготовку и аттестацию Лизунова О.А. и Носкова А.А. по контролю герметичности, заключаемого с ОАО «НИКИМТ–Атомстрой».</p> <p>4. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора на подготовку и аттестацию Лизунова О.А., Носкова А.А. по контролю герметичности, заключаемого с ОАО «НИКИМТ–Атомстрой».</p> <p>5. Об определении цены сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора на подготовку и аттестацию специалиста по визуальному и измерительному контролю, заключаемого с ОАО «НИКИМТ–Атомстрой».</p> <p>6. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора на подготовку и аттестацию специалиста по визуальному и измерительному контролю, заключаемого с ОАО «НИКИМТ–Атомстрой».</p> <p>7. Об определении цены сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора на выполнение периодической аттестации специалиста по ультразвуковому, визуальному и измерительному и проверке практических навыков по капиллярному и радиографическому методам контроля, заключаемого с ОАО «НИКИМТ–Атомстрой».</p> <p>8. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора на выполнение периодической аттестации специалиста по ультразвуковому, визуальному и измерительному и проверке практических навыков по капиллярному и радиографическому методам контроля, заключаемого с ОАО «НИКИМТ–Атомстрой».</p> <p>9. Об определении цены сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора на выполнение подготовки и аттестации специалиста по металлографическим исследованиям, заключаемого с ОАО «НИКИМТ–Атомстрой».</p> <p>10. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора на выполнение подготовки и аттестации специалиста по металлографическим исследованиям, заключаемого с ОАО «НИКИМТ–Атомстрой».</p> <p>11. Об определении цены сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора на выполнение аттестации специалиста по методам автоматической и полуавтоматической аргонодуговой сварки изделий активных зон ядерных энергетических установок, заключаемого с ОАО «НИКИМТ–Атомстрой».</p> <p>12. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора на выполнение аттестации одного сварщика по методам автоматической и полуавтоматической аргонодуговой сварки изделий активных зон ядерных энергетических установок из высоколегированных сталей и циркониевых сплавов в соответствии с ПНАЭГ-7-003-87, заключаемого с ОАО «НИКИМТ–Атомстрой».</p> <p>13. Об определении цены сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора поставки источника нейтронного излучения на основе калифорния-252 и оказания услуг по утилизации ранее произведённого ОАО «ГНЦ НИИАР» источника нейтронного излучения на основе калифорния-252, заключаемого с ОАО «В/О "Изотоп"».</p> <p>14. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора поставки источника нейтронного излучения на основе калифорния-252 и оказания услуг по утилизации ранее произведённого ОАО «ГНЦ НИИАР» источника нейтронного излучения на основе калифорния-252, заключаемого с ОАО «В/О "Изотоп"».</p>
25.	31.03.2014	187	<p>1. Об определении цены сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора возмездного оказания услуг по проведению совещания сотрудников финансово-экономических служб предприятий блока по управлению инновациями, заключаемого с ЗАО «Наука и инновации».</p>

Номер пункта	Дата проведения	Номер протокола	Повестка дня
			2. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора возмездного оказания услуг по проведению совещания сотрудников финансово-экономических служб предприятий блока по управлению инновациями, заключаемого с ЗАО «Наука и инновации».
26.	01.04.2014	188	3. Об определении позиции ОАО «ГНЦ НИИАР» по вопросам повестки дня очередного общего собрания акционеров дочернего общества – совместного закрытого акционерного общества «Изотопные технологии»
			1. Об определении цены сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора поставки стартового материала селена, обогащённого стабильным изотопом селена-74, заключаемого с ОАО «СХК».
			2. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора поставки стартового материала селена, обогащённого стабильным изотопом селена-74, заключаемого с ОАО «СХК»
27.	03.04.2014	189	1. Об определении цены сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора на поставку закиси-оксида урана (ТУ 5200-21), заключаемого с ОАО «МСЗ».
			2. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора на поставку закиси-оксида урана (ТУ 5200-21), заключаемого с ОАО «МСЗ»
28.	04.04.2014	190	1. Об одобрении сделки по отчуждению принадлежащего ОАО «ГНЦ НИИАР» имущества с торгов.
			2. Об определении цены работ по сделке, в совершении которой имеется заинтересованность, – договору на выполнение научно-исследовательской работы по теме: «Проведение петлевых ресурсных исследований петлевых ТВС на основе металлокерамических твэлов», заключаемому с ОАО «НИКИЭТ».
			3. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора на выполнение научно-исследовательской работы по теме: «Проведение петлевых ресурсных исследований петлевых ТВС на основе металлокерамических твэлов», заключаемого с ОАО «НИКИЭТ».
			4. Одобрение до момента совершения сделки, предметом которой является работа, стоимость которой составляет более 500 млн рублей, – государственного контракта на выполнение научно-исследовательской и опытно-конструкторской работы по теме: «Корректировка технического проекта реакторной установки МБИР и технических проектов оборудования исследовательской ядерной установки МБИР»
29.	07.04.2014	191	Об одобрении сделок по приобретению ОАО «ГНЦ НИИАР» у Комитета по управлению имуществом города Димитровграда земельных участков под объектами недвижимого имущества, находящимися в собственности ОАО «ГНЦ НИИАР»
30.	08.04.2014	192	1. Об определении цены сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – дополнительного соглашения № 1 к договору займа от 15.03.2013 г № 5/2325-Д, заключаемого с ОАО «Атомэнергопром».
			2. О созыве внеочередного общего собрания акционеров Общества, утверждении его повестки дня, определении даты составления списка лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, и решении других вопросов, связанных с подготовкой и проведением общего собрания акционеров Общества.
			3. О предложении внеочередному общему собранию акционеров ОАО «ГНЦ НИИАР» принять решение по вопросу, включённому в повестку дня внеочередного общего собрания акционеров ОАО «ГНЦ НИИАР», и проекту принимаемого решения
31.	11.04.2014	193	1. Об определении цены сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора купли-продажи (выкупа) имущества – автомобиля «Scania», заключаемого с ЗАО «ТЕНЕКС–Сервис».
			2. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора купли-продажи (выкупа) имущества – автомобиля «Scania», заключаемого с ЗАО «ТЕНЕКС–Сервис».
			3. Об определении цены сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора отчуждения имущества пункта захоронения радиоактивных отходов, заключаемого с Госкорпорацией «Росатом».

Номер пункта	Дата проведения	Номер протокола	Повестка дня
			4. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора отчуждения имущества пункта захоронения радиоактивных отходов, заключаемого с Госкорпорацией «Росатом»
32.	14.04.2014	194	1. Об определении цены сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора, заключаемого с Госкорпорацией «Росатом». 2. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора, заключаемого с Госкорпорацией «Росатом».
33.	15.04.2014	195	1. Об определении цены сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – дополнительного соглашения № 2 к договору от 28.11.2013 г. № 198/2013 на выполнение строительно-монтажных работ «Строительство полифункционального радиохимического исследовательского комплекса ОАО «ГНЦ НИИАР», заключаемого с ОАО «НИКИМТ–Атомстрой». 2. О созыве внеочередного общего собрания акционеров. 3. О предложении внеочередному общему собранию акционеров
34.	16.04.2014	196	Одобрение до момента совершения сделки, предметом которой является имущество, стоимость которого составляет более 500 млн рублей – договора купли-продажи акций
35.	17.04.2014	197	Об одобрении сделки по передаче ФГУП «Национальный оператор по обращению с радиоактивными отходами» за плату во временное владение и пользование недвижимого имущества
36.	23.04.2014	198	1. Об определении цены работ по сделке, в совершении которой имеется заинтересованность, – договору на выполнение научно-исследовательской и опытно-конструкторской работы по теме: «Проведение исследований отработавших ТВС, продолжение испытаний в реакторе МИР петлевой ТВС», заключаемому с ОАО «ОКБМ Африкантов». 2. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора на выполнение научно-исследовательской и опытно-конструкторской работы по теме: «Проведение исследований отработавших ТВС, продолжение испытаний в реакторе МИР петлевой ТВС», заключаемого с ОАО «ОКБМ Африкантов»
37.	28.04.2014	199	1. Об определении цены сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – дополнительного соглашения № 1 к договору от 21.02.2013 г. №1/3616-Д, заключаемого с Госкорпорацией «Росатом». 2. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – дополнительного соглашения № 1 к договору от 21.02.2013 г. №1/3616-Д, заключаемого с Госкорпорацией «Росатом». 3. Об одобрении до момента совершения сделки, предметом которой является имущество, стоимость которого составляет более десяти процентов балансовой стоимости активов Общества, определённой по данным его бухгалтерской отчётности на последнюю отчётную дату, – дополнительного соглашения № 3 к договору об участии Российской Федерации в акционерном обществе от 14.05.2013 г. № К.4ф.4.6.90.13.3Д028
38.	30.04.2014	200	1. Об определении цены сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора на изготовление и поставку тепловыделяющих сборок реакторной установки ВК-50, заключаемого с ОАО «МСЗ». 2. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора на изготовление и поставку тепловыделяющих сборок реакторной установки ВК-50, заключаемого с ОАО «МСЗ». 3. О принятии решения по вопросам, отнесённым к компетенции единственного участника ООО «НИИАР–ГЕНЕРАЦИЯ» – ОАО «ГНЦ НИИАР»
39.	14.05.2014	201	1. Об определении цены работ по сделке, в совершении которой имелась заинтересованность, – договору от 30.09.2013 г. № 330-13/513 на выполнение опытно-конструкторской работы по теме: «Подготовка петлевой установки ПГ-1 реактора МИР к проведению реакторных испытаний твэлов, ТВС, конструкционных материалов и их соединений. Петлевые испытания ЭТВС», заключённому с ОАО «НИКИЭТ». 2. Об одобрении сделки, в совершении которой имелась заинтересованность, – договора от 30.09.2013 г. № 330-13/513 на выполнение опытно-конструкторской работы по теме:

Номер пункта	Дата проведения	Номер протокола	Повестка дня
			<p>«Подготовка петлевой установки ПГ-1 реактора МИР к проведению реакторных испытаний твэлов, ТВС, конструкционных материалов и их соединений. Петлевые испытания ЭТВС», заключённого с ОАО «НИКИЭТ».</p> <p>3. Об определении цены работ по сделке, в совершении которой имеется заинтересованность, – дополнительному соглашению № 1 к договору от 30.09.2013 г. № 330-13/513 на выполнение опытно-конструкторской работы по теме: «Подготовка петлевой установки ПГ-1 реактора МИР к проведению реакторных испытаний твэлов, ТВС, конструкционных материалов и их соединений. Петлевые испытания ЭТВС», заключаемому с ОАО «НИКИЭТ».</p> <p>4. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – дополнительного соглашения № 1 к договору от 30.09.2013 г. № 330-13/513 на выполнение опытно-конструкторской работы по теме: «Подготовка петлевой установки ПГ-1 реактора МИР к проведению реакторных испытаний твэлов, ТВС, конструкционных материалов и их соединений. Петлевые испытания ЭТВС», заключаемому с ОАО «НИКИЭТ»</p>
40.	15.05.2014	202	<p>1. О внесении изменений в решение о дополнительном выпуске ценных бумаг ОАО «ГНЦ НИИАР».</p> <p>2. Об утверждении изменений в решение о дополнительном выпуске ценных бумаг ОАО «ГНЦ НИИАР»</p>
41.	16.05.2014	203	<p>1. Об определении цены сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора на оказание информационно-технологических услуг, заключаемого с ЗАО «Гринатом».</p> <p>2. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора на оказание информационно-технологических услуг, заключаемого с ЗАО «Гринатом».</p> <p>3. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – дополнительного соглашения № 1 к договору от 05.11.2013 г. №526/4/3194-Д на выполнение научно-исследовательской работы по теме: «Подготовка и проведение первого и второго экспериментов в петлевой установке ПВ-1 реактора МИР с негерметичными рефабрированными твэлами реактора ВВЭР-1000 с выгоранием топлива более 40 МВт сут/кгU», заключаемого с ОАО «ТВЭЛ».</p> <p>4. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – дополнительного соглашения № 1 к договору от 12.08.2013 г. № 490/4/2948-Д на выполнение научно-исследовательской и опытно-конструкторской работы по теме: «Проведение испытаний в петлевой установке ПВ-2 реактора МИР.М1 и промежуточных исследований экспериментальных твэлов с оболочками из усовершенствованных циркониевых сплавов», заключаемого с ОАО «ТВЭЛ»</p>
42.	19.05.2014	204	<p>Об одобрении сделки, в совершении которой имелась заинтересованность, – соглашения об организации размещения заказов, заключённого с Госкорпорацией «Росатом»</p>
43.	21.05.2014	205	<p>1. Об определении цены работ по сделке, в совершении которой имеется заинтересованность, – договору на выполнение научно-исследовательской работы по теме: «Исследование физико-химического взаимодействия нержавеющей стали с продуктами деления нитридного топлива. Изготовление мониторов дозы для оснащения материаловедческихборок», заключаемому с ОАО «ВНИИНМ».</p> <p>2. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора на выполнение научно-исследовательской работы по теме: «Исследование физико-химического взаимодействия нержавеющей стали с продуктами деления нитридного топлива. Изготовление мониторов дозы для оснащения материаловедческихборок», заключаемому с ОАО «ВНИИНМ».</p> <p>3. Об определении цены работ по сделке, в совершении которой имеется заинтересованность, – дополнительному соглашению № 1 к договору от 26.07.2013 г. № 492/4/2890-Д на выполнение научно-исследовательской работы по теме: «Дополнительные исследования твэгов ТВСА-5М реактора ВВЭР-1000 и твэла с повышенным окислением», заключаемому с ОАО «ТВЭЛ».</p> <p>4. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – дополнительного соглашения № 1 к договору от 26.07.2013 г. № 492/4/2890-Д на выполнение научно-исследовательской работы по теме: «Дополнительные исследования твэгов ТВСА-5М реактора ВВЭР-1000 и твэла с повышенным окислением», заключаемого с ОАО «ТВЭЛ».</p>

Номер пункта	Дата проведения	Номер протокола	Повестка дня
44.	22.05.2014	206	<p>5. Об определении цены работ по сделке, в совершении которой имеется заинтересованность, – дополнительному соглашению № 1 к договору от 15.11.2013 г. №537/4/329-Д на выполнение научно-исследовательской работы по теме: «Испытания твэлов реактора ВВЭР-1000 с различным конструктивным исполнением и выгоранием топлива в переходных и стационарных режимах в экспериментах по обоснованию безопасности сухого хранения», заключаемому с ОАО «ТВЭЛ».</p> <p>6. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – дополнительного соглашения № 1 к договору от 15.11.2013 г. №537/4/329-Д на выполнение научно-исследовательской работы по теме: «Испытания твэлов реактора ВВЭР-1000 с различным конструктивным исполнением и выгоранием топлива в переходных и стационарных режимах в экспериментах по обоснованию безопасности сухого хранения», заключаемого с ОАО «ТВЭЛ».</p> <p>7. Об определении цены работ по сделке, в совершении которой имеется заинтересованность, – дополнительному соглашению № 1 к договору от 26.07.2013 г. № 491/4/2889-Д на выполнение научно-исследовательской работы по теме: «Исследование влияния микроструктуры на газовыделение в топливе с крупным зерном в твэлах ТВСА-Альфа, достигшей среднего выгорания около 41,6 МВт-сут/кгU», заключаемому с ОАО «ТВЭЛ».</p> <p>8. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – дополнительного соглашения № 1 к договору от 26.07.2013 г. № 491/4/2889-Д на выполнение научно-исследовательской работы по теме: «Исследование влияния микроструктуры на газовыделение в топливе с крупным зерном в твэлах ТВСА-Альфа, достигшей среднего выгорания около 41,6 МВт-сут/кгU», заключаемого с ОАО «ТВЭЛ».</p>
45.	23.05.2014	207	<p>1. Об определении цены сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – дополнительного соглашения № 1 к договору от 18.11.2013 г. № 768-ТПЭ/2013 на поставку источников гамма-излучения на основе иридия-192 и селена-75, заключаемого с ОАО «В/О "Изотоп"».</p> <p>2. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – дополнительного соглашения № 1 к договору от 18.11.2013 г. № 768-ТПЭ/2013 на поставку источников гамма-излучения на основе иридия-192 и селена-75, заключаемого с ОАО «В/О "Изотоп"».</p> <p>3. Об одобрении сделки по безвозмездной передаче в муниципальную собственность города Димитровграда движимого имущества, принадлежащего ОАО «ГНЦ НИИАР»</p> <p>1. Об определении цены работ по сделке, в совершении которой имеется заинтересованность, – договору на выполнение работ по разработке, изготовлению и поставке корпуса и внутрикорпусных устройств реактора МБИР, заключаемому с ЗАО «АЭМ-технологии».</p> <p>2. О созыве внеочередного общего собрания акционеров Общества, утверждении его повестки дня, определении даты составления списка лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, и решении других вопросов, связанных с подготовкой и проведением общего собрания акционеров Общества.</p> <p>3. О предложении внеочередному общему собранию акционеров ОАО «ГНЦ НИИАР» принять решение по вопросу, включённому в повестку дня внеочередного общего собрания акционеров ОАО «ГНЦ НИИАР», и проекту принимаемого решения.</p> <p>4. Об определении цены работ по сделке, в совершении которой имеется заинтересованность, – договору на разработку, изготовление и поставку исполнительных механизмов аварийной защиты, автоматического регулирования, компенсации реактивности, ручного регулирования реактора МБИР, заключаемому с ОАО «НИКИЭТ».</p> <p>5. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора на разработку, изготовление и поставку исполнительных механизмов аварийной защиты, автоматического регулирования, компенсации реактивности, ручного регулирования реактора МБИР, заключаемого с ОАО «НИКИЭТ»</p>
46.	26.05.2014	209	<p>1. Об определении цены сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора поставки стартового материала вольфрама, обогащённого стабильным изотопом вольфрама-186, заключаемого с ОАО «СХК».</p> <p>2. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора поставки стартового материала вольфрама, обогащённого стабильным изотопом вольфрама-186, заключаемого с ОАО «СХК»</p>

Номер пункта	Дата проведения	Номер протокола	Повестка дня
47.	29.05.2014	210	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Предварительное утверждение годового отчёта ОАО «ГНЦ НИИАР» за 2013 год.</li> <li>2. Предварительное утверждение годовой бухгалтерской отчётности, в том числе отчёта о прибылях и убытках (счетов прибылей и убытков) ОАО «ГНЦ НИИАР».</li> <li>3. О рекомендациях годовому общему собранию акционеров по распределению прибыли, в том числе выплате (объявлении) дивидендов, и убытков ОАО «ГНЦ НИИАР» по результатам 2013 года.</li> <li>4. О созыве годового общего собрания акционеров Общества, утверждении его повестки дня, определении даты составления списка лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, и решении других вопросов, связанных с подготовкой и проведением годового общего собрания акционеров Общества.</li> <li>5. О предложении годовому общему собранию акционеров ОАО «ГНЦ НИИАР» принять решения по вопросам, включённым в повестку дня годового общего собрания акционеров ОАО «ГНЦ НИИАР», и проектам принимаемых решений</li> </ol>
48.	30.05.2014	211	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Об определении цены сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора поставки источников гамма-излучения на основе иридия-192, заключаемого с ОАО «НИИТФА».</li> <li>2. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора поставки источников гамма-излучения на основе иридия-192, заключаемого с ОАО «НИИТФА».</li> <li>3. Об определении цены сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора возмездного оказания услуг, заключаемого с ОАО «ОКБ "ГИДРОПРЕСС"».</li> <li>4. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора возмездного оказания услуг, заключаемого с ОАО «ОКБ "ГИДРОПРЕСС"»</li> </ol>
49.	04.06.2014	212	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Об определении цены сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора возмездного оказания услуг, заключаемого с ОАО «АКМЭ-инжиниринг».</li> <li>2. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора возмездного оказания услуг, заключаемого с ОАО «АКМЭ-инжиниринг».</li> <li>3. Об определении цены сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора поставки радиоактивных препаратов: оксида кюрия-244, нитрата калифорния-252, хлорида железа-55, хлорида марганца-54 и хлорида никеля-63, заключаемого с ОАО «Радиевый институт им. В.Г. Хлопина».</li> <li>4. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора поставки радиоактивных препаратов: оксида кюрия-244, нитрата калифорния-252, хлорида железа-55, хлорида марганца-54 и хлорида никеля-63, заключаемого с ОАО «Радиевый институт им. В.Г. Хлопина».</li> <li>5. Об определении цены работ по сделке, в совершении которой имеется заинтересованность, – договору на выполнение научно-исследовательской работы по теме: «Послереакторные исследования ЭТВС и твэлов ЭТВС со смешанным виброуплотнённым оксидным топливом после облучения в реакторе БН-600», заключаемому с ОАО «Концерн "Росэнергоатом"».</li> <li>6. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора на выполнение научно-исследовательской работы по теме: «Послереакторные исследования ЭТВС и твэлов ЭТВС со смешанным виброуплотнённым оксидным топливом после облучения в реакторе БН-600», заключаемого с ОАО «Концерн "Росэнергоатом"»</li> </ol>
50.	06.06.2014	213	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Об определении цены сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора на оказание информационно-технологических услуг, заключаемого с ЗАО «Гринатом».</li> <li>2. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора на оказание информационно-технологических услуг, заключаемого с ЗАО «Гринатом»</li> </ol>
51.	17.06.2014	214	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Об определении цены сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – дополнительного соглашения № 1 к договору поставки радиоактивного препарата молибдена-99 от 03.02.2014 г. № 774-ТПЭ/2013, заключаемого с ОАО «НИФХИ им. Л.Я. Карпова».</li> <li>2. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – дополнительного соглашения № 1 к договору поставки радиоактивного препарата молибдена-99 от 03.02.2014 г. № 774-ТПЭ/2013, заключаемого с ОАО «НИФХИ им. Л.Я. Карпова»</li> </ol>

Номер пункта	Дата проведения	Номер протокола	Повестка дня
52.	19.06.2014	215	Об одобрении сделки по приобретению ОАО «ГНЦ НИИАР» у территориального управления Федерального агентства по управлению государственным имуществом в Ульяновской области земельного участка, находящегося в федеральной собственности, под объектом недвижимого имущества, принадлежащим ОАО «ГНЦ НИИАР» на праве собственности
53.	23.06.2014	216	<p>1. Об определении цены сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора возмездного оказания услуг на транспортное обслуживание, заключаемого с ОАО «НИФХИ им. Л.Я. Карпова».</p> <p>2. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора возмездного оказания услуг на транспортное обслуживание, заключаемого с ОАО «НИФХИ им. Л.Я. Карпова»</p>
54.	25.06.2014	217	<p>1. Об определении цены работ по сделке, в совершении которой имеется заинтересованность, – дополнительному соглашению № 1 к договору от 24.06.2013 г. № 168-13/509 на выполнение опытно-конструкторской работы по теме: «Проведение ампульных реакторных испытаний образцов из сплава молибдена в активной зоне реактора СМ-3», заключаемому с ОАО «НИКИЭТ».</p> <p>2. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – дополнительного соглашения № 1 к договору от 24.06.2013 г. № 168-13/509 на выполнение опытно-конструкторской работы по теме: «Проведение ампульных реакторных испытаний образцов из сплава молибдена в активной зоне реактора СМ-3», заключаемого с ОАО «НИКИЭТ».</p> <p>3. Об определении цены сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора на выполнение работ по обследованию состояния строительных конструкций зданий исследовательских ядерных установок СМ-3, РБТ-6, МИР.М1, РБТ-10/2 с оценкой остаточного ресурса для нужд ОАО «ГНЦ НИИАР», заключаемого с ОАО «Головной институт "ВНИПИЭТ"».</p> <p>4. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора на выполнение работ по обследованию состояния строительных конструкций зданий исследовательских ядерных установок СМ-3, РБТ-6, МИР.М1, РБТ-10/2 с оценкой остаточного ресурса для нужд ОАО «ГНЦ НИИАР», заключаемого с ОАО «Головной институт "ВНИПИЭТ"».</p> <p>5. Об определении цены работ по сделке, в совершении которой имеется заинтересованность, – договору на выполнение научно-исследовательской работы по теме: «Проведение исследований отработавшего ядерного топлива», заключаемому с ОАО «ВНИИНМ».</p> <p>6. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора на выполнение научно-исследовательской работы по теме: «Проведение исследований отработавшего ядерного топлива», заключаемого с ОАО «ВНИИНМ»</p>
55.	26.06.2014	218	<p>1. Об определении цены сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора целевого финансирования для реализации проекта «Подготовка к выводу из эксплуатации петлевой установки ПМ-3 исследовательской ядерной установки МИР.М1 ОАО "ГНЦ НИИАР"», заключаемого с Госкорпорацией «Росатом».</p> <p>2. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора целевого финансирования для реализации проекта «Подготовка к выводу из эксплуатации петлевой установки ПМ-3 исследовательской ядерной установки МИР.М1 ОАО "ГНЦ НИИАР"», заключаемого с Госкорпорацией «Росатом».</p> <p>3. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – заключения соглашения о сотрудничестве в области выполнения мероприятий гражданской обороны, предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций между ОАО «ГНЦ НИИАР» и ОАО «Альянстрасатом»</p>
56.	27.06.2014	219	1. Об определении цены работ по сделке, в совершении которой имеется заинтересованность, – договору на выполнение научно-исследовательской работы по теме: «Послеакторные исследования ТВС реактора РБМК-1000, отработавших на Ленинградской АЭС до выгорания топлива 28,4 и 34,3 МВт сут/кгU», заключаемому с ОАО «Концерн "Росэнергоатом"».

Номер пункта	Дата проведения	Номер протокола	Повестка дня
			<p>2. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора на выполнение научно-исследовательской работы по теме: «После реакторные исследования ТВС реактора РБМК-1000, отработавших на Ленинградской АЭС до выгорания топлива 28,4 и 34,3 МВт-сут/кгU», заключаемого с ОАО «Концерн "Росэнергоатом"».</p> <p>3. Об определении цены по сделке, в совершении которой имеется заинтересованность, – договору поставки комплектующих для комбинированных экспериментальных КЭТВС-6,7 в 2014 году, заключаемому с ОАО «МСЗ».</p> <p>4. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора на поставку комплектующих для комбинированных экспериментальных КЭТВС-6,7 в 2014 году, заключаемого с ОАО «МСЗ».</p> <p>5. Об определении цены по сделке, в совершении которой имеется заинтересованность, – договору на подготовку и аттестацию специалиста по радиографическому, капиллярному контролю, заключаемому с ОАО «НИКИМТ–Атомстрой».</p> <p>6. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора на подготовку и аттестацию специалиста по радиографическому, капиллярному контролю, заключаемого с ОАО «НИКИМТ–Атомстрой».</p> <p>7. Об определении цены сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора поставки счётчиков Гейгера – Мюллера, заключаемого с ОАО «НИИТФА».</p> <p>8. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора поставки счётчиков Гейгера – Мюллера, заключаемого с ОАО «НИИТФА».</p> <p>9. Одобрение до момента совершения сделки, предметом которой является имущество, стоимость которого составляет более десяти процентов балансовой стоимости активов Общества, определённой по данным бухгалтерской отчётности на последнюю отчётную дату, – договора купли-продажи акций</p>
57.	02.07.2014	220	<p>1. Об избрании председателя совета директоров ОАО «ГНЦ НИИАР».</p> <p>2. Об избрании секретаря совета директоров ОАО «ГНЦ НИИАР».</p> <p>3. Об определении цены сделки, в совершении которой имеется заинтересованность.</p> <p>4. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность.</p> <p>5. Об определении цены сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора поставки радионуклидного препарата иридия-192 в виде металлических дисков, заключаемого с ОАО «В/О "Изотоп"».</p> <p>6. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора поставки радионуклидного препарата иридия-192 в виде металлических дисков, заключаемого с ОАО «В/О "Изотоп"».</p> <p>7. Об определении цены работ по сделке, в совершении которой имелась заинтересованность, – договору от 16.08.2013 г. № 528 на выполнение научно-исследовательской работы по теме: «Терморadiационные исследования образцов электротехнических материалов», заключённому с ОАО «ОКБМ Африкантов».</p> <p>8. Об одобрении сделки, в совершении которой имелась заинтересованность, – договора от 16.08.2013 г. № 528 на выполнение научно-исследовательской работы по теме: «Терморadiационные исследования образцов электротехнических материалов», заключённого с ОАО «ОКБМ Африкантов».</p> <p>9. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – дополнительного соглашения к договору от 16.08.2013 г. № 528 на выполнение научно-исследовательской работы по теме: «Терморadiационные исследования образцов электротехнических материалов», заключаемого с ОАО «ОКБМ Африкантов».</p> <p>10. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – дополнительного соглашения № 1 к договору от 14.11.2013 г. № 533 на выполнение научно-исследовательской работы по теме: «Подготовка и проведение реакторного эксперимента МИР–ЛОСА/72», заключаемого с ОАО «ВНИИНМ».</p> <p>11. Об определении цены работ по сделке, в совершении которой имеется заинтересованность, – договору на выполнение опытно-конструкторской работы по теме: «Изготовление и испытания экспериментальных твэлов и ТВС с нитридным смешанным топливом на этапе 2014 г.», заключаемому с ОАО «ВНИИНМ».</p>



Номер пункта	Дата проведения	Номер протокола	Повестка дня
			<p>12. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора на выполнение опытно-конструкторской работы по теме: «Изготовление и испытания экспериментальных твэлов и ТВС с нитридным смешанным топливом на этапе 2014 г.», заключаемого с ОАО «ВНИИНМ».</p> <p>13. Об определении цены работ по сделке, в совершении которой имеется заинтересованность, – договору на выполнение опытно-конструкторской работы по теме: «Отработка процессов и изготовление экспериментальных твэлов и ТВС на этапе 2014 г.», заключаемому с ОАО «ВНИИНМ».</p> <p>14. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора на выполнение опытно-конструкторской работы по теме: «Отработка процессов и изготовление экспериментальных твэлов и ТВС на этапе 2014 г.», заключаемого с ОАО «ВНИИНМ»</p>
58.	08.07.2014	222	<p>1. Об определении размера оплаты услуг аудитора ОАО «ГНЦ НИИАР».</p> <p>2. О принятии решения по вопросам, отнесённым к компетенции единственного участника общества с ограниченной ответственностью «НИИАР–ГЕНЕРАЦИЯ» – ОАО «ГНЦ НИИАР», об одобрении крупной сделки – дополнительного соглашения № 1 к договору займа от 17.04.2014 г. № 46, заключаемого с ОАО «ОТЭК».</p> <p>3. Об определении цены по сделке, в совершении которой имеется заинтересованность, – договору на оказание услуг: «Экспертная оценка соответствия лаборатории контроля технологических процессов химико-технологического отделения ОАО "ГНЦ НИИАР" критериям аккредитации», заключаемому с ОАО «ВНИИНМ».</p> <p>4. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора на оказание услуг: «Экспертная оценка соответствия лаборатории контроля технологических процессов химико-технологического отделения ОАО "ГНЦ НИИАР" критериям аккредитации», заключаемого с ОАО «ВНИИНМ».</p> <p>5. Об определении цены по сделке, в совершении которой имеется заинтересованность, – договору на выполнение научно-исследовательской работы по теме: «Разработка и исследование составов и технологий производств конструкционных циркониевых сплавов и изделий на их основе для тепловыделяющих элементов и тепловыделяющих сборок ядерных реакторов», заключаемому с ОАО «ВНИИНМ».</p> <p>6. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора на выполнение научно-исследовательской работы по теме: «Разработка и исследование составов и технологий производств конструкционных циркониевых сплавов и изделий на их основе для тепловыделяющих элементов и тепловыделяющих сборок ядерных реакторов», заключаемого с ОАО «ВНИИНМ»</p>
59.	14.07.2014	223	<p>1. Об определении цены работ по сделке, в совершении которой имеется заинтересованность, – договору на выполнение научно-исследовательской и опытно-конструкторской работы по теме: «Подготовка и испытания отдельных пределов комбинированной технологии переработки нитридного отработавшего ядерного топлива», заключаемому с ОАО «ВНИИНМ».</p> <p>2. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора на выполнение научно-исследовательской и опытно-конструкторской работы по теме: «Подготовка и испытания отдельных пределов комбинированной технологии переработки нитридного отработавшего ядерного топлива», заключаемого с ОАО «ВНИИНМ»</p>
60.	15.07.2014	224	<p>1. Об определении цены сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – дополнительного соглашения № /272-Д-5 к агентскому договору от 12.04.2010 г. № 10.4-10/150, заключаемого с ОАО «Атомэнергпром».</p> <p>2. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – дополнительного соглашения № /272-Д-5 к агентскому договору от 12.04.2010 г. № 10.4-10/150, заключаемого с ОАО «Атомэнергпром»</p>
61.	17.07.2014	225	Об одобрении сделки по отчуждению принадлежащего ОАО «ГНЦ НИИАР» имущества с торгов
62.	21.07.2014	226	Об утверждении отчёта об итогах дополнительного выпуска ценных бумаг ОАО «ГНЦ НИИАР»
63.	22.07.2014	227	Об одобрении сделки по отчуждению принадлежащего ОАО «ГНЦ НИИАР» недвижимого имущества с торгов

Номер пункта	Дата проведения	Номер протокола	Повестка дня
64.	25.07.2014	228	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Об определении цены сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора поставки ионизационных камер, заключаемого с ОАО «НИИТФА».</li> <li>2. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора поставки ионизационных камер, заключаемого с ОАО «НИИТФА»</li> </ol>
65.	28.07.2014	229	Об утверждении отчёта об итогах дополнительного выпуска ценных бумаг ОАО «ГНЦ НИИАР»
66.	29.07.2014	230	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Об определении цены сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – дополнительного соглашения № 6 к договору о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества.</li> <li>2. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – дополнительного соглашения № 6 к договору о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества</li> </ol>
67.	30.07.2014	231	О принятии решения по вопросам, отнесённым к компетенции единственного участника ООО «НИИАР–ГЕНЕРАЦИЯ» – ОАО «ГНЦ НИИАР», об одобрении сделки, превышающей 1 млн рублей, – договора аренды
68.	05.08.2014	232	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Об определении цены работ по сделке, в совершении которой имеется заинтересованность, – договору на выполнение научно-исследовательской и опытно-конструкторской работы по теме: «Разработка технических проектов разгрузочно-загрузочных машин реакторной установки МБИР», заключаемому с ОАО «ЦКБМ».</li> <li>2. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора на выполнение научно-исследовательской и опытно-конструкторской работы по теме: «Разработка технических проектов разгрузочно-загрузочных машин реакторной установки МБИР», заключаемого с ОАО «ЦКБМ».</li> <li>3. Об определении цены работ по сделке, в совершении которой имеется заинтересованность, – договору на выполнение научно-исследовательской и опытно-конструкторской работы по теме: «Выпуск технических проектов элементов оборудования транспортно-технологической части исследовательской ядерной установки МБИР», заключаемому с ОАО «ОКБМ Африкантов».</li> <li>4. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора на выполнение научно-исследовательской и опытно-конструкторской работы по теме: «Выпуск технических проектов элементов оборудования транспортно-технологической части исследовательской ядерной установки МБИР», заключаемого с ОАО «ОКБМ Африкантов».</li> <li>5. Об определении цены работ по сделке, в совершении которой имеется заинтересованность, – договору на выполнение научно-исследовательской и опытно-конструкторской работы по теме: «Корректировка технического проекта реактора МБИР и научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы для обоснования технических решений реакторной установки МБИР», заключаемому с ОАО «НИКИЭТ».</li> <li>6. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора на выполнение научно-исследовательской и опытно-конструкторской работы по теме: «Корректировка технического проекта реактора МБИР и научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы для обоснования технических решений реакторной установки МБИР», заключаемого с ОАО «НИКИЭТ»</li> </ol>
69.	06.08.2014	233	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Об определении цены размещения дополнительных акций.</li> <li>2. О созыве внеочередного общего собрания акционеров Общества, утверждении его повестки дня, определении даты составления списка лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, и решении других вопросов, связанных с подготовкой и проведением общего собрания акционеров Общества.</li> <li>3. О предложении внеочередному общему собранию акционеров ОАО «ГНЦ НИИАР» принять решение по вопросу, включённому в повестку дня внеочередного общего собрания акционеров ОАО «ГНЦ НИИАР», и проекту принимаемого решения</li> </ol>
70.	07.08.2014	234	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. О прекращении участия ОАО «ГНЦ НИИАР» в другой организации.</li> <li>2. Об одобрении заключения ОАО «ГНЦ НИИАР» дополнительного соглашения № 2 к инвестиционному соглашению от 07.10.2011 г., не связанного с основной производственной деятельностью ОАО «ГНЦ НИИАР» или её обеспечением</li> </ol>

Номер пункта	Дата проведения	Номер протокола	Повестка дня
71.	15.08.2014	235	<p>1. Об определении цены сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора № 1Р-264 с дополнительным соглашением № 1, заключаемого с ОАО «ВПО "ЗАЭС"».</p> <p>2. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора № 1Р-264 с дополнительным соглашением № 1, заключаемого с ОАО «ВПО "ЗАЭС"»</p>
72.	20.08.2014	236	<p>1. Об одобрении сделки по отчуждению принадлежащего ОАО «ГНЦ НИИАР» недвижимого имущества.</p> <p>2. Об одобрении сделки по отчуждению принадлежащего ОАО «ГНЦ НИИАР» недвижимого имущества.</p> <p>3. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – дополнительного соглашения № 1 к договору от 30.04.2014 г. № 18/6675-Д, заключаемого с ОАО «МСЗ»</p>
73.	02.09.2014	237	<p>1. Об утверждении плановых показателей финансово-хозяйственной деятельности ОАО «ГНЦ НИИАР» на 2014 год и соответствующих им бюджетов.</p> <p>2. Об одобрении сделки, связанной с безвозмездной передачей имущества, принадлежащего ОАО «ГНЦ НИИАР», в федеральную собственность.</p> <p>3. Об одобрении до момента совершения сделки, предметом которой являются работы, стоимость которых составляет более десяти процентов балансовой стоимости активов Общества, определённой по данным бухгалтерской отчётности на последнюю отчётную дату, – дополнительного соглашения № 2 к договору от 28.11.2013 г. № 198/2013 на выполнение строительно-монтажных работ «Строительство полифункционального радиохимического исследовательского комплекса ОАО "ГНЦ НИИАР"», заключаемого с ОАО «НИКИМТ–Атомстрой»</p>
74.	11.09.2014	238	Об одобрении до момента совершения сделки, предметом которой является услуги, стоимость которых составляет более 500 млн рублей, – дополнительного соглашения №1 к договору займа от 15.03.2013 г. №5/2325-Д, заключаемого с ОАО «Атомэнергопром»
75.	16.09.2014	239	Об одобрении до момента совершения сделки, связанной с передачей прав и обязанностей ссудодателя в отношении недвижимого имущества
76.	26.09.2014	240	Об утверждении решения о дополнительном выпуске ценных бумаг ОАО «ГНЦ НИИАР»
77.	14.10.2014	241	Одобрение до момента совершения сделки, предметом которой является имущество, стоимость которого составляет более 500 млн рублей, – договора поставки ТВС с МОКС-топливом для гибридной активной зоны реактора БН-800 филиала ОАО «Концерн "Росэнергоатом"» – Белоярской атомной станции, заключаемого с ОАО «Концерн "Росэнергоатом"»
78.	21.10.2014	242	<p>1. Об определении цены размещения дополнительных акций.</p> <p>2. О созыве внеочередного общего собрания акционеров Общества, утверждении его повестки дня, определении даты составления списка лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, и решении других вопросов, связанных с подготовкой и проведением общего собрания акционеров Общества.</p> <p>3. О предложении внеочередному общему собранию акционеров ОАО «ГНЦ НИИАР» принять решения по вопросам, включённым в повестку дня внеочередного общего собрания акционеров ОАО «ГНЦ НИИАР», и проектам принимаемых решений</p>
79.	30.10.2014	243	Об одобрении сделки по отчуждению принадлежащего ОАО «ГНЦ НИИАР» недвижимого имущества с торгов
80.	05.11.2014	244	<p>1. Об определении цены крупной сделки – стоимости работ по договору на выполнение строительно-монтажных работ по объекту «Строительство многоцелевого исследовательского реактора на быстрых нейтронах МБИР, ОАО «ГНЦ НИИАР», г. Димитровград, Ульяновская область», заключаемому с ООО «Управляющая компания "Уралэнергострой"»</p> <p>2. Об одобрении крупной сделки – договора на выполнение строительно-монтажных работ по объекту «Строительство многоцелевого исследовательского реактора на быстрых нейтронах МБИР, ОАО «ГНЦ НИИАР», г. Димитровград, Ульяновская область», заключаемого с ООО «Управляющая компания "Уралэнергострой"»</p>

Номер пункта	Дата проведения	Номер протокола	Повестка дня
81.	17.11.2014	245	<p>1. Об определении цены сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора на перевозку опасного груза специализированным автомобильным транспортом, заключаемого с ОАО «В/О "Изотоп"».</p> <p>2. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора на перевозку опасного груза специализированным автомобильным транспортом, заключаемого с ОАО «В/О "Изотоп"»</p>
82.	19.11.2014	246	Об утверждении отчёта об итогах дополнительного выпуска ценных бумаг ОАО «ГНЦ НИИАР»
83.	20.11.2014	247	<p>1. О принятии решения по вопросам, отнесённым к компетенции единственного участника общества с ограниченной ответственностью «НИИАР–ГЕНЕРАЦИЯ» – ОАО «ГНЦ НИИАР», об одобрении крупной сделки – договора подряда.</p> <p>2. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – соглашения о целевом использовании денежных средств при выполнении работ в рамках контрактов международной технической помощи между ОАО «ГНЦ НИИАР» и Институтом имени Бателла (Северо-Западное отделение), заключаемого с Госкорпорацией «Росатом».</p> <p>3. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – соглашения о целевом использовании денежных средств при выполнении работ в рамках контрактов международной технической помощи между ОАО «ГНЦ НИИАР» и ООО «Нэшнл Секьюрити Текнолоджис», заключаемого с Госкорпорацией «Росатом».</p> <p>4. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – соглашения о целевом использовании денежных средств при выполнении работ в рамках контрактов международной технической помощи между ОАО «ГНЦ НИИАР» и ООО «Ливерморская лаборатория национальной безопасности», заключаемого с Госкорпорацией «Росатом»</p>
84.	21.11.2014	248	<p>1. О созыве внеочередного общего собрания акционеров Общества, утверждении его повестки дня, определении даты составления списка лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, и решении других вопросов, связанных с подготовкой и проведением общего собрания акционеров Общества.</p> <p>2. О предложении внеочередному общему собранию акционеров ОАО «ГНЦ НИИАР» принять решения по вопросам, включённым в повестку дня внеочередного общего собрания акционеров ОАО «ГНЦ НИИАР», и проектам принимаемых решений</p>
85.	24.11.2014	249	<p>1. Об определении цены сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора на выполнение работ по теме: «Разработка проекта вывода из эксплуатации сооружения. Разработка организационно-технических решений для системы мониторинга и консервации здания», заключаемого с ОАО «ГСПИ».</p> <p>2. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора на выполнение работ по теме: «Разработка проекта вывода из эксплуатации сооружения. Разработка организационно-технических решений для системы мониторинга и консервации здания», заключаемого с ОАО «ГСПИ».</p> <p>3. Об одобрении сделок по приобретению ОАО «ГНЦ НИИАР» у Комитета по управлению имуществом города Димитровграда земельных участков под объектами недвижимого имущества, находящимися в собственности ОАО «ГНЦ НИИАР»</p>
86.	27.11.2014	250	<p>1. Об одобрении сделки по отчуждению принадлежащего ОАО «ГНЦ НИИАР» недвижимого имущества.</p> <p>2. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – дополнительного соглашения № 2 к договору от 05.11.2013 г. № 526/4/3194-Д, заключаемого с ОАО «ТВЭЛ»</p>
87.	04.12.2014	251	1. Об определении цены работ по сделке, в совершении которой имеется заинтересованность, – договору на выполнение научно-исследовательской и опытно-конструкторской работы по теме: «Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы для обоснования технических решений по составным частям активной зоны и бокового экрана реакторной установки МБИР», заключаемому с АО «НИКИЭТ».

Номер пункта	Дата проведения	Номер протокола	Повестка дня
			2. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора на выполнение научно-исследовательской и опытно-конструкторской работы по теме: «Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы для обоснования технических решений по составным частям активной зоны и бокового экрана реакторной установки МБИР», заключаемого с АО «НИКИЭТ»
88.	05.12.2014	252	1. Об одобрении сделки по передаче ФГУП «Национальный оператор по обращению с радиоактивными отходами» за плату во временное владение и пользование недвижимого имущества. 2. Об одобрении до момента заключения Коллективного договора ОАО «ГНЦ НИИАР»
89.	09.12.2014	253	Об одобрении совершения сделки, связанной с отчуждением недвижимого имущества, включаемого в состав отчуждённого пункта захоронения радиоактивных отходов
90.	18.12.2014	255	Об одобрении сделки, связанной с безвозмездной передачей денежных средств, – договора целевого пожертвования денежных средств, заключаемого с димитровградской местной общественной организацией инвалидов-опорников «Преодоление»
91.	25.12.2014	256	1. Об определении цены сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора поставки для государственных нужд ворот железнодорожных распашных двустворчатых защитных (4700x5600 мм), заключаемого с АО «Атомпроект». 2. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора на поставку для государственных нужд ворот железнодорожных распашных двустворчатых защитных (4700x5600 мм), заключаемого с АО «Атомпроект». 3. Об одобрении сделки по передаче за плату во временное владение и пользование недвижимого имущества, принадлежащего ОАО «ГНЦ НИИАР», с торгов. 4. Об определении цены сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – дополнительного соглашения № 1 к договору от 25.04.2014 г. № 1/5712-Д, заключаемого с Госкорпорацией «Росатом». 5. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – дополнительного соглашения № 1 к договору от 25.04.2014 г. № 1/5712-Д, заключаемого с Госкорпорацией «Росатом». 6. Об определении цены сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора возмездного оказания услуг «Обеспечение деятельности базовой организации государств-участников Содружества Независимых Государств по информационному обмену в области обеспечения безопасности исследовательских ядерных установок государств-участников СНГ», заключаемого с Госкорпорацией «Росатом». 7. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора возмездного оказания услуг «Обеспечение деятельности базовой организации государств-участников Содружества Независимых Государств по информационному обмену в области обеспечения безопасности исследовательских ядерных установок государств-участников СНГ», заключаемого с Госкорпорацией «Росатом». 8. О принятии решения по вопросам, отнесённым к компетенции единственного участника общества с ограниченной ответственностью «НИИАР–ГЕНЕРАЦИЯ» – ОАО «ГНЦ НИИАР», об одобрении крупной сделки – дополнительного соглашения № 2 к договору займа от 17.04.2014 г. № 46, заключаемого с ОАО «ОТЭК»
92.	29.12.2014	257	1. Об определении цены сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора оказания услуг по оценке соответствия разработки и изготовления комплектующих, материалов и полуфабрикатов, а также запасных частей, инструментов и принадлежностей корпуса реактора и внутрикорпусных устройств, исполнительных механизмов аварийной защиты, автоматического регулирования, компенсации реактивности, ручного регулирования, пилз системы управления и защиты, чехлов уровнемера и преобразователя термоэлектрического, поставляемых для исследовательской ядерной установки МБИР, требованиям нормативно-технической, рабочей конструкторской документации, планам качества оборудования; заключаемого с АО «ВПО "ЗАЭС"».

Номер пункта	Дата проведения	Номер протокола	Повестка дня
			<p>2. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора оказания услуг по оценке соответствия разработки и изготовления комплектующих, материалов и полуфабрикатов, а также запасных частей, инструментов и принадлежностей корпуса реактора и внутрикорпусных устройств, исполнительных механизмов аварийной защиты, автоматического регулирования, компенсации реактивности, ручного регулирования, гильз системы управления и защиты, чехлов уровнемера и преобразователя термоэлектрического, поставляемых для исследовательской ядерной установки МБИР, требованиям нормативно-технической, рабочей конструкторской документации, планам качества оборудования; заключаемого с АО «ВПО "ЗАЭС"».</p> <p>3. Об определении цены сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора поставки источника гамма-излучения на основе кобальта-60, заключаемого с ОАО «НИИТФА».</p> <p>4. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора поставки источника гамма-излучения на основе кобальта-60, заключаемого с ОАО «НИИТФА».</p> <p>5. Об определении цены сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора поставки дозиметрических приборов, заключаемого с ОАО "Изотоп".</p> <p>6. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора поставки дозиметрических приборов, заключаемого с ОАО "Изотоп".</p> <p>7. Об определении цены сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора поставки комплектующих изделий, узлов и деталей для метрологической тепловыделяющей сборки, тепловыделяющей сборки реакторной установки БН-800, контрольных образцов внешнего вида для твэлов реактора БОР-60 в 2014 году, заключаемого с ОАО «МСЗ».</p> <p>8. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора поставки комплектующих изделий, узлов и деталей для метрологической тепловыделяющей сборки, тепловыделяющей сборки реакторной установки БН-800, контрольных образцов внешнего вида для твэлов реактора БОР-60 в 2014 году, заключаемого с ОАО «МСЗ»</p>
93.	30.12.2014	258	<p>1. Об определении цены по сделке, в совершении которой имеется заинтересованность, – договору подряда на выполнение работ по изготовлению ТВС реактора МИР, заключаемому с ОАО «НЗХК».</p> <p>2. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора подряда на выполнение работ по изготовлению ТВС реактора МИР, заключаемого с ОАО «НЗХК»</p>
94.	30.12.2014	259	<p>1. Об определении цены сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – лицензионного договора о предоставлении права использования секрета производства (ноу-хау) «Технология изготовления закрытых источников гамма-излучения на основе радионуклида иридия-192», заключаемого с АО «ИРМ».</p> <p>2. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – лицензионного договора о предоставлении права использования секрета производства (ноу-хау) «Технология изготовления закрытых источников гамма-излучения на основе радионуклида иридия-192», заключаемого с АО «ИРМ»</p>
95.	31.12.2014	260	<p>1. Об определении цены сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора поставки радиоактивного препарата молибдена-99, заключаемого с АО «НИФХИ им. Л.Я. Карпова».</p> <p>2. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – договора поставки радиоактивного препарата молибдена-99, заключаемого с АО «НИФХИ им. Л.Я. Карпова»</p>

**Перечень сделок, совершённых ОАО «ГНЦ НИИАР» / АО «ГНЦ НИИАР»  
в отчётном году, признаваемых крупными; или на совершение которых  
в соответствии с уставом распространяется порядок одобрения;  
или в совершении которых имеется заинтересованность**

Номер пункта	Предмет сделки и её существенные условия	Лицо, заинтересованное в совершении сделки	Орган управления Общества, принявший решение об одобрении сделки
<b>Сделки, признаваемые в соответствии с Федеральным законом Российской Федерации от 26.12.1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имелась заинтересованность, и подлежащие одобрению</b>			
1.	<p><b>Договор от 27.01.2014 г. № 100-Б-3</b></p> <p><b>Стороны сделки</b> ОАО «ОКБМ Африкантов» (Заказчик), ОАО «ГНЦ НИИАР» (Поставщик).</p> <p><b>Предмет сделки</b> Поставщик обязуется поставить производимый им один источник нейтронного излучения на основе калифорния-252 типа НК252М41 с потоком нейтронов <math>2 \cdot 10^8</math> н/с (<math>\pm 20\%</math>) (масса <math>^{252}\text{Cf}</math> – 86,6 мкг (<math>\pm 20\%</math>)), а Заказчик обязуется принять и оплатить продукцию.</p> <p><b>Цена и условия</b> Цена договора составляет 965 266,00 (девятьсот шестьдесят пять тысяч двести шестьдесят шесть) рублей, в том числе НДС (18 %). Срок поставки: 30.12.2013 г. при наличии предоплаты, заключённого договора, подписанного сторонами, заказа-заявки и копии лицензии Ростехнадзора.</p> <p><b>Срок действия</b> Договор действует с момента подписания обеими сторонами и до 30.12.2013 г., а если к указанному моменту у сторон остались неисполненные обязательства, вытекающие из договора, срок действия договора продлевается до полного выполнения сторонами своих обязательств</p>	ОАО «Атомный энергопромышленный комплекс»	Совет директоров ОАО «ГНЦ НИИАР» (протокол от 22.01.2014 г. № 165)
2.	<p><b>Договор от 24.01.2014 г. № 19/140158.10.ДХ.000</b></p> <p><b>Стороны сделки</b> ОАО «НПО "ЦНИИТМАШ"» (Исполнитель), ОАО «ГНЦ НИИАР» (Заказчик).</p> <p><b>Предмет сделки</b> Заказчик поручает, а Исполнитель обязуется оказать услуги по проведению аттестации четырёх специалистов ОАО «ГНЦ НИИАР» по термической обработке металла объектов, подведомственных Ростехнадзору.</p> <p><b>Цена и условия</b> Цена договора составляет 63 720,00 (шестьдесят три тысячи семьсот двадцать) рублей, в том числе НДС (18 %). Срок оказания услуг: до 31.01.2014 г.</p> <p><b>Срок действия</b> Договор действует с момента его подписания и до полного исполнения сторонами своих обязательств</p>	ОАО «Атомный энергопромышленный комплекс»	Совет директоров ОАО «ГНЦ НИИАР» (протокол от 23.01.2014 г. № 166)
3.	<p><b>Договор от 30.09.2014 г. № 5/4206</b></p> <p><b>Стороны сделки</b> ОАО «Атомэнергопром» (Лицензиар), ОАО «ГНЦ НИИАР» (Лицензиат).</p> <p><b>Предмет сделки</b> Лицензиар, являющийся обладателем исключительных прав на Единую отраслевую систему управления нормативно-справочной информацией, обязуется предоставить Лицензиату право использования системы, а также оказать услуги по её подключению.</p>	ОАО «Атомный энергопромышленный комплекс»	Совет директоров ОАО «ГНЦ НИИАР» (протокол от 04.02.2014 г. № 168)

Номер пункта	Предмет сделки и её существенные условия	Лицо, заинтересованное в совершении сделки	Орган управления Общества, принявший решение об одобрении сделки
	<p><b>Цена и условия</b>            Цена договора составляет 3 508 553 (три миллиона пятьсот восемь тысяч пятьсот пятьдесят три) рубля 00 копеек и включают в себя:            - вознаграждение за право использования – 3 350 044 (три миллиона триста пятьдесят тысяч сорок четыре) рубля 00 копеек, НДС не облагается;            - вознаграждение за услуги по подключению – 158 509 (сто пятьдесят восемь тысяч пятьсот девять) рублей 40 копеек, в том числе НДС по ставке 18 % – 24 179 (двадцать четыре тысячи сто семьдесят девять) рублей 40 копеек.            Лицензиат осуществляет оплату суммы вознаграждения поэтапно согласно следующему графику:            - до 31.12.2013 г. – 1 116 681 (один миллион сто шестнадцать тысяч шестьсот восемьдесят один) рубль 33 копейки;            - до 31.12.2014 г. – 1 116 681 (один миллион сто шестнадцать тысяч шестьсот восемьдесят один) рубль 33 копейки;            - до 31.12.2015 г. – 1 116 681 (один миллион сто шестнадцать тысяч шестьсот восемьдесят один) рубль 34 копейки.  <b>Срок действия</b>            Договор вступает в силу со дня его подписания и действует до полного исполнения сторонами принятых на себя обязательств</p>		
4.	<p><b>Дополнительное соглашение от 11.02.2014 г. № 1 к договору от 19.11.2013 г. № 182/2013/349/1211/200</b></p> <p><b>Стороны сделки</b>            ОАО «Головной институт "ВНИПИЭТ"» (Подрядчик),            ОАО «ГНЦ НИИАР» (Заказчик).</p> <p><b>Предмет сделки</b>            Изменение срока выполнения работ: начало – с даты заключения договора, окончание – 19.03.2014 г.</p> <p><b>Срок действия</b>            Дополнительное соглашение вступает в силу с даты его подписания обеими сторонами, действует до полного выполнения сторонами своих обязательств и распространяет свое действие на отношения сторон, возникшие с 19.11.2013 г.</p>	ОАО «Атомный энергопромышленный комплекс»	Совет директоров ОАО «ГНЦ НИИАР» (протокол от 11.02.2014 г. № 170)
5.	<p><b>Договор от 28.01.2014 г. № 52683630/0616-ЦТК/64/875-Д</b></p> <p><b>Стороны сделки</b>            ОАО «Атомспецтранс» (Исполнитель),            ОАО «ГНЦ НИИАР» (Заказчик).</p> <p><b>Предмет сделки</b>            Исполнитель оказывает Заказчику услуги по транспортированию ядерных материалов в части:            - централизованного управления специальными перевозками (обработка заявок на организацию и осуществление специальных перевозок);            - планирования мероприятий по обеспечению организации и осуществления специальных перевозок;            - круглосуточного контроля выполнения (соблюдения графика) специальных перевозок Заказчика на территории Российской Федерации и информирования о них по запросу Заказчика;            - осуществления централизованной оплаты за специальные перевозки в ОАО «РЖД».</p> <p><b>Цена и условия</b>            Цена договора находится в пределах 5 863 851 (пяти миллионов восьмисот шестидесяти трёх тысяч восьмисот пятидесяти одного) рубля 42 копеек, в том числе НДС.            Срок оказания услуг: с 01.02.2014 г. по 31.12.2014 г.</p>	ОАО «Атомный энергопромышленный комплекс»	Совет директоров ОАО «ГНЦ НИИАР» (протокол от 13.02.2014 г. № 171)



Номер пункта	Предмет сделки и её существенные условия	Лицо, заинтересованное в совершении сделки	Орган управления Общества, принявший решение об одобрении сделки
6	<p><b>Договор от 14.05.2014 г. № 541/300-1</b></p> <p><b>Стороны сделки</b> ОАО «ВНИИНМ» (Заказчик), ОАО «ГНЦ НИИАР» (Исполнитель).</p> <p><b>Предмет сделки</b> Исполнитель обязуется выполнить и своевременно сдать Заказчику, а Заказчик обязуется принять и оплатить научно-исследовательскую работу по теме: «Разработка и обоснование безопасности применения ядерного топлива для ядерных реакторов различных типов. Реакторные исследования перспективных твэлов с оболочкой из сплава 42ХНМ с топливной композицией на основе интерметаллида урана».</p> <p><b>Цена и условия</b> Цена договора составляет 3 000 000 (три миллиона) рублей, НДС не облагается. Начало выполнения работ – 01.01.2014 г., окончание – 31.03.2014 г.</p> <p><b>Срок действия</b> Начало действия договора с даты подписания договора, окончание – 31.03.2014 г. Условия договора распространяются на отношения сторон, возникшие с 01.01.2014 г.</p>	ОАО «Атомный энергопромышленный комплекс»	Совет директоров ОАО «ГНЦ НИИАР» (протокол от 25.02.2014 г. № 173)
7.	<p><b>Договор от 03.02.2014 г. № 774-ТПЭ/2013</b></p> <p><b>Стороны сделки</b> ОАО «НИФХИ им. Л.Я. Карпова» (Покупатель), ОАО «ГНЦ НИИАР» (Поставщик).</p> <p><b>Предмет сделки</b> Поставщик обязуется изготовить и поставить радиоизотопную продукцию, а Покупатель – принять и оплатить радиоактивный препарат молибдена-99 в виде раствора молибдата натрия Na<sub>2</sub>MoO<sub>4</sub> активностью не более 3000 Ки.</p> <p><b>Цена и условия</b> Цена договора в сумме не превышает 1 271 190,00 (одного миллиона двухсот семидесяти одной тысячи ста девяноста) долларов США, включая НДС (18 %). Срок поставки: до 31.12.2014 г.</p> <p><b>Срок действия</b> Договор вступает в силу с момента подписания его обеими сторонами и распространяется на отношения, возникшие с 07.01.2014 г., и действует до 31.12.2014 г.</p>	Член совета директоров – Першуков В.А.	Совет директоров ОАО «ГНЦ НИИАР» (протокол от 28.02.2014 г. № 174)
8.	<p><b>Договор от 25.03.2014 г. № 540/311-1-2014</b></p> <p><b>Стороны сделки</b> ОАО «ВНИИНМ» (Заказчик), ОАО «ГНЦ НИИАР» (Исполнитель).</p> <p><b>Предмет сделки</b> Исполнитель обязуется выполнить и своевременно сдать Заказчику, а Заказчик обязуется принять и оплатить научно-исследовательскую работу по теме: «Послереакторные исследования твэла типа БРЕСТ (газовый подслои) после облучения в течение пяти микрокампаний в составе облучательного устройства № 1 реактора БОР-60».</p> <p><b>Цена и условия</b> Цена работ по договору составляет 10 000 000,00 (десять миллионов) рублей, НДС не облагается. Начало выполнения работ – 09.01.2014 г., окончание – 01.10.2014 г.</p> <p><b>Срок действия</b> Договор вступает в силу с момента его подписания и действует до полного выполнения сторонами своих обязательств по договору. Условия договора распространяются на отношения сторон, возникшие с 09.01.2014 г.</p>	ОАО «Атомный энергопромышленный комплекс»	Совет директоров ОАО «ГНЦ НИИАР» (протокол от 03.03.2014 г. № 175)

Номер пункта	Предмет сделки и её существенные условия	Лицо, заинтересованное в совершении сделки	Орган управления Общества, принявший решение об одобрении сделки
9.	<p><b>Дополнительное соглашение от 25.02.2014 г. № 1 к договору от 25.02.2014 г. № 350/1211/200/249/2013</b></p> <p><b>Стороны сделки</b> ОАО «Головной институт "ВНИПИЭТ"» (Подрядчик), ОАО «ГНЦ НИИАР» (Заказчик).</p> <p><b>Предмет сделки</b> Заказчик поручает, а Подрядчик принимает на себя обязательства собственными и/или привлечёнными силами выполнить работы по теме: «Разработка и выпуск проектной и рабочей документации на первоочередные работы подготовительного периода строительства исследовательской ядерной установки МБИР» по проекту «Строительство многоцелевого исследовательского реактора на быстрых нейтронах МБИР» федеральной целевой программы «Ядерные энерготехнологии нового поколения на период 2010–2015 годов и на перспективу до 2020 года».</p> <p><b>Цена и условия</b> Цена соглашения составляет 56 769 800 (пятьдесят шесть миллионов семьсот шестьдесят девять тысяч восемьсот) рублей 00 копеек, включая НДС (18 %) – 8 659 800 (восемь миллионов шестьсот пятьдесят девять тысяч восемьсот) рублей 00 копеек. Начало выполнения работ – дата заключения договора, окончание – 25.05.2014 г.</p> <p><b>Срок действия</b> Договор вступает в силу с даты подписания и действует до полного исполнения сторонами своих обязательств</p>	ОАО «Атомный энергопромышленный комплекс»	Совет директоров ОАО «ГНЦ НИИАР» (протокол от 03.03.2014 г. № 175)
10.	<p><b>Договор от 01.04.2014 г. № 434-ДВ-14-065</b></p> <p><b>Стороны сделки</b> ЗАО «ТЕНЕКС–Сервис» (Продавец), ОАО «ГНЦ НИИАР» (Покупатель).</p> <p><b>Предмет сделки</b> Продавец в соответствии со статьей 14 договора финансовой аренды (лизинга) от 15.11.2010 г. № 434/2010 обязуется передать, а Покупатель обязуется принять в собственность автомобиль «Toyota Land Cruiser-200».</p> <p><b>Цена и условия</b> Цена договора составляет 1 180,00 (одну тысячу сто восемьдесят) рублей 00 копеек, в том числе НДС.</p> <p><b>Срок действия</b> Договор вступает в силу с момента подписания уполномоченными представителями обеих сторон и действует до исполнения сторонами их обязательств</p>	ОАО «Атомный энергопромышленный комплекс»	Совет директоров ОАО «ГНЦ НИИАР» (протокол от 04.03.2014 г. № 176)
11.	<p><b>Договор от 01.04.2014 г. № 413-ДВ-14-065</b></p> <p><b>Стороны сделки</b> ЗАО «ТЕНЕКС–Сервис» (Продавец), ОАО «ГНЦ НИИАР» (Покупатель).</p> <p><b>Предмет сделки</b> Продавец в соответствии со статьей 14 договора финансовой аренды (лизинга) от 28.10.2010 г. № 413/2010 обязуется передать, а Покупатель обязуется принять в собственность экскаватор ЭО-33211А.</p> <p><b>Цена и условия</b> Цена договора составляет 1 180,00 (одну тысячу сто восемьдесят) рублей 00 копеек, в том числе НДС.</p>	ОАО «Атомный энергопромышленный комплекс»	Совет директоров ОАО «ГНЦ НИИАР» (протокол от 04.03.2014 г. № 176)

Номер пункта	Предмет сделки и её существенные условия	Лицо, заинтересованное в совершении сделки	Орган управления Общества, принявший решение об одобрении сделки
	<p><b>Срок действия</b>  Договор вступает в силу с момента подписания уполномоченными представителями обеих сторон и действует до исполнения сторонами их обязательств</p>		
12.	<p><b>Договор от 11.03.2014 г. № 433-ДВ-14-065</b></p> <p><b>Стороны сделки</b>  ЗАО «ТЕНЕКС–Сервис» (Продавец),  ОАО «ГНЦ НИИАР» (Покупатель).</p> <p><b>Предмет сделки</b>  Продавец в соответствии со статьей 14 договора финансовой аренды (лизинга) от 15.11.2010 г. № 433/2010 обязуется передать, а Покупатель обязуется принять в собственность автобусы марки «ЛиАЗ-5256.36», в количестве 3 шт.</p> <p><b>Цена и условия</b>  Цена договора составляет 1 180,00 (одну тысячу сто восемьдесят) рублей 00 копеек, в том числе НДС.</p> <p><b>Срок действия</b>  Договор вступает в силу с момента подписания уполномоченными представителями обеих сторон и действует до исполнения сторонами их обязательств</p>	ОАО «Атомный энергопромышленный комплекс»	Совет директоров ОАО «ГНЦ НИИАР» (протокол от 04.03.2014 г. № 176)
13.	<p><b>Договор от 06.03.2014 г. № 5/3591-Д</b></p> <p><b>Стороны сделки</b>  ОАО «Атомэнергопром» (Поручитель),  ОАО «Альянстрансатом» (Должник),  ОАО «ГЦН НИИАР» (Кредитор).</p> <p><b>Предмет сделки</b>  Поручитель обязуется отвечать перед Кредитором за ненадлежащее исполнение Должником его обязательств по договору на оказание услуг по автотранспортному обслуживанию от 22.01.2014 г. № 1/2014 г., заключённому Кредитором с Должником.</p> <p><b>Цена и условия</b>  Должник за предоставление поручительства уплачивает Поручителю вознаграждение в размере 0,25 (ноль целых двадцать пять сотых) процента годовых от размера ответственности Поручителя, в том числе НДС (18 %).</p> <p><b>Срок действия</b>  Договор вступает в силу с момента его подписания и действует до 27.01.2018 г.</p>	ОАО «Атомный энергопромышленный комплекс»	Совет директоров ОАО «ГНЦ НИИАР» (протокол от 06.03.2014 г. № 177)
14.	<p><b>Договор от 25.09.2014 г. № 84000/14-11/22/5977-Д</b></p> <p><b>Стороны сделки</b>  ОАО «ГНЦ НИИАР» («Арендодатель»),  ЗАО «Гринатом» («Арендатор»);</p> <p><b>Предмет сделки</b>  Арендодатель передает, а Арендатор принимает по акту приёма-передачи во временное владение и пользование нежилые помещения:  - в здании 102 (математический корпус): кадастровый номер 73:08:020501:273:73:405:002:001735810, инвентарный номер по бухгалтерскому учёту 60001;  - в здании 102а: кадастровый номер: 73:08:020501:273:73:405:002:001735820, инвентарный номер по бухгалтерскому учёту 72100;  указанных в приложении № 1 и расположенных по адресу: Ульяновская область, г. Димитровград, Западное шоссе, дом 9; для использования</p>	ОАО «Атомный энергопромышленный комплекс»	Совет директоров ОАО «ГНЦ НИИАР» (протокол от 06.03.2014 г. № 177)

Номер пункта	Предмет сделки и её существенные условия	Лицо, заинтересованное в совершении сделки	Орган управления Общества, принявший решение об одобрении сделки
	<p>под расположение рабочих мест для сотрудников, оказывающих информационно-техническое сопровождение (площадь, передаваемого в аренду имущества, – 248,7 м²).</p> <p><b>Цена и условия</b> Размер арендной платы за весь период – 514 692 (пятьсот четырнадцать тысяч шестьсот девяносто) рублей 62 копеек, включая НДС (18 %) в размере 78 512 (семидесяти восьми тысяч пятисот двенадцати) рублей 42 копеек.</p> <p><b>Срок действия</b> Договор вступает в силу с момента подписания сторонами и действует до 31.10.2014 г.</p>		
15.	<p><b>Договор от 28.03.2014 г. № 18/6466-Д/64/1020-Д</b></p> <p><b>Стороны сделки</b> ОАО «МСЗ» (Поставщик), ОАО «ГНЦ НИИАР» (Заказчик).</p> <p><b>Предмет сделки</b> Поставщик обязуется поставить комплектующие, а именно: спираль 931:05:002 в количестве 20 шт., а Заказчик обязуется оплатить и принять поставляемую продукцию.</p> <p><b>Цена и условия</b> Цена договора составляет 27 258,00 (двадцать семь тысяч двести пятьдесят восемь) рублей, в том числе НДС (18 %). Срок поставки: I квартал 2014 г.</p> <p><b>Срок действия</b> Договор вступает в силу с даты его подписания и действует до полного исполнения сторонами своих обязательств</p>	ОАО «Атомный энергопромышленный комплекс»	Совет директоров ОАО «ГНЦ НИИАР» (протокол от 17.03.2014 г. № 180)
16.	<p><b>Договор от 28.04.2014 г. № 5/3617-Д</b></p> <p><b>Стороны сделки</b> ОАО «Атомэнергопром» (Поручитель), ОАО «ОКБМ Африкантов» (Кредитор), ОАО «ГНЦ НИИАР» (Должник).</p> <p><b>Предмет сделки</b> Поручитель обязуется отвечать перед Кредитором за исполнение Должником его обязательств по возврату Кредитору суммы аванса за работы 2014–2015 гг., подлежащих выплате в соответствии с условиями договора от 16.08.2013 г. № 528, заключённого Кредитором с Должником.</p> <p><b>Цена и условия</b> Цена договора составляет 1 180,00 (одну тысячу сто восемьдесят) рублей, в том числе НДС.</p> <p><b>Срок действия</b> Договор вступает в силу с момента его подписания и действует до 10.11.2016 г. включительно.</p>	ОАО «Атомный энергопромышленный комплекс»	Совет директоров ОАО «ГНЦ НИИАР» (протокол от 19.03.2014 г. № 182)
18.	<p><b>Договор от 28.04.2014 г. № 5/3617-Д</b></p> <p><b>Стороны сделки</b> ОАО «Атомэнергопром» (Поручитель), ОАО «ОКБМ Африкантов» (Кредитор), ОАО «ГНЦ НИИАР» (Должник).</p> <p><b>Предмет сделки</b> Поручитель обязуется отвечать перед Кредитором за ненадлежащее исполнение Должником его обязательств по договору от 16.08.2013 г. № 528, заключённому Кредитором с Должником.</p>	ОАО «Атомный энергопромышленный комплекс»	Совет директоров ОАО «ГНЦ НИИАР» (протокол от 19.03.2014 г. № 182)

Номер пункта	Предмет сделки и её существенные условия	Лицо, заинтересованное в совершении сделки	Орган управления Общества, принявший решение об одобрении сделки
	<p><b>Цена и условия</b> Цена договора составляет 1 180,00 (одну тысячу сто восемьдесят) рублей, в том числе НДС.</p> <p><b>Срок действия</b> Договор вступает в силу с момента его подписания и действует до 11.11.2016 г. включительно.</p>		
18.	<p><b>Договор от 21.04.2014 г. № 5/3672-Д</b></p> <p><b>Стороны сделки</b> ОАО «Атомэнергопром» (Поручитель), ОАО «ГНЦ НИИАР» (Должник), ОАО «ОКБ "ГИДРОПРЕСС"» (Кредитор).</p> <p><b>Предмет сделки</b> Поручитель обязуется отвечать перед Кредитором за неисполнение и ненадлежащее исполнение Должником его обязательств по договору от 30.10.2013 г. № 525, заключённому Кредитором с Должником.</p> <p><b>Цена и условия</b> Цена договора составляет 1 180,00 (одну тысячу сто восемьдесят) рублей, в том числе НДС.</p> <p><b>Срок действия</b> Договор вступает в силу с момента его подписания и действует до 16.05.2016 г. включительно</p>	ОАО «Атомный энергопромышленный комплекс»	Совет директоров ОАО «ГНЦ НИИАР» (протокол от 20.03.2014 г. № 183)
19.	<p><b>Договор от 28.02.2014 г. № 64/1071-Д</b></p> <p><b>Стороны сделки</b> ОАО «СПб "ИЗОТОП"» (Поставщик), ОАО «ГНЦ НИИАР» (Покупатель).</p> <p><b>Предмет сделки</b> Поставщик обязуется передать Покупателю 1 (один) плутоний-бериллиевый источник быстрых нейтронов ИБН-9 (ТУ 95.1075-83) активностью <math>1,3 \cdot 10^{11}</math> Бк, а Покупатель – обеспечить его оплату.</p> <p><b>Цена и условия</b> Цена договора составляет 414 770,00 (четыреста четырнадцать тысяч семьсот семьдесят) рублей, в том числе НДС. Срок поставки: март 2014 г.</p> <p><b>Срок действия</b> Договор вступает в силу с момента подписания сторонами и действует до полного исполнения обязательств, в том числе гарантийных, до 30.04.2014 г.</p>	ОАО «Атомный энергопромышленный комплекс»	Совет директоров ОАО «ГНЦ НИИАР» (протокол от 24.03.2014 г. № 185)
20.	<p><b>Договор от 25.03.2014 г. № 4/3422-Д</b></p> <p><b>Стороны сделки</b> ОАО «ТВЭЛ» (Спонсор), ОАО «ГНЦ НИИАР» (Организатор).</p> <p><b>Предмет сделки</b> Спонсор обязуется предоставить денежные средства для организации и проведения Организатором с 24 по 27 марта 2014 года в городе Димитровграде конференции «Новые материалы для инновационного развития атомной энергетики», посвящённой 50-летию отделения реакторного материаловедения Научно-исследовательского института атомных реакторов, а организатор обеспечивает проведение указанного мероприятия, сопровождающегося распространением рекламы Спонсора в качестве официального спонсора мероприятия.</p> <p><b>Цена и условия</b> Цена договора составляет 300 000,00 (триста тысяч) рублей, в том числе НДС.</p> <p><b>Срок действия</b> Договор вступает в силу с момента подписания обеими сторонами и действует до выполнения сторонами своих договорных обязательств</p>	ОАО «Атомный энергопромышленный комплекс»	Совет директоров ОАО «ГНЦ НИИАР» (протокол от 24.03.2014 г. № 185)

Номер пункта	Предмет сделки и её существенные условия	Лицо, заинтересованное в совершении сделки	Орган управления Общества, принявший решение об одобрении сделки
21.	<p><b>Договор от 17.02.2014 г. № 781-ТПЭ/2014 г.</b></p> <p><b>Стороны сделки</b> ОАО «В/О "Изотоп"» (Заказчик), ОАО «ГНЦ НИИАР» (Поставщик).</p> <p><b>Предмет сделки</b> Поставщик обязуется поставить производимый им один источник нейтронного излучения на основе калифорния-252 типа НК252М11 с потоком нейтронов <math>5 \cdot 10^7</math> н/с (<math>\pm 25\%</math>) (масса <math>^{252}\text{Cf}</math> – 21,6 мкг (<math>\pm 25\%</math>)) и оказать услуги по утилизации одного источника нейтронного излучения на основе калифорния-252 типа НК252М11.</p> <p><b>Цена и условия</b> Цена договора составляет 35 400,00 (тридцать пять тысяч четыреста) рублей, в том числе НДС (18 %). Срок поставки: II квартал 2014 г.</p> <p><b>Срок действия</b> Договор действует с момента его подписания обеими сторонами и до 31.12.2014 г. Если к указанному моменту у сторон остались неисполненные обязательства, вытекающие из договора, срок действия договора продлевается до полного выполнения сторонами своих обязательств. Действие условий договора распространяются на отношения, возникшие с 14.02.2014 г.</p>	ОАО «Атомный энергопромышленный комплекс»	Совет директоров ОАО «ГНЦ НИИАР» (протокол от 28.03.2014 г. № 186)
22.	<p><b>Договор от 17.04.2014 г. № 64/1076-Д/313/306-Д</b></p> <p><b>Стороны сделки</b> ЗАО «Наука и инновации» (Заказчик), ОАО «ГНЦ НИИАР» (Исполнитель).</p> <p><b>Предмет сделки</b> Исполнитель обязуется оказать услуги по проведению совещания сотрудников финансово-экономических служб предприятий блока по управлению инновациями, а Заказчик обязуется оплатить указанные услуги.</p> <p><b>Цена и условия</b> Цена договора составляет 390 468,00 (триста девяносто тысяч четыреста шестьдесят восемь) рублей, в том числе НДС. Срок оказания услуг: с 20.02.2014 г. по 21.02.2014 г.</p> <p><b>Срок действия</b> Договор вступает в силу с момента его подписания сторонами и действует до полного исполнения обязательств сторонами. Условия договора распространяют своё действие на отношения сторон, возникшие с 19.02.2014 г.</p>	ЗАО «Наука и инновации»	Совет директоров ОАО «ГНЦ НИИАР» (протокол от 31.03.2014 г. № 187)
23.	<p><b>Договор от 02.04.2014 г. № 38/2014 г.</b></p> <p><b>Стороны сделки</b> ОАО «СХК» (Поставщик), ОАО «ГНЦ НИИАР» (Покупатель).</p> <p><b>Предмет сделки</b> Поставщик обязуется передать Покупателю, а Покупатель принимает и оплачивает селен, обогащённый стабильным изотопом <math>^{74}\text{Se}</math> не менее 99,9 %, с химической чистотой не менее 99,98 % (по сумме примесей Co, Cu, Fe, Mn, Mo, Ni, Pb, Si, Sn, Zn, S – не более 0,02 %), в форме металлического порошка массой 50 г.</p> <p><b>Цена и условия</b> Цена договора составляет 7 615 669 (семь миллионов шестьсот пятнадцать тысяч шестьсот шестьдесят девять) рублей 30 копеек, в том числе НДС. Срок поставки: не позднее 15.04.2014 г. – 25 г, не позднее 01.06.2014 г. – 25 г.</p> <p><b>Срок действия</b> Договор вступает в силу с момента подписания сторонами, действует до 31.12.2014 г. либо до полного исполнения сторонами обязательств по договору, в том числе гарантийных</p>	ОАО «Атомный энергопромышленный комплекс»	Совет директоров ОАО «ГНЦ НИИАР» (протокол от 01.04.2014 г. № 188)

Номер пункта	Предмет сделки и её существенные условия	Лицо, заинтересованное в совершении сделки	Орган управления Общества, принявший решение об одобрении сделки
24.	<p><b>Договор от 02.06.2014 г. № 543</b></p> <p><b>Стороны сделки</b> ОАО «НИКИЭТ» (Заказчик), ОАО «ГНЦ НИИАР» (Исполнитель).</p> <p><b>Предмет сделки</b> Исполнитель обязуется выполнить и своевременно сдать Заказчику, а Заказчик обязуется принять и оплатить научно-исследовательскую работу на 2014 год по теме: «Проведение петлевых ресурсных исследований петлевых ТВС (черт. 288.160.000) на основе металлокерамических твэлов».</p> <p><b>Цена и условия</b> Цена договора составляет 15 000 000,00 (пятнадцать миллионов) рублей, НДС не облагается. Начало выполнения работ – 20.01.2014 г., окончание – 20.11.2014 г.</p> <p><b>Срок действия</b> Договор вступает в силу с момента его подписания сторонами и действует до полного выполнения сторонами обязательств по договору. Действие договора распространяется на отношения сторон, возникшие с 20.01.2014 г.</p>	ОАО «Атомный энергопромышленный комплекс»	Совет директоров ОАО «ГНЦ НИИАР» (протокол от 04.04.2014 г. № 190)
25.	<p><b>Договор от 24.04.2014 г. № 445-ДВ-14-065</b></p> <p><b>Стороны сделки</b> ЗАО «ТЕНЕКС–Сервис» (Продавец), ОАО «ГНЦ НИИАР» (Покупатель).</p> <p><b>Предмет сделки</b> Продавец в соответствии со статьей 14 договора финансовой аренды (лизинга) от 30.11.2010 г. № 435-10-Л-065 обязуется передать, а Покупатель обязуется принять в собственность автомобиль «Scania».</p> <p><b>Цена и условия</b> Цена договора составляет 1 180,00 (одну тысячу сто восемьдесят) рублей 00 копеек, в том числе НДС.</p> <p><b>Срок действия</b> Договор вступает в силу с момента подписания уполномоченными представителями обеих сторон и действует до исполнения сторонами их обязательств</p>	ОАО «Атомный энергопромышленный комплекс»	Совет директоров ОАО «ГНЦ НИИАР» (протокол от 11.04.2014 г. № 193)
26.	<p><b>Договор от 21.04.2014 г. № 1/5779-Д</b></p> <p><b>Стороны сделки</b> Госкорпорация «Росатом» (Покупатель), ОАО «ГНЦ НИИАР» (Продавец).</p> <p><b>Предмет сделки</b> Продавец передает в собственность Покупателя, а Покупатель принимает и обязуется оплатить имущество, входящее в состав пункта захоронения радиоактивных отходов.</p> <p><b>Цена и условия</b> Цена договора составляет 1 733 205 (один миллион семьсот тридцать три тысячи двести пять) рублей 28 копеек, в том числе НДС.</p> <p><b>Срок действия</b> Договор вступает в силу с даты подписания сторонами и действует до исполнения сторонами всех принятых на себя обязательств</p>	Член совета директоров – Першуков В.А.	Совет директоров ОАО «ГНЦ НИИАР» (протокол от 11.04.2014 г. № 193)
27.	<p><b>Договор от 25.04.2014 г. № 1/5712</b></p> <p><b>Стороны сделки</b> Госкорпорация «Росатом» (Корпорация), ОАО «ГНЦ НИИАР» (Организация).</p>	Член совета директоров – Першуков В.А.	Совет директоров ОАО «ГНЦ НИИАР» (протокол от 14.04.2014 г. № 194)

Номер пункта	Предмет сделки и её существенные условия	Лицо, заинтересованное в совершении сделки	Орган управления Общества, принявший решение об одобрении сделки
	<p><b>Предмет сделки</b>            Организация перечисляет для аккумуляции в 2014 году на банковский счёт по учёту операций со средствами специальных резервных фондов Корпорации средства из формируемого Организацией резерва, предназначенного для финансирования расходов по захоронению радиоактивных отходов.</p> <p><b>Цена и условия</b>            Цена договора составляет 38 771 739 рублей (тридцать восемь миллионов семьсот семьдесят одну тысячу семьсот тридцать девять) рублей 55 копеек без НДС.</p> <p><b>Срок действия</b>            Договор вступает в силу с момента его подписания сторонами и действует до 31.12.2014 г.</p>		
28.	<p><b>Дополнительное соглашение от 03.07.2014 г. № 1 к договору от 21.02.2013 г. № 1/3616-Д</b></p> <p><b>Стороны сделки</b>            Госкорпорация «Росатом» (Корпорация),            ОАО «ГНЦ НИИАР» (Организация).</p> <p><b>Предмет, цена и условия</b>            Корпорация выделяет Организации в 2013 году целевое финансирование из средств специального резервного фонда финансирования расходов на обеспечение физической защиты, учёта и контроля ядерных материалов, радиоактивных веществ и радиоактивных отходов в объёме 13 799 000,00 (тринадцать миллионов семьсот девяносто девяти тысяч) рублей без НДС для реализации проекта «Оборудование пусконаладочного комплекса № 1 (здания 118,117,119) средствами систем управления доступом и охраной сигнализацией, телевизионного наблюдения, усовершенствованными физическими барьерами», включённого в утверждённый правлением Корпорации перечень проектов, которые финансируются за счёт средств специальных резервных фондов Госкорпорации «Росатом» 2013 года. Корпорация после подписания договора на основании счёта, выставленного Организацией, осуществляет первоначальное финансирование в объёме 3 900 000 (трёх миллионов девятьсот тысяч) рублей в течение 10 рабочих дней с момента получения счёта. С момента подписания сторонами дополнительного соглашения перечень мероприятий (этапов работ), техническое задание и график финансирования становятся неотъемлемой частью договора от 21.02.2013г. № 1/3616-Д</p>	Член совета директоров – Першуков В.А.	Совет директоров ОАО «ГНЦ НИИАР» (протокол от 28.04.2014 г. № 199)
29.	<p><b>Дополнительное соглашение от 26.05.2014 г. № 1 к договору от 05.11.2013 г. № 526/4/3194-Д</b></p> <p><b>Стороны сделки</b>            ОАО «ТВЭЛ» (Заказчик),            ОАО «ГНЦ НИИАР» (Исполнитель).</p> <p><b>Предмет сделки</b>            Принятие в новой редакции приложений № 1 (техническое задание) и № 2 (календарный план) к договору от 05.11.2013 г. № 526/4/3194-Д</p>	ОАО «Атомный энергопромышленный комплекс»	Совет директоров ОАО «ГНЦ НИИАР» (протокол от 16.05.2014 г. № 203)
30.	<p><b>Дополнительное соглашение № 1 от 01.07.2014 г. к договору от 12.08.2013 г. № 490/4/2948-Д</b></p> <p><b>Стороны сделки</b>            ОАО «ТВЭЛ» (Заказчик),            ОАО «ГНЦ НИИАР» (Исполнитель).</p> <p><b>Предмет сделки</b>            Принятие в новой редакции приложений № 1 (техническое задание) и № 2 (календарный план) к договору от 12.08.2013 г. № 490/4/2948-Д</p>	ОАО «Атомный энергопромышленный комплекс»	Совет директоров ОАО «ГНЦ НИИАР» (протокол от 16.05.2014 г. № 203)



Номер пункта	Предмет сделки и её существенные условия	Лицо, заинтересованное в совершении сделки	Орган управления Общества, принявший решение об одобрении сделки
31.	<p><b>Договор от 08.09.2014 г. № 546/320</b></p> <p><b>Стороны сделки</b> ОАО «ГНЦ НИИАР» (Исполнитель), ОАО «ВНИИНМ» (Заказчик).</p> <p><b>Предмет сделки</b> Исполнитель обязуется выполнить и своевременно сдать Заказчику, а Заказчик обязуется принять и оплатить научно-исследовательскую работу по теме: «Исследование физико-химического взаимодействия нержавеющей сталей с продуктами деления нитридного топлива. Изготовление мониторов дозы для оснащения материаловедческих сборок».</p> <p><b>Цена и условия</b> Цена договора составляет 5 500 000,00 (пять миллионов пятьсот тысяч) рублей, НДС не облагается. Начало выполнения работ – с даты заключения договора; окончание – 15.11.2014 г.</p>	ОАО «Атомный энергопромышленный комплекс»	Совет директоров ОАО «ГНЦ НИИАР» (протокол от 21.05.2014 г. № 205)
32.	<p><b>Дополнительное соглашение от 03.10.2014 г. № 1 к договору от 26.07.2013 г. № 492/4/2890-Д</b></p> <p><b>Стороны сделки</b> ОАО «ТВЭЛ» (Заказчик), ОАО «ГНЦ НИИАР» (Исполнитель).</p> <p><b>Предмет, цена и условия сделки</b> Исполнитель обязуется в 2014 году выполнить дополнительные научно-исследовательские работы по теме: «Дополнительные исследования твэгов ТВСА-5М № ЖЕД0719 и твэла с повышенным окислением», а Заказчик обязуется принять результаты работ и оплатить их. Стоимость дополнительных работ в соответствии с протоколом соглашения о договорной цене составляет 300 000,0 (триста тысяч) рублей. Принятие в новой редакции приложений: № 1 (протокол соглашения о договорной цене), № 2 (техническое задание) и № 3 (календарный план) – к договору от 26.07.2013 г. № 492/4/2890-Д</p>	ОАО «Атомный энергопромышленный комплекс»	Совет директоров ОАО «ГНЦ НИИАР» (протокол от 21.05.2014 г. № 205)
33.	<p><b>Дополнительное соглашение от 03.10.2014 г. № 1 к договору от 15.11.2013 г. № 537/4/3290-Д</b></p> <p><b>Стороны сделки</b> ОАО «ТВЭЛ» (Заказчик), ОАО «ГНЦ НИИАР» (Исполнитель).</p> <p><b>Предмет, цена и условия сделки</b> Исполнитель обязуется в 2014 году выполнить дополнительные научно-исследовательские работы по теме: «Испытания твэлов реактора ВВЭР-1000 с различным конструктивным исполнением и выгоранием топлива в переходных и стационарных режимах в экспериментах по обоснованию безопасности сухого хранения», а Заказчик обязуется принять результаты работ и оплатить их. Стоимость дополнительных работ в соответствии с протоколом соглашения о договорной цене составляет 300 000,00 (триста тысяч) рублей. Принятие в новой редакции приложений: № 1 (протокол соглашения о договорной цене), № 2 (техническое задание) и № 3 (календарный план) – к договору от 15.11.2013 г. № 537/4/3290-Д</p>	ОАО «Атомный энергопромышленный комплекс»	Совет директоров ОАО «ГНЦ НИИАР» (протокол от 21.05.2014 г. № 205)
34.	<p><b>Дополнительное соглашение от 03.10.2014 г. № 1 к договору от 26.07.2013 г. № 491/4/2889-Д</b></p> <p><b>Стороны сделки</b> ОАО «ТВЭЛ» (Заказчик), ОАО «ГНЦ НИИАР» (Исполнитель).</p>	ОАО «Атомный энергопромышленный комплекс»	Совет директоров ОАО «ГНЦ НИИАР» (протокол от 21.05.2014 г. № 205)

Номер пункта	Предмет сделки и её существенные условия	Лицо, заинтересованное в совершении сделки	Орган управления Общества, принявший решение об одобрении сделки
	<p><b>Предмет, цена и условия сделки</b> Исполнитель обязуется в 2014 году выполнить дополнительные научно-исследовательские работы по теме: «Испытания твэлов реактора ВВЭР-1000 с различным конструктивным исполнением и выгоранием топлива в переходных и стационарных режимах в экспериментах по обоснованию безопасности сухого хранения», а Заказчик обязуется принять результаты работ и оплатить их. Стоимость дополнительных работ в соответствии с протоколом соглашения о договорной цене составляет 300 000,00 (триста тысяч) рублей. Принятие в новой редакции приложений: № 1 (протокол соглашения о договорной цене), № 2 (техническое задание) и № 3 (календарный план) – к договору от 26.07.2013 г. № 491/4/2889-Д</p>		
35.	<p><b>Дополнительное соглашение от 08.04.2014 г. № 1 к договору от 18.11.2013 г. № 768-ТПЭ/2013</b></p> <p><b>Стороны сделки</b> ОАО «В/О "Изотоп"» (Заказчик), ОАО «ГНЦ НИИАР» (Поставщик).</p> <p><b>Предмет сделки</b> Изложение пункта 1.1. договора в следующей редакции: «В соответствии с договором Поставщик обязуется изготовить и поставить источники гамма-излучения: а) на основе иридия-192 следующих типов: ГИ192М31 активностью 100 Ки (<math>\pm 25\%</math>), ГИ192М34 активностью 100 Ки (<math>\pm 25\%</math>), ГИ192М34 активностью 20 Ки (<math>\pm 25\%</math>), ГИ192М53 активностью 20 Ки (<math>\pm 25\%</math>), ГИ192М55 активностью 65 Ки (<math>\pm 25\%</math>), ГИ192М55 активностью 75 Ки (<math>\pm 25\%</math>), ГИ192М56 активностью 85 Ки (<math>\pm 25\%</math>), ГИ192М56 активностью 105 Ки (<math>\pm 25\%</math>), ГИ192М56 активностью 125 Ки (<math>\pm 25\%</math>), ГИ192М57 активностью 150 Ки (<math>\pm 25\%</math>), ГИ192М57 активностью 165 Ки (<math>\pm 25\%</math>), ГИ192М58 активностью 300 Ки (<math>\pm 25\%</math>), ГИ192М34.7 активностью 165 Ки (<math>\pm 25\%</math>); б) на основе селена-75 следующих типов: ГС75М11.90 активностью 40 Ки (<math>\pm 25\%</math>), ГС75М11.90 активностью 60 Ки (<math>\pm 25\%</math>) – в общем количестве не более 391 шт., а Заказчик обязуется принять и оплатить источники, которые являются продуктом экспериментальных разработок и созданы на основании знаний, приобретённых в результате проведения научных исследований в ОАО "ГНЦ НИИАР", и дополнение пункта 2.1. дополнительным ценовым предложением на источник на основе иридия-192 типа ГИ192М34.7 (165 Ки (<math>\pm 25\%</math>)) – 49 750 руб./шт., кроме того НДС (18 %) – 8 955 рублей</p>	Член совета директоров – Кондратьев Н.А.	Совет директоров ОАО «ГНЦ НИИАР» (протокол от 22.05.2014 г. № 206)
36.	<p><b>Договор от 03.06.2014 г. № 111-14</b></p> <p><b>Стороны сделки</b> ОАО «НИКИЭТ» (Исполнитель), ОАО «ГНЦ НИИАР» (Заказчик).</p> <p><b>Предмет сделки</b> Исполнитель по заданию Заказчика обязуется выполнить комплекс работ для государственных нужд по строительству многоцелевого исследовательского реактора на быстрых нейтронах МБИР в рамках федеральной целевой программы «Ядерные энерготехнологии нового поколения на период 2010–2015 годов и на перспективу до 2020 года» и передать Заказчику, а Заказчик обязуется принять и оплатить выполненные работы и поставленный товар (оборудование).</p> <p><b>Цена и условия</b> Цена договора составляет 133 903 890,58 (сто тридцать три миллиона девятьсот три тысячи восемьсот девяносто) рублей 58 копеек, включая НДС (18 %). Начало выполнения работ – с даты заключения договора, окончание – 18.06.2018 г.</p>	ОАО «Атомный энергопромышленный комплекс»	Совет директоров ОАО «ГНЦ НИИАР» (протокол от 23.05.2014 г. № 207)

Номер пункта	Предмет сделки и её существенные условия	Лицо, заинтересованное в совершении сделки	Орган управления Общества, принявший решение об одобрении сделки
37.	<p><b>Договор от 28.04.2014 г. № 61/2014</b></p> <p><b>Стороны сделки</b> ОАО «ГНЦ НИИАР» (Покупатель), ОАО «СХК» (Поставщик).</p> <p><b>Предмет сделки</b> Поставщик обязуется передать Покупателю, а Покупатель принимает и оплачивает вольфрам, обогащённый стабильным изотопом <sup>186</sup>W не менее 96,0 %, с химической чистотой не менее 99,8 % (по сумме примесей Mg, Al, Ca, Pb, Fe, Si, Mn, Co, Ni, Cu, Zn, Cr, Sn – не более 0,2 %), в форме металлического порошка массой 30 г.</p> <p><b>Цена и условия</b> Цена договора составляет 874 380,00 (восемьсот семьдесят четыре тысячи триста восемьдесят) рублей, в том числе НДС (18 %). Срок поставки: до 30.05.2014 г. – 15 г, до 30.09.2014 г. – 15 г.</p> <p><b>Срок действия</b> Договор вступает в силу с момента подписания сторонами, действует до 31.12.2014 г. или до полного исполнения сторонами обязательств по договору, в том числе гарантийных</p>	ОАО «Атомный энергопромышленный комплекс»	Совет директоров ОАО «ГНЦ НИИАР» (протокол от 26.05.2014 г. № 209)
38.	<p><b>Договор от 22.07.2014 г. № 787-ТПЭ/2014</b></p> <p><b>Стороны сделки</b> ОАО «ГНЦ НИИАР» (Поставщик), ОАО «НИИТФА» (Заказчик).</p> <p><b>Предмет сделки</b> Поставщик обязуется изготовить и поставить, а Заказчик обязуется принять и оплатить источники гамма-излучения на основе иридия-192 типа: ГИ192М53 активностью 10 Ки (±25 %) в количестве 1 шт., ГИ192М34.7 активностью 165 Ки (±25 %) в количестве 1 шт.</p> <p><b>Цена и условия</b> Цена договора составляет 74 449 (семьдесят четыре тысячи четыреста сорок девять) рублей 74 копейки, в том числе НДС (18 %). Срок поставки: не позднее 30.09. 2014 г.</p> <p><b>Срок действия</b> Договор вступает в действие с момента подписания и действует до 31.12.2014 г.</p>	ОАО «Атомный энергопромышленный комплекс»	Совет директоров ОАО «ГНЦ НИИАР» (протокол от 30.05.2014 г. № 211)
39.	<p><b>Договор от 29.05.2014 г. № 469-14-22</b></p> <p><b>Стороны сделки</b> ОАО «АКМЭ-инжиниринг» (Заказчик), ОАО «ГНЦ НИИАР» (Исполнитель).</p> <p><b>Предмет сделки</b> Исполнитель обязуется оказать Заказчику услуги по подготовке помещений отдела научно-культурного сопровождения (Научно-культурный центр имени Е.П. Славского) к проведению 02 июня 2014 года мероприятия – общественных слушаний, а Заказчик обязуется оплатить эти услуги.</p> <p><b>Цена и условия</b> Цена договора составляет 18 000,00 (восемнадцать тысяч) рублей, в том числе НДС (18 %). Срок оказания услуг: 02.06.2014 г.</p> <p><b>Срок действия</b> Договор вступает в силу с момента его подписания и действует до полного выполнения сторонами своих обязательств и завершения всех взаиморасчётов, но не позднее 04.07.2014 г.</p>	Член совета директоров – Першуков В.А.	Совет директоров ОАО «ГНЦ НИИАР» (протокол от 04.06.2014 г. № 212)

Номер пункта	Предмет сделки и её существенные условия	Лицо, заинтересованное в совершении сделки	Орган управления Общества, принявший решение об одобрении сделки
40.	<p><b>Договор от 04.06.2014 г. № 778-ТПЭ/2014</b></p> <p><b>Стороны сделки</b> ОАО «Радиовый институт им. В.Г. Хлопина» (Покупатель), ОАО «ГНЦ НИИАР» (Поставщик).</p> <p><b>Предмет сделки</b> Поставщик обязуется поставить (передать) Покупателю радиоактивные препараты, а Покупатель обязуется принять эту продукцию и оплатить её.</p> <p><b>Цена и условия</b> Цена договора составляет 1 740 176,00 (один миллион семьсот сорок тысяч сто семьдесят шесть) рублей, в том числе НДС (18 %). Срок поставки: до 31.07.2014 г.</p> <p><b>Срок действия</b> Договор вступает в силу с даты его подписания сторонами и действует до 31.12. 2014 г.</p>	ОАО «Атомный энергопромышленный комплекс»	Совет директоров ОАО «ГНЦ НИИАР» (протокол от 04.06.2014 г. № 212)
41.	<p><b>Договор от 19.06.2014 г. № 9/4812-Д</b></p> <p><b>Стороны сделки</b> ОАО «Концерн "Росэнергоатом"» (Заказчик), ОАО «ГНЦ НИИАР» (Исполнитель).</p> <p><b>Предмет сделки</b> Заказчик поручает, а Исполнитель принимает на себя обязательство по выполнению следующих работ по теме: «Послереакторные исследования ЭТВС РНАТ.506214.016-02.13.10 и твэлов ЭТВС со смешанным виброуплотнённым оксидным топливом после облучения в реакторе БН-600», а Заказчик обязуется принять результаты работ и оплатить их.</p> <p><b>Цена и условия</b> Цена договора составляет 32 100 000,00 (тридцать два миллиона сто тысяч) рублей, НДС не облагается. Начало выполнения работ – 01.04.2014 г., окончание – 15.12.2014 г.</p> <p><b>Срок действия</b> Договор вступает в силу с момента подписания и действует до полного выполнения обязательств обеими сторонами. Условия договора распространяются на отношения сторон, возникшие с 01.04.2014 г.</p>	ОАО «Атомный энергопромышленный комплекс»	Совет директоров ОАО «ГНЦ НИИАР» (протокол от 04.06.2014 г. № 212)
42.	<p><b>Договор от 17.06.2014 г. № 22/4731-Д</b></p> <p><b>Стороны сделки</b> ЗАО «Гринатом» (Исполнитель), ОАО «ГНЦ НИИАР» (Заказчик).</p> <p><b>Предмет сделки</b> Исполнитель обязуется на постоянной основе предоставлять Заказчику информационно-технологические услуги, а Заказчик обязуется принять и оплатить оказанные услуги.</p> <p><b>Цена и условия</b> Цена договора составляет 17 942 990 (семнадцать миллионов девятьсот сорок две тысячи девятьсот девяносто) рублей 40 копеек, в том числе НДС (18 %). Начало выполнения работ – 01.01.2014 г., окончание – 31.12.2014 г.</p> <p><b>Срок действия</b> Договор вступает в силу со дня его подписания обеими сторонами и действует до 31.12.2014 г. включительно</p>	ОАО «Атомный энергопромышленный комплекс»	Совет директоров ОАО «ГНЦ НИИАР» (протокол от 06.06.2014 г. № 213)

Номер пункта	Предмет сделки и её существенные условия	Лицо, заинтересованное в совершении сделки	Орган управления Общества, принявший решение об одобрении сделки
43.	<p><b>Дополнительное соглашение от 17.06.2014 г. № 1 к договору поставки от 03.02.2014 г. № 774-ТПЭ/2013</b></p> <p><b>Стороны сделки</b> ОАО «НИФХИ им. Л.Я.Карпова» (Заказчик), ОАО «ГНЦ НИИАР» (Поставщик).</p> <p><b>Предмет сделки</b> Стороны, руководствуясь пунктом 13.3 договора от 03.02.2014 г. № 774-ТПЭ/2013 пришли к соглашению внести изменения в спецификацию договора и изложить её в следующей редакции: «Оплата продукции осуществляется Покупателем путём безналичного перечисления денежных средств на расчётный счет Поставщика, поэтапно, за каждую конкретную партию Продукции, в течение 30 (тридцати) календарных дней с даты поставки Продукции (дата поставки фиксируется в накладных на передачу продукции). Счёт и счёт-фактуру на оплату каждой отдельной партии продукции Поставщик направляет Покупателю в течение 5 календарных дней с даты поставки отдельной партии Продукции. Все расчёты по договору производятся в рублях РФ. Счёт выставляется в валюте РФ по курсу Центрального Банка РФ на дату отгрузки»</p>	ОАО «Атомный энергопромышленный комплекс»	Совет директоров ОАО «ГНЦ НИИАР» (протокол от 17.06.2014 г. № 214)
44.	<p><b>Договор от 21.03.2014 г. № 400-14-04</b></p> <p><b>Стороны сделки</b> ОАО «НИФХИ им. Л.Я.Карпова» (Заказчик), ОАО «ГНЦ НИИАР» (Перевозчик).</p> <p><b>Предмет сделки</b> Перевозчик осуществляет транспортное обслуживание Заказчика, целью которого является транспортирование иода-131 в рамках договора от 26.12.2013 г. № 774-ТПЭ/2013: - автотранспортом, оборудованным в соответствии с требованиями МАГАТЭ, по маршруту: г. Димитровград, Ульяновская область, Россия – аэропорт «Курумоч», Самарская область, Россия. - авиатранспортом по маршруту: аэропорт «Курумоч», Самарская область, Россия – аэропорт «Внуково», г. Москва, Россия.</p> <p><b>Цена и условия</b> Ценадоговора не превышает 1 729 312,00 (одного миллиона семисот двадцати девяти тысяч трёхсот двенадцати) рублей, в том числе НДС (18 %).</p> <p><b>Срок действия</b> Договор вступает в силу с 01.04.2014 г. и действует до 31.03.2015 г.</p>	ОАО «Атомный энергопромышленный комплекс»	Совет директоров ОАО «ГНЦ НИИАР» (протокол от 23.06.2014 г. № 216)
45.	<p><b>Дополнительное соглашение № 1 от 22.08.2014 г. к договору от 24.06.2013 г. № 168-13/509</b></p> <p><b>Стороны сделки</b> ОАО «НИКИЭТ» (Заказчик), ОАО «ГНЦ НИИАР» (Исполнитель).</p> <p><b>Предмет сделки</b> Выполнение дополнительного объёма работ в 2014 году, увеличение стоимости работ, выполняемых в 2014 году, принятие в новой редакции технического задания протокола о договорной цене и иные изменения несущественных условий договора от 24.06.2013 г. № 168-13/509.</p> <p><b>Цена и условия</b> Цена договора с учётом дополнительного соглашения составляет 24 130 000,00 (двадцать четыре миллиона сто тридцать тысяч) рублей, из них: 2013 год – 12 700 000,00 (двенадцать миллионов семьсот тысяч) рублей; 2014 год – 11 430 000,00 (одиннадцать миллионов четыреста тридцать тысяч) рублей</p>	ОАО «Атомный энергопромышленный комплекс»	Совет директоров ОАО «ГНЦ НИИАР» (протокол от 25.06.2014 г. № 217)

Номер пункта	Предмет сделки и её существенные условия	Лицо, заинтересованное в совершении сделки	Орган управления Общества, принявший решение об одобрении сделки
46.	<p><b>Договор от 22.06.2014 г. № 351/1211/900-76/2014</b></p> <p><b>Стороны сделки</b> ОАО «Головной институт "ВНИПИЭТ"» (Подрядчик), ОАО «ГНЦ НИИАР» (Заказчик).</p> <p><b>Предмет сделки</b> Подрядчик обязуется в сроки, предусмотренные договором, выполнить работы по обследованию состояния конструкций зданий 106, 170, 103 исследовательских ядерных установок СМ-3, РБТ-6, МИР-М1, РБТ-10/2 с оценкой остаточного ресурса для нужд ОАО «ГЦН НИИАР» на территории ОАО «ГНЦ НИИАР» (г. Димитровград, Ульяновская обл.), а Заказчик обязуется принять и оплатить работы.</p> <p><b>Цена и условия</b> Цена договора составляет 8 968 000,00 (восемь миллионов девятьсот шестьдесят восемь тысяч) рублей, в том числе НДС (18 %). Начало выполнения работ – с момента подписания договора, окончание – 15.07.2014 г.</p> <p><b>Срок действия</b> Договор вступает в силу с момента его подписания и действует до исполнения сторонами обязательств, предусмотренных договором</p>	ОАО «Атомный энергопромышленный комплекс»	Совет директоров ОАО «ГНЦ НИИАР» (протокол от 25.06.2014 г. № 217)
47.	<p><b>Договор от 06.10.2014 г. № 552/300-1</b></p> <p><b>Стороны сделки</b> ОАО «ВНИИНМ» (Заказчик), ОАО «ГНЦ НИИАР» (Исполнитель).</p> <p><b>Предмет сделки</b> Исполнитель обязуется выполнить и своевременно сдать Заказчику, а Заказчик обязуется принять и оплатить научно-исследовательскую работу по теме: «Проведение исследований отработавшего ядерного топлива».</p> <p><b>Цена и условия</b> Цена договора составляет 7 000 000,00 (семь миллионов) рублей, НДС не облагается. Начало выполнения работ – с даты подписания договора; окончание – 20.11.2014 г.</p> <p><b>Срок действия</b> Договор вступает в силу с момента подписания и действует до 31.12.2014 г.</p>	ОАО «Атомный энергопромышленный комплекс»	Совет директоров ОАО «ГНЦ НИИАР» (протокол от 25.06.2014 г. № 217)
48.	<p><b>Договор от 23.05.2014 г. № 1/5888-Д</b></p> <p><b>Стороны сделки</b> Госкорпорация «Росатом» (Корпорация), ОАО «ГНЦ НИИАР» (Организация).</p> <p><b>Предмет сделки</b> Корпорация выделяет Организации в 2014 году целевое финансирование из средств специального резервного фонда финансирования расходов, связанных с выводом из эксплуатации ядерных установок, радиационных источников или пунктов хранения, обращением с отработавшим ядерным топливом и финансированием научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ по обоснованию и повышению безопасности этих объектов, в объёме 1 300 000,00 (одного миллиона трехсот тысяч) рублей для реализации проекта «Подготовка к выводу из эксплуатации петлевой установки ПМ-3 исследовательской ядерной установки МИР.М1 ОАО „ГНЦ НИИАР“».</p> <p><b>Цена и условия</b> Цена договора составляет 1 300 000,00 (один миллион триста тысяч) рублей, НДС не облагается. Начало выполнения работ – с даты подписания договора, окончание – 30.11.2014 г.</p> <p><b>Срок действия</b> Договор вступает в силу с момента его подписания и действует до полного выполнения сторонами обязательств по договору</p>	Член совета Директоров – Першуков В.А.	Совет директоров ОАО «ГНЦ НИИАР» (протокол от 26.06.2014 г. № 218)

Номер пункта	Предмет сделки и её существенные условия	Лицо, заинтересованное в совершении сделки	Орган управления Общества, принявший решение об одобрении сделки
49.	<p><b>Соглашение о сотрудничестве в области выполнения мероприятий гражданской обороны, предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций</b></p> <p><b>Стороны сделки</b> ОАО «Альянстрасатом» (Первая сторона), ОАО «ГЦН НИИАР» (Вторая сторона).</p> <p><b>Предмет сделки</b> Выполнение мероприятий гражданской обороны и мероприятий по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера. Подготовка органов управления и сил, участвующих в проведении мероприятий гражданской обороны в чрезвычайных ситуациях. Обучение персонала действиям в чрезвычайных ситуациях. Определение порядка взаимного оповещения и информирования об угрозе возникновения (возникновении) чрезвычайных ситуаций. Выработка рекомендаций по предупреждению, локализации чрезвычайных ситуаций и смягчению их последствий. Реализация нормативных, правовых и методических документов, направленных на совершенствование мероприятий гражданской обороны и мероприятий по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера.</p> <p><b>Срок действия</b> Соглашение вступает в силу с момента его подписания и действует неограниченный срок</p>	ОАО «Атомный энергопромышленный комплекс»	Совет директоров ОАО «ГЦН НИИАР» (протокол от 26.06.2014 г. № 218)
50.	<p><b>Договор от 14.08.2014 г. № 49026/557</b></p> <p><b>Стороны сделки</b> ОАО «Концерн "Росэнергоатом"» (Заказчик), ОАО «ГЦН НИИАР» (Исполнитель).</p> <p><b>Предмет сделки</b> Исполнитель обязуется выполнить научно-исследовательские работы по теме: «Послереакторные исследования ТВС реактора РБМК-1000 № 10-26-41-90424-05 и № 11-28-60-88038-04, отработавших на Ленинградской АЭС до выгорания топлива 28,4 и 34,3 МВт сут/кг U» – и передать их результаты Заказчику, а Заказчик обязуется принять и оплатить их.</p> <p><b>Цена и условия</b> Цена договора составляет 14 979 285 (четырнадцать миллионов девятьсот семьдесят девять тысяч двести восемьдесят пять) рублей 14 копеек, НДС не облагается. Начало выполнения работ – с момента заключения договора; окончание – 15.12.2014 г.</p> <p><b>Срок действия</b> Договор вступает в силу с момента заключения и действует до 15.03.2015 г.</p>	ОАО «Атомный энергопромышленный комплекс»	Совет директоров ОАО «ГЦН НИИАР» (протокол от 27.06.2014 г. № 219)
51.	<p><b>Договор от 30.06.2014 г. № 18/6765-Д</b></p> <p><b>Стороны сделки</b> ОАО «МСЗ» (Поставщик), ОАО «ГЦН НИИАР» (Заказчик).</p> <p><b>Предмет сделки</b> Поставщик обязуется поставить Заказчику, а Заказчик обязуется принять и оплатить продукцию.</p> <p><b>Цена и условия</b> Цена договора составляет 1 049 499 (один миллион сорок девять тысяч четыреста девяносто девять) рублей 08 копеек, в том числе НДС (18 %). Срок поставки: до 15.07.2014 г.</p> <p><b>Срок действия</b> Договор вступает в силу с даты его подписания и действует до 31.12.2014 г.</p>	ОАО «Атомный энергопромышленный комплекс»	Совет директоров ОАО «ГЦН НИИАР» (протокол от 27.06.2014 г. № 219)

Номер пункта	Предмет сделки и её существенные условия	Лицо, заинтересованное в совершении сделки	Орган управления Общества, принявший решение об одобрении сделки
52.	<p><b>Договор от 12.05.2014 г. № 16/64</b></p> <p><b>Стороны сделки</b> ОАО «ГНЦ НИИАР» (Покупатель), ОАО «НИИТФА» (Поставщик).</p> <p><b>Предмет сделки</b> Поставщик обязуется передать Покупателю, а Покупатель – принять и оплатить счётчики Гейгера–Мюллера: СИ-8БМ в количестве 18 шт.; СБТ-11 в количестве 5 шт.; СБТ-10 в количестве 10 шт.</p> <p><b>Цена и условия</b> Цена договора составляет 213 639,00 (двести тринадцать тысяч шестьсот тридцать девять) рублей, в том числе НДС (18 %). Срок поставки: в течение 30 (тридцати) дней с момента подписания договора.</p> <p><b>Срок действия</b> Договор вступает в силу с момента его подписания и действует до 31.12.2014 г.</p>	ОАО «Атомный энергопромышленный комплекс»	Совет директоров ОАО «ГНЦ НИИАР» (протокол от 27.06.2014 г. № 219)
53.	<p><b>Договор от 14.07.2014 г. № 5/3991-Д</b></p> <p><b>Стороны сделки</b> ОАО «ГНЦ НИИАР» (Эмитент), ОАО «Атомэнергопром» (Приобретатель).</p> <p><b>Предмет сделки</b> Обыкновенные именные бездокументарные акции ОАО «ГНЦ НИИАР» (государственный регистрационный номер выпуска 1-01-55411-Е-005D от 06.05.2013 г.) номинальной стоимостью 1,0 (один) рубль каждая в количестве 18 870 000 (восемнадцать миллионов восемьсот семьдесят тысяч) шт.</p> <p><b>Цена и условия</b> Цена размещения одной обыкновенной именной акции дополнительного выпуска – 1,00 (один) рубль, общая цена сделки – 18 870 000 (восемнадцать миллионов восемьсот семьдесят тысяч) рублей. Форма оплаты данных акций – денежные средства в валюте Российской Федерации в безналичном порядке</p>	ОАО «Атомный энергопромышленный комплекс»	Совет директоров ОАО «ГНЦ НИИАР» (протокол от 02.07.2014 г. № 220)
54.	<p><b>Дополнительное соглашение от 30.05.2014 г. № 1 к договору от 16.08.2013. № 528</b></p> <p><b>Стороны сделки</b> ОАО «ОКБМ Африкантов» (Заказчик), ОАО «ГНЦ НИИАР» (Исполнитель).</p> <p><b>Предмет сделки</b> Корректировка текста договора от 16.08.2013 г. № 528, а именно: пункт 5.2 дополнить подпунктом 5.2.3 следующего содержания: «5.2.3. Исполнитель не позднее 20 дней до даты окончания работ по каждому этапу календарного плана, представляет Заказчику в электронном виде результаты работ, указанные в календарном плане для предварительного рассмотрения и экспертизы».</p> <p><b>Срок действия</b> Дополнительное соглашение вступает в силу с даты его подписания обеими сторонами и действует в соответствии с условиями договора от 16.08.2013 г. № 528</p>	ОАО «Атомный энергопромышленный комплекс»	Совет директоров ОАО «ГНЦ НИИАР» (протокол от 02.07.2014 г. № 220)
55.	<p><b>Дополнительное соглашение от 22.07.2014 г. № 1 к договору от 14.11.2013 г. № 533</b></p> <p><b>Стороны сделки</b> ОАО «ГНЦ НИИАР» (Исполнитель), ОАО «ВНИИНМ» (Заказчик).</p> <p><b>Предмет сделки</b> Изменение сроков выполнения научно-исследовательских работ по этапам № 2 и 3 договора от 14.11.2013 г. № 533 и принятие приложений № 1 (календарный план) и № 2 (техническое задание) в новой редакции</p>	ОАО «Атомный энергопромышленный комплекс»	Совет директоров ОАО «ГНЦ НИИАР» (протокол от 02.07.2014 г. № 220)



Номер пункта	Предмет сделки и её существенные условия	Лицо, заинтересованное в совершении сделки	Орган управления Общества, принявший решение об одобрении сделки
56.	<p><b>Договор от 02.07.2014 г. № 555/311-9/2014</b></p> <p><b>Стороны сделки</b> ОАО «ВНИИНМ» (Заказчик), ОАО «ГНЦ НИИАР» (Исполнитель).</p> <p><b>Предмет сделки</b> Исполнитель обязуется выполнить и своевременно сдать Заказчику, а Заказчик обязуется принять и оплатить опытно-конструкторскую работу по теме: «Изготовление и испытания экспериментальных твэлов и ТВС с нитридным смешанным топливом на этапе 2014 года».</p> <p><b>Цена и условия</b> Цена договора составляет 73 500 000,00 (семьдесят три миллиона пятьсот тысяч) рублей, НДС не облагается. Начало выполнения работ – 28.04.2014 г.; окончание – 01.12.2014 г.</p> <p><b>Срок действия</b> Договор вступает в силу с момента его подписания и действует до полного выполнения сторонами своих обязательств. Условия договора распространяются на отношения сторон, возникшие с 28.04.2014 г.</p>	ОАО «Атомный энергопромышленный комплекс»	Совет директоров ОАО «ГНЦ НИИАР» (протокол от 02.07.2014 г. № 220)
57.	<p><b>Договор от 02.07.2004 г. № 556/311-10/2014</b></p> <p><b>Стороны сделки</b> ОАО «ВНИИНМ» (Заказчик), ОАО «ГНЦ НИИАР» (Исполнитель).</p> <p><b>Предмет сделки</b> Исполнитель обязуется выполнить и своевременно сдать Заказчику, а Заказчик обязуется принять и оплатить опытно-конструкторскую работу по теме: «Отработка процессов и изготовление экспериментальных твэлов и ТВС на этапе 2014 года».</p> <p><b>Цена и условия</b> Цена договора составляет 95 000 000,00 (девяносто пять миллионов) рублей, НДС не облагается. Начало выполнения работ – 28.04.2014 г.; окончание – 01.12.2014 г.</p> <p><b>Срок действия</b> Договор вступает в силу с момента его подписания и действует до полного выполнения сторонами своих обязательств. Условия договора распространяются на отношения сторон, возникшие с 28.04.2014 г.</p>	ОАО «Атомный энергопромышленный комплекс»	Совет директоров ОАО «ГНЦ НИИАР» (протокол от 02.07.2014 г. № 220)
58.	<p><b>Договор от 23.07.2014 г. № 505/531-38-2014</b></p> <p><b>Стороны сделки</b> ОАО «ВНИИНМ» (Исполнитель), ОАО «ГНЦ НИИАР» (Заказчик).</p> <p><b>Предмет сделки</b> Исполнитель обязуется оказать услуги по теме: «Экспертная оценка соответствия лаборатории контроля технологических процессов химико-технологического отделения ОАО "ГНЦ НИИАР" критериями аккредитации», а Заказчик обязуется принять и оплатить данные услуги.</p> <p><b>Цена и условия</b> Цена договора составляет 295 000,00 (двести девяносто пять тысяч) рублей, в том числе НДС (18 %). Начало выполнения работ – с момента подписания договора; окончание – 17.11.2014 г.</p> <p><b>Срок действия</b> Договор вступает в силу с момента подписания сторонами и действует до 17.11.2014 г. включительно, а в части неисполненных обязательств – до полного их исполнения</p>	ОАО «Атомный энергопромышленный комплекс»	Совет директоров ОАО «ГНЦ НИИАР» (протокол от 08.07.2014 г. № 222)

Номер пункта	Предмет сделки и её существенные условия	Лицо, заинтересованное в совершении сделки	Орган управления Общества, принявший решение об одобрении сделки
59.	<p><b>Договор от 11.07.2014 г. № 558</b></p> <p><b>Стороны сделки</b> ОАО «ВНИИНМ» (Заказчик), ОАО «ГНЦ НИИАР» (Исполнитель).</p> <p><b>Предмет сделки</b> Исполнитель обязуется выполнить и своевременно сдать Заказчику, а Заказчик обязуется принять и оплатить научно-исследовательскую и опытно-конструкторскую работу по теме: «Подготовка и испытания отдельных пределов комбинированной технологии переработки нитридного отработавшего ядерного топлива».</p> <p><b>Цена и условия</b> Цена договора составляет 43 700 000,00 (сорок три миллиона семьсот тысяч) рублей (НДС не облагается), из них: на 2014 год – 17 700 000,00 (семнадцать миллионов семьсот тысяч) рублей; на 2015 год – 26 000 000,00 (двадцать шесть миллионов) рублей. Начало выполнения работ – 28.05.2014 г.; окончание – 15.11.2015 г.</p> <p><b>Срок действия</b> Договор вступает в силу с даты его подписания и действует до 15.11.2015 г., а в части неисполненных обязательств – до полного выполнения сторонами своих обязательств. Условия договора распространяются на отношения сторон, возникшие с 28.05.2014 г.</p>	ОАО «Атомный энергопромышленный комплекс»	Совет директоров ОАО «ГНЦ НИИАР» (протокол от 14.07.2014 г. № 223)
60.	<p><b>Дополнительное соглашение от 23.07.2014 г. № 272-Д-5 к агентскому договору от 12.04.2010 № 10.4-10/150</b></p> <p><b>Стороны сделки</b> ОАО «Атомэнергопром» (Агент), ОАО «ГНЦ НИИАР» (Принципал).</p> <p><b>Предмет сделки</b> Принципал поручает Агенту в рамках лицензионного договора, заключённого между Агентом и ООО «САП СНГ» от 26.03.2010 г. № 248/10-ПС/10.4-10/14, продлить оказание услуги по сопровождению программного обеспечения SAP Принципала до 31.12.2014 г.</p> <p><b>Цена и условия</b> Цена договора составляет 424 433 (четыреста двадцать четыре тысячи четыреста тридцать три) рубля 17 копеек, в том числе НДС (18 %), из них: стоимость оказания услуг ООО «САП СНГ» не превышает 420 230 (четырёхсот двадцати тысяч двухсот тридцати) рублей 86 копеек, в том числе НДС (18 %), а вознаграждение Агента – 1 % от расходов Агента – не превышает 4 202 (четырёх тысяч двухсот двух) рублей 31 копейки, в том числе НДС (18 %). Срок оказания услуг – до 31.12.2014 г.</p> <p><b>Срок действия</b> Условия дополнительного соглашения распространяются на отношения сторон, возникшие с 01.01.2014 г.</p>	ОАО «Атомный энергопромышленный комплекс»	Совет директоров ОАО «ГНЦ НИИАР» (протокол от 15.07.2014 г. № 224)
61.	<p><b>Договор от 25.07.2014 г. № 110-2014</b></p> <p><b>Стороны сделки</b> ОАО «НИИТФА» (Поставщик), ОАО «ГНЦ НИИАР» (Покупатель).</p> <p><b>Предмет сделки</b> Поставщик обязуется передать Покупателю ионизационные камеры КНК-15 в количестве 2 шт. и КНК-53М в количестве 3 шт., а Покупатель – принять товар и обеспечить его оплату.</p> <p><b>Цена и условия</b> Цена договора составляет 1 168 200,00 (один миллион сто шестьдесят восемь тысяч двести) рублей, в том числе НДС (18 %). Срок поставки: в течение 45 рабочих дней с момента заключения договора.</p>	ОАО «Атомный энергопромышленный комплекс»	Совет директоров ОАО «ГНЦ НИИАР» (протокол от 25.07.2014 г. № 228)

Номер пункта	Предмет сделки и её существенные условия	Лицо, заинтересованное в совершении сделки	Орган управления Общества, принявший решение об одобрении сделки
	<p><b>Срок действия</b>  Договор вступает в силу с момента подписания сторонами и действует до 31.12.2014 г. года либо до полного исполнения сторонами обязательств по договору, в том числе гарантийных</p>		
62.	<p><b>Дополнительное соглашение от 29.07.2014 г. № 6 к договору о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества от 02.12.2011 № 20</b></p> <p><b>Стороны сделки</b>  ЗАО «Наука и инновации» (Управляющая компания),  ОАО «ГНЦ НИИАР» (Общество).</p> <p><b>Предмет сделки</b>  Корректировка текста договора о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества от 02.12.2011 г. № 20, а именно: пункт 7.2 дополнить подпунктом 7.2.8 следующего содержания: «7.2.8. С 01.07.2014 г. по 31.12.2014 г. – ежемесячно 24 142 942 (двадцать четыре миллиона сто сорок две тысячи девятьсот сорок два) рубля, в том числе НДС (18 %) в размере 3 682 821 (трех миллионов шестисот восьмидесяти двух тысяч восьмисот двадцати одного) рубля 66 копеек. Стоимость услуг по исполнению функций единоличного исполнительного органа за период с 01.07.2014 г. по 31.12.2014 г. составляет 144 857 652 (сто сорок четыре миллиона восемьсот пятьдесят семь тысяч шестьсот пятьдесят два) рубля, в том числе НДС (18 %) в размере 22 096 929 (двадцати двух миллионов девяноста шести тысяч девятисот двадцати девяти) рублей 96 копеек».</p> <p><b>Срок действия</b>  Условия дополнительного соглашения распространяются на отношения сторон, возникшие с 01.07.2014 г.</p>	ЗАО «Наука и инновации»	Совет директоров ОАО «ГНЦ НИИАР» (протокол от 29.07.2014 г. № 230)
63.	<p><b>Договор от 06.08.2014 г. № 37/3052-Д</b></p> <p><b>Стороны сделки</b>  ОАО «ЦКБМ» (Исполнитель),  ОАО «ГНЦ НИИАР» (Заказчик).</p> <p><b>Предмет сделки</b>  Исполнитель обязуется выполнить и своевременно сдать Заказчику, а Заказчик обязуется принять и оплатить научно-исследовательскую и опытно-конструкторскую работу по теме: «Разработка технических проектов разгрузочно-загрузочных машин реакторной установки МБИР».</p> <p><b>Цена и условия</b>  Цена договора составляет 87 000 000,00 (восемьдесят семь миллионов) рублей, НДС не облагается.  Начало выполнения работ – дата заключения договора;  окончание – 21.11.2014 г.</p> <p><b>Срок действия</b>  Договор вступает в силу с момента его подписания и действует до полного выполнения сторонами своих обязательств</p>	ОАО «Атомный энергопромышленный комплекс»	Совет директоров ОАО «ГНЦ НИИАР» (протокол от 05.08.2014 г. № 232)
64.	<p><b>Договор от 06.08.2014 г. № 20/8537-14</b></p> <p><b>Стороны сделки</b>  ОАО «ОКБМ Африкантов» (Исполнитель),  ОАО «ГНЦ НИИАР» (Заказчик).</p> <p><b>Предмет сделки</b>  Исполнитель обязуется выполнить и своевременно сдать Заказчику, а Заказчик обязуется принять и оплатить научно-исследовательскую и опытно-конструкторскую работу по теме: «Выпуск технических проектов элементов оборудования транспортно-технологической части исследовательской ядерной установки МБИР».</p>	ОАО «Атомный энергопромышленный комплекс»	Совет директоров ОАО «ГНЦ НИИАР» (протокол от 05.08.2014 г. № 232)

Номер пункта	Предмет сделки и её существенные условия	Лицо, заинтересованное в совершении сделки	Орган управления Общества, принявший решение об одобрении сделки
	<p><b>Цена и условия</b> Цена договора составляет 105 000 000,00 (сто пять миллионов) рублей, НДС не облагается. Начало выполнения работ – дата заключения договора; окончание – 21.11.2014 г.</p> <p><b>Срок действия</b> Договор вступает в силу с момента его подписания и действует до полного выполнения сторонами своих обязательств</p>		
65.	<p><b>Договор от 06.08.2014 г. № 161-14</b></p> <p><b>Стороны сделки</b> ОАО «НИКИЭТ» (Исполнитель), ОАО «ГНЦ НИИАР» (Заказчик).</p> <p><b>Предмет сделки</b> Исполнитель обязуется выполнить и своевременно сдать Заказчику, а Заказчик обязуется принять и оплатить научно-исследовательскую и опытно-конструкторскую работу по теме: «Корректировка технического проекта реактора МБИР и научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы для обоснования технических решений реакторной установки МБИР».</p> <p><b>Цена и условия</b> Цена договора составляет 199 300 000,00 (сто девяносто девять миллионов триста тысяч) рублей, НДС не облагается. Начало выполнения работ – дата заключения договора; окончание – 01.12.2014 г.</p> <p><b>Срок действия</b> Договор вступает в силу с момента его подписания и действует до полного выполнения сторонами своих обязательств</p>	ОАО «Атомный энергопромышленный комплекс»	Совет директоров ОАО «ГНЦ НИИАР» (протокол от 05.08.2014 г. № 232)
66.	<p><b>Договор от 18.08.2014 г. № 1P-264</b></p> <p><b>Стороны сделки</b> ОАО «ВПО "ЗАЭС"» (Исполнитель), ОАО «ГНЦ НИИАР» (Заказчик).</p> <p><b>Предмет сделки</b> Исполнитель осуществляет контроль качества изготовления и приёмочный контроль ядерного топлива, его компонентов, а также оборудования (изделий) для объектов использования атомной энергии, изготавливаемого ОАО «ГЦ НИИАР».</p> <p><b>Цена и условия</b> Стоимость услуг определяется на основании перечня продукции, подлежащей приёмке в планируемом году. Срок оказания услуг: с 01.01.2014 г. по 31.12.2016 г.</p> <p><b>Срок действия</b> Договор вступает в силу с момента подписания его сторонами и действует до 31.12.2016 г. Условия договора распространяются на отношения, возникшие с 01.01.2014 г.</p>	ОАО «Атомный энергопромышленный комплекс»	Совет директоров ОАО «ГНЦ НИИАР» (протокол от 15.08.2014 г. № 235)
67.	<p><b>Дополнительное соглашение от 18.08.2014 г. № 1 к договору от 18.08.2014 г. № 1P-264</b></p> <p><b>Стороны сделки</b> ОАО «ВПО "ЗАЭС"» (Исполнитель), ОАО «ГНЦ НИИАР» (Заказчик).</p> <p><b>Предмет сделки</b> Исполнитель осуществляет контроль качества изготовления и приёмочный контроль ядерного топлива, его компонентов, а также оборудования (изделий) для объектов использования атомной энергии, изготавливаемого ОАО «ГЦ НИИАР».</p>	ОАО «Атомный энергопромышленный комплекс»	Совет директоров ОАО «ГНЦ НИИАР» (протокол от 15.08.2014 г. № 235)

Номер пункта	Предмет сделки и её существенные условия	Лицо, заинтересованное в совершении сделки	Орган управления Общества, принявший решение об одобрении сделки
	<p><b>Цена и условия</b> Стоимость услуг на 2014 год составляет 1 997 268,00 (один миллион девятьсот девяносто семь тысяч двести шестьдесят восемь) рублей, в том числе НДС (18 %). Срок оказания услуг: с 01.01.2014 г. по 31.12.2014 г.</p>		
68.	<p><b>Договор от 07.11.2014 г. № 400-14-10</b></p> <p><b>Стороны сделки</b> ОАО «В/О "Изотоп"» (Заказчик), ОАО «ГНЦ НИИАР» (Перевозчик).</p> <p><b>Предмет сделки</b> Заказчик поручает, а Перевозчик осуществляет своими силами одну международную перевозку (один рейс) источников ионизирующего излучения ГИК-А6 в количестве 10 шт. суммарной активностью 115 кКи и ГИК-А6 в количестве 12 шт. суммарной активностью 150 кКи от грузоотправителя (ОАО «В/О „Изотоп“», г. Москва, Россия,) до грузополучателя (ISOTREND spol. s r.o. Radiova 1, 102 27 Praha, 10 Czech Republic).</p> <p><b>Цена и условия</b> Цена договора составляет 22 000,00 (двадцать две тысячи) долларов США и облагается НДС по ставке 0 %. Сроки перевозки: ноябрь – декабрь 2014 года (точная дата перевозки определяется на основании заказа, направляемого Заказчиком)</p>	Государственная корпорация по атомной энергии «Росатом»	Совет директоров ОАО «ГНЦ НИИАР» (протокол от 17.11.2014 г. № 245)
69.	<p><b>Договор от 24.11.2014 г. № 12/4714</b></p> <p><b>Стороны сделки</b> ОАО «ГСПИ» (Исполнитель), ОАО «ГНЦ НИИАР» (Заказчик).</p> <p><b>Предмет сделки</b> Исполнитель обязуется выполнить, а Заказчик – принять и оплатить работу по теме: «Разработка проекта вывода из эксплуатации сооружения 178. Разработка организационно-технических решений для системы мониторинга и консервации здания 143».</p> <p><b>Цена и условия</b> Цена договора составляет 6 902 764,00 (шесть миллионов девятьсот две тысячи семьсот шестьдесят четыре) рубля, в том числе НДС (18 %). Начало выполнения работ – дата подписания договора, окончание – 01.12.2014 г.</p> <p><b>Срок действия</b> Договор вступает в силу с момента его подписания и действует до 01.12.2014 г.</p>	АО «Атомный энергопромышленный комплекс»	Совет директоров ОАО «ГНЦ НИИАР» (протокол от 24.11.2014 г. № 249)
70.	<p><b>Дополнительное соглашение от 01.12.2014 г. № 2 к договору от 05.11.2013 г. № 526/4/3194-Д</b></p> <p><b>Стороны сделки</b> ОАО «ТВЭЛ» (Заказчик), ОАО «ГНЦ НИИАР» (Исполнитель).</p> <p><b>Предмет сделки</b> Изменение условий договора в части изменения сроков выполнения работ – с 01.07.2013 г. до 05.12.2016 г., перераспределение стоимости работ по годам без изменения общей стоимости работ по сделке, изменение сроков выполнения отдельных этапов работ и принятие приложения № 3 (протокол соглашения о договорной цене с приложением, раскрывающим структуру цены) в новой редакции</p>	АО «Атомный энергопромышленный комплекс»	Совет директоров ОАО «ГНЦ НИИАР» (протокол от 27.11.2014 г. № 250)

Номер пункта	Предмет сделки и её существенные условия	Лицо, заинтересованное в совершении сделки	Орган управления Общества, принявший решение об одобрении сделки
71.	<p><b>Договор от 05.12.2014 г. № 338-14-249/2014</b></p> <p><b>Стороны сделки</b> АО «НИКИЭТ» (Исполнитель), ОАО «ГНЦ НИИАР» (Заказчик).</p> <p><b>Предмет сделки</b> Исполнитель обязуется выполнить и своевременно сдать Заказчику, а Заказчик обязуется принять и оплатить научно-исследовательскую и опытно-конструкторскую работу по теме: «Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы для обоснования технических решений по составным частям активной зоны и бокового экрана реакторной установки МБИР».</p> <p><b>Цена и условия</b> Цена договора составляет 42 180 000,00 (сорок два миллиона сто восемьдесят тысяч) рублей, НДС не облагается. Начало выполнения работ – с даты заключения договора, окончание – 27.12.2014 г.</p> <p><b>Срок действия</b> Договор вступает в силу с момента его подписания и действует до полного выполнения сторонами своих обязательств по договору</p>	АО «Атомный энергопромышленный комплекс»	Совет директоров ОАО «ГНЦ НИИАР» (протокол от 04.12.2014 г. № 251)
72.	<p><b>Договор от 26.12.2014 г. № 357/1211/400/278/2014</b></p> <p><b>Стороны сделки</b> АО «АТОМПРОЕКТ» (Поставщик), ОАО «ГНЦ НИИАР» (Покупатель).</p> <p><b>Предмет сделки</b> Поставщик обязуется передать Покупателю ворота железнодорожные распашные двустворчатые защитные (4700x5600 мм), а Покупатель – обеспечить их оплату.</p> <p><b>Цена и условия</b> Цена договора составляет 11 484 395 (одиннадцать миллионов четыреста восемьдесят четыре тысячи триста девяносто пять) рублей 41 копейка, в том числе НДС (18 %). Срок поставки: 21.10.2016 г.</p> <p><b>Срок действия</b> Начало действия договора – с момента его подписания, окончание – 21.10.2016 г.</p>	АО «Атомный энергопромышленный комплекс»	Совет директоров АО «ГНЦ НИИАР» (протокол от 25.12.2014 г. № 256)
73.	<p><b>Дополнительное соглашение от 25.12.2014 г. № 1 к договору от 25.04.2014 г. № 1/5712-Д</b></p> <p><b>Стороны сделки</b> Госкорпорация «Росатом» (Корпорация), ОАО «ГНЦ НИИАР» (Организация).</p> <p><b>Предмет сделки</b> Принятие в новой редакции приложения № 1 «Расчёт объёма отчислений в специальный резервный фонд Госкорпорации "Росатом"» и приложения № 2 «Объём средств резерва, перечисляемый на банковский счёт Корпорации в 2014 году»</p>	Государственная корпорация по атомной энергии «Росатом»	Совет директоров АО «ГНЦ НИИАР» (протокол от 25.12.2014 г. № 256)
74.	<p><b>Договор от 29.12.2014 г. № 1Р-337</b></p> <p><b>Стороны сделки</b> АО «ВПО "ЗАЭС"» (Исполнитель), АО «ГНЦ НИИАР» (Заказчик).</p> <p><b>Предмет сделки</b> Заказчик поручает, а Исполнитель обязуется оказать услуги по оценке соответствия разработки и изготовления оборудования, комплектующих,</p>	АО «Атомный энергопромышленный комплекс»	Совет директоров АО «ГНЦ НИИАР» (протокол от 29.12.2014 г. № 257)

Номер пункта	Предмет сделки и её существенные условия	Лицо, заинтересованное в совершении сделки	Орган управления Общества, принявший решение об одобрении сделки
	<p>материалов и полуфабрикатов, а так же запасных частей, инструментов и принадлежностей согласно приложению № 1, входящих в комплект поставки для исследовательской ядерной установки с многоцелевым исследовательским реактором на быстрых нейтронах, на соответствие требованиям действующих норм и правил в области использования атомной энергии, а также руководств и правил по безопасности Ростехнадзора, указанных в подразделе 3.8 технического задания (приложение № 2), провести оценку соответствия перечисленной продукции, а Заказчик обязуется принять качественно оказанные услуги и оплатить их.</p> <p><b>Цена и условия</b>  Цена договора составляет 18 209 859 (восемнадцать миллионов двести девять тысяч восемьсот пятьдесят девять) рублей 36 копеек, в том числе НДС (18 %), из них:  в 2014 году – 790 836 (семьсот девяносто тысяч восемьсот тридцать шесть) рублей, в том числе НДС (18 %);  в 2015 году – 9 489 659 (девять миллионов четыреста восемьдесят девять тысяч шестьсот пятьдесят девять) рублей 36 копеек, в том числе НДС (18 %);  в 2016 году – 7 922 284 (семь миллионов девятьсот двадцать две тысячи двести восемьдесят четыре) рублей, в том числе НДС (18 %);  в 2017 году – 7 080 (семь тысяч восемьдесят) рублей, в том числе НДС (18 %).  Начало выполнения работ – с даты заключения договора;  окончание – 15.01.2017 г.</p> <p><b>Срок действия</b>  Договор вступает в силу с момента его подписания сторонами и действует до полного исполнения сторонами своих обязательств</p>		
75.	<p><b>Договор от 28.11.2014 г. № 231/2014</b></p> <p><b>Стороны сделки</b>  ОАО «В/О "Изотоп"» (Поставщик),  ОАО «ГНЦ НИИАР» (Покупатель).</p> <p><b>Предмет сделки</b>  Поставщик обязуется передать дозиметрические приборы учёта Покупателю, а Покупатель – принять их и оплатить.</p> <p><b>Цена и условия</b>  Цена договора составляет 4 456 436 (четыре миллиона четыреста пятьдесят шесть тысяч четыреста тридцать шесть) рублей 49 копеек, в том числе НДС (18 %).  Срок поставки: до 25.12.2014 г.</p> <p><b>Срок действия</b>  Договор вступает в силу с момента подписания и действует до 31.03.2015 г.</p>	Государственная корпорация по атомной энергии «Росатом»	Совет директоров АО «ГНЦ НИИАР» (протокол от 29.12.2014 г. № 257)
76.	<p><b>Договор от 31.12.2014 г. № 18/7379-Д</b></p> <p><b>Стороны сделки</b>  ОАО «МСЗ» (Поставщик),  ОАО «ГНЦ НИИАР» (Заказчик).</p> <p><b>Предмет сделки</b>  Поставщик обязуется поставить продукцию: чехол с хвостовиком 927.01.300-06 в количестве 15 шт., контрольные образцы внешнего вида 55.503.02 в количестве 1 шт. и 55.504.02 в количестве 1 шт., головку с кольцом 927.08.010 в количестве 1 шт., чехол с хвостовиком 927.01.400 в количестве 1 шт., решётку дистанционирующую 927.01.401 в количестве 1 шт., а Заказчик обязуется оплатить и принять поставляемую продукцию.</p>	АО «Атомный энергопромышленный комплекс»	Совет директоров АО «ГНЦ НИИАР» (протокол от 29.12.2014 г. № 257)

Номер пункта	Предмет сделки и её существенные условия	Лицо, заинтересованное в совершении сделки	Орган управления Общества, принявший решение об одобрении сделки
	<p><b>Цена и условия</b>  Цена договора составляет 8 525 537 (восемь миллионов пятьсот двадцать пять тысяч пятьсот тридцать семь) рублей 76 копеек, в том числе НДС (18 %).  Сроки поставки: для чехла с хвостовиком 927.01.300-06 – IV квартал 2014 года; для контрольных образцов внешнего вида 55.503.02 и 55.504.02, головки с кольцом 927.08.010, чехла с хвостовиком 927.01.400, решётки дистанционирующей 927.01.401 – декабрь 2014 года.</p> <p><b>Срок действия</b>  Договор вступает в силу с даты его подписания и действует до 31.12.2015 г.</p>		
77.	<p><b>Договор от 09.12.2014 г. № 806-ТПЭ/2014</b></p> <p><b>Стороны сделки</b>  ОАО «НИИТФА» (Заказчик),  АО «ГНЦ НИИАР» (Поставщик).</p> <p><b>Предмет сделки</b>  Поставщик обязуется изготовить и поставить источник гамма-излучения на основе кобальта-60 типа ГК60М324.812 активностью 400 Ки (<math>\pm 20\%</math>) в количестве 1 шт., а Заказчик обязуется принять и оплатить поставку продукции.</p> <p><b>Цена и условия</b>  Цена договора составляет 306 210,00 (триста шесть тысяч двести десять) рублей, в том числе НДС (18 %).  Срок поставки: не позднее 31.12.2015 г.</p> <p><b>Срок действия</b>  Договор вступает в силу с момента его подписания и действует до 31.12.2015 г.</p>	АО «Атомный энергопромышленный комплекс»	Совет директоров АО «ГНЦ НИИАР» (протокол от 29.12.2014 г. № 257)
78.	<p><b>Договор от 31.12.2014 г. № 64/3544-Д/61/1139-Д</b></p> <p><b>Стороны сделки</b>  АО «ИРМ» (Лицензиат),  АО «ГНЦ НИИАР» (Лицензиар).</p> <p><b>Предмет сделки</b>  Лицензиар предоставляет Лицензиату на срок действия лицензионного договора и за вознаграждение, уплачиваемое Лицензиатом, право использования секретом производства (ноу-хау) под условным названием «Технология изготовления закрытых источников гамма-излучения на основе радионуклида иридия-192» с сохранением за Лицензиаром права самому использовать секрет производства (ноу-хау) (простая неисключительная лицензия). При этом Лицензиату предоставляется право:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- на использование секрета производства (ноу-хау) на территории Российской Федерации;</li> <li>- на производство и применение закрытых источников гамма-излучения на основе радионуклида иридия-192;</li> <li>- на предложения к продаже продукции, произведённой по лицензии, её продажи и иного введения в гражданский оборот или хранения для этих целей продукции по лицензии.</li> </ul> <p><b>Цена и условия</b>  Вознаграждение по лицензионному договору: за предоставленное по лицензионному договору право использования секрета производства (ноу-хау) Лицензиат уплачивает Лицензиару вознаграждение в размере 9 800 000 (девяти миллионов восьмисот тысяч) рублей 00 копеек. Вознаграждение не облагается НДС на основании подпункта 26 пункта 2 статьи 149 Налогового Кодекса Российской Федерации.</p>	АО «Атомный энергопромышленный комплекс»	Совет директоров АО «ГНЦ НИИАР» (протокол от 30.12.2014 г. № 259)



Номер пункта	Предмет сделки и её существенные условия	Лицо, заинтересованное в совершении сделки	Орган управления Общества, принявший решение об одобрении сделки
	<p><b>Срок действия</b> Лицензионный договор заключён сроком на 5 (пять) лет и вступает в силу с даты его подписания сторонами</p>		
79.	<p><b>Договор от 31.12.2014 г. № 810-ТПЭ/2014</b></p> <p><b>Стороны сделки</b> АО «НИФХИ им. Л.Я. Карпова» (Покупатель), АО «ГНЦ НИИАР» (Поставщик).</p> <p><b>Предмет сделки</b> Поставщик обязуется поставить, а Покупатель – принять и оплатить молибден-99 в виде раствора молибдена натрия активностью 600 Ки.</p> <p><b>Цена и условия</b> Цена договора составляет 10 500 000,00 (десять миллионов пятьсот тысяч) рублей 00 копеек, в том числе НДС (18 %). Сроки поставки: поставка осуществляется по заявкам Покупателя в I квартале 2015 года.</p> <p><b>Срок действия</b> Договор вступает в силу с момента подписания его обеими сторонами и распространяется на отношения, возникшие с 01.01.2015, и действует до полного исполнения сторонами своих обязательств по договору</p>	Государственная корпорация по атомной энергии «Росатом»	Совет директоров АО «ГНЦ НИИАР» (протокол от 31.12.2014 г. № 260)
80.	<p><b>Договор от 22.01.2014 г. № 1/2014</b></p> <p><b>Стороны сделки</b> ОАО «Альянстрансатом» (Исполнитель), ОАО «ГНЦ НИИАР» (Заказчик).</p> <p><b>Предмет сделки</b> Оказание Исполнителем услуг по автотранспортному обслуживанию Заказчика.</p> <p><b>Цена и условия</b> Цена договора составляет 545 088 834,00 руб. (пятьсот сорок пять миллионов восемьдесят восемь тысяч восемьсот тридцать четыре) рубля, в том числе НДС. Срок оказания услуг: в течение 36 (тридцати шести) месяцев с момента начала оказания транспортных услуг; начало оказания услуг – не позднее 5 (пяти) дней с момента заключения договора</p>	ОАО «Атомный энергопромышленный комплекс»	Внеочередное общее собрание акционеров ОАО «ГНЦ НИИАР» (протокол от 20.01.2014 г. № 19)
81.	<p><b>Договор от 30.06.2014 г. № 107/2014</b></p> <p><b>Стороны сделки</b> ЗАО «АЭМ-технологии» (Исполнитель), ОАО «ГНЦ НИИАР» (Заказчик).</p> <p><b>Предмет сделки</b> Исполнитель по заданию Заказчика обязуется выполнить комплекс работ для государственных нужд и строительства многоцелевого исследовательского реактора на быстрых нейтронах МБИР в рамках федеральной целевой программы «Ядерные энерготехнологии нового поколения на период 2010–2015 годов и на перспективу до 2020 года» и передать Заказчику, а Заказчик обязуется принять и оплатить выполненные работы и поставленный товар.</p> <p><b>Цена и условия</b> Цена договора составляет 1 710 024 140,00 рублей (один миллиард семьсот двадцать четыре тысячи сто сорок) рублей, в том числе НДС. Начало выполнения работ – с даты заключения договора; окончание – 18.06.2018 г.</p>	ОАО «Атомный энергопромышленный комплекс»	Внеочередное общее собрание акционеров ОАО «ГНЦ НИИАР» (протокол от 30.06.2014 г. № 2)

Номер пункта	Предмет сделки и её существенные условия	Лицо, заинтересованное в совершении сделки	Орган управления Общества, принявший решение об одобрении сделки
Сделки, признаваемые в соответствии с Федеральным законом Российской Федерации от 26.12.1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» крупными сделками			
1.	<p><b>Договор от 11.11.2014 г. № 220/2014</b></p> <p><b>Стороны сделки</b>            ООО «Управляющая компания "Уралэнергострой"» (Генеральный подрядчик),            ОАО «ГНЦ НИИАР» (Заказчик).</p> <p><b>Предмет сделки</b>            Заказчик поручает, а Генеральный подрядчик принимает на себя обязательство выполнить строительно-монтажные работы:            «Строительство многоцелевого исследовательского реактора на быстрых нейтронах МБИР, ОАО «ГНЦ НИИАР», г. Димитровград, Ульяновская область» и передать результат работ Заказчику, а Заказчик обязуется принять выполненные работы и оплатить обусловленную цену.</p> <p><b>Цена и условия</b>            Цена договора составляет 5 190 584 500 (пять миллиардов сто девяносто миллионов пятьсот восемьдесят четыре тысячи пятьсот) рублей, в том числе НДС (18 %).            Начало выполнения работ – с даты заключения договора;            окончание – 30.12.2019 г.</p> <p><b>Срок действия</b>            Договор вступает в силу с момента его подписания и действует до полного выполнения сторонами своих обязательств по договору</p>	–	Совет директоров ОАО «ГНЦ НИИАР» (протокол от 05.11.2014 г. № 244)

## Бухгалтерская отчётность за 2014 год

Бухгалтерский баланс		Коды		
на 31 декабря 20 14 г.		31	12	2014
Организация	АО "ГНЦ НИИАР"	Форма по ОКУД 0710001		
Идентификационный номер налогоплательщика		Дата (число, месяц, год) 31 12 2014		
Вид экономической деятельности	Научные исследования и разработки	по ОКПО 20553876		
Организационно-правовая форма/форма собственности	Акционерное общество / собственность государственных корпораций	ИНН 7302040242		
Единица измерения: тыс. руб.		по ОКВЭД 73.10		
Местонахождение (адрес)	Ульяновская область, 433510, г. Димитровград - 10	по ОКОПФ/ОКФС 1 22 47 61		
		по ОКЕИ 384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря	На 31 декабря	На 31 декабря
			20 14 г.	20 13 г.	20 12 г.
	<b>АКТИВ</b>				
	<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
7.1.	Нематериальные активы	1110	241 105	90 361	425
7.2.	Результаты исследований и разработок	1120	27 577	35 409	-
	Нематериальные поисковые активы	1130			
	Материальные поисковые активы	1140			
7.3.	Основные средства	1150	10 287 314	7 527 669	5 609 876
	Здания, машины, оборудование и другие основные средства	1151	5 208 521	3 681 255	2 223 189
	Незавершенные капитальные вложения в объекты ОС	1152	3 129 598	3 347 422	3 320 385
7.10.	Авансы выданные поставщикам и подрядчикам по капитальному строительству, поставщикам объектов основных средств	1153	1 949 195	498 993	66 302
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
7.7.	Финансовые вложения	1170	5 068	12 568	12 624
	Отложенные налоговые активы	1180	103 112	109 171	93 200
7.5.	Прочие внеоборотные активы	1190	223 235	373 066	217 965
	Итого по разделу I	1100	10 887 411	8 148 244	5 934 090
	<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
7.6.	Запасы	1210	1 862 812	1 187 866	2 190 037
	сырье, материалы и другие аналогичные ценности	1211	1 108 258	753 978	1 342 311
	затраты в незавершенном производстве	1212	385 786	433 426	847 329
	готовая продукция и товары для перепродажи	1213	368 769	462	381
	товары отгруженные	1214	-	-	-
	прочие запасы и затраты	1219	-	-	16
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	136 097	166 363	134 176
7.10.	Дебиторская задолженность	1230	1 584 867	1 395 805	1 304 891
	расчеты с покупателями и заказчиками	1231	631 921	974 310	839 849
	авансы выданные	1232	132 946	67 330	275 168
	прочие дебиторы	1233	820 000	354 165	189 874
	не предъявленная к оплате начисленная выручка	1234	-	-	-
7.7.	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	200 000	200 000	-
7.9.	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	886 193	326 496	369 199
7.10.	Прочие оборотные активы	1260	196 682	8 190	154 951
	Итого по разделу II	1200	4 866 650	3 264 726	4 153 253
	<b>БАЛАНС</b>	1600	15 754 061	11 432 965	10 087 343

**ФБК**  
Аудиторское заключение

ОКРН 1027700056266 г. Москва  
Аудиторские консультации

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 20 14 г.	На 31 декабря 20 13 г.	На 31 декабря 20 12 г.
	<b>ПАССИВ</b>				
	<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>				
	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	9 751 206	5 427 531	2 708 931
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	(-)	(-)	(-)
	Полученный от акционеров (участников) взнос в уставный капитал до регистрации изменений в учредительные документы	1330	12 200	1 583 975	2 718 600
	Переоценка внеоборотных активов	1340	-	-	-
	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	939 400	939 400	904 965
	Резервный капитал	1360	31 381	31 969	20 660
7.17.	резервные фонды, образованные в соответствии с законодательством	1361	31 328	31 916	20 607
	резервы, образованные в соответствии с учредительными документами	1362	53	53	53
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	(2 068 544)	(1 090 876)	(900 852)
	Итого по разделу III	1300	8 665 643	6 891 999	5 452 304
	<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
7.16.	Заемные средства	1410	680 400	-	92 200
	Отложенные налоговые обязательства	1420	-	-	-
7.18.	Оценочные обязательства	1430	399 088	363 051	356 943
7.13.	Прочие обязательства	1450	293 152	511 654	637 441
	Итого по разделу IV	1400	1 372 639	874 706	1 086 584
	<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
7.16.	Заемные средства	1510	1 105 859	-	7 956
7.13.	Кредиторская задолженность	1520	3 044 315	2 146 099	2 522 409
	поставщики и подрядчики	1521	1 872 614	1 243 127	1 211 134
	авансы полученные	1522	377 017	171 435	1 075 769
	задолженность перед персоналом	1523	143 514	160 213	131 539
	задолженность перед государственными внебюджетными фондами	1524	113 103	53 197	44 650
7.15.	задолженность по налогам и сборам	1525	21 446	25 662	24 990
	прочие кредиторы	1526	516 622	492 465	34 327
	Доходы будущих периодов	1530	598 051	742 696	199 583
7.18.	Оценочные обязательства	1540	312 866	286 535	201 755
7.12.	Целевое финансирование	1546	654 689	490 931	616 751
	Задолженность перед заказчиками	1547	-	-	-
	Прочие обязательства	1550	-	-	-
	Итого по разделу V	1500	5 715 779	3 666 261	3 548 454
	<b>БАЛАНС</b>	1700	<b>15 754 061</b>	<b>11 432 965</b>	<b>10 087 343</b>



*(подпись)*  
20 15 г.

Павлов С.В.  
(расшифровка подписи)

Главный бухгалтер

*(подпись)*

Живайкина И.М.  
(расшифровка подписи)

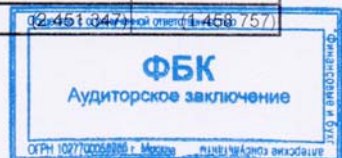
**АО «ГНЦ НИИАР»**  
Заместитель директора  
по экономике и финансам  
Князькин Игорь Александрович



**Отчет о движении денежных средств**  
за \_\_\_\_\_ год 20 14 г.

Организация <u>АО "ГНЦ НИИАР"</u>	Форма по ОКУД	0710004	
Идентификационный номер налогоплательщика _____	Дата (число, месяц, год)	31	12 2014
Вид экономической деятельности <u>Научные исследования и разработки</u>	по ОКПО	20553876	
Организационно-правовая форма/форма собственности _____	ИНН	7302040242	
Актинерное общество / собственность государственных корпораций _____	по ОКВЭД	73 10	
Единица измерения: тыс. руб. / млн. руб. (ненужное зачеркнуть)	по ОКФС/ОКФС	1 22 47	61
	по ОКЕИ	384	

Наименование показателя	Код	За _____ год 20 14 г.	За _____ год 20 13 г.
<b>Денежные потоки от текущих операций</b>			
Поступление - всего	4110	4 342 306	5 213 067
в том числе:			
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	4 279 555	5 078 948
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	24 120	7 035
от перепродажи финансовых вложений	4113	-	-
прочие поступления	4119	38 630	127 084
Платежи - всего	4120	(5 981 152)	(5 248 264)
в том числе:			
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(3 603 616)	(3 059 931)
в связи с оплатой труда работников	4122	(1 569 803)	(1 513 091)
процентов по долговым обязательствам	4123	(91 273)	(34 499)
налога на прибыль организаций	4124	(14 345)	-
прочие платежи	4129	(702 116)	(640 743)
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	(1 638 847)	(35 197)
<b>Денежные потоки от инвестиционных операций</b>			
Поступления - всего	4210	717 655	1 181 550
в том числе:			
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	45 483	110 048
от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	7 559	208
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	600 000	1 045 000
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	64 614	26 295
прочие поступления	4219	-	-
Платежи - всего	4220	(3 169 002)	(2 640 307)
в том числе:			
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(2 529 088)	(1 391 078)
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	-	-
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(600 000)	(1 245 000)
процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	(37 109)	(4 229)
прочие платежи	4229	(2 805)	-
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(2 451 347)	(1 458 757)



Наименование показателя	Код	За год 20 14 г.	За год 20 13 г.
<b>Денежные потоки от финансовых операций</b>			
Поступления - всего	4310	5 411 801	2 657 825
в том числе:			
получение кредитов и займов	4311	2 506 400	1 100 000
денежных вкладов собственников (участников)	4312	-	-
от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	2 739 700	1 397 975
от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	-	-
бюджетные ассигнования и иное целевое финансирование	4315	165 701	159 850
прочие поступления	4319	-	-
Платежи - всего	4320	(727 426)	(1 206 675)
в том числе:			
собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321	-	-
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	-	-
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(726 000)	(1 199 500)
прочие платежи	4329	(1 426)	(7 175)
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	4 684 375	1 451 150
Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	594 181	(42 803)
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	4450	326 496	369 199
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	4500	886 193	326 496
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	34 484	(100)



Руководитель

Павлов С.В.

(расшифровка подписи)

24

февраля

20 15 г.

Главный бухгалтер

Живайкина И.М.

(расшифровка подписи)



**Отчет о финансовых результатах**

за \_\_\_\_\_ год 20 14 г.

Организация АО "ГНЦ НИИАР"

Идентификационный номер налогоплательщика \_\_\_\_\_

Вид экономической

деятельности Научные исследования и разработки

Организационно-правовая форма/форма собственности \_\_\_\_\_

Акционерное общество / собственность государственных корпораций \_\_\_\_\_ по ОКОПФ/ОКФС

Единица измерения: тыс. руб.

Дата (число, месяц, год) \_\_\_\_\_

по ОКПО \_\_\_\_\_

ИНН \_\_\_\_\_

по ОКВЭД \_\_\_\_\_

по ОКФС \_\_\_\_\_

по ОКЕИ \_\_\_\_\_

Коды		
0710002		
31	12	2014
20553876		
7302040242		
73.10		
1 22 47	61	
384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	За год 20 14 г.	За год 20 13 г.
7.20.	<b>Выручка</b>	2110	3 700 913	5 882 901
	в том числе:			
	услуги НИОКТР	2111	2 429 507	3 380 593
	производство энергоресурсов	2112	459 939	609 891
	производство радиоизотопной продукции	2113	665 507	478 608
7.20.	<b>Себестоимость продаж</b>	2120	(3 862 168)	(5 617 661)
	в том числе:			
	услуги НИОКТР	2121	(2 344 824)	(2 824 685)
	производство энергоресурсов	2122	(431 756)	(528 437)
	производство радиоизотопной продукции	2123	(905 874)	(814 710)
	<b>Валовая прибыль (убыток)</b>	2100	(161 255)	265 239
	Коммерческие расходы	2210	(67 852)	(57 583)
	Управленческие расходы	2220	(743 111)	(710 383)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	(972 217)	(502 727)
	Доходы от участия в других организациях	2310	39 340	28 808
	Проценты к получению	2320	61 605	6 058
	Проценты к уплате	2330	(91 887)	(33 771)
7.22.	Прочие доходы	2340	624 575	758 212
7.22.	Прочие расходы	2350	(642 640)	(464 013)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	(981 224)	(207 432)
	Текущий налог на прибыль	2410	126 591	(4 752)
	в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	(75 712)	(16 663)
7.19.	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	(10 538)	(7 957)
7.19.	Изменение отложенных налоговых активов	2450	4 479	37 532
	Прочее	2460	6 915	2 137
	Перераспределение налога на прибыль внутри консолидированной группы налогоплательщиков	2465	(126 591)	(9 593)
	<b>Чистая прибыль (убыток)</b>	2400	(980 368)	(190 065)

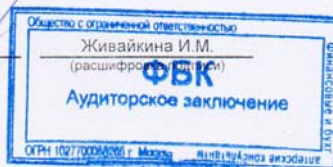
Форма 0710002 с. 2

Пояснения	Наименование показателя	Код	За год 20 14 г.	За год 20 13 г.
	<b>СПРАВОЧНО</b>			
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
7.17.	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	2 700	13 644
	Совокупный финансовый результат периода	2500	(977 668)	(176 420)
7.23.	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	(14*10 <sup>-4</sup> )	(44*10 <sup>-4</sup> )
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	-	-



20 15 г. **АО «ГНЦ НИИАР»**  
**Заместитель директора по экономике и финансам**  
**Князькин Игорь Александрович**

Главный бухгалтер \_\_\_\_\_ (подпись)



Отчет об изменениях капитала  
за 20 14 г.

Коды	
0710003	
31	12
20553876	2014
7302040242	
73.10	
1 22 47	61
	384

Организация АО "ГНЦ НИИАР"  
Идентификационный номер налогоплательщика  
Вид экономической деятельности: Научные исследования и разработки  
Организационно-правовая форма/форма собственности: по ОКВЭД  
Акционерное общество / собственность государственных корпораций по ОКПО/ОКФС  
Единица измерения: тыс. руб. по ОКЕИ

Форма по ОКУД 0710003  
Дата (число, месяц, год) 31 12 2014  
по ОКПО 20553876  
ИНН 7302040242

1. Движение капитала

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Полученный от акционеров взнос в уставный капитал до регистрации изменений в учредительные документы	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Величина капитала на 31 декабря 20 12 г.	3100	2 708 531 (		2 718 600	904 965	20 660	900 852 )	5 452 304
За 20 13 г.								
Увеличение капитала - всего:	3210	2 718 600	-	1 583 975	34 435	46 853	86 931	4 470 794
в том числе:								
чистая прибыль	3211	x	x	x	x	x		
переценка имущества	3212	x	x	x				
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3213	x	x	x				
дополнительный выпуск акций	3214	2 718 600	-	-	34 435	x	x	120 140
увеличение номинальной стоимости акций	3215					x		2 753 035
реорганизация юридического лица	3216					x		x
использование отраслевых резервов на инвестиционные цели	3217							
внес в уставный капитал до регистрации изменений в учредительные документы	3218						13 644	13 644
				1 583 975				1 583 975

Аудиторское заключение  
ФБК  
ОГРН 1027700053994 г. Москва



Форма 0710023 с. 2

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Полученный от акционеров взнос в уставный капитал до регистрации изменений в учредительные документы	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Уменьшение капитала - всего	3220	( )		( 2 718 600 )	( )	( )	( 276 956 )	( 3 031 100 )
в том числе:								
убыток	3221	x	x	x	x	x	( 190 065 )	( 190 065 )
пересчета имущества	3222	x	x	x	x	x	( )	( )
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3223	x	x	x	x	x	( 86 891 )	( 122 435 )
уменьшение номинальной стоимости акций	3224	( )		( )	( )	( )	( )	( )
уменьшение количества акций	3225	( )		( )	( )	( )	( )	( )
реорганизация юридического лица	3226						( )	( )
дивиденды	3227	x	x	x	x	x	( )	( )
взнос в уставный капитал до регистрации изменений в учредительные документы	3228			( 2 718 600 )			( )	( 2 718 600 )
Изменение добавочного капитала	3230	x	x	x				x
Изменение резервного капитала	3240	x	x	x	x			x
Величина капитала на 31 декабря 20 13 г.	3200	5 427 551 ( )	( - )	1 583 975 ( )	939 400	31 969 ( )	1 090 876 ( )	6 891 968
За 20 14 г.								
Увеличение капитала - всего:	3310	4 323 675	x	2 751 900	-	26 695	2 700	7 104 970
в том числе:								
чистая прибыль	3311	x	x	x	x	x		
пересчета имущества	3312	x	x	x	x	x		
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3313	x	x	x	x	x		26 695
дополнительный выпуск акций	3314	4 323 675	x				x	4 323 675
увеличение номинальной стоимости акций	3315						x	x
реорганизация юридического лица	3316							
использование отраслевых резервов на инвестиционные цели	3317	x	x	x	x	x	2 700	2 700
взнос в уставный капитал до регистрации изменений в учредительные документы	3318	x	x	2 751 900	x	x		2 751 900
Уменьшение капитала - всего:	3320	( )		( 4 323 675 )	( )	( )	( 980 368 )	( 5 331 326 )
в том числе:								
убыток	3321	x	x	x	x	x	( 980 368 )	( 980 368 )
пересчета имущества	3322	x	x	x	x	x	( )	( )
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3323	x	x	x	x	x	( )	( )
уменьшение номинальной стоимости акций	3324	( )		( )	( )	( )	( )	( )
уменьшение количества акций	3325	( )		( )	( )	( )	( )	( )
реорганизация юридического лица	3326						( )	( )
дивиденды	3327	x	x	x	x	x	( )	( )
взнос в уставный капитал до регистрации изменений в учредительные документы	3328	x	x	( 4 323 675 )	x	x	( )	( 4 323 675 )
Изменение добавочного капитала	3330	x	x	x	x	x		x
Изменение резервного капитала	3340	x	x	x	x	x		x
Величина капитала на 31 декабря 20 14 г.	3300	9 751 206 ( )	( - )	12 200	939 400	31 381 ( )	2 068 544 ( )	8 665 643
За 20 14 г.								



2. Корректировки в связи с изменением учетной политики и исправлением ошибок

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 20 12 г.	Изменения капитала за 20 13 г.		На 31 декабря 20 13 г.
			за счет чистой прибыли (убытка)	за счет иных факторов	
<b>Капитал - всего</b>					
до корректировок	3400	2 844 927	(190 065)	2 696 898	5 351 760
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3410	2 607 377	-	(1 067 138)	1 540 239
исправлением ошибок	3420	-	-	-	-
после корректировок	3500	5 452 304	(190 065)	1 629 760	6 891 999
в том числе:					
нераспределенная прибыль (непокрытый убыток):					
до корректировок	3401	(900 852)	(190 065)	40	(1 090 876)
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3411	-	-	-	-
исправлением ошибок	3421	-	-	-	-
после корректировок	3501	(900 852)	(190 065)	40	(1 090 876)
резервный капитал:					
(по статьям)					
до корректировок	3402	131 883	-	(56 137)	75 746
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3412	-	-	-	-
исправлением ошибок	3422	(111 223)	-	67 446	(43 777)
после корректировок	3502	20 660	-	11 309	31 969
полученный от акционеров взнос в уставный капитал до регистрации изменений в учредительные документы:					
до корректировок	3403	-	-	-	-
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3413	2 718 600	-	(1 134 625)	1 583 975
исправлением ошибок	3423	-	-	-	-
после корректировок	3503	2 718 600	-	(1 134 625)	1 583 975

Аудиторское заключение  
ФБК  
ОКРП 1027/0005/2013 г. Москва

3. Чистые активы

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 20 14 г.	На 31 декабря 20 13 г.	На 31 декабря 20 12 г.
Чистые активы	3600	9 263 694	7 634 694	5 651 888

Руководитель АО «ГНЦ НИИАР»  Павлов С.В. (расшифровка подписи) Главный бухгалтер  Живайкина И.М. (расшифровка подписи)

20 15 г.



АО «ГНЦ НИИАР»  
Заместитель директора  
по экономике и финансам  
Князькин Игорь Александрович



**Аудиторское заключение по финансовой отчётности**



Акционерное общество «Государственный  
научный центр – Научно-исследовательский  
институт атомных реакторов»

**Аудиторское заключение по  
бухгалтерской (финансовой)  
отчетности**

за период с 01 января по 31 декабря 2014 г.

Москва | 2015

## Аудиторское заключение

Акционерам  
Акционерного общества  
«Государственный научный центр –  
Научно-исследовательский институт атомных реакторов»

### **Аудируемое лицо**

#### **Наименование:**

Акционерное общество «Государственный научный центр – Научно-исследовательский институт атомных реакторов» (далее – АО «ГНЦ НИИАР»).

#### **Место нахождения:**

Российская Федерация, 433510, Ульяновская область, город Димитровград-10.

#### **Государственная регистрация:**

Зарегистрировано Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы №7 по Ульяновской области 01 сентября 2008 года, свидетельство о регистрации: серия 73 №002236185. Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц 01 сентября 2008 года за основным государственным номером 1087302001797.

### **Аудитор**

#### **Наименование:**

Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты» (ООО «ФБК»).

#### **Место нахождения:**

101990, г. Москва, ул. Мясницкая, д. 44/1, стр. 2АБ.

#### **Государственная регистрация:**

Зарегистрировано Московской регистрационной палатой 15 ноября 1993 г., свидетельство: серия ЮЗ 3 № 484.583 РП. Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц 24 июля 2002 г. за основным государственным номером 1027700058286.

#### **Членство в саморегулируемой организации аудиторов:**

Некоммерческое партнерство «Аудиторская палата России».

#### **Номер в реестре аудиторских организаций саморегулируемой организации аудиторов:**

Свидетельство о членстве в некоммерческом партнерстве «Аудиторская палата России» № 5353, ОРНЗ – 10201039470.

Мы провели аудит прилагаемой бухгалтерской (финансовой) отчетности организации АО «ГНЦ НИИАР», состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2014 года, отчета о финансовых результатах, отчета

об изменениях капитала и отчета о движении денежных средств за 2014 год и пояснений к бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2014 год.

#### **Ответственность аудируемого лица за бухгалтерскую (финансовую) отчетность**

Руководство аудируемого лица несет ответственность за составление и достоверность указанной бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности и за систему внутреннего контроля, необходимую для составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

#### **Ответственность аудитора**

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы проводили аудит в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включал проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в бухгалтерской (финансовой) отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских процедур является предметом нашего суждения, которое основывается на оценке риска существенных искажений, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска нами рассмотрена система внутреннего контроля, обеспечивающая составление и достоверность бухгалтерской (финансовой) отчетности с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля. Аудит также включал оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством аудируемого лица, а также оценку представления бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные в ходе аудита аудиторские доказательства дают достаточные основания для выражения мнения о достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности.

#### **Мнение**

По нашему мнению, бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение АО «ГНЦ НИИАР» по состоянию на 31 декабря 2014 года, результаты его финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2014 год в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности.

**Важные обстоятельства**

Не изменяя мнения о достоверности бухгалтерской отчетности, мы обращаем внимание на показатель строки 3600 отчета об изменениях капитала АО «ГНЦ НИИАР» за 2014 год. По состоянию на 31 декабря 2014 года чистые активы АО «ГНЦ НИИАР» меньше зарегистрированного уставного капитала на 487 512 тыс. руб.

**Прочие сведения**

Бухгалтерская (финансовая) отчетность АО «ГНЦ НИИАР» за период с 01 января по 31 декабря 2013 г. включительно была проверена другим аудитором, ООО «Нексиа Пачоли», аудиторское заключение которого датировано 06 марта 2014 г. и содержит немодифицированное мнение.

  
Президент ООО «ФБК»

С.М. Шапигузов  
На основании Устава,  
квалификационный аттестат аудитора  
01-001230, ОРНЗ 29501041926

Дата аудиторского заключения  
«26» марта 2015 года

## Заключение ревизионной комиссии

**Акционерное общество «Государственный научный центр научно-исследовательский институт атомных реакторов»**

### Заключение

**Ревизионной комиссии по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности за 2014 год**

г. Москва

«03» апреля 2014 г.

В соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом АО «ГНЦ НИИАР» (далее - Общество), положением о Ревизионной комиссии Общества в период с 27 марта 2015 г. по 2 апреля 2015 г. ревизионной комиссией Общества проведена проверка финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2014 год.

Ревизионная комиссия избрана решением годового общего собрания акционеров Общества, протокол от «30» июня 2014г. №27, в составе:

- Селюк Анна Сергеевна;
- Кладков Андрей Юрьевич;
- Князькин Игорь Александрович.

Требования о проведении внеплановых проверок и ревизий от акционеров и Совета директоров в ревизионную комиссию в течение года не поступали.

В ходе проверки ревизионной комиссией выборочно исследованы следующие виды документов, отражающие существенные стороны деятельности Общества:

- бухгалтерский баланс на 31 декабря 2014 год;
- отчет о финансовых результатах за 2014 год;
- отчет об изменениях капитала за 2014 год;
- отчет о движении денежных средств за 2014 год;
- пояснения к бухгалтерской (финансовой) отчетности АО «ГНЦ НИИАР» за 2014г.

Ревизионная комиссия в ходе проверки полагается, в том числе, на заключение Аудитора Общества: заключение Общества с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты» (ООО «ФБК») от 26 марта 2015 года.

По результатам проверки ревизионная комиссия:

1. Выражает мнение о достоверности данных содержащихся в финансовой (бухгалтерской) отчетности Общества во всех существенных отношениях;
2. Фактов нарушений установленного правовыми актами Российской Федерации порядка ведения бухгалтерского учета и представления финансовой отчетности, а также правовых актов Российской Федерации при осуществлении финансово-хозяйственной деятельности, которые могли бы существенно повлиять на достоверность данных отчетности Общества, не обнаружила.

Члены ревизионной комиссии:

А.С. Селюк

А.Ю. Кладков

И.А. Князькин



### Заключение управления внутреннего контроля и аудита

Внутренний аудит процесса формирования публичного годового отчёта АО «ГНЦ НИИАР» за 2014 год проведён в соответствии с приказом директора от 19.01.2015 г. № 64/20-П «Об организации работ по подготовке годового отчёта АО «ГНЦ НИИАР», с учётом требований:

- политики Госкорпорации «Росатом» в области публичной отчётности, утверждённой приказом генерального директора Госкорпорации «Росатом» от 25.12.2009 г. № 922;
- типового стандарта публичной годовой отчётности Госкорпорации «Росатом» и её организаций, утверждённого приказом генерального директора Госкорпорации «Росатом» от 13.05.2011 г. № 403;
- стандарта организации СТО 086-202-2014 «Система менеджмента качества АО "ГНЦ НИИАР"». Порядок подготовки годового отчёта»;
- руководства по отчётности в области устойчивого развития GRI (версия G 3.1);
- серии международных стандартов AA1000;
- рекомендаций Российского союза промышленников и предпринимателей для использования в практике управления и корпоративной нефинансовой отчётности.

В соответствии с требованиями отраслевого стандарта в Обществе с 2013 года разработаны локальные нормативные акты, регулирующие деятельность в области публичной годовой отчётности:

1. Положение о комиссии заинтересованных сторон АО «ГНЦ НИИАР» в области публичной отчётности, утверждённое и введённое в действие приказом от 19.03.2014 г. № 64/241-П. Приказом директора от 29.08.2014 г. № 64/695-П утверждён состав комиссии заинтересованных сторон.
2. Положение о комитете по публичной годовой отчётности АО «ГНЦ НИИАР», утверждённое директором института 28.02.2013 г. Приказом директора от 29.12.2012 г. № 1176 создан комитет по публичной годовой отчётности АО «ГНЦ НИИАР» – коллегиальный орган управления системой публичной годовой отчётности. Председатель комитета – директор АО «Наука и инновации», управляющий АО «ГНЦ НИИАР».
3. Стандарт организации СТО 086-202-2014 «Система менеджмента качества АО "ГНЦ НИИАР". Порядок подготовки годового отчёта», введённый в действие приказом от 05.08.2014 г. № 64/643-П.

Согласно стандарту предприятия ответственность за формирование публичной отчётности возложена на заместителя директора по науке и инновациям В.В. Калыгина, назначенного заместителем председателем комитета по публичной отчётности АО «ГНЦ НИИАР». Ответственность за подготовку и предоставление информации, формирование и выпуск годового отчёта возложена на ответственных исполнителей структурных подразделений согласно приказу директора института от 19.01.2015 г. № 64/20-П, в котором прописаны:

- концепция годового отчёта АО «ГНЦ НИИАР» за 2014 год, разработанная в соответствии с требованиями СТО 086-202-2014, типового стандарта публичной годовой отчётности Госкорпорации «Росатом»;
- техническое задание по подготовке годового отчёта АО «ГНЦ НИИАР» за 2014 год;
- корпоративный план-график работ по подготовке годового отчёта АО «ГНЦ НИИАР», в котором определены основные этапы и сроки подготовки отчёта, а также ответственные лица за сбор информации, подготовку проекта отчёта, проведение диалогов с заинтересованными сторонами по утверждённым приоритетным темам, получение заключения постоянно действующей технической комиссии, согласование проекта годового отчёта с управлением правовой и корпоративной работы АО «Наука и инновации», отправку проекта отчёта на экспертизу

Комитета по публичной отчётности Госкорпорации «Росатом», проведение общественных консультаций по проекту отчёта, получение заключения об общественном заверении, утверждение отчёта советом директоров и годовым общим собранием акционеров Общества.

В ходе аудита была проведена оценка:

- эффективности системы внутреннего контроля процесса формирования публичной отчётности, включая анализ регламентации и формализации ключевых процессов, связанных с формированием публичной отчётности, и анализ эффективности внедрения ключевых контрольных процедур, обеспечивающих достоверность формирования публичной отчётности;
- соответствия порядка формирования публичной отчётности действующему законодательству и внутренним нормативным документам, регламентирующим бизнес-процесс формирования публичной отчётности;

и разработаны рекомендации по совершенствованию системы внутреннего контроля при формировании публичной отчётности.

В отчёте использованы как отраслевые показатели, так и индикаторы результативности GRI, раскрывающие экономическое, экологическое, социальное воздействие, результативность в области управления персоналом, а также в области взаимодействия с заинтересованными сторонами. В отчёте за 2014 год раскрыто 57 индикаторов GRI по сравнению с отчётом за 2013 год, где раскрыто лишь 32 показателя.

Результаты проведённого аудита позволяют сделать вывод об эффективности системы внутреннего контроля процесса публичной отчётности АО «ГНЦ НИИАР», соответствии порядка его формирования действующему законодательству, *Политике Госкорпорации «Росатом» в области публичной отчётности* и внутренним нормативным документам АО «ГНЦ НИИАР», регламентирующим бизнес-процесс формирования публичной отчётности. Не представляется возможным проверить все мероприятия, предусмотренные планом-графиком, так как на момент проведения аудита срок исполнения мероприятий не наступил.

При подготовке публичного годового отчёта Общество руководствуется принципами, рекомендованными международными стандартами корпоративной отчётности.

Выявлен ряд недостатков в процессе подготовки публичного годового отчёта:

- определённые мероприятия выполнены с нарушением сроков, указанных в плане-графике;
- проведено только три диалога: не проведена одна из форм диалога - общественные консультации;
- не проведено предварительное согласование отчёта советом директоров.

Начальник управления внутреннего контроля  
и аудита АО «ГНЦ НИИАР»

П.Л. Архипов  
22.05.2015

**Таблица раскрытия показателей результативности GRI с указанием глав и страниц годового отчёта, содержащих информацию по показателям**

Показатель	Наименование показателя	Глава отчёта / комментарий	Страница
<b>Экономическая результативность</b>			
ЕС 1	Созданная и распределённая прямая экономическая стоимость, включая доходы, операционные затраты, выплаты сотрудникам, пожертвования и другие инвестиции в сообщества, нераспределённую прибыль, выплаты поставщикам капитала и государствам	3	90
ЕС 2	Финансовые аспекты и другие риски, а также возможности для деятельности организации в связи с изменением климата	Рисков и/или возможностей, связанных с изменением климата и потенциально имеющих финансовое значение для организации, не выявлено. Количественная оценка влияния изменений климата на финансовое состояние компании не выполнялась	
ЕС 5	Диапазон соотношений стандартной заработной платы начального уровня и установленной минимальной заработной платы в существенных регионах деятельности организации	4	164
ЕС 6	Политика, практические подходы к закупкам у местных поставщиков и доля таких закупок в существенных регионах деятельности организации	2	68
<b>Экологическая результативность</b>			
EN 1	Использованные материалы (с указанием массы или объёма)	4	182
EN 2	Доля материалов, представляющих собой переработанные или повторно используемые отходы	4 В производимой ОАО «ГНЦ НИИАР» продукции материалы, представляющие собой переработанные или повторно используемые отходы, не применяются	
EN 3	Прямое использование энергии (с указанием первичных источников)	4	182
EN 4	Косвенное использование энергии (с указанием первичных источников)	4	182
EN 5	Энергия, сэкономленная в результате мероприятий по снижению энергопотребления и повышению энергоэффективности	4	183
EN 6	Инициативы по предоставлению энергоэффективных или основанных на использовании возобновляемой энергии продуктов и услуг и снижение потребности в энергии в результате этих инициатив	4	184
EN 7	Инициативы по снижению косвенного энергопотребления и достигнутое снижение	4	184
EN 8	Общее количество забираемой воды в разбивке по источникам	4	186
EN 9	Источники воды, на которые оказывает существенное влияние водозабор организации	4	185–186
EN 10	Доля и общий объём многократно и повторно используемой воды	4	186
EN 11	Местоположение и площадь земель, находящихся в собственности, аренде, под управлением организации, расположенных на охраняемых природных территориях и территориях с высокой ценностью биоразнообразия вне их границ или примыкающих к таким территориям	4	184
EN 12	Описание существенных воздействий деятельности, продукции и услуг на биоразнообразие охраняемых природных территорий и территорий с высокой ценностью биоразнообразия вне их границ	4	185
EN 13	Сохранённые или восстановленные места обитания	Места обитания растений и животных находятся в удовлетворительном экологическом состоянии, однако нуждаются в очистке от несанкционированных свалок и проведении лесовосстановительных работ	
EN 14	Стратегии, осуществляемые действия и планы на будущее по управлению воздействием на биоразнообразие	4	185
EN 15	Число видов, занесённых в Красный список МСОП и национальный список охраняемых видов, места обитания которых находятся на территории, затрагиваемой деятельностью организации, с разбивкой по степени угрозы существованию вида	Видов, занесённых в Красный список МСОП, на территории затрагиваемой деятельностью организации, не обнаружено	

Показатель	Наименование показателя	Глава отчёта / комментарий	Страница
EN 16	Полные прямые и косвенные выбросы парниковых газов (с указанием массы)	4	188–189
EN 17	Прочие существенные косвенные выбросы парниковых газов (с указанием массы)	4 Прочие существенные косвенные выбросы парниковых газов из источников под управлением АО «ГНЦ НИИАР» отсутствуют	
EN 18	Инициативы по снижению выбросов парниковых газов и достигнутое снижение	В течение 2014 г. были инициированы мероприятия по уменьшению энергопотребления, сокращению транспортных перевозок, снижению неконтролируемых утечек из холодильного оборудования и кондиционеров, исключению использования четырёххлористого углерода из процессов физической и химической переработки топлива	
EN 19	Выбросы озоноразрушающих веществ (с указанием массы)	4	189
EN 20	Выбросы в атмосферу NO <sub>x</sub> , SO <sub>x</sub> и других значимых загрязняющих веществ (с указанием типа и массы)	4	189–190
EN 21	Общий объём сбросов (с указанием качества сточных вод и принимающего объекта)	4	186–187
EN 22	Общая масса отходов в разбивке по типу и способу обращения	4	190
EN 23	Общее количество и объём существенных разливов	В течение 2014 года аварийных выпусков (разливов) масел, топлива, отходов, химических реагентов и прочих опасных веществ, которые могут отрицательно воздействовать на окружающую среду, не зафиксировано	
EN 24	Масса перевезённых, импортированных, экспортированных или переработанных отходов, являющихся опасными согласно приложениям I, II, III и VIII к Базельской конвенции, и доля отходов, перевезённых между странами	Импортированные, экспортированные или переработанные, а также перевезённые между странами отходы, являющиеся опасными согласно Базельской конвенции отсутствуют. В 2014 году было перевезено 564,952 т отходов I, II, III, IV и V классов опасности	
EN 25	Принадлежность, размер, статус охраны и ценность с точки зрения биоразнообразия водных объектов и связанных с ними местообитаний, на которые оказывают существенное влияние сбросы организаций и поверхностный сток с территории её объектов	4	184
EN 26	Инициативы по смягчению воздействия продукции и услуг на окружающую среду и масштаб смягчения воздействия	Инициативы по смягчению воздействия продукции и услуг на окружающую среду в 2014 году организацией не рассматривались в виду незначительности существующих воздействий	
EN 27	Доля проданной продукции и её упаковочных материалов, возвращаемых для переработки производителю в разбивке по категориям	Проданная продукция, произведённая АО «ГНЦ НИИАР», и её упаковочные материалы не возвращаются в организацию для переработки	
EN 28	Денежное значение значительных штрафов и общее число нефинансовых санкций, наложенных за несоблюдение экологического законодательства и нормативных требований	4	191
EN 29	Значимое воздействие на окружающую среду перевозок продукции и других товаров и материалов, используемых для деятельности организации, и перевозок рабочей силы	Значимое воздействие на окружающую среду перевозок продукции и других товаров и материалов, используемых для деятельности организации, и перевозок рабочей силы отсутствует	
EN 30	Общие расходы и инвестиции на охрану окружающей среды в разбивке по типам	4	181
<b>Результативность подходов к организации труда и достойного труда</b>			
LA 1	Общая численность рабочей силы в разбивке по типу занятости, договору о найме, полу и региону	4	162–163
LA 2	Общее количество и доля новых сотрудников, текучесть кадров в разбивке по возрастной группе, полу и региону	4	162–164
LA 4	Доля сотрудников, охваченных коллективными договорами	4	162

Показатель	Наименование показателя	Глава отчёта / комментарий	Страница
LA 5	Минимальный период(ы) уведомления в отношении значительных изменений в деятельности организации, а также определён ли он в коллективном соглашении	4	164
LA 7	Уровень производственного травматизма, уровень профессиональных заболеваний, коэффициент потерянных дней и коэффициент отсутствия на рабочем месте, а также общее количество смертельных исходов, связанных с работой, в разбивке по регионам и полу	2 4	61 192
LA 8	Существующие программы образования, обучения, консультирования, предотвращения и контроля риска для помощи сотрудникам, членам их семей и представителям населения в отношении тяжёлых заболеваний	4	192
LA 9	Отражение вопросов здоровья и безопасности в официальных соглашениях с профсоюзами	4	193
LA 10	Среднее количество часов обучения на одного сотрудника в год в разбивке по категориям сотрудников и полу	4	177
LA 12	Доля сотрудников, для которых проводятся периодические оценки результативности и развития карьеры	4	178
LA 13	Состав руководящих органов и персонала организации в разбивке по признаку пола и возрастной группе, с указанием представительства меньшинств, а также других показателей разнообразия	2	44
LA 14	Отношение базового оклада мужчин и женщин в разбивке по категориям сотрудников (в существенных регионах деятельности)	4	164
LA 15	Количество сотрудников, вернувшихся после декретного отпуска на работу, и доля оставшихся в организации после выхода из декретного отпуска (в разбивке по признаку пола)	4	162
<b>Результативность в области взаимодействия с обществом</b>			
SO 1	Доля операций, оказывающих воздействие на местные сообщества, оценка воздействия деятельности организации на сообщества и программы их развития	Программы и практические подходы, оценивающие воздействие деятельности организации на местные сообщества и управляющие этим воздействием, включая начало деятельности, её осуществление и завершение, отсутствуют	
SO 2	Доля и общее число бизнес-единиц, проанализированных в отношении рисков, связанных с коррупцией	2	57
SO 5	Позиция в отношении государственной политики и участие в формировании государственной политики и лоббировании	В отчётном году АО «ГНЦ НИИАР» не занимало официальной позиции по вопросам государственной политики и не принимало участия в формировании государственной политики. АО «ГНЦ НИИАР» не занималось лоббированием своих интересов и не участвовало в общественных хартиях, в которых открыто и прозрачно обсуждаются законодательные инициативы	
<b>Результативность в области ответственности за продукцию</b>			
PR 5	Практики, относящиеся к удовлетворению потребителя, включая результаты исследований по оценке степени удовлетворённости потребителя	2	72–74
PR 9	Денежное выражение существенных штрафов, наложенных за несоблюдение законодательства и нормативных требований, касающихся предоставления и использования продукции и услуг	За отчётный период существенные денежные штрафы на АО «ГНЦ НИИАР» не возлагались	
<b>Результативность в области соблюдения прав человека</b>			
HR 1	Процент и общее число существенных инвестиционных соглашений, включающих положения об обеспечении прав человека или прошедших оценку с точки зрения соблюдения прав человека	В 2014 году инвестиционные соглашения, заключённые АО «ГНЦ НИИАР», не включали положения об обеспечении прав человека и не проходили проверку с точки зрения соблюдения прав человека. Но все инвестиционные соглашения (100 %) соответствуют нормам законодательства РФ	

Показатель	Наименование показателя	Глава отчёта / комментарий	Страница
HR 2	Доля существенных поставщиков и подрядчиков, прошедших оценку с точки зрения соблюдения прав человека, и предпринятые действия	В АО «ГНЦ НИИАР» выбор поставщиков и подрядчиков осуществляется в соответствии с требованиями Единого отраслевого стандарта закупок Госкорпорации «Росатом» на условиях конкурентных процедур. Действующий стандарт не предусматривает оценку поставщиков и подрядчиков с точки зрения соблюдения прав человека. Оценка поставщиков и подрядчиков с точки зрения соблюдения прав человека проводится подразделениями Общества путём контроля за соблюдением поставщиками и подрядчиками законодательства РФ и проверки наличия в их отношении негативной информации, касающейся вопросов соблюдения прав человека. В 2011–2013 гг. такой порядок применялся в отношении всех заключаемых договоров. Ни один договор с существенными поставщиками и подрядчиками по признаку несоблюдения законодательства в области охраны прав человека отклонён не был	
HR 6	Деятельность, в рамках которой имеется значительный риск случаев использования детского труда, и действия, предпринятые для участия в искоренении детского труда	В соответствии с действующим трудовым законодательством РФ в АО «ГНЦ НИИАР» не используется детский труд	
HR 7	Деятельность, в рамках которой имеется значительный риск случаев использования принудительного или обязательного труда, и действия, предпринятые для участия в искоренении принудительного или обязательного труда	Производственная деятельность АО «ГНЦ НИИАР» осуществляется в соответствии с требованиями трудового законодательства РФ и риск возникновения случаев использования принудительного или обязательного труда отсутствуют	
HR 9	Общее число случаев нарушения, затрагивающих права коренных и малочисленных народов, и предпринятые действия	Деятельность АО «ГНЦ НИИАР» осуществляется в соответствии с требованиями законодательства РФ – случаи нарушений, затрагивающих права коренных народов и малочисленных народов, отсутствуют	
HR 10	Доля и общее число операций, которые оценивались с точки зрения соблюдения прав человека	Деятельность АО «ГНЦ НИИАР» осуществляется в соответствии с законодательством РФ, поэтому дополнительные оценки с точки зрения соблюдения прав человека не проводились	

**Таблица раскрытия стандартных элементов отчётности GRI с указанием глав и страниц годового отчёта, содержащих информацию по элементам**

Код	Наименование показателя	Глава	Страница
1.1.	Заявление самого старшего лица, принимающего решения в организации		14–15
1.2.	Характеристика ключевых воздействий, рисков и возможностей	2	58
2.1.	Название организации		3
2.2.	Главные бренды, виды продукции и/или услуг	1	30–33
2.3.	Функциональная структура организации, включая основные подразделения, операционные компании, дочерние компании и совместные предприятия	1	25, 28–29
2.4.	Расположение штаб-квартиры организации		3
2.5.	Число стран, в которых организация осуществляет свою деятельность, и названия стран, где осуществляется основная деятельность или которые особенно значимы с точки зрения вопросов устойчивого развития, охватываемых отчётом	3	142–143
2.6.	Характер собственности и организационно-правовая форма		3
2.7.	Рынки, на которых работает организация (включая географическую разбивку, обслуживаемые сектора и категории потребителей и бенефициаров)	1	34
2.8.	Масштаб организации	1	24
2.9.	Существенные изменения масштаба, структуры или собственности, произошедшие на протяжении отчётного периода	Существенных изменений не происходило	
2.10.	Награды, полученные за отчётный период		20
3.1.	Отчётный период		8
3.2.	Дата публикации последнего из предшествующих отчётов		8
3.3.	Цикл отчётности		8
3.4.	Контактная информация, для того чтобы высказать своё мнение относительно отчёта или его содержания		3
3.5.	Процесс определения содержания отчёта	5	10 207
3.6.	Границы отчёта		8
3.7.	Ограничения в области охвата или границ отчёта		8
3.8.	Основания для включения в отчёт данных по совместным и дочерним предприятиям, аренде производств, передаче части функций внешним подрядчикам и другим организационным единицам, которые могут существенно повлиять на сопоставимость с предыдущими отчётами и/или другими организациями	1	25
3.9.	Методы измерения данных и расчётов, включая предположения и методики, использованные для подготовки показателей и другой информации, включённой в отчёт		10
3.10.	Описание значения любых переформулировок информации, приведённой в предыдущих отчётах, а также оснований для таких переформулировок	Существенных переформулировок не вносилось	
3.11.	Существенные изменения относительно предыдущих периодов отчётности в области охвата, границ или методов измерения, применённых в отчёте	1	8
		Изменений в области охвата, границ и методов измерения не было	
3.12.	Таблица, указывающая расположение стандартных элементов в отчёте	6	293
3.13.	Политика и применяемые практические подходы в отношении внешнего подтверждения		12
4.1.	Структура управления организации, включая основные комитеты в составе высшего руководящего органа, ответственные за конкретные задачи (например, разработку стратегии или общий надзор за деятельностью организации)	2	44
4.2.	Указание на то, является ли председатель высшего руководящего органа одновременно исполнительным менеджером компании	2	44
4.3.	Для организаций, имеющих унитарный совет директоров, указание количества независимых членов высшего руководящего органа и/или членов, не относящихся к исполнительному руководству компании	2	47
4.4.	Механизмы, при помощи которых акционеры или сотрудники организации могут направлять деятельность высшего руководящего органа или давать ему рекомендации	2 5	51 207

Код	Наименование показателя	Глава	Страница
4.5.	Связь между выплатами членам высшего руководящего органа, представителям высшего исполнительного руководства, старшим руководителям и результатами деятельности организации	2	53
4.6.	Действующие процессы в высшем руководящем органе, призванные избежать конфликтов интересов	Вопрос конфликта интересов в высшем руководящем органе находится под контролем Госкорпорации «Росатом»	
4.7.	Процессы определения состава, квалификации и компетентности членов высшего руководящего органа и его комитетов, включая любые имеющиеся аспекты обеспечения равного представительства по полу и другим признакам равного представительства	Высшим органом управления АО «ГНЦ НИИАР» является совет директоров. Квалификацию и компетентность, а также профессиональный состав членов совета директоров определяет владелец контрольного пакета акций АО «ГНЦ НИИАР» – АО «Атомэнергопром». Совет директоров играет ключевую роль в стратегическом управлении АО «ГНЦ НИИАР» и состоит из внешних директоров, не являющихся работниками Общества, обладающих высоким профессиональным и большим опытом работы в отрасли, отлично понимающих специфику деятельности института	
4.8.	Разработанные внутри организации заявления о миссии или ценностях, кодексы корпоративного поведения и принципы, значимые с точки зрения экономической, экологической и социальной результативности, а также степень их практической реализации	2	34, 46
4.9.	Процедуры, используемые высшим руководящим органом для надзора за тем, как организация оценивает свою экономическую, экологическую и социальную результативность и управляет ею, включая риски и возможности, а также следование или соответствие международным стандартам, кодексам корпоративного поведения и принципам	1 2	36 46, 58, 65
4.10.	Процессы оценки собственной результативности высшим руководящим органом в связи с экономическими, экологическими и социальными результатами деятельности организации	Процессы оценки собственной результативности высшим руководящим органом отсутствуют	
4.11.	Объяснение, применяет ли организация принцип предосторожности и каким образом	Принцип предосторожности реализуется в стремлении избежать причинения предполагаемого вреда окружающей среде, даже при отсутствии данных, подтверждающих нанесение подобного вреда какой-либо деятельностью	
4.12.	Разработанные внешними сторонами экономические, экологические и социальные хартии, принципы и другие инициативы, к которым организация присоединилась или которые поддерживает	Руководство по отчетности GRI G3.1 – международный стандарт по интегрированной отчетности, версия 1.0	
4.13.	Членство в ассоциациях и/или национальных и международных организациях по защите интересов	АО «ГНЦ НИИАР» является членом Общероссийского объединения работодателей «Союз работодателей атомной промышленности, энергетики и науки России», а также членом Ассоциации государственных научных центров «НАУКА»	
4.14.	Перечень групп заинтересованных сторон, с которыми взаимодействовала организация	5	204
4.15.	Основания для выявления и отбора групп заинтересованных сторон с целью дальнейшего взаимодействия с ними	5	204–206
4.16.	Подходы к взаимодействию с заинтересованными сторонами, включая частоту взаимодействия по формам и заинтересованным группам	5	207
4.17.	Ключевые темы и интересы, поднятые или выявленные в процессе взаимодействия с заинтересованными сторонами, и то, как организация ответила на эти темы и интересы, в том числе посредством отчетности	5	208–210



**Таблица раскрытия индикаторов публичной отчётности Госкорпорации «Росатом»  
с указанием глав и страниц годового отчёта, содержащих информацию  
по индикаторам**

Индикатор	Показатель	Глава	Страница
<b>2. Достижение лидирующих позиций российских компаний на мировых рынках</b>			
<b>2.1. Экономическая результативность</b>			
2.1.1. Финансовая результативность	2.1.1.1. Выручка	3	89
	2.1.1.3. Управленческие расходы	3	89
	2.1.1.4. Коммерческие и административные расходы	3	89
	2.1.1.5. Валовая прибыль	3	89
	2.1.1.6. Прибыль от основной деятельности до выплаты процентов по заемным средствам, налогов и амортизации (ЕБИТДА)	3	89
	2.1.1.8. Чистая операционная прибыль после уплаты налогов (NOPAT)	3	89
2.1.2. Производительность	2.1.2.1. Производительность труда	3	90
	2.1.2.2. Добавленная стоимость/выручка (собственная производительность)	3	90
<b>2.2. Устойчивость бизнеса</b>			
2.2.1. Диверсификация деятельности	2.2.1.1. Структура выручки по направлениям деятельности	3	91
2.2.4. Управление рисками	2.2.4.1. Характеристика рисков и системы управления рисками	3	58
<b>2.4. Международное сотрудничество в области мирного использования атомной энергии</b>			
2.4.3. Укрепление режима ядерного нераспространения	2.4.3.2. Выполнение предприятиями и организациями Госкорпорации «Росатом» международных обязательств и национального законодательства в области экспортного контроля	3	147
<b>5. Создание инновационных ядерных технологий и расширение их использования в различных отраслях экономики</b>			
<b>5.1. Развитие интеллектуального капитала</b>			
5.1.1. Изобретательская активность	5.1.1.1. Количество патентов, полезных моделей и промышленных образцов	2	79
	5.1.1.2. Количество поданных заявок на охраняемые результаты интеллектуальной деятельности в год на 100 исследователей и разработчиков	2	79
5.1.3. Объекты интеллектуальной собственности	5.1.3.1. Стоимость объектов интеллектуальной собственности	2	78
<b>6. Создание эффективных механизмов управления атомной отраслью</b>			
<b>6.1 Совершенствование механизмов управления</b>			
6.1.2. Реализация проектов по повышению эффективности производственной деятельности	6.1.2.1. Результаты реализации проектов повышения эффективности производственной деятельности, в том числе производственной системы Росатома	2	71
	6.1.2.2. Экономический эффект от реализации проектов развития производства и сокращения затрат на предприятиях, в том числе от внедрения производственной системы Росатома	2	72

Индикатор	Показатель	Глава	Страница
6.1.4. Внедрение международных стандартов менеджмента	6.1.4.1. Перечень внедрённых международных стандартов менеджмента	2	70
6.1.5. Управление закупочной деятельностью	6.1.5.1. Инструменты, используемые в целях повышения открытости и прозрачности закупочной деятельности	2	68
6.1.7. Применение принципов и норм корпоративного управления в корпорации и её дивизионах	6.1.7.1. Количество заседаний совета директоров	2	45
	6.1.7.2. Соблюдение принципов кодекса корпоративного поведения	2	46
<b>7. Обеспечение общественной приемлемости развития атомной энергетики</b>			
<b>7.1. Обеспечение информационной открытости атомной отрасли</b>			
7.1.1. Публичная отчётность	7.1.1. Выполнение международных требований в области нефинансовой отчётности и взаимодействия с заинтересованными сторонами		9
	7.1.1.2. Взаимодействие с заинтересованными сторонами при подготовке публичных отчётов	5	204
	7.1.1.3. Выполнение корпоративных требований к публичной отчётности		9
<b>10. Развитие кадрового капитала</b>			
<b>10.1. Обеспечение квалифицированными кадрами</b>			
10.1.1. Обеспечение квалифицированными кадрами	10.1.1.1. Количество студентов, прошедших практику	2 4	81 176
	10.1.1.2. Количество студентов, приглашённых на работу по результатам практики	4	176
	10.1.1.3. Доля сотрудников, окончивших профильные вузы	4	176
	10.1.1.4. Отношение затрат на поддержку профильных вузов к количеству молодых специалистов, закончивших профильные вузы и принятых на работу	4	176
	10.1.1.5. Число кандидатов и докторов наук	4	176
	10.1.1.6. Количество публикаций в рецензируемых мировых изданиях в области использования атомной энергии	4	177
	10.1.1.7. Количество принятых на работу молодых специалистов после окончания вузов и сузов, в том числе проходивших обучение по программам целевой подготовки	4	176
	10.1.1.8. Количество студентов, проходящих обучение в вузах и сузах по программам целевой подготовки	4	176
10.1.2. Обучение сотрудников	10.1.2.3. Уровень затрат на обучение работников	4	177
10.1.3. Формирование и использование кадровых резервов	10.1.3.1. Количество сотрудников, состоящих в кадровом резерве организации	4	178
<b>13. Социально-трудовые отношения (организация труда и достойный труд)</b>			
<b>13.1. Занятость</b>			
13.1.4. Доля специалистов до 35 лет	13.1.4.1. Доля специалистов до 35 лет	4	162
13.1.5. Средний возраст работников в разбивке по категориям	13.1.5.1. Средний возраст работников в разбивке по категориям	4	163
<b>13.2. Взаимоотношения работников и руководства</b>			
13.2.3. Отношение средней заработной платы между 10 % наименее оплачиваемых работников и 10 % наиболее оплачиваемых работников организации	13.2.3.1. Отношение средней заработной платы между 10 % наименее оплачиваемых работников и 10 % наиболее оплачиваемых работников организации	4	164

Индикатор	Показатель	Глава	Страница
<b>13.3. Социальное обеспечение работников</b>			
13.3.6. Расходы по социальным программам для работников	13.3.6.1. Расходы по социальным программам для работников	4	165
	13.3.6.2. Затраты на реализацию корпоративной жилищной политики	4	165
	13.3.6.3. Расходы на оказание поддержки ветеранам	4	165
	13.3.6.5. Затраты на добровольное медицинское страхование	4	165
<b>13.4. Защита здоровья и обеспечение безопасности на рабочем месте</b>			
13.4.5. Контроль доз облучения персонала	13.4.5.1. Среднегодовая эффективная доза облучения персонала	4	194
	13.4.5.2. Количество случаев превышения нормативно установленного предела доз облучения персонала	4	194
	13.4.5.3. Доля от общего числа работников, стоящих на индивидуальном дозиметрическом контроле отрасли, включённых в систему АРМИР	4	194
	13.4.5.4. Доля работников, находящихся в зоне приемлемого профессионального риска	4	194
	13.4.5.5. Доля работников, находящихся в зоне повышенного пожизненного риска	4	194
<b>15. Этическая практика и общественное регулирование</b>			
<b>15.4. Этическая практика и права человека</b>			
15.4.2. Организационное оформление этической практики	15.4.2.1. Наличие кодекса этики	2	46

## Подразделения АО «ГНЦ НИИАР»

Сокращённое наименование	Полное наименование
АА	Аспирантура и аттестация научных кадров
Б	Бухгалтерия
ГОИ	Группа обработки информации
ГСИ	Группа специальной информации
ГУ	Гостиничное управление
ГМР	Группа по мобилизационной работе
ГЭБ	Группа экономической безопасности
ГЭРЗС	Группа по эксплуатации и ремонту зданий и сооружений
ГД ГО и ЧС	Группа по делам гражданской обороны и чрезвычайным ситуациям
ГК и ОР	Группа контроля и оперативного реагирования
ДБУЦИ	Департамент бюджетного управления, цен, издержек
ДПКР и УИК	Департамент правовой, корпоративной работы и управления имуществом комплексом
ДПК	Департамент по проектированию и конструированию
ЖДЦ	Железнодорожный цех
ЗПУ	Загородный пункт управления
КОРО	Комплекс по обращению с радиоактивными отходами и отработавшим ядерным топливом (служба)
ОФ	Отдел фондов научно-технической и общей документации
МБИР	Дирекция МБИР
МО	Международный отдел
ОС	Отдел связи
ОНКС	Отдел научно-культурного сопровождения
ОЭС	Опытно-экспериментальная служба

<b>Сокращённое наименование</b>	<b>Полное наименование</b>
ОЗИ	Отдел защиты информации
ОЗОС	Отдел защиты окружающей среды
ОКСИ	Отдел качества и системной инженерии
ОМТП по ФЗ	Отдел по реализации международной технической помощи по физической защите
ОМИТ	Отдел метрологии и измерительной техники
ОРИП	Отделение радионуклидных источников и препаратов
ОРБ	Отдел радиационной безопасности
ОРМ	Отделение реакторного материаловедения
ОСР	Отдел социальной работы
ОТК	Отдел технического контроля
ОХТУК	Отдел хранения, транспортирования, учёта и контроля спецпродукции
ОДОУ	Отдел документационного обеспечения управления
ОИП ИЯУ	Отдел информационной поддержки эксплуатации исследовательских ядерных установок
ПТО	Производственно-технический отдел
РХО	Радиохимическое отделение
РУ ВК-50	Реакторная установка ВК-50 (отделение)
РИК	Реакторный исследовательский комплекс (отделение)
СГС	Служба главного сварщика
СГМ	Служба главного механика
СОСПУ	Служба по оказанию санаторно-профилактических услуг
СБ	Служба безопасности
СНИГ	Специальная научно-исследовательская группа
ТХО	Территориально-хозяйственный отдел
ТЦ	Транспортный цех

Сокращённое наименование	Полное наименование
УВК	Управление внутренних и внешних коммуникаций
УВК и А	Управление внутреннего контроля и аудита
УДД	Управление договорной деятельностью
УИКС	Управление информационно-кризисными системами
УК	Управление кадров
УКС	Управление капитального строительства
УНТД	Управление научно-технической деятельности
УМТО	Управление материально-технического обеспечения
УОПРП	Управление оценки, подготовки и развития персонала
УОТ и ТБ	Управление охраны труда и техники безопасности
УПО ФЭБ	Управление программного обеспечения финансово-экономического блока
УТ и З	Управление труда и заработной платы
УФ	Управление финансов
УЭ	Управление по энергетике
УЭК ВП	Управление экономики и контроллинга вспомогательного производства
УЭК ИД	Управление экономики и контроллинга инвестиционной деятельности
УЭК НИОКР	Управление экономики и контроллинга НИОКР
УЭК РК	Управление экономики и контроллинга реакторного комплекса
ХТО	Химико-технологическое отделение
ЦО «Р и ИД»	Центр ответственности «Развитие и координация изотопной деятельности» предприятий блока по управлению инновациями
ЦАИ ИЯУ	Центр сбора и анализа информации по безопасности исследовательских ядерных установок
ЦЗГ	Цех защищённого грунта
ЦСР	Централизованная служба ремонта технологического оборудования
ЭлЦ	Электроцех
ЭнЦ	Энергоцех

### Анкета обратной связи

Нам важно знать Ваше мнение о годовом отчёте АО «ГНЦ НИИАР». Пожалуйста, заполните анкету.

#### 1. К какой группе заинтересованных сторон Вы относитесь?

- Госкорпорация «Росатом», АО «Атомэнергпром»
- Партнёры (заказчики, поставщики, субподрядчики)
- Персонал (трудовой коллектив) АО «ГНЦ НИИАР»
- Федеральные, региональные органы власти и органы местного самоуправления
- Надзорные и контролирующие органы
- Образовательные учреждения различного уровня
- Местное население
- Средства массовой информации

#### 2. Узнали ли Вы что-то новое об АО «ГНЦ НИИАР» из этого отчёта?

- Да
- Нет

Ваш комментарий .....

.....

#### 3. Смогли ли Вы получить интересующую Вас информацию об АО «ГНЦ НИИАР» из данного отчёта?

- Да
- Нет

Ваш комментарий .....

.....

#### 4. Какой раздел отчёта представляет для Вас наибольшую информативную ценность?

Ваш комментарий .....

.....

#### 5. Как Вы оцениваете достоверность и объективность сведений, представленных в отчёте?

- Высоко
- Удовлетворительно
- Низко
- Никак не оцениваю

**6. Как Вы оцениваете стиль изложения отчёта?**

- Высоко
- Удовлетворительно
- Низко
- Никак не оцениваю

**7. Как Вы оцениваете художественное оформление отчёта?**

- Высоко
- Удовлетворительно
- Низко
- Никак не оцениваю

**8. Как вы оцениваете значимость данного отчёта?**

- Высоко
- Удовлетворительно
- Низко
- Никак не оцениваю

**9. Каково, по Вашему мнению, самое большое достоинство этого отчёта?**

Ваш комментарий .....

.....

**10. Каков, по Вашему мнению, наиболее значительный недостаток данного отчёта?**

Ваш комментарий .....

.....

**11. Какой информацией, по Вашему мнению, должен быть дополнен следующий отчёт?**

Ваш комментарий .....

.....

Заполненную анкету с пометкой «Годовой отчёт–2014» можно отправить:

- по адресу: 433510, Российская Федерация, Ульяновская область, г. Димитровград-10;
- по факсу: +7 (84-235) 3-58-59;
- на электронный адрес: [niiar@niiar.ru](mailto:niiar@niiar.ru)





## **Информационно-статистическое издание**

### **Годовой отчёт АО «ГНЦ НИИАР» за 2014 год**

Ответственные за подготовку материалов к публикации:

С.В. Павлов, В.В. Калыгин, А.Л. Петелин, И.А. Князькин, Т.В. Богатова, В.А. Бондарев, А.Л. Ижутов, Е.А. Звир, В.А. Кислый, В.М. Чистяков, Р.А. Кузнецов, А.И. Звир, С.П. Прокопьева, В.В. Серебряков, Г.Л. Павлова, В.А. Лебедев, Д.А. Корнилов, И.М. Смирнова, Н.В. Кузнецова, Н.В. Чертухина.

Редактор Н.В. Чертухина.

Дизайн издания В.М. Недашковского и М.Н. Мурзиной.

Компьютерная вёрстка Л.Н. Никишиной.

Подписано в печать 30.06.2015. Гарнитура «Arial», «Vebas».

Формат 60×84/8. Уч.-изд. л. ~ 26. Усл. печ. л. 35,34.

Тираж 100 экз. Заказ № 520.

Оригинал-макет подготовлен редакционно-издательской группой управления внутренних и внешних коммуникаций АО «ГНЦ НИИАР» 433510, г. Димитровград-10 Ульяновской области.